

**PENGARUH PELAKSANAAN ROTASI DAN MUTASI TERHADAP  
KINERJA GURU SD PADA KECAMATAN ENDE TENGAH  
KABUPATEN ENDE**

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen**



**FEBRI FADILAH**  
**2017410625**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

**FAKULTAS EKONOMI**

**UNIVERSITAS FLORES**

**ENDE**

**2021**

**LEMBAR PERSETUJUAN**

**Nama : FEBRI FADILAH**

**Nim : 2017410625**

**Judul : PENGARUH PELAKSANAAN ROTASI DAN MUTASI  
TERHADAP KINERJA GURU SD PADA KECAMATAN  
ENDE TENGAH KABUPATEN ENDE**

**Ende, 03 Desember 2021**

**Telah Diujikan Di Depan Tim Penguji Skripsi  
Program Studi Manajemen  
Fakultas Ekonomi**

**Pembimbing I**

**Dr. Hyronimus Se, SE.,MM**  
NIDN : 0829097501

**Pembimbing II**

**Maria Helena Carolinda Dua Mea, S.S.,MM**  
NIDN. 08 3110 8301

**Mengetahui,  
Ketua Program Studi Manajemen  
Fakultas Ekonomi Universitas Flores**

**Lambertus Lamba, SE.,M.Sc**  
NIDN. 08 2507 7101

## LEMBAR PENGESAHAN

Telah diujikan dan disahkan Oleh Tim Penguji Skripsi Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Flores Untuk Dipertahankan Guna Memperoleh Sarjana Manajemen Pada:

Hari : Jumat

Tanggal : 03 Desember 2021

Mengesahkan,  
Dekan Fakultas Ekonomi



Diany Dewi Soleman, SE.,M.Sc  
NIDN. 08 2603 7001

Mengetahui,  
Ketua Program Studi Manajemen



Lambertus Langa, SE.,M.Sc  
NIDN. 08 2507 7101

### Tim Penguji:

- |    |  |         |
|----|--|---------|
| 01 | <u>Dr. Rafael Octavianus Byre, SE.,M.Sc</u><br>NIDN : 08 2609 7401   | 1. .... |
| 02 | <u>Maria Endang Jamu, SE.,MM</u><br>NIDN. 08 1410 9101               | 2. .... |
| 03 | <u>Santy Permata Sari, S.AB.,MM</u><br>NIDN. 08 2906 9001            | 3. .... |
| 04 | <u>Maria Helena Carolinda Dua Mea, S.S.,MM</u><br>NIDN. 08 3110 8301 | 4. .... |
| 05 | <u>Dr. Hyronimus Se, SE.,MM</u><br>NIDN : 0829097501                 | 5. .... |





**UNIVERSITAS FLORES**  
**FAKULTAS EKONOMI PROGRAM STUDI MANAJEMEN**  
**PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS**

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya menyatakan bahwa skripsi saya dengan judul:

**“PENGARUH PELAKSANAAN ROTASI DAN MUTASI TERHADAP KINERJA GURU SD PADA KECAMATAN ENDE TENGAH KABUPATEN ENDE”**

Dan dimajukan untuk diuji pada tanggal, 03 Desember 2021 adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan bahwa gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulisan aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bilah kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijasah yang telah diberikan oleh Universitas batal saya terima.

Ende, 03 Desember 2021

Yang Memberi Pernyataan



**Febri Fadilah**  
**2017410625**

## **MOTTO**

**“Tidak Penting seberapa lambat anda melaju, selagi anda tidak berhenti”**

## **PERSEMBAHAN**

Dengan penuh rasa syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa dengan rendah hati penulis persembahkan skripsi ini kepada :

1. Tuhan yang maha Esa yang senantiasa menyertai dan menuntut saya menuju kesuksesan dan keberhasilan selama hidup saya.
2. Kedua orang tua ku, Bapak Muhammad Saleh Akbar dan Mama Siti Ratna untuk cinta , pengertian dan doa yang tulus yang senantiasa mendukung keberhasilan saya.
3. Para dosen yang selama ini telah meluangkan waktu untuk membimbing saya dengan penuh kesabaran dan perhatian.
4. Kakakku tersayang Fitri, Rini dan adikku Dayat.
5. Sahabat – sahabat terbaik saya, Nanda Yuniarsih, Dinda Kurniasih, Maria Oktaviana Doa, Siti Sara Rahma Mustafa, dan Rahmaty Nurul Awaliaty Terima kasih buat kebersamaan dan dukungan selama ini.
6. Teman – Teman seperjuangan program Studi Manajemen terlebih khusus angkatan 2017 yang selalu memberi dukungan dan membantu saya menuju keberhasilan .
7. Universitas Flores sebagai Almamaterku

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan atas kehadiran Tuhan yang Maha Kuasa yang senantiasa memberikan rahmat serta kesempatan bagi kita untuk terus menghirup udaranya sehingga akhirnya penulis mampu menyelesaikan skripsi ini dengan Judul **“Pengaruh Pelaksanaan Rotasi dan Mutasi Terhadap Kinerja Guru SD Pada Kecamatan Ende Tengah Kabupaten Ende”**. yang merupakan tugas akhir dalam menyelesaikan studi dan sebagai salah satu syarat yang harus dipenuhi untuk meraih gelar Sarjana Manajemen (SM), pada program studi Manajemen, Fakultas Ekonomi Universitas Flores. Penulis menyadari bahwa dari awal mulai hingga akhir penulisan skripsi ini tidak terlepas dari dukungan dan kerja sama dari semua pihak yang terlibat dalam menyumbangkan waktu, gagasan dan tindakan nyata. Oleh karena itu pada kesempatan ini penulis menyampaikan Terima kasih yang sebesar – besarnya kepada :

1. Rektor dan Wakil Rektor Universitas Flores
2. Ibu Dekan dan Wakil Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Flores
3. Bapak Lambertus Langga, SE.,M.Sc Selaku Ketua Program Studi Manajemen
4. Bapak Dr. Hyronimus Se, SE.,MM Sebagai pembimbing I dan Ibu Maria Helena Carolinda Dua Mea, S.S.,MM Sebagai pembimbing II yang dengan bijaksana dan penuh kearifan telah memberikan bimbingan dan pemikiran kepada penulis skripsi ini.
5. Bapak dan Ibu Dosen yang telah membekali penulis dengan berbagai ilmu pengetahuan selama masa perkuliahan.

6. Sekolah Dasar Kecamatan Ende Tengah yang memberikan semua informasi dalam memberikan data penelitian yang di butuhkan.
7. Serta semua pihak yang telah membantu saya dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih memiliki banyak keterbatasan, untuk itu penulis dengan rendah hati akan menerima saran dan kritik yang membangun agar penulis menjadi lebih baik lagi. Semoga skripsi ini bermanfaat bagi penulis sendiri dan berbagai pihak.

Ende, Oktober 2021

Penulis



## ABSTRAK

**Febri Fadilah.201741062.Pengaruh Pelaksanaan Rotasi dan Mutasi Terhadap Kinerja Guru SD Pada Kecamatan Ende Tengah Kabupaten Ende. Program Studi Manajemen. Fakultas Ekonomi. Universitas Flores. 2021.**

**Pembimbing I Dr.Hyronimus,Se,SE.,M.Sc**

**Pembimbing II Maria Helena Carolinda Dua Mea, S.S.,MM**

---

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui Untuk mengetahui (1) Apakah ada pengaruh pelaksanaan rotasi kerja terhadap kinerja kerja Guru SD Pada Kecamatan Ende Tengah Kabupaten Ende (2) Apakah ada pengaruh Pelaksanaan mutasi kerja terhadap kinerja kerja Guru SD Pada Kecamatan Ende Tengah Kabupaten Ende (3) Apakah ada pengaruh pelaksanaan rotasi dan mutasi kerja terhadap kinerja kerja Guru SD Pada Kecamatan Ende Tengah Kabupaten Ende. Penelitian ini termasuk penelitian kausalitas dengan menggunakan pendekatan kuantitatif. Sampel dalam penelitian ini adalah 43 orang guru SD di kecamatan Ende tengah Kabupaten Ende. Data dikumpulkan dengan kuesioner yang telah diuji validitas dan reliabilitasnya. Regresi linier berganda digunakan untuk uji hipotesis penelitian ini.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa, (1) Ada pengaruh signifikan pelaksanaan rotasi kerja terhadap kinerja kerja Guru SD pada Kecamatan Ende Tengah Kabupaten Ende dengan nilai beta ( $\beta$ ) sebesar 0,430(2) Ada pengaruh Pelaksanaan mutasi kerja terhadap kinerja kerja Guru SD pada Kecamatan Ende Tengah Kabupaten Ende dengan nilai beta ( $\beta$ ) sebesar 0,438 (3) Ada pengaruh signifikan pelaksanaan rotasi dan mutasi kerja terhadap kinerja kerja Guru SD Pada Kecamatan Ende Tengah Kabupaten Ende besarnya pengaruh dengan nilai ( $R^2$ ) 0,528

**Kata kunci: *Rotasi Kerja, Mutasi Kerja, Kinerja Guru***

## ABSTRACT

**Febri Fadilah.201741062.The Influence of the Implementation of Rotation and Mutation on the Performance of Elementary School Teachers in Ende Tengah District, Ende Regency. Management Studies Program. Faculty of Economics. Flores University. 2021.**

**Advisor I Dr.Hyronimus,Se,SE.,M.Sc**

**Advisor II Maria Helena Carolinda Dua Mea, S.S.,MM**

---

This study aims to find out (1) Is there an influence on the work implementation of elementary school teachers in Ende Tengah District, Ende Regency (2) Is there an effect on the implementation of mutations on the performance of elementary school teachers in Ende Tengah District, Ende Regency (3) Is there an effect on the implementation of rotation and mutations on the performance of elementary school teachers in Ende Tengah District, Ende Regency. This research includes causality research using a quantitative approach. The sample in this study were 43 elementary school teachers in the district of Central Ende, Ende Regency. Data were collected by using a questionnaire that had been tested for validity and reliability. Multiple linear regression was used to test the hypothesis of this study.

The results of this study indicate that, (1) There is a significant effect of implementing the work of elementary school teachers in Ende Tengah District, Ende Regency with a beta value ( $\beta$ ) of 0.430 (2) There is an effect of the implementation of mutations on the performance of elementary school teachers in Ende Tengah District, Ende Regency with a beta value ( $\beta$ ) of 0.438 (3) There is a significant effect of the implementation of rotation and mutation on the performance of elementary school teachers in Ende Tengah District, Ende Regency, the magnitude of the effect is with a value of (R<sup>2</sup>) 0.528

**Keywords: *Job Rotation, Job Mutation, Teacher Performance***

## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	<b>i</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN</b> .....	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN</b> .....	<b>iii</b>
<b>PERNYATAAN KEASLIAN</b> .....	<b>iv</b>
<b>MOTO</b> .....	<b>v</b>
<b>PERSEMBAHAN</b> .....	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>vii</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>ix</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>x</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xvi</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	7
1.3 Tujuan penelitian .....	7
1.4 Manfaat penelitian .....	8
<b>BAB II KAJIAN TEORI</b> .....	<b>9</b>
2.1 Landasan Teori .....	9
2.1.1 Manajemen Sumber Daya Manusia .....	9
2.1.1.1 Pengertian Manajemen Sumber Daya Manusia .....	9
2.1.1.2 Tujuan Manajemen Sumber Daya Manusia .....	10
2.1.1.3 Peran dan Pentingnya Manajemen Sumber Daya Manusia .....	11
2.1.2 Rotasi .....	12
2.1.2.1 Pengertian Rotasi .....	12
2.1.2.2 Tujuan Rotasi .....	13
2.1.2.3 Manfaat Rotasi .....	15
2.1.2.4 Prinsip Dasar Rotasi Kerja .....	15
2.1.2.5 Jenis-Jenis Rotasi .....	17

2.1.2.6 Indikator Rotasi .....	18
2.1.3 Mutasi .....	19
2.1.3.1 Pengertian Mutasi .....	19
2.1.3.2 Tujuan Mutasi .....	19
2.1.3.3 Manfaat Mutasi .....	21
2.1.3.4 Jenis-Jenis Mutasi .....	21
2.1.3.5 Ruang Lingkup Mutasi .....	24
2.1.3.6 Sebab dan Alasan Mutasi .....	25
2.1.3.7 Indikator Mutasi .....	27
2.1.4 Kinerja Guru .....	28
2.1.4.1 Pengertian Kinerja .....	28
2.1.4.2 Indikator Kinerja .....	30
2.2 Penelitian Terdahulu .....	31
2.3 Pengembangan Hipotesis .....	33
2.3.1 Pengaruh Rotasi Terhadap Kinerja Guru .....	33
2.3.2 Pengaruh Mutasi Terhadap Kinerja Guru .....	33
2.3.3 Pengaruh Rotasi dan Mutasi terhadap Kinerja Guru .....	34
2.4 Kerangka Pemikiran .....	35
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>36</b>
3.1 Jenis Penelitian .....	36
3.2 Lokasi Penelitian .....	36
3.3 Populasi dan Sampel .....	36
3.3.1 Populasi .....	36
3.3.2 Sampel .....	37
3.4 Variabel Penelitian dan Defenisi Operasional .....	37
3.4.1 Variabel Penelitian .....	37
3.4.2 Defenisi Operasional Variabel .....	38
3.5 Jenis dan Sumber Data .....	40
3.5.1 Jenis Data .....	40
3.5.2 Sumber Data .....	40
3.6 Metode Pengumpulan Data .....	40

3.7 Teknik analisis Data .....	41
3.7.1 Uji Validitas .....	41
3.7.2 Uji Reliabilitas .....	42
3.7.3 Uji asumsi Klasik .....	42
3.8 Metode analisis Data .....	43
3.8.1 Statistik Deskriptif .....	43
3.8.2 Uji Regresi Linear Berganda .....	43
3.9 Pengujian Hipotesis .....	44
3.9.1 Uji t .....	44
3.9.2 Uji F .....	45
3.9.3 Koefisien Determinasi (R <sup>2</sup> ) .....	45
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>46</b>
4.1 Gambaran umum objek penelitian .....	46
4.2 Deskripsi Responden .....	46
4.2.1 Analisis Deskripsi Statistik .....	48
4.2.1.1 Variabel Rotasi Guru .....	49
4.2.1.2 Variabel Mutasi Guru .....	50
4.2.1.3 Variabel Kinerja Guru .....	51
4.3 Analisis Data .....	53
4.3.1 Uji Validitas .....	53
4.3.2 Uji Reabilitas .....	54
4.3.3 Uji Asumsi Klasik .....	55
4.3.4 Analisis Regresi Linear Berganda .....	56
4.4 Pengujian Hipotesis .....	58
4.4.1 Uji t (Parsial) .....	58
4.4.2 Uji F (Simultan) .....	59
4.5 Pembahasan Hasil Penelitian .....	60
4.5.1 Pengaruh Rotasi Guru Terhadap Kinerja Guru Kecamatan Ende Tengah Kabupaten Ende. ....	60
4.5.2 Pengaruh Mutasi Guru Terhadap Kinerja Guru Kecamatan Ende Tengah Kabupaten Ende. ....	62

4.5.3 Pengaruh Rotasi dan Mutasi Guru Terhadap Kinerja Guru Kecamatan Ende Tengah Kabupaten Ende. ....	64
<b>BAB V PENUTUP</b> .....	<b>66</b>
5.1 Kesimpulan .....	66
5.2 Saran .....	66
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	<b>68</b>
<b>LAMPIRAN</b>	



## DAFTAR TABEL

	<b>Halaman</b>
Tabel 1.1 Jumlah Guru Sekolah Dasar yang Rotasi dan Mutasi Pada Kecamatan Ende Tengah .....	6
Tabel 2.1. Penelitian Terdahulu .....	31
Tabel 3.1 Defenisi Operasional Variabel .....	39
Tabel 4.1 Data Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	47
Tabel 4.2 Data Responden Berdasarkan Usia. ....	47
Tabel 4.4 Data Deskripsi Variabel Rotasi Guru .....	49
Tabel 4.5 Data Deskripsi Variabel Mutasi Guru .....	50
Tabel 4.6 Data Deskripsi Variabel Kinerja Guru .....	52
Tabel 4.7 Tabel Uji Validitas .....	53
Tabel 4.8 Tabel Uji Reabilitas .....	54
Tabel 4.9 Uji Normalitas Data .....	55
Tabel 4.10 Hasil Uji Multikolinieritas .....	56
Tabel 4.11 Uji Heterokedastisitas .....	56
Tabel 4.12 Hasil Analisis Regresi Berganda .....	57
Tabel 4.13 Uji t .....	58
Tabel 4.14 Hasil Uji F .....	59
Tabel 4.15 Hasil Koefisien Determinan .....	60

## DAFTAR GAMBAR

	<b>Halaman</b>
Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran.....	35
Diagram 4.1. Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	47
Diagram 4.2 Data Responden Berdasarkan Usia. ....	48