

**PENGARUH PERTISIPASI MASYARAKAT, KOMUNIKASI DAN
KOMPENTESI SUMBER DAYA MANUSIA TERHADAP KINERJA**

BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES)

(Studi Bumdes Di Desa Bantala Kecamatan Lewolema Kabupaten Flores Timur)

SKRIPSI

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen**



OLEH

YOSEP S. KENE SOGEN

2017410819

PROGRAM STUDI MANAJEMEN

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS FLORES

ENDE

2022

LEMBAR PERSETUJUAN

Nama : YOSEP S. KENE SOGEN

Nim : 2017410819

Judul : PENGARUH PERTISIPASI MASYARAKAT, KOMUNIKASI DAN KOMPENTESI SUMBER DAYA MANUSIA TERHADAP KINERJA BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) (Studi Bumdes Di Desa Bantala Kecamatan Lewolema Kabupaten Flores Timur)

Ende, 27 Januari 2022

Telah Diujikan Di Depan Tim Penguji Skripsi
Program Studi Manajemen
Fakultas Ekonomi

Pembimbing I



Gabriel Tanusi, SE., M.Si.

NIDN.0827067101

Pembimbing II



Yulius Laga, SE.,M.Ec.,Dev

NIDN. 0829069001

Mengetahui

Ketua Program Studi Manajemen
Fakultas Ekonomi Universitas Flores



Lambertus Laga, SE.,M.Sc

NIDN. 0825077101

LEMBAR PENGESAHAN

Telah diujikan dan disahkan Oleh Tim Penguji Skripsi Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Flores Untuk Dipertahankan Guna Memperoleh Sarjana Manajemen Pada:

Hari : Kamis
Tanggal : 27 Januari 2022

Mengesahkan,
Dekan Fakultas Ekonomi


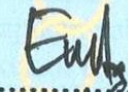




Iriany Dewi Soleiman, SE.,M.Sc
NIDN.0826037001

Mengetahui,
Ketua Program Studi Manajemen



Lambertus Langga, SE.,M.Sc
NIDN. 0825077101

Tim Penguji:

- | | | |
|----|--|--|
| 01 | <u>Dr. Rafael Octavianus Byre, SE.,M.Sc</u>
NIDN : 0826097401 | 1.  |
| 02 | <u>Maria Endang Jamu, SE.,MM</u>
NIDN. 0814109101 | 2.  |
| 03 | <u>Lambertus Langga, SE.,M.Sc</u>
NIDN. 0825077101 | 3.  |
| 04 | <u>Yulius Laga, SE.,M.Ec.,Dev</u>
NIDN. 0829069001 | 4.  |
| 05 | <u>Gabriel Tanusi, SE.,M.Si</u>
NIDN.0827067101 | 5.  |



UNIVERSITAS FLORES
FAKULTAS EKONOMI PROGRAM STUDI MANAJEMEN
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya menyatakan bahwa skripsi saya dengan judul : **‘Pengaruh Partisipasi Masyarakat, Komunikasi Dan Kompetensi Sumber Daya Manusia Terhadap Kinerja Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) (Studi Bumdes Di Desa Bantala Kecamatan Lewolema Kabupaten Flores Timur)’**. Dan dimajukan untuk diuji pada tanggal, 27 Januari 2022 adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan bahwa dengan sesungguhnya skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan bahwa gagasan atau pendapat, pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah- olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan yang saya salin, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut diatas, baik sengaja maupun tidak sengaja, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri. Bila terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah- olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar yang saya dapat dan ijazah yang telah diberikan oleh Universitas saya batal menerimannya.

Ende, 27 Januari 2022

Yang memberi Pernyataan



Yosep S. Kene Sogen

Yosep S. Kene Sogen
2017410819

MOTTO

*“Mulailah dari tempatmu berada
Gunakan yang kamu punya
Lakukan yang kamu bisa”*

ERIK

PERSEMBAHAN

Peneliti Mengucapkan syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa atas Segala rahmat dan karunianya sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“PENGARUH PARTISIPASI MASYARAKAT, KOMUNIKASI, KOMPETESI SUMBER DAYA MANUSIA TERHADAP KINEJA BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) (Studi BUMDes pada Desa Bantala Kecamatan Lewolema Kabupaten Flores Timur)”** skripsi ini Disusun sebagai salah satu persyaratan untuk mencapai gelar Sarjana Manajemen di Fakultas Ekonomi Universitas Flores.

Dengan penuh rasa syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa maka dengan rendah hati peneliti persembahkan skripsi ini untuk :

1. Tuhan Yang Maha Esa yang senang tiasa hadir menyertai dan menuntut peneliti dalam meyelesaikan skripsi ini menuju keberhasilan
2. Kedua orang tua tercinta Bapak Wilhemus Wuri Sogen dan Mama Maria Yohana L. Koten yang telah melahirkan, membesarkan, mendidik serta bersusah payah dalam membiayai saya selama berada di bangku pendidikan dan selalu setia menanti keberhasilanku.
3. Keluargaku tercinta adik Odilia Rina T. Sogen serta Keluarga Besar Soge Makin dan Keluarga Besar Puken Tou yang selalu memberi dukungan dan mendoa kepada saya dalam menyelesaikan skripsi ini.
4. Untuk yang tercinta dan tersayang dalam hidupku, terima kasih sudah mengingatkan saya untuk selalu bersabar dan menekuni semua usaha saya. Terima kasih sudah menunjukkan kepada saya bagaimana cara menyelesaikan

masalah yang saya hadapi, menghibur saya disaat kritis, terima kasih atas segala motivasi baik secara langsung maupun tidak langsung.

5. Yang terkasih Sahabat-sahabatku Dedo Koten, Blasius Nitit, Ifan Hajon, Jhonter Muda, Safer Kelen, Anton, Patrick Lamabelawa, Nero Mukin, Fenan Ede, Avelia Binus, Beatrix Lena, Melky Lata, Afrind Save, Yeni Karmat, Andris Nuwa, Yani Mosa, Aji Sudrajat.
6. Rekan-rekan seperjuangan Program Studi Manajemen angkatan 2017 yang senang tiasa mendukung penulis.
7. Bapak ibu dosen Program Studi Manajemen yang satu persatu tidak bisa saya sebutkan, terima kasih atas bimbingan dan motivasi untuk saya, terimakasih sudah dengan sabar membimbing saya, terimakasih sudah menegur saya bila saya salah, terimakasih untuk semuanya selama saya masih berada di Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi, Univeristas Flores
8. untuk Universitas Flores
9. untuk Agama, Nusa dan Bangsa.

KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Kuasa atas Rahmat dan Berkat yang Melimpah sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul **“PENGARUH PARTISIPASI MASYARAKAT, KOMUNIKASI, KOMPENTESI SUMBER DAYA MANUSIA TERHADAP KINEJA BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) (Studi BUMDes pada Desa Bantala Kecamatan Lewolema Kabupaten Flores Timur)”**. Sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan gelar Sarjana S1, Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi, Universitas Flores.

Dalam penelitian ini, Banyak pihak yang telah berperan dalam memberikan bimbingan, arahan, saran dan kritik serta semangat dan motivasi sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Pada kesempatan ini penulis mengucapkan terimakasih sebesar-besarnya kepada :

1. Ketua yayasan Perguruan Tinggi Universitas Flores
2. Bapak Dr. Simon Sira Padji, MA selaku Rektor dan para Wakil Rektor Universitas Flore.
3. Ibu Iriany Dewi Soleiman, SE.,M.Sc selaku Dekan Falkutas Ekonomi Universitas Flors
4. Bapak Lambertus Langga, SE., M.Sc selaku Ketua Program Studi Manajemen Falkutas ekonomi Universitas Flores.
5. Bapak Gabriel Tanusi, SE.,M.Si selaku pembimbing 1 dan Bapak Yulius Laga, SE.,M.Ec.,Dev selaku Pembimbing II Yang telah meluangkan waktu

dan tenaga untuk membimbing, memotivasi dan mendorong penulis dalam menyelesaikan skripsi ini dengan baik.

6. Bapak Ibu Dosen Program Studi Manajemen yang sudah membekali penulis dengan berbagai ilmu pengetahuan sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi ini.
7. Kepada masyarakat Desa Bantala kecamatan Lewolema Kabupaten flores timur yang telah bersedia menyiapkan waktunya untuk melaksanakan penelitian ini.

Akhirnya penulis menyadari bahwa proposal ini masih jauh dari kesempurnaan, untuk segala masukan, kritik dan saran demi perbaikan laporan agar dapat mencapai kesempurnaan, penulis terima dengan senang hati dan akhirnya penulis mengharapkan semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca sekalian.

Ende, Januari 2022

Penulis

ABSTRAK

Yosep Siprianus Kene Sogen, Fakultas Ekonomi, Pogram Serjana. Pengaruh Partisipasi Masyarakat, Komunikasi Dan Kompetensi Sumber Daya Manusia Terhadap Kinerja Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) (Studi Bumdes Di Desa Bantala Kecamatan Lewolema Kabupaten Flores Timur). Skripsi. Ende. Pembimbing I Gabriel Tanusi Pembimbing II Yulius Laga Program Studi Manajemen. Fakultas Ekonomi. Univerista Flores. 2021.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui dan menganalisis (1) apakah ada pengaruh Partisipasi Masyarakat terhadap Kinerja Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Desa Bantala, Kecamatan Lewolema, Kabupaten Flores Timur (2) apakah ada pengaruh Komunikasi terhadap Kinerja Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Desa Bantala, Kecamatan Lewolema, Kabupaten Flores Timur dan (3) apakah ada pengaruh Kompetensi Sumber Daya Manusia terhadap Kinerja Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Desa Bantala, Kecamatan Lewolema, Kabupaten Flores Timur. Penelitian ini merupakan jenis penelitian kuantitatif dengan menggunakan pendekatan asosiatif. Sampel dalam penelitian ini adalah 182 orang yang merupakan masyarakat Desa Bantala. Data yang dikumpulkan menggunakan kuisisioner yang telah diuji validitas dan reliabilitasnya. Regresi Linear Berganda digunakan untuk uji Hipotesis penelitian. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa: (1) Partisipasi Masyarakat berpengaruh positif dan signifikan terhadap Kinerja BUMDES di Desa Bantala. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa: partisipasi masyarakat memiliki pengaruh positif dan signifikan terhadap Kinerja Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Desa Bantala dengan nilai beta (β) sebesar 0,324 (2) Komunikasi berpengaruh positif dan signifikan terhadap Kinerja BUMDES di Desa Bantala dengan nilai beta (β) sebesar 0,549 (3) Kompetensi SDM berpengaruh positif dan signifikan terhadap Kinerja BUMDES di Desa Bantala dengan nilai beta (β) sebesar 0,345.

Kata Kunci: Partisipasi Masyarakat, Komunikasi, Kompetensi SDM, Kinerja BUMDES.

ABSTRACT

Yosep Siprianus Kene Sogen, Faculty of Economics, Undergraduate Program. The Effect of Community Participation, Communication and Human Resource Competence on the Performance of Village-Owned Enterprises (Bumdes) (Bumdes Study in Pillow Village, Lewolema District, East Flores Regency). Essay. Ende. Supervisor I Gabriel Tanusi Supervisor II Yulius Laga Management Studies Program. Faculty of Economics. Flores University. 2021.

This study aims to determine and analyze (1) whether there is an effect of Community Participation on the Performance of Village-Owned Enterprises (Bumdes) in Pilla Village, Lewolema District, East Flores Regency (2) whether there is an effect of Performance Communication on Village Owned Enterprises (Bumdes) Desa Pillowa, Lewolema District, East Flores Regency and (3) is there any influence of Human Resource Competence on the Performance of Village Owned Enterprises (Bumdes) in Pila Village, Lewolema District, East Flores Regency. This research is a type of quantitative research using an associative approach. The sample in this study was 182 people who are people of the village of Pillows. Data collected using a questionnaire that has been tested for validity and reliability. Multiple Linear Regression was used to test the research hypothesis. The results of this research suggest that: (1) Community participation has a positive and significant impact on the performance of BUMDES in Ban tala Village. The results of this study indicate that: community participation has a positive and significant influence on the Performance of Village-Owned Enterprises (Bumdes) in Pila Village with a beta value (β) of 0.324 (2) Communication has a positive and significant impact on the performance of BUMDES in Ban tala Village with a beta value (β) of 0.549 (3) Competence of HR has a positive and significant impact on the performance of BUMDES in Ban tala Village with a beta value (β) of 0.345.

Keywords: Community Participation, Communication, HR Competence, BUMDES Performance.

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PERSETUJUAN	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
PERYATAAN.....	iv
MOTO	v
PERSEMBAHAN.....	vi
KATA PENGANTAR.....	viii
ABSTRAK	x
ABSTRACT	xi
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xv
DAFTAR GAMBAR.....	xvi
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	5
1.3 Tujuan	6
1.4 Manfaat Penelitian	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	8
2.1 Landasan Teori	8
2.1.1 Badan Usaha Milik Desa.....	8
2.1.1.1 Pengertian Badan Usaha Milik Desa (BUMDes).....	8
2.1.1.2 Tujuan Dan Fungsi Badan Usaha Milik Desa (BUMDes).....	10
2.1.1.3 Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)	11
2.1.2 Partisipasi Masyarakat	12
2.1.3. Komunikasi	13
2.1.4 Kompetensi Sumber Daya Manusia (SDM)	15
2.1.5 kinerja Badan Usaha Milik Desa (BUMDes).....	16
2.2. Penelitian Terdahulu	18
2.3. Hipotesis.....	19

2.3.1. Pengaruh Partisipasi Masyarakat terhadap Kinerja Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)	19
2.3.2. Pengaruh Komunikasi terhadap Kinerja Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)	20
2.3.3 Pengaruh Kompetesi Sumber Daya Manusia (SDM) terhadap Kinerja Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)	21
2.4. Kerangka Pemikiran.....	21
BAB III METODE PENELITIAN	24
3.1 Jenis Penelitian	24
3.2 Lokasi Penelitian dan waktu penelitian.....	24
3.3 Populasi dan Sampel	24
3.3.1 Populasi	24
3.3.2 Sampel.....	24
3.4 Jenis Dan Sumber Data	25
3.4.1. Jenis Data	25
3.4.1. Sumber Data.....	25
3.5. Definisi Operasional	26
3.6 Teknik Pengumpulan Data.....	27
3.7. Instrumen Penelitian.....	27
3.8. Teknik Analisis Data.....	28
3.8.1. Uji Instrumen Penelitian	28
3.8.1.1. Uji Validitas	28
3.8.1.2. Uji Reliabilitas	29
3.8.2. Uji Asumsi Klasik	30
3.8.2.1. Uji Linearitas	30
3.8.2.2. Uji Heteroskedatitas.....	30
3.8.2.3. Uji Normalitas.....	31
3.8.3. Uji Hipotesis	32
3.8.3.1. Analisis Regresi Berganda	32
3.8.3.2. Pengujian Koefisien Persamaan Regresi	33

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	35
4.1 Gambaran Umum BUMDes Desa Bantala	35
4.1.1. Sejarah Singkat	35
4.1.2. Visi dan Misi BUMDes Desa Bantala	36
4.1.3. Struktur Organisasi BUMDes Desa Bantala	36
4.2. Gambaran Umum Responden	38
4.2.1. Deskripsi Responden.....	38
4.2.1.1. Deskripsi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	38
4.2.1.2. Deskripsi Responden Berdasarkan Umur	39
4.2.1.3. Deskripsi Responden Berdasarkan Pekerjaan.....	40
4.3. Uji Intrumen Penelitian	41
4.3.1. Uji Validitas.....	41
4.3.2. Uji Reabilitas	43
4.4. Uji Asumsi Klasik	44
4.4.1 Uji Normalitas	44
4.4.2 Uji Heteroskedasitas	46
4.6.3 Uji Linearitas	46
4.5. Analisis Regresi Berganda Linear.....	47
4.6. Pembahasan	52
BAB VPENUTUP.....	57
5.1 Kesimpulan	57
5.2 Saran	58
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	18
Tabel 3.1 Sampel Penelitian.....	24
Tabel 3.2 Defenisi Operasional.....	26
Tabel 3.3 In strumen Pen elitian	28
Tabel 4.1 Deskripsi Responden Berdasarkan jenis Kelamin	38
Tabel 4.2 Deskripsi Responden Berdasarkan Umur	39
Table 4.3 Deskripsi Responden Berdasarkan Pekerjaan.....	40
Tabel 4.4 Uji Validitas	41
Tabel 4.5 Uji Reliabilitas	43
Tabel 4.6 Uji Normalitas.....	45
Tabel 4.7 Uji Heteroskedastisitas.....	46
Tabel 4.8 Uji Linearitas.....	47
Table 4.9 Hasil An alisis Regresi Pen garuh Partisipasi Masyarakat Terhadap Kin erja Bumdes.....	48
Table 4.10 Hasil Koefisien Derteminan Pengaruh Partisipasi Masyarakat Terhadap Kinerja Badan Usaha Milik Desa pada Desa Bantala.....	49
Table 4.11 Hasil An alisis Regresi pen garuh komun ikasi terhadap Kin erja BUMDes.....	50
Table 4.12 Hasil Koefisien Derteminan Pengaruh Komunikasi Terhadap Kinerja BUMDes pada Desa Bantala.....	50
Table 4.13 Hasil An alisis Regresi pen garuh Kompeten si Sumber Daya Man usia terhadap Kin erja BUMDes.....	51
Table 4.14 Hasil Koefisien Derteminan Pengaruh Kompetensi Sumber Daya Manusia Terhadap Kinerja BUMDes pada Desa Bantala.....	52

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran.....	22
Gambar 4.1 Struktur Badan Usaha Milik Desa (BUMDES)	37
Gambar 4.2. Diagram berdasarkan Jenis Kelamin	38
Gambar 4.3 Diagram Berdasarkan Usia Responden	39
Gambar 4.4 Diagram Data responden berdasarkan pekerjaan	40