

**PENGARUH PRAKTIK MANAJEMEN RANTAI PASOKAN TERHADAP  
KINERJA USAHA PADA UKM TOKO PAKAIAN DI KELURAHAN  
MBONGAWANI KECAMATAN ENDE SELATAN  
KABUPATEN ENDE**

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen**



**OLEH**

**DELVINA JEMU  
2017410413**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

**FAKULTAS EKONOMI**

**UNIVERSITAS FLORES**

**ENDE**

**2021**

## LEMBAR PERSETUJUAN

**Nama : DELVINA JEMU**  
**Nim : 2017410413**  
**Judul : PENGARUH PRAKTIK MANAJEMEN RANTAI PASOKAN  
TERHADAP KINERJA USAHA PADA UKM TOKO  
PAKAIAN DI KELURAHAN MBONGAWANI KECAMATAN  
ENDE SELATAN KABUPATEN ENDE**

Ende, 26 Januari 2022

Telah Diujikan Di Depan Tim Pengudi Skripsi  
Program Studi Manajemen  
Fakultas Ekonomi

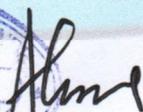
Pembimbing I

Pembimbing II

  
Lambertus Langga, SE.,M.Sc  
NIDN. 0825077101

  
Yulius Laga, SE.,M.Ec.Dev  
NIDN. 08 0507 8703

Mengetahui,  
Ketua Program Studi Manajemen  
Fakultas Ekonomi Universitas Flores

  
  
Lambertus Langga, SE.,M.Sc  
NIDN. 0825077101

## LEMBAR PENGESAHAN

Telah diujikan dan disahkan Oleh Tim Penguji Skripsi Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Flores Untuk Dipertahankan Guna Memperoleh Sarjana Manajemen Pada:

Hari : Rabu

Tanggal : 26 Januari 2022

Mengesahkan,  
Dekan Fakultas Ekonomi

Iriany Dewi Soleiman, SE.,M.Sc  
NIDN.08 2603 7001

Mengetahui,  
Ketua Program Studi Manajemen

Lambertus Langga, SE.,M.Sc  
NIDN. 08 2507 7101

### Tim Penguji:

01 Dr. Hyronimus Se, SE.,MM  
NIDN: 08 2909 7501

1. ....

*Eeuwa*

02 Maria Endang Jamu, SE.,MM  
NIDN. 08 1410 9101

2. ....

*2feew*

03 Maria Helena Carolinda Dua Mea, S.S.,MM  
NIDN: 08 3110 8301

3. ....

*Heleena*

04 Yulius Laga, SE.,M.Ec.Dev  
NIDN. 08 0507 8703

4. ....

*Yulius*

05 Lambertus Langga, SE.,M.Sc  
NIDN. 0825077101

5. ....

*Aldas*



**UNIVERSITAS FLORES  
FAKULTAS EKONOMI PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS**

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya menyatakan bahwa skripsi saya dengan judul:

**“PENGARUH PRAKTIK MANAJEMEN RANTAI PASOKAN TERHADAP KINERJA USAHA PADA UKM TOKO PAKAIAN DI KELURAHAN MBONGAWANI KECAMATAN ENDE SELATAN KABUPATEN ENDE”**

Dan dimajukan untuk diuji pada tanggal, 26 Januari 2022 adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan bahwa gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau kesuluruan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulisan aslinya.

Apabilah saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bilah kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah yang telah diberikan oleh Universitas batal saya terima.

Ende, 26 Januari 2022  
Yang Memberi Pernyataan



**Delvina Jemu  
2017410413**

## **MOTTO**

**"Kesabaran Membawaku kepada  
Keberhasilan"**

**(Evi Jemu)**

## **PERSEMBAHAN**

Dengan penuh rasa syukur kehadirat Tuhan Yang Maha Esa dengan rendah hati penulis persembahkan skripsi ini kepada :

1. Tuhan yang maha Esa yang senantiasa menyertai dan menuntut saya menuju kesuskesan dan keberhasilan selama hidup saya.
2. Kedua orang tua tercinta, (Bapak Melkior Pu'u dan mama Lusia Nia) yang telah kembali ke pangkuan yang Maha Kuasa. Terimakasih untuk didikan, nasihat dan Motivasi yang diberikan untuk saya.
3. Para dosen yang selama ini telah meluangkan waktu untuk membimbing saya dengan penuh kesabaran dan perhatian.
4. Kakak tercinta saya Reginaldus Pete beserta istri nya Agustina Fonga yang sudah bersusah payah membiayai saya sehingga saya berhasil seperti ini Semoga mereka selalu dalam naungan Tuhan.
5. Untuk Kaka Nelis, kaka Mateus dan Kaka Esti yang sudah membantu membiayai saya, dan doa yang tulus yang senantiasa mendukung keberhasilan saya, semoga Tuhan selalu melindungi setiap langkah hidup mereka.
6. Sahabat – sahabat terbaik saya Irmin , Erin, Yeni, Erti, Lin, Ani dan Viana Terima kasih buat kebersamaan dan dukungan selama ini.
7. Teman – Teman seperjuangan program Studi Manajemen terlebih khusus angkatan 2017 yang selalu memberi dukungan dan membantu saya menuju keberhasilan .
8. Universitas Flores sebagai Almamaterku

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan atas kehadirat Tuhan yang Maha Kuasa yang senantiasa memberikan rahmat serta kesempatan bagi kita untuk terus menghirup udaranya sehingga akhirnya penulis mampu menyelesaikan skripsi ini dengan Judul “ **Pengaruh Praktik Manajemen Rantai Pasokan Terhadap Kinerja Usaha Pada UKM Toko Pakaian Di Kelurahan Mbongawani Kecamatan Ende Selatan Kabupaten Ende**”. yang merupakan tugas akhir dalam menyelesaikan studi dan sebagai salah satu syarat yang harus dipenuhi untuk meraih gelar Sarjana Manajemen (SM), pada program studi Manajemen, Fakultas Ekonomi Universitas Flores. Penulis menyadari bahwa dari awal mulai hingga akhir penulisan skripsi ini tidak terlepas dari dukungan dan kerja sama dari semua pihak yang terlibat dalam menyumbangkan waktu, gagasan dan tindakan nyata. Oleh karena itu pada kesempatan ini penulis menyampaikan Terima kasih yang sebesar – besarnya kepada :

1. Rektor dan Wakil Rektor Universitas Flores
2. Ibu Dekan dan Wakil Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Flores
3. Bapak Lambertus Langga, SE.,M.Sc Selaku Ketua Program Studi Manajemen
4. Bapak Lambertus Langga, SE.,M.Sc Sebagai pembimbing I dan Bapak Yulius Laga SE.,M.Ec.Dev Sebagai pembimbing II yang dengan bijaksana dan penuh kearifan telah memberikan bimbingan dan pemikiran kepada penulis skripsi ini.
5. Bapak dan Ibu Dosen yang telah membekali penulis dengan berbagai ilmu

pengetahuan selama masa perkuliahan.

6. Pemilik Usaha Toko Pakaian yang memberikan semua informasi dalam memberikan data penelitian yang di butuhkan.
7. Serta semua pihak yang telah membantu saya dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih memiliki banyak keterbatasan, untuk itu penulis dengan rendah hati akan menerima saran dan kritik yang membangun agar penulis menjadi lebih baik lagi. Semoga skripsi ini bermanfaat bagi penulis sendiri dan berbagai pihak.

Ende, Desember 2021

Penulis

## ABSTRAK

**Delvina Jemu. 2017410413. Pengaruh Praktik Manajemen Rante Pasokan Terhadap Kinerja Usaha Pada UKM Toko Pakaian Di Kelurahan Mbongawani Kecamat Ende Selatan Kabupaten Ende. Program Studi Manajemen. Fakultas Ekonomi. Universitas Flores. 2021. Pembimbing I Lambertus Langga, SE.,M.Sc Pembimbing II Yulius Laga, SE.,M.Ec.Dev**

---

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui Pengaruh Praktik Manajemen Rantai Pasokan Terhadap Kinerja Usaha pada UKM Toko Pakaian Di Kelurahan Mbongawani Kecamatan Ende Selatan, Kabupaten Ende.

Sampel dalam penelitian ini berjumlah 32 responden, yang merupakan pemilik toko pakaian di Kelurahan Mbongawani. Teknik pengumpulan data menggunakan kuesioner dengan teknik analisis data adalah regresi linier berganda yang menggunakan alat bantu *Soft Ware SPSS ver. 24*.

Hasil penelitian menunjukan bahwa: (1) Informasi berpengaruh positif dan signifikan terhadap Kinerja Usaha Toko Pakaian di Kelurahan Mbongawani sebesar 53,7% sedangkan 46,3% dipengaruhi oleh faktor lain. (2) Kepercayaan berpengaruh positif dan signifikan terhadap Kinerja Usaha Toko Pakaian di Kelurahan Mbongawani sebesar 93,2% sedangkan 6,8% dipengaruhi oleh faktor lain. (3) Hubungan Jangka Panjang berpengaruh positif dan signifikan terhadap Kinerja Usaha Toko Pakaian di Kelurahan Mbongawani sebesar 35,1% sedangkan 64,9 % dipengaruhi oleh faktor lain. (4) Kolaborasi tidak berpengaruh terhadap Kinerja Usaha Toko Pakaian di Kelurahan Mbongawani sebesar 51,8% sedangkan 48,2% dipengaruhi oleh faktor lain.

**Kata Kunci:** **Informasi, Kepercayaan, Hubungan Jangka Panjang, Kolaborasi, Kinerja Usaha.**

## **ABSTRACT**

**Delvina Jemu. 2017410413. The Effect of Supply Chain Management Practices on Business Performance in Clothing Store SMEs in Mbongawani Village, South Ende District, Ende Regency. Management Studies Program. Faculty of Economics. Flores University. 2021. Supervisor I Lambertus Langga, SE., M.Sc Supervisor II Julius Laga, SE., M.Ec.Dev**

---

This study aims to determine the effect of supply chain management practices on business performance in clothing store SMEs in Mbongawani Village, South Ende District, Ende Regency.

The sample in this study amounted to 32 respondents, who are clothing shop owners in Mbongawani Village. The data collection technique used a questionnaire with the data analysis technique was multiple linear regression using the SPSS ver Soft Ware tool. 24.

The results of the study show that: (1) Information has a positive and significant effect on the Business Performance of a Clothing Store in Mbongawani Village by 53.7% while 46.3% is influenced by other factors. (2) Trust has a positive and significant effect on Clothing Store Business Performance in Mbongawani Village by 93.2% while 6.8% is influenced by other factors. (3) The Long-Term Relationship has a positive and significant effect on the Business Performance of a Clothing Store in Mbongawani Village by 35.1% while 64.9% is influenced by other factors. (4) Collaboration does not affect the business performance of the clothing store in Mbongawani Village by 51.8% while 48.2% is influenced by other factors.

**Keywords:** **Information, Trust, Long-Term Relationship, Collaboration, Business Performance.**

## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>PERNYATAAN KEASLIAN.....</b>	<b>iv</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>v</b>
<b>PERSEMBAHAN .....</b>	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>vii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>ix</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	7
1.3 Tujuan Penelitian .....	7
1.4 Manfaat Penelitian .....	8
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA .....</b>	<b>9</b>
2.1 Landasan Teori .....	9
2.1.1 Manajemen Operasi .....	9
2.1.2 Pengertian Manajemen Operasi .....	9
2.1.3 Pentingnya Manajemen Operasi .....	11

2.1.4 Ruang Lingkup Manajemen Operasi .....	11
2.2 Manajemen Rantai Pasokan .....	12
2.2.1 Pengertian Manajemen Rantai Pasokan .....	12
2.2.2 Praktik Manajemen Rantai Pasokan .....	13
2.2.3 Tujuan Manajemen Rantai Pasokan .....	14
2.3 Variabel Praktik Manajemen Rantai Pasokan .....	14
2.3.1 Informasi .....	14
2.3.2 Karakteristik Informasi dalam Mengambil Keputusan terkait Manajemen Rantai Pasokan .....	15
2.3.3 Manfaat Berbagi Informasi Bagi Manajemen Rantai Pasokan ....	15
2.3.4 Indikator Informasi .....	16
2.4. Kepercayaan .....	17
2.4.1 Pentingnya Kepercayaan dalam Manajemen Rantai Pasokan ....	17
2.4.2 Indikator Kepercayaan .....	17
2.4.3 Hubungan Jangka Panjang .....	18
2.4.4 Keuntungan Hubungan Jangka Panjang .....	18
2.4.5 Tujuan Hubungan Jangka Panjang .....	19
2.4.6 Indikator Hubungan Jangka Panjang .....	19
2.5 Kolaborasi .....	19
2.5.1 Prinsip Kerja Sama .....	19
2.5.2 Indikator Kolaborasi .....	20
2.6 Kinerja Usaha .....	20
2.6.1 Pengertian Kinerja Usaha .....	20

2.6.2 Indikator Kinerja Usaha .....	21
3.6.3 Faktor yang Mempengaruhi Kinerja Usaha .....	21
2.7 Penelitian Terdahulu .....	23
2.8 Kerangka Pemikiran .....	24
2.9 Hipotesis .....	24
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>27</b>
3.1 Jenis Penelitian .....	27
3.2 Tempat Penelitian .....	27
3.3 Devinisi Operasional Variabel .....	27
3.4 Populasi Dan Sampel .....	29
3.5 Jenis Data .....	29
3.6 Teknik Pengumpulan Data .....	30
3.7 Uji Instrumen Dan Data .....	31
3.7.1 Uji Validitas .....	31
3.7.2 Uji Reliabilitas .....	32
3.8 Uji Asumsi Klasik .....	32
3.8.1 Uji Normalitas .....	32
3.8.2 Multikolinieritas .....	32
3.8.3 Uji Heteroskedastisitas .....	33
3.9 Uji Hipotesis .....	33
3.9.1 Uji Regresi linear Brganda .....	33
3.9.2 Analisis Uji Koefisien Determinasi R <sup>2</sup> .....	35

<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>36</b>
4.1 Gambaran Umum .....	36
4.1.1 Sejarah Singkat Pasar Mbongawani .....	36
4.2 Deskripsi Data .....	39
4.2.1 Deskripsi Responden .....	39
4.3 Analisis Data .....	40
4.3.1 Uji Kualitas Data .....	40
4.3.2 Uji Asumsi Kelasik .....	42
4.3.3 Analisis Regresi Linier Berganda .....	44
4.3.4 Hasil Uji t .....	46
4.3.5 Hasil Uji Koefisien Determinasi R <sup>2</sup> .....	47
4.4 Pembahasan .....	48
4.4.1 Pengaruh Informasi terhadap Kinerja Usaha .....	48
4.4.2 Pengaruh Kepercayaan terhadap Kinerja Kerja .....	48
4.4.3 Pengaruh Hubungan Jangka Panjang terhadap Kinerja Usaha .....	49
4.4.4 Pengaruh Kolaborasi terhadap Kinerja Usaha .....	50
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>58</b>
5.1 Simpulan .....	58
5.2 Saran .....	59

## **DAFTAR PUSTAKA**

## **LAMPIRAN-LAMPIRAN**

## **DAFTAR TABEL**

	<b>Halaman</b>
Tabel 1.1 Daftar Usaha Toko Pakaian di Kelurahan Mbongawani .....	4
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	23
Tabel 3.1 Devinisi Operasional Variabel .....	28
Tabel 4.1 Perincian Pengambilan dan Penggunaan Kuesioner .....	39
Tabel 4.2 Deskripsi Responden .....	39
Tabel 4.3 Uji Validitas .....	41
Tabel 4.4 Uji Reliabilitas .....	42
Tabel 4.5 Uji Normalitas .....	43
Tabel 4.6 Uji Multikolinieritas .....	44
Tabel 4.7 Uji Glejser .....	45
Tabel 4.8 Regresi Linier Berganda .....	46
Tabel 4.9 Koefisien Determinasi <i>Adjusted R<sup>2</sup></i> .....	47