

**PERAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) DALAM  
MENINGKATKAN PENDAPATAN MASYARAKAT DESA NDORUREA  
1 KECAMATAN NANGAPANDA KABUPATEN ENDE**

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat guna Memeperoleh Salah  
Satu Gelar Sarjana Ekonomi Universitas Flores**



**OLEH**

**PRODENSIA UE**

**2016431145**

**PROGRAM STUDI EKONOMI PEMBANGUNAN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS FLORES  
ENDE  
2021**

**LEMBAR PERSETUJUAN**

**Nama : Prodensia Ue**  
**NIM : 2016431145**  
**Judul : Peran Badan Usaha Milik Desa(Bumdes) Dalam Meningkatkan  
Pendapatan Masyarakat Desa Ndorurea 1 Kecamatan Nangapanda  
Kabupaten Ende.**

Telah diujikan di depan Tim penguji skripsi

**Pembimbing I**

**Dr. Reyna Virginia Nona, SE.,M.M.A**  
**NIDN : 0813057301**

**Pembimbing II**

**Estherlina Sagajoka, SE.,M.Si**  
**NIDN: 0808036601**

**Mengetahui,**  
**Ketua Program Studi Ekonomi Pembangunan**  
**Fakultas Ekonomi Universitas Flores**

**Yustina Paulina Penu, SE.,M.Par**  
**NIDN: 0812017201**

**LEMBAR PENGESAHAN**

Telah diterima dan disahkan oleh Dewan Penguji Skripsi, Program Studi Ekonomi Pembangunan Fakultas Ekonomi Universitas Flores untuk dipertahankan guna memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi pada :

Hari : Kamis

Tanggal : 12 Agustus 2021

Mengesahkan  
Dekan Fakultas Ekonomi  
  
Iriany Dewi Solaiman, SE.,M.Sc  
NIDN : 0826037001

Mengetahui  
Ketua Program Studi Ekonomi  
Pembangunan  
  
Yustina Paulina Penu, SE.,M.Par  
NIDN : 0812017201

**Dewan Penguji**

Ketua : Baltasar Taruma Djata, SE.,M.Sc  
NIDN : 0821096801

Sekretaris : Yohanes P. Luciany, SE.,M.Si  
NIDN : 0806097802

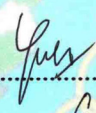
Anggota : Yuliana Sedho, SE.,M.Sc  
NIDN : 0816077301

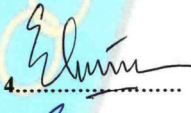
Anggota : Estherlina Sagajoka, SE.,M.Si  
NIDN : 0808036601


Anggota : Dr. Reyna Virginia Nona, SE.,M.M.A  
NIDN : 0813057301

1.....  


2.....  


3.....  


4.....  


5.....  




**UNIVERSITAS FLORES**  
**FAKULTAS EKONOMI**  
**PROGRAM STUDI EKONOMI PEMBANGUNAN**

**PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS**

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya menyatakan bahwa skripsi saya dengan judul : **PERAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) DALAM MENINGKATKAN PENDAPATAN MASYARAKAT DESA NDORUREA 1 KECAMATAN NANGAPANDA KABUPATEN ENDE**, dan diusulkan untuk diuji pada tanggal 12 Agustus 2021.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi tidak terdapat keseluruhan atau sebagai tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan bahwa gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan yang saya salin, tiru atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah yang telah diberikan oleh Universitas batal saya terima.

Ende, 12 Agustus 2021



PRODENSIA UE  
NIM : 2016431145

## **MOTTO**

**Segala Perkara Dapatku Tanggung Dalam Dia  
Yang Memberi Kekuatan KEPADAKU**

## **PERSEMBAHAN**

Dengan segenap kesederhanaan dan ketulusan hati dan sebagai tanda terima kasih, kupersembahkan seluruh tulisan ini kepada:

1. Tuhan Yang Maha Esa.
2. Yang tercinta kedua orang tuaku Bapak Antonius Rua dan Mama Rosalia Dhiki (Alm) yang telah bersusah payah membesarkan dan mendidik serta segenap doa dan kasih sayang yang tulus.
3. Saudara-saudariku Kaka No, Kaka Nona, Kaka Ice, Kaka Renol, Kaka Culla, Ade Vani, yang telah memberikan dukungan selama proses perkuliahan dan selalu sabar menanti keberhasilanku.
4. Bapak/Ibu Dosen yang telah bersusah payah memberikan ilmu pengetahuan kepada penulis selama penulis berada dibangku kuliah.
5. Untuk Suami Tercinta Aldi Ludey dan anak tersayang Dirga Ludey yang selalu mendukung dan membantu saya dalam menyelesaikan tulisan ini.
6. Teman-teman seperjuangan yang telah membantu penulis dengan berbagai cara untuk menyelesaikan tulisan ini.
7. Segenap keluargaku yang merindukan keberhasilanku.
8. Almamaterku tercinta Fakultas Ekonomi Universitas Flores.
9. Agama, bangsadan Negara.

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa karena atas berkat, rahmat dan karunia-Nya, skripsi dengan judul **“PERAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) DALAM MENINGKATKAN PENDAPATAN MASYARAKAT DESA NDORUREA 1 KECAMATAN NANGAPANDA KABUPATEN ENDE”** dapat diselesaikan dengan baik.

Penyelesaian skripsi ini berkat dukungan dan motivasi baik secara materi maupun moral dari berbagai pihak. Melalui kesempatan ini penulis dengan tulus menyampaikan rasa terima kasih kepada:

1. Rektor Universitas Flores, Bapak Dr. Simon Sira Padji, M.A.
2. Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Flores, Ibu Iriany Dewi Soleiman, SE., M.Sc.
3. Ketua Program Studi Ekonomi Pembangunan, Fakultas Ekonomi Universitas Flores, Ibu Yustina Paulina Penu, SE., M.Par.
4. Ibu Dr. Reyna Virginia Nona, SE., M. MA selaku pembimbing I dan Ibu Estherlina Sagajoka, SE., M.Si selaku pembimbing II yang telah mengorbankan waktu, pikiran, tenaga untuk membimbing, memotivasi hingga selesainya skripsi ini.
5. Bapak/Ibu Dosen Penguji Program Studi Ekonomi Pembangunan Universitas Flores.
6. Bapak/Ibu pegawai Fakultas Ekonomidan Program Studi Ekonomi Pembangunan Universitas Flores.

7. Bapak Husni Ambubekar selaku kepala Desa Ndururea 1 beserta seluruh aparat yang telah banyak membantu saya dalam proses penelitian.
8. Sahabat-sahabatku (Menthy, Seva, Yanti, Ency, Yovin, Vin, Maya, Aldo, Roby, Vivin, Yeni, Delvin, kaka Den) serta seluruh teman-teman seperjuanganku Program Studi Ekonomi Pembangunan angkatan tahun 2016 yang telah memberikanku semangat dalam menyelesaikan skripsi.

Kiranya segala jasa dan budi baik yang dilimpahkan kepada penulis mendapat rahmat dan berkat yang berlimpah dari Tuhan Yang Maha Esa. Akhirnya penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang membantu untuk menyempurnakan skripsi ini.

Ende, Agustus 2021

Penulis



## ABSTRAK

**Prodensia Ue, NIM: 2016431145, judul skripsi “Peran Badan Usah Milik Desa (BUMDes) Dalam Meningkatkan Pendapatan Masyarakat Desa Ndururea 1 Kecamatan Nangapanda Kabupaten Ende ”. Nomor HP : 081338502710, e-mail :**

---

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui tentang Mengidentifikasi Efektivitas pengelolaan BUMDes dalam meningkatkan pendapatan masyarakat Desa Ndururea 1 Kecamatan Nangapanda Kabupaten Ende dan Meningkatkan dan mengembangkan upaya – upaya yang dapat dilakukan dalam pengeloaan BUMDes untuk meningkatkan pendapatan masyarakat Desa Ndururea 1 Kecamatan Nangapanda Kabupaten Ende.

Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah deskriptif dengan analisis kualitatif dengan menggunakan alat analisis Efektivitas. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa, peran BUMDes dalam meningkatkan pendapatan masyarakat Desa Ndururea 1 Kecamatan Nangapanda Kabupaten Ende pada Tahun tahun 2018 yaitu sebesar 83%, tahun 2019 sebesar 84%, dan tahun 2020 yaitu 87% dengan skor Efektivitas yaitu >81-100 dan kategori sangat efektif. Hasil olah data efektivitas untuk unit usaha simpan pinjam yaitu sangat efektif sesuai standar ukuran efektivitas yang sesuai Acuan Libang Depdagri. Diketahui bahwa efektifitas peran unit simpan pinjam dalam meningkatkan pendapatan masyarakat. Hal ini dapat dilihat dari tahun 2018-2020 meningkat sebesar 83%.

**Kata kunci : *BUMDes, Pendapatan.***

## ABSTRACT

**Prodensi Ue, NIM: 2016431145, thesis title "The Role of Village Owned Enterprises (BUMDes) in Increasing the Income of the Ndorurea 1 Village Community, Nangapanda District, Ende Regency". Mobile number: 081338502710, e-mail:**

---

This study aims to find out about identifying the effectiveness of BUMDes management in increasing the income of the people of Ndorurea 1 Village, Nangapanda District, Ende Regency and increasing and developing efforts that can be made in managing BUMDes to increase the income of the people of Ndorurea 1 Village, Nangapanda District, Ende Regency.

The method used in this research is descriptive with qualitative analysis using an effectiveness analysis tool. The results of this study indicate that the role of BUMDes in increasing the income of the Ndorurea 1 Village community, Nangapanda District, Ende Regency in 2018 is 83%, in 2019 it is 84%, and in 2020 it is 87% with an Effectiveness score of >81-100 and the category very effective. The results of the effectiveness data processing for the savings and loan business unit are very effective according to the standard effectiveness measure according to the Ministry of Home Affairs Research and Development Reference. It is known that the effectiveness of the role of savings and loan units in increasing people's income. This can be seen from 2018-2020 increasing by 83%.

***Keywords: BUMDes, Income.***

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>iii</b>
<b>PERSEMBAHAN.....</b>	<b>iv</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>v</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>vii</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1.Latar Belakang .....	1
1.2.Rumusan Masalah .....	7
1.3.Tujuan Penelitian .....	7
1.4.Manfaat Penelitian .....	7
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b>	
2.1 Kajian teori.....	9
2.1.1 Teori BUMDes.....	9
2.1.2 <b>Deskripsi Teori .....</b>	<b>10</b>
2.1.3 <b>Teori Efektivitas.....</b>	<b>11</b>
2.1.4 <b>Teori Pendapatan Masyarakat Desa .....</b>	<b>12</b>
2.2 Hasil penelitian terdahulu .....	13
2.3 Kerangka Pemikiran.....	17
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b>	
3.1 Jenis penelitian.....	19
3.2 Defenisi operasional variabel.....	19
3.3 Lokasi penelitian .....	20
3.4 Jenis dan sumber data .....	21
3.5 Populasi dan sampel.....	21

3.6 Teknik pengumpulan data.....	22
3.7 Teknik analisis data.....	23
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b>	
4.1 Gambaran Umum lokasi penelitian.....	24
4.1.1 Keadaan Geografis .....	24
4.1.2 Badan hukum, struktur, tugas dan fungsi BUMDes Tau Tei .....	24
4.2 Efektifitas pengelolaan BUMDes .....	27
4.2.1 Efektivitas unit simpan Pinjam .....	28
4.2.2 Efektivitas unit usaha penyewaan jasa.....	29
4.2.3 Efektivitas unit usaha distribusi dan perdagangan.....	30
4.3 Dampak peran BUMDes.....	31
<b>BAB V PENUTUP</b>	
A. Kesimpulan .....	41
B. Saran.....	42
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	
<b>LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 BUMDes Tau Tei.....	6
Tabel 2.1. Penelitian Terdahulu .....	13
Tabel 3.1 Standar Ukuran Efektifitas Sesuai Acuan Litbang Depdagri .....	23
Tabel 4.1 Unit Usaha Simpan Pinjam.....	28
Tabel 4.2 Unit Usaha Penyewaan Jasa.....	29
Tabel 4.3 Unit Usaha Distribusi Dan Perdagangan.....	30

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka berpikir.....	18
Gambar 4.1 Struktur Organisasi BUMDes .....	26
Gambar 4.2 Grafik Pendapat masyarakat tentang peran BUMDes dalam meningkatkan pendapatan masyarakat Desa Ndorurea 1.....	33
Gambar 4.3 Wawancara Bersama Bapak Yohanes Genelaki Sf, sebagai Direktur BUMDes Tau Tei pada tanggal 15 Januari 2021 di dusun Bhoakora.....	35
Gambar 4.4 Wawancara bersama Bapak Yohanes Genelaki Sebagai ketua Distribusi dan perdagangan pada tanggal 15 Januari 2021 di Dusun Bhoakora .....	37
Gambar 4.5 Wawancara Bersama Bapak Ketua usaha penyewaan jasa pada tanggal 16 Januari 2021 di dusun Puuwaru.....	39
Gambar 4.6 Wawancara bersama Bapak Yanuarius Kota sebagai pengguna modal untuk usaha papalele (telur puyu) pada tanggal 17 januari 2021 .....	40