

**STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA MIKRO KECIL MENENGAH  
(UMKM) DALAM MENINGKATKAN PENDAPATAN ASLI  
DAERAH (PAD) DI KABUPATEN ENDE**

**SKRIPSI**



**OLEH**

**TRIVONIA PARE**

**NIM:2014430623**

**PROGRAM STUDI EKONOMI PEMBANGUNAN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS FLORES  
ENDE  
2021**

## LEMBAR PERSETUJUAN

**Nama : Trifonia Pare**

**NIM : 2014430623.**

**Judul : Strategi Pengembangan Usaha Mikro Kecil Menengah (UMKM) Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Daerah (PAD) Di Kabupaten Ende.**

**Telah Diujikan Di Depan Tim Penguji Skripsi**

**Pembimbing I**



**Estherlina Sagajoka,SE.,M.Si.**  
**NIDN :0813057301**

**Pembimbing II**



**Yustina Paulina Penu,SE.,M.Par**  
**NIDN: 0812017201**

**Mengetahui,**

**Ketua Program Studi Ekonomi Pembangunan**

**Fakultas Ekonomi Universitas Flores**



**Yustina Paulina Penu, SE.,M.Par**  
**NIDN : 0812017201**

## LEMBAR PENGESAHAN

Telah diterima dan disahkan oleh Dewan Penguji Skripsi, Program Studi Ekonomi Pembangunan Fakultas Ekonomi Universitas Flores untuk dipertahankan guna memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi pada :

Hari : Kamis

Tanggal : 12 Agustus 2021

Mengesahkan

Dekan Fakultas Ekonomi



Iriny Dewi Soleiman, SE.,M.Sc

NIDN : 0826037001

Mengetahui

Ketua Program Studi Ekonomi  
Pembangunan



Yustina Paulina Penu, SE.,M.Par

NIDN : 0812017201

Dewan Penguji

Ketua : Yohanes P. Lusiany, SE.,M.Si

NIDN : 0812017201

Sekretaris : Yuliana Sedho, SE.,M.Sc

NIDN : 0816077301

Anggota : Baltasar Taruma Djata, SE.,M.Sc

NIDN : 0821096801

Anggota : Yustina Paulina Penu, SE.,M.Par

NIDN : 0812017201

Anggota : Estherlina Sagajoka, SE.,M.Si

NIDN : 0813057301

1.....

3.....

4.....

5.....



**UNIVERSITAS FLORES  
FAKULTAS EKONOMI PROGRAM STUDI  
EKONOMI PEMBANGUNAN  
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS**

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya menyatakan bahwa skripsi saya dengan judul : **Strategi Pengembangan Usaha Mikro Kecil Menengah (UMKM) Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Daerah (PAD) Di Kabupaten Ende**, dan dimajukan untuk diuji pada tanggal, 12 Agustus 2021 adalah hasil karya saya.


Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan bahwa gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulisan aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah yang telah diberikan oleh Universitas batal saya terima.

Ende, 12 Agustus 2021



Trivonia Pare  
Nim : 2014430623

	<b>PENJAMIN MUTU UNIVERSITAS FLORES DOKUMEN LEVEL STANDAR OPERATING PROCEDURE (SOP)</b>	No. Dok : SOP LP2M-07 SOP-UPM/31/2020
		Revisi :
JUDUL	<b>SURAT KETERANGAN DETEKSI PLAGIASI</b>	Tanggal Dikeluarkan : 21 Agustus 2021
	<b>FAKULTAS EKONOMI</b>	Halaman : 5

## SURAT KETERANGAN PLAGIASI

Yang bertanda tangan di bawah, Dekan Fakultas Ekonomi, Universitas Flores.

Dengan ini menerangkan bahwa setelah dilakukan **DETEKSI PLAGIAS** Skripsi:

Nama Mahasiswa : **Trivonia Pare**

NIM : 2014430623

Program Studi : Ekonomi Pembangunan

Judul Skripsi : Strategi Pengembangan Usaha Mikro Kecil Menengah (UMKM)  
Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Daerah (PAD) di  
Kabupaten Ende

Terdeteksi sebesar 38% plagiasi yang lebih kecil dari standar plagiasi yang ditetapkan oleh SK Rektor Nomor 25 Tahun 2018 Tentang Deteksi Plagiasi dan Pencegahan Plagiarisme di Universitas Flores sebesar 40% (rincian hasil terlampir).

Demikian surat keterangann dibuat guna diketahui seperlunya.

Ende, 21 Agustus 2021

A.n Dekan  
Ketua Unit Mutu Fakultas Ekonomi,

  
**Yulita Londa, SE., M.Si.Akt**  
NIDN: 0831076301

## MOTO

*“Mulailah dengan penuh keyakinan,  
Menjalankan dengan penuh keiklasan,  
Menyelesaikan dengan penuh kebahagiaan”*

## **PERSEMBAHAN**

Skripsi ini saya persembahkan untuk:

1. Tuhan (allah), yang selalu memberikan rahmatnya kepada saya, serta diberikan kesabaran kepada saya untuk menyelesaikan skripsi ini.
2. Kedua orang tua saya, bapak sama mama yang selalu memberikan doa dan dukungan sepenuhnya untuk menuju kesuksesan
3. Untuk suami yang selalu dukung saya
4. Kaka-kaka yang selalu mendukung saya dan memberikan semangat
5. Alammateruku yang kubanggakan

## **KATA PENGANTAR**

Puji dan Syukur Kehadiran Tuhan Yang Maha Esa atas berkat dan rahmat-Nya yang berlimpah sehingga proposal ini dapat diselesaikan dengan baik. Proposal ini berjudul “ **STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA MIKRO KECIL MENENGAH (UMKM) DALAM MENINGKATKAN PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD) DI KABUPATEN ENDE**”

Penulis menyadari bahwa skripsi ini dapat penulis selesaikan berkat bantuan dan kerelaan hati bnyak pihak berupah materi maupun buah pikiran dan saran-saran bersifat konstruktif. Tiada penghargaan apapun yang dapat penulis berikan selain ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Rektor dan Wakil Rektor Universitas Flores
2. Dekan dan Wakil Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Flores
3. Ketua Program Studi Ekonomi Pembangunan beserta semua Staf Dosen dan seluruh Karyawan yang telah melancrkan urusan penulis
4. Ibu Estherlina Sagajoka,SE.,M.SI selaku pembimbing 1 dan ibu Yustina Paulina Penu, SE,. M.Par selaku pembimbing 11 yang telah meluangkan waktu dan tenaga untuk membimbing, memotivasi, dan mendorong penulis dalaam menyelesaikan skripsi ini.
5. Bapak dan ibu dosen staf fakultas ekonomi, khususnya program studi ekonomi pembangunan yang telah bnyak membimbing penulis dalam proses akademik selama masa perkuliahan



6. Camat ende tengah yang telah membantu dan mendukung penulis selama melaksanakan penelitian.

Akhirnya penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih jauh dari kesempurnaannya, sehingga dari lubuk hati yang paling dalam penulis mohon maaf. Penulis mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun dari berbagai pihak demi menyempurnaan skripsi ini.

Ende Maret 2012

Penulis

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	<b>i</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN</b> .....	<b>ii</b>
<b>MOTTO</b> .....	<b>iii</b>
<b>PERSEMBAHAN</b> .....	<b>iv</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>v</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>vii</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>x</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xi</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>xii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	6
1.3 Tujuan Penelitian.....	6
1.4 Manfaat Penelitian.....	6
<b>BAB II LANDASAN TEORI</b> .....	<b>8</b>
2.1 Hasil Penelitian Terdahulu .....	8
2.2 Kajian Teori .....	10
2.2.1 Pengertian Strategi .....	10
2.2.2 Pengembangan Usaha .....	10
2.2.3 Teori Usaha Mikro, Kecil dan Menengah.....	11
2.2.4 Tujuan Usaha Mikro .....	12
2.2.5 Ciri-ciri Usaha Mikro.....	13

2.3	Pengertian PAD .....	16
2.4	Kerangka Berpikir .....	17
<b>BAB 111 METODOLOGI PENELITIAN.....</b>		<b>19</b>
3.1	Jenis Penelitian. ....	19
3.2	Lokasi Penelitian. ....	19
3.3	Populasi dan Sampel.....	19
3.4	Teknik Pengumpulan Data. ....	19
3.5	Teknik Analisis Data .....	20
<b>BAB 1V HASIL PENELITIAN DNA PEMBAHASAN .....</b>		<b>23</b>
4.1	Gambaran Umum kecamatan ende tengah .....	23
4.1.1	Keadaan geografis .....	23
4.1.2	Wilayah Administrasi Pemerintah .....	23
4.1.3	Visi Dan Misi Kecamatan Ende Tengah .....	24
4.1.4	Hasil penelitian dan pembahasan analisis swot .....	24
4.1.5	Deskripsi Faktor eksternal dan internal Umkm Di Kecamatan Ende Tengah .....	25
4.3	Pengolahan Data .....	26
4.3.1	Perhitungan Bobot Faktor Internal.....	26
4.3.1.2	Perhitungan Bobot Faktor Eksternal .....	28
4.3.2	Perhitungan Bobot dan Rating Matriks .....	29
4.3.2.1	Perhitungan Matriks Internal Strategic Factors Analysis Summary (IFAS) .....	29
4.3.2.2	Perhitungan Matriks Eksternal Strategic Factors Analysis Summary	

(EFAS) .....	31
4.3.3. Diagram Cartesius Analisis SWOT .....	33
4.4.4 Matrix Swot .....	35
<b>BAB PENUTUP.....</b>	<b>37</b>
5.1 Kesimpulan .....	37
5.2 Saran .....	37
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>38</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 4.1. Perhitungan Bobot Faktor Internal.....	27
Tabel 4.2. Perhitungan Bobot Faktor Eksternal.....	28
Tabel 4.3. Perhitungan Matrik Internal Strategic Factor Analisis Summary (IFAS) .....	30
Tabel 4.4. Perhitungan Matrik Eksternal Strategic Factor Analisis Summary (EFAS) .....	32
Tabel 4.5 Matriks perencanaan kombinasi strategi kuantitatif .....	35

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka berpikir .....	18
Gambar 3.1 Matriks SWOT .....	22
Gambar 4.1 diagram lingkaran Hasil perhtungan skor matriks ifas dan efas .....	34

## ABSTRAK

Trifonia pare, nim: 2014430623 “STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA MIKRO KECIL MENENGAH (UMKM) DALAM MENINGKATKAN PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD) DI KABUPATEN ENDE”. Skripsi :ENDE : program studi ekonomi pembangunan, fakultas ekonomi, unifersitas flores, 2021,pembimbing 1 estherlina sagajoka,se.,m.si dan pembimbing 11 yustina paaulina penu, se.m.par.

---

Mayarakat adalah pelaku utama pembangunan dan pemerintah punya adil besar dalam hal utuk dapat mengarahkan, pembimbing dan menciptakan fasilitas penunjang. Semakin sempitnya lapangan kerja merupakan penyelesaian yang tidak bisa ditunda-tunda lagi, karena penduduk merupakan aset berharga bagi bangsa dan negara.

Tujuan penelitian ini untuk mengetahui strategi pengembangan usaha mikro kecil menengah dalam meningkatkan pendapatan asli daerah di kabpaten ende. Dengan menganalisis kekuatan, kelemahan, peluang dan ancaman yang dimiliki umkm.

Jenis penelitian yang digunakan deskriptif kualitatif, teknik analisis data yang digunakan adalah matriks swot,diagram analisis swot , *internala faktor analysis strategi* serta *eksternal faktor analisis strategi*, populasi yang diteliti adalah umkm yag ada di kecamatan ende tengah dan jumlah responden yang diambil adalah 20 orang. Dari perhitungan tabel ifas peluang lebih kecil dari ancaman.

Hasil peelitian menunjukan bahwa strategis umkm di kecamatan ende tengah adalah lokasi yang sangat strategi dapat membantu usaha masyarakat serta kualitas pelayanan yang membuat pelanggan nyaman untuk membeli.

**Kata kunci : anlisis swot dan pengembangan umkm**