

**ANALISIS ANGGARAN KAS SEBAGAI ALAT PERENCANAAN DAN
PENGENDALIAN PADA KOPERASI SERBA USAHA
GAHARU DI ENDE**

SKRIPSI

Ditulis Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi

Fakultas Ekonomi Universitas Flores



OLEH

KRESENSIA JEMIMUT
2017 440 734

PROGRAM STUDI AKUNTANSI

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS FLORES

ENDE

2022

LEMBAR PERSETUJUAN

Nama : Kresensia Jemimut
NIM : 2017440734
Judul : Analisis Anggaran Kas Sebagai Alat Perencanaan Dan
Pengendalian Pada Koperasi Serba Usaha Gaharu di
Ende


Ende, 13 Januari 2022

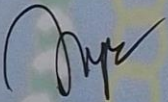
Telah Diuji Dan Dipertahankan Di Depan Dewan Penguji

Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi

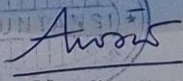
Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II


Sabra B. Wahab Thalib, SE.,M.Acc
NIDN: 0817086602


Iriany Dewi Soleiman, SE.,M.Sc
NIDN: 0826037001

Mengetahui
Ketua Program Studi Akuntansi
Universitas Flores


Apriana Marselina, SE.,M.Sc
NIDN: 0801048202

LEMBAR PENGESAHAN

Telah Diterima dan Disahkan Oleh Dewan Penguji Skripsi Program Studi Akuntansi,
Fakultas Ekonomi Universitas Flores Untuk Dipertahankan Guna Memperoleh Gelar Sarjana
Akuntansi Pada:

Hari : Kamis

Tanggal : 13 Januari 2022

Mengesahkan
Dekan Fakultas Ekonomi

Iriany Dewi Soleiman, SE.,M.Sc
NIDN : 0826037001

Mengetahui
Ketua Program Studi Akuntansi

Apriana Marselina, SE.,M.Sc.
NIDN: 0801048202

Dewan Penguji Skripsi:

Ketua	: <u>Yulita Londa, SE.,M.Si.,Akt</u> NIDN : 0831076301	 (.....)
Sekretaris	: <u>Falentina Lucia Banda, SE.,M.Sc</u> NIDN : 0806057203	 (.....)
Anggota	: <u>Nuraini Ismail, SE.,M.Aks</u> NIDN : 0827038302	 (.....)
Anggota	: <u>Sabra B. Wahab Thalib, SE.,M.Acc</u> NIDN : 0817086602	 (.....)
Anggota	: <u>Iriany Dewi Soleiman, SE.,M.Sc</u> NIDN : 0826037001	 (.....)



UNIVERSITAS FLORES

FAKULTAS EKONOMI PROGRAM STUDI AKUNTANSI

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya menyatakan bahwa skripsi saya dengan judul: **Analisis Anggaran Kas Sebagai Alat Perencanaan dan Pengendalian Pada Koperasi Serba Usaha Gaharu di Ende** dan dimajukan untuk diuji pada tanggal, 13 Januari 2022 adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan bahwa gagasan, pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulisan aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijasah yang telah diberikan oleh Universitas batal saya terima.

Ende , 13 Januari 2022



KRESENSIA JEMIMUT
2017440734

MOTTO

**Libatkanlah Tuhanmu Jika kamu pergi
kemanapun langkahmu akan berujung**

(Kresensia Jemimut)

PERSEMBAHAN

Dengan segenap rasa syukur dan ketulusan hati pada setiap titian kasih yang tercurah dalam perjuangan penulis, maka kupersembahkan skripsi ini kepada:

1. Tuhan Yang Maha Pencipta
2. Sang pejuang inspirasi hidup Bapak Emilianus Dadu dan Mama Katarina Jerindung yang dengan cucuran keringat dan air mata dengan rela memperjuangkan serta mengorbankan segalanya hanya untuk masa depan penulis.
3. Yang tersayang Kakak Selfy dan Kakak Vian, Kakak Aris, Adik Cecik terima kasih atas dukungan moril dan materil dan selalu sabar menanti kesuksesan penulis serta menjadi sahabat terbaik ketika penulis menghadapi kesulitan.
4. Yang Tercinta Alm Opa Paulus Nahur dan Opa Petrus Patu yang selalu memotivasi dan menasihati penulis dalam menyelesaikan pendidikan.
5. Bapak Marsel dan Mama Ika, Tanta Neli dan Om Vens, Tanta Heni dan Om Deus, Bapa Kanis dan Mama Anas, Bapa Vens dan Mama Korlin, Om Ndeuk dan Tanta Nining, Kakak Mersy, Kakak Senus, Kakak Vian Talung, Kakak Edi Rady, Kakak Merlin dan Kakak Romi. Serta seluruh keluarga besar Limba-Daper yang dengan caranya masing-masing membantu penulis untuk menyelesaikan pendidikan.

6. Kakak Ali, Ade Vinsen, Erfin, Onik, Maya, Ina dan semua teman-teman yang selalu memberikan masukan dan selalu ada untuk membantu penulis dalam suka dan duka.
7. Sahabatku terkasih Maria Sembriyanti, Agata Aprilia Dwi Embu yang selalu setia menemani dalam suka dan duka sejak penulis mulai pendidikan di Universitas Flores.
8. Teman-teman Akuntansi angkatan 2017 yang senasib, seperjuangan dan sepenanggungan terima kasih atas pengalaman dan solidaritas yang luar biasa sehingga membuat hari-hari semakin berarti.
9. Para sahabat angkatan Militan PMKRI Cabang Ende dan IMAPELMA-ENDE untuk segala cinta dan dinamika selama penulis menempuh pendidikan di kota Ende.
10. Perhimpunanku PMKRI Cabang Ende St. Yohanes Donbosco dan Ikatan Mahasiswa Pelajar Manggarai (IMAPELMA-ENDE) yang telah memberi wadah bagi penulis untuk berproses dan berdinamika.
11. Koperasi Serba Usaha Gaharu yang telah memberikan kesempatan dan kerja sama yang baik sehingga dalam proses penelitian berjalan dengan lancar.
12. Almamaterku tercinta Universitas Flores Ende.
13. Agama, Bangsa dan Negara.

KATA PENGANTAR

Dengan kerendahan hati, penulis menghaturkan Puji dan Syukur kepada Allah Tritunggal Maha Kudus, Bunda Maria dan Para Leluhur atas semua kasih dan karunia yang selalu menyertai penulis sejak masa perkuliahan sampai dengan selesainya penulisan Skripsi yang berjudul **“Analisis Anggaran Kas Sebagai Alat Perencanaan dan Pengendalian Pada Koperasi Serba Usaha Gaharu di Ende”** guna memenuhi salah satu persyaratan dalam menyelesaikan pendidikan sarjana pada Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Flores.

Dalam menyelesaikan Skripsi ini, penulis diberi bimbingan dan bantuan dari berbagai pihak baik secara materi maupun moril, serta dorongan, nasehat, maupun kritik yang sangat membantu. Oleh karena itu, penulis menyampaikan rasa hormat dan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Ketua Yayasan Perguruan Tinggi Universitas Flores.
2. Rektor dan Wakil Rektor Universitas Flores.
3. Ibu Iriany Dewi Soleiman, SE.,M.Sc selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Para Pembantu Dekan Fakultas Ekonomi.
4. Ibu Apriana Marselina, SE.,M.Sc selaku ketua Program Studi Akuntansi dan Ibu Nuraini Ismail, SE.,M.Aks selaku sekretaris Prodi yang telah membantu penulis dalam proses perkuliahan.
5. Ibu Sabra B. Wahab Thalib, SE.,M,Acc selaku pembimbing I dan Ibu Iriany Dewi Soleiman, SE.,M.Sc selaku pembimbing II yang telah meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk membantu penulis dalam menyelesaikan Skripsi ini.

6. Bapak dan Ibu Dosen Penguji yang telah memberikan kritikan, koreksi dan saran dalam menyelesaikan skripsi ini serta bapak/ibu dosen Fakultas Ekonomi yang turut memberikan pengabdian dan perhatiannya selama penulis menempuh proses perkuliahan.
7. Kedua orang tua terhebat Bapak Emilianus Dadu dan Mama Katarina Jerindung yang dengan tulus ikhlas telah mendidik dan memberikan pengorbanan yang tak ternilai, dorongan moril dan material serta doa dan cinta yang selama ini diberikan kepada penulis dalam menyelesaikan pendidikan.
8. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu-persatu yang telah membantu baik secara langsung maupun tidak langsung dalam menyelesaikan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa masih terdapat kekurangan dan kesalahan dalam penulisan Skripsi ini. Untuk itu penulis mengharapkan adanya kritik dan saran yang bersifat membangun dari semua pihak guna memperbaiki Skripsi ini. Akhir kata penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi rekan-rekan mahasiswa/mahasiswi dan pembaca.

Ende, Desember 2021

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PERSETUJUAN	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
LEMBAR PERNYATAAN	iv
MOTTO	v
PERSEMBAHAN.....	vi
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR TABEL	xiv
ABSTRACK	xv
ABSTRAK	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah.....	10
1.3 Tujuan Penelitian	10
1.4 Manfaat Penelitian	11
BAB II LANDASAN TEORI	12
2.1 Hasil Penelitian Terdahulu.....	12
2.2 Koperasi	14
2.2.1 Prinsip-Prinsip Koperasi	14
2.2.2 Jenis-Jenis Koperasi.....	16
2.3 Analisis	17
2.4 Anggaran	17
2.4.1 Pengertian Anggaran.....	17
2.4.2 Ciri-Ciri Anggaran	18
2.4.3 Fungsi dan Manfaat Anggaran.....	20
2.4.4 Jenis-Jenis dan Isi Anggaran.....	23
2.4.5 Prosedur Penyusunan Anggaran	24

2.4.6	Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Penyusunan Anggaran	26
2.5	Kas	27
2.5.1	Kas Kecil.....	28
2.5.2	Laporan Arus Kas	29
2.5.3	Format Laporan Arus Kas.....	30
2.5.4	Tujuan Laporan Arus Kas	33
2.6	Anggaran Kas.....	33
2.6.1	Tujuan dan Manfaat Penyusunan Anggaran Kas	34
2.6.2	Anggaran Kas Sebagai Alat Perencanaan.....	35
2.6.3	Anggaran Kas Sebagai Alat Pengendalian	36
2.7	Akuntansi Manajemen	38
2.7.1	Pengertian Akuntansi Manajemen	38
2.7.2	Perencanaan dan Pengendalian	38
2.8	Selisih.....	39
2.8.1	Faktor Penyebab Terjadinya Selisih (Varians) Antara Anggaran Kas dan Realisasi Anggaran Kas.....	40
2.9	Rerangka Berpikir	40
BAB III METODE PENELITIAN		43
3.1	Jenis Penelitian.....	43
3.2	Lokasi Penelitian.....	43
3.3	Jenis dan Sumber Data.....	43
3.3.1	Jenis Data	43
3.3.2	Sumber Data.....	44
3.4	Teknik Pengumpulan Data.....	44
3.5	Teknik Analisis Data.....	46
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....		47
4.1	Gambaran Umum Lokasi Penelitian	47
4.1.1	Sejarah Koperasi Serba Usaha Gaharu	47
4.1.2	Visi dan Misi Koperasi Serba Usaha Gaharu.....	50
4.1.3	Struktur Organisasi Koperasi Serba Usaha Gaharu	51
4.2	Hasil Penelitian Dan Pembahasan.....	61

4.2.1	Proses Penyusunan Anggaran Kas Pada Koperasi Serba Usaha Gaharu	61
4.2.2	Data Anggaran dan Realisasi Anggaran Kas Pada Koperasi Serba Usaha Gaharu	63
4.2.3	Analisis Faktor-Faktor Penyebab Perbedaan atau Selisih (<i>Varians</i>) Antara Anggaran dan Realisasi Anggaran Kas pada Koperasi Serba Usaha Gaharu	67
4.2.4	Analisis Anggaran Kas Sebagai Alat Perencanaan	80
4.2.5	Analisis Analisis Kas Sebagai Alat Pengendalian	81
BAB IV PENUTUP		82
5.1	Kesimpulan	82
5.2	Saran.....	83
DAFTAR PUSTAKA		
LAMPIRAN		

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Rerangka Berpikir	42
------------------------------------	----

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data Anggaran dan Realisasi Anggaran Kas Koperasi Serba Usaha Gaharu Tahun 2017	7
Tabel 1.2 Data Anggaran dan Realisasi Anggaran Kas Koperasi Serba Usaha Gaharu Tahun 2018	7
Tabel 1.3 Data Anggaran dan Realisasi Anggaran Kas Koperasi Serba Usaha Gaharu Tahun 2019	8
Tabel 4.1 Data Anggaran dan Realisasi Anggaran Kas Koperasi Serba Usaha Gaharu Tahun 2017	64
Tabel 4.2 Data Anggaran dan Realisasi Anggaran Kas Koperasi Serba Usaha Gaharu Tahun 2018	65
Tabel 4.3 Data Anggaran dan Realisasi Anggaran Kas Koperasi Serba Usaha Gaharu Tahun 2019	66
Tabel 4.4 Anggaran dan Realisasi Anggaran Kas Koperasi Serba Usaha Gaharu Tahun Tahun 2017	68
Tabel 4.5 Anggaran dan Realisasi Anggaran Kas Koperasi Serba Usaha Gaharu Tahun Tahun 2018	71
Tabel 4.6 Anggaran dan Realisasi Anggaran Kas Koperasi Serba Usaha Gaharu Tahun Tahun 2019	75

ABSTRACT

Kresensia Jemimut: Cash Budget Analysis as a Planning and Control Tool at the Gaharu Multipurpose Cooperative in Ende. Essay. Ende. Accounting Study Program, Faculty of Economics, University of Flores.

jemimut98@gmail.com

The purpose of this study is to determine the process of preparing a cash budget, to analyze what factors cause the difference of difference between the budget and the realization of the cash budget, to analyze the cash budget as a planning and control tool in cooperative Serba Usaha Gaharu Ende with data taken from 2017-2019. The type of research used in this research is descriptive, method with data collection techniques namely observation, interviews, documentation and literature study. In the process of preparing the cash budget of the cooperative Serba Usaha Gaharu using the (*Up Budgeting Button*). The causes of the difference (*variance*) between the budget and the realization of the cash budget are internal and external factors of the cooperative. Budget planning by estimating the financing of cooperative activities. Control of the cash budget at the cooperative Serba Usaha Gaharu is in the form of controlling a cash budget deviation, whether the budget is profitable (*farvolable*) or unprofitable (*unfarvolable*) as well as revising the deviations that occur.

Keywords: Cash Budget, Planning, Controlling.

ABSTRAK

Kresensia Jemimut: Analisis Anggaran Kas Sebagai Alat Perencanaan dan Pengendalian pada Koperasi Serba Usaha Gaharu di Ende. Skripsi. Ende: Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi, Universitas Flores.

jemimut98@gmail.com

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui proses penyusunan anggaran kas, analisis faktor-faktor apa saja yang menyebabkan perbedaan atau selisih antara anggaran dan realisasi anggaran kas, untuk menganalisis anggaran kas sebagai alat perencanaan dan pengendalian pada Koperasi Serba Usaha Gaharu Ende dengan data yang diambil yaitu dari tahun 2017-2019. Jenis penelitian yang digunakan pada penelitian ini adalah metode deskriptif dengan teknik pengumpulan data yaitu observasi, wawancara, dokumentasi dan studi pustaka. Pada proses penyusunan anggaran kas Koperasi Serba Usaha Gaharu menggunakan (*Button Up Budgeting*). Penyebab terjadinya selisih (*varians*) antara anggaran dan realisasi anggaran kas yaitu faktor internal dan eksternal koperasi. Perencanaan anggaran dengan memperkirakan pembiayaan atas kegiatan koperasi. Pengendalian anggaran kas pada Koperasi Serba Usaha Gaharu berupa pengendalian atas suatu penyimpangan anggaran kas, baik anggaran itu menguntungkan (*farvorable*) atau tidak menguntungkan (*unfarvorable*) serta melakukan revisi terhadap penyimpangan yang terjadi.

Kata Kunci: Anggaran Kas, perencanaan, pengendalian.