

**ANALISIS PERENCANAAN PEMBELIAN BAHAN BAKU KAYU
DALAM MENJAMIN PERSEDIAAN YANG EKONOMIS
PADA UD. MAMO DJAWA**

SKRIPSI

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen**



OLEH

FRANSISKA EMILINCE SOBA

2017410161

PROGRAM STUDI MANAJEMEN

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS FLORES

ENDE

2022

LEMBAR PERSETUJUAN

Nama : FRANSISKA EMILINCE SOBA

Nim : 2017410161

**Judul : ANALISIS PERENCANAAN PEMBELIAN BAHAN BAKU
KAYU DALAM MENJAMIN PERSEDIAAN YANG
EKONOMIS PADA UD. MAMO DJAWA**

Ende, 14 Februari 2022

Telah Diujikan Di Depan Tim Penguji

Pembimbing I

Pembimbing II


Lambertus Langga, SE.,M.Sc
NIDN. 0825077101


Santy Permata Sari, S.AB.,MM
NIDN. 0829069001

Mengetahui
Ketua Program Studi Manajemen
Fakultas Ekonomi Universitas Flores



LEMBAR PENGESAHAN

Telah Diterima dan Disahkan oleh Tim Penguji Skripsi Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Flores untuk Dipertahankan Guna Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen Pada:

Hari : Senin

Tanggal : 14 Februari 2022

Mengesahkan
Dekan Fakultas Ekonomi



Iriany Dewi Saleiman, SE., M.Sc
NIDN. 0826037001

Mengetahui
Ketua Program Studi Manajemen



Lambertus Langga, SE., M.Sc
NIDN. 0825077101

Tim Penguji:

- | | | | |
|----|--|----|--|
| 01 | : <u>Gabriel Tanusi, SE., M.Si</u>
NIDN.0827067101 | 1. | |
| 02 | : <u>Yulius Laga, SE., M.Ec., Dev</u>
NIDN. 0829069001 | 2. | |
| 03 | : <u>Maria Endang Jamu, SE., MM</u>
NIDN. 0814109101 | 3. | |
| 04 | : <u>Santy Permata Sari, S.AB., MM</u>
NIDN. 0829069001 | 4. | |
| 05 | : <u>Lambertus Langga, SE., M.Sc</u>
NIDN. 0825077101 | 5. | |



UNIVERSITAS FLORES
FAKULTAS EKONOMI PROGRAM STUDI MANAJEMEN
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya menyatakan bahwa skripsi saya dengan judul, “ **Pengaruh Karakteristik Tujuan Anggaran Terhadap Kinerja Aparat Pemerintah Daerah (Studi Empiris Pada Satuan Kerja Perangkat Daerah Kabupaten Ende)**”. Dan dimajukan untuk diuji pada tanggal, 14 Februari 2022 adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan bahwa sesungguhnya dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkain kalimat atau simbol yang menunjukkan bahwa gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijasah yang telah diberikan oleh Universitas batal saya terima.

Ende, 14 Februari 2022
Memberikan Pernyataan




FRANSISKA EMILINCE SOBA
2017410161

MOTTO

**Hiduplah kehidupan yang menghidupkan
hidupanmu**

PERSEMBAHAN

Segala upaya dan perjuangan saya untuk sebuah kehidupan yang lebih baik telah sampai titik ini, dan semua tercapai dari segala keterbatasan dan usaha yang tak kenal lelah. Karya saya ini saya persembahkan untuk mereka yang telah berjuang bersama saya sampai pada titik ini :

1. Untuk Tuhan Yang Maha Esa atas segala kehidupan, berkata dan rejeki yang telah diberikan kepada saya.
2. Untuk kedua orang tua saya (bapak Paskalis Siu, Mama Maria Fatima Ria, adik Redemptus Juventus Soba, Bapak Remigius Le, Kakak Herlin Tonda, Kakak Athand Tonda, Kakak Aphink Tonda dan keluarga yang telah mendukung saya dalam segala hal.
3. Untuk sahabat-sahabat penulis KichiGengs (Fifin Mulyanti, Yuniar Ananda Sari, Saliha Malo, Walia Rahmania Jumairah, Veronika Dhoe, Theresia Dhambo, Karmila Muhamad Nasir, Rosadalima Saina)
4. Untuk Pembimbing I dan Pembimbing II dan semua pendidik dan penjasa dengan caranya sendiri yang telah mendukung saya dalam meraih pendidikan.
5. Untuk Almamaterku tercinta Fakultas Ekonomi Program Studi Manajemen Universitas Flores

KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa yang telah memberikan karunia dan berkatnya kepada penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan proposal penelitian dengan judul “Analisis Perencanaan Pembelian Bahan Baku Kayu Dalam Menjami Persediaan Yang Ekonomis Pada UD. Mamo Djawa” ini dengan baik.

Dalam menyelesaikan proposal penelitian ini, penulis banyak dapat bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Rektor dan Para Wakil Rektor Universitas Flores
2. Dekan dan Para Wakil Dekan Universitas Flores
3. Ketua Program Studi Manajemen beserta semua Staf Dosen dan seluruh Karyawan yang telah melancarkan urusan penulis.
4. Bapak Lambertus Langga, SE.,M.Sc selaku pembimbing I dan Ibu Santy Permata Sari, S.AB.,MM selaku pembimbing II yang telah mengorbankan waktu, tenaga dan pikiran untuk membimbing dan mengarahkan penulis hingga dapat menyelesaikan skripsi
5. Kedua orang tua penulis yang sangat mendukung penulis dalam segala hal, sehingga penulis bisa sampai ke tahap ini.
6. Sahabat-sahabat penulis KichiGengs (Fifin Mulyanti, Yuniar Ananda Sari, Saliha Malo, Walia Rahmania Jumairah, Veronika Dhoe, Theresia Dhambo, Karmila Muhamad Nasir, Rosadalima Saina)
7. Kawan-kawan seperjuangan angkatan 2017 Fakultas Ekonomis Program Studi Manajemen Universitas Flores

8. Pemilik UD. Mamo Djawa dan karyawan yang telah bersedia memberikan data-data yang penulis butuhkan dalam penelitian ini.

Akirnya penulis menyadari bahwa proposal ini masih jauh kesempurnaan, untuk segala masukan, kritik dan saran demi perbaikan laporan agar dapat mencapai kesempurnaan, penulis terima dengan senang hati dan akhirnya penulis mengharapkan semoga proposal ini dapat bermanfaat bagi pembaca sekalian.

Ende, Januari 2022

Penulis

ABSTRAK

Fransiska Emilince Soba. 2017410161. Analisis Perencanaan Pembelian Bahan Baku Kayu Dalam Menjamin Persediaan Yang Ekonomis Pada UD. Mamo Djawa. Skripsi. Ende. Program Studi Manajemen. Fakultas Ekonomi. Universitas Flores. 2021 Pembimbing I Lambertus Langga, SE., M.Sc Pembimbing II Santy Permata Sari, S.AB., MM

Tujuan yang ingin dicapai dalam penelitian ini adalah untuk mengetahui metode mana yang paling efektif dalam pengendalian bahan baku. Bahan baku yang digunakan oleh UD. Mamo Djawa adalah kayu kemudian diubah dan menghasilkan meja, kursi, lemari, pintu, kosen dan jendela.

Masalah yang dihadapi oleh UD Mamo Djawa dalam kaitannya dengan persediaan bahan baku adalah pembelian bahan baku yang kurang optimal sehingga menyebabkan penumpukan bahan baku di gudang. Untuk menjawab permasalahan yang ada, penulis menggunakan metode EOQ (*Economical order Quantit*). Optimalisasi ini terdiri dari pembelian bahan baku yang optimal, *safety stok* dan *total inventory cost*. Perhitungan pembelian bahan baku yang optimal menggunakan EOQ (*Economic order Quantity*), perhitungan *safety stok* dicari menggunakan *standard deviation* sedangkan *total inventory cost* dicari menggunakan *Microsoft Exel*. Data yang digunakan adalah data pembelian dan pemakaian bahan baku kayu tahun 2020.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa jumlah bahan baku pada tahun 2020 sebanyak 40 m³, dengan frekuensi pembelian sebanyak 4 kali, dan biaya yang dikeluarkan sebesar Rp. 7.825.000 sedangkan total biaya persediaan yang dikeluarkan dengan menggunakan metode EOQ sebesar Rp. 4.806.250. Frekuensi pemesanannya juga menjadi 1 kali, persediaan pengaman sebesar 2,72 dan titik pemesanan kembali saat persediaan bahan baku berada pada tingkat jumlah sebesar 9,72 m³.

Dari hasil diatas, persediaan bahan baku menurut metode EOQ dan total biaya persediaan bahan baku menurut metode EOQ sudah efisien. Sehingga UD. Mamo Djawa dapat mempertimbangkan metode EOQ dalam pengelolaan persediaan bahan bakunya.

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PERSETUJUAN	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN	iv
MOTO	iv
PERSEMBAHAN	v
KATA PENGANTAR	vi
ABSTRAK	ix
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah.....	6
1.3 Tujuan Penelitian	6
1.4 Manfaat Penelitian	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	7
2.1 Manajemen Operasional	7
2.1.1 Pengertian Manajemen Operasional	7
2.1.2 Fungsi Manajemen Operasional	7
2.1.3 Tujuan Manajemen Operasional	8

2.1.4 Ciri-Ciri Manajemen Operasional.....	9
2.2 Pengertian Perencanaan Produksi.....	9
2.2.1 Perencanaan.....	9
2.2.2 Produksi.....	10
2.3 Bahan Baku	15
2.3.1 Pengertian Bahan Baku	15
2.3.2 Pengertian Pembelian Bahan Baku	21
2.4 Arti Dan Tujuan Analisis Persediaan.....	25
2.4.1 Arti Dari Analisis Persediaan	25
2.4.2 Tujuan Analisis Persediaan	31
2.4.3 Biaya Dalam Keputusan Pembelian.....	32
2.5 Economic Order Quantity	34
2.6 Penelitian Terdahulu	35
2.7 Kerangka Berpikir.....	37
BAB III METODE PENELITIAN.....	38
3.2 Lokasi Penelitian.....	38
3.3 Jenis Dan Sumber Data	38
3.3.1 Jenis Data.....	38
3.3.2 Sumber Data	39
3.4 Operasional Variabel.....	39
3.5 Teknik Pengumpulan data	40
3.5.1 Observasi	40
3.5.2 Wawancara Atau Observasi.....	40

3.5.3 Dokumentasi	40
3.6 Metode Analisis Data.....	40
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	43
4.1 Hasil Penelitian.....	43
4.1.1. Sejarah Berdirinya.....	43
4.1.2 Struktur Organisasi	44
4.1.3 Personalia	46
4.1.4 Prosedur Produksi	49
4.2 Deskriptif Dan Hasil Penelitian	54
4.2.1 Pengadaan Bahan Baku.....	54
4.2.2 Perhitungan Total Inventory Cost (TIC) perusahaan dan EOQ.....	54
4.2.2.1 Biaya Pemesanan	54
4.2.2.2 Biaya Penyimpanan	55
4.2.2.3 Perhitungan Biaya Pesan Dan Biaya Simpan	55
4.2.2.4 Kebijakan Perusahaan.	56
4.2.2.5 Metode EOQ.....	57
4.3 Penentuan Persediaan Pengaman.....	59
4.4 Titik Pemesanan Kembali (Re Order Point).....	60
4.5 Perbandingan Kebijakan Perusahaan Dengan Metode EOQ.....	61
BAB V PENUTUP	63
5.1 Kesimpulan.....	63
5.2 Saran.....	63
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data Pembelian dan Penggunaan Bahan Baku Kayu.....	4
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....	35
Tabel 3.1 Operasional Variabel	39
Tabel 4.1 Kondisi Karyawan UD. Mamo Dawa Dilihat Dari Tugas-Tugasnya ..	47
Tabel 4.2 Tingkat Pendidikan Tenaga Kerja UD. Mamo Djawa	48
Tabel 4.3 Kondisi Karyawan UD. Mamo Djawa Berdasarkan Jenis Kelamin	48
Tabel 4.4 Jadwal Kerja Pada UD. Mamo Djawa	49
Tabel 4.5 Bahan Baku Kayu Pada UD. Mamo Djawa	50
Tabel 4.6 Mesin Dan Alat Produksi	50
Tabel 4.7 Biaya Pemesanan UD. Mamo Djawa	55
Tabel 4.8 Biaya Penyimpanan UD. Mamo Djawa	55
Tabel 4.9 Perhitungan Standar Deviasi	60

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berpikir	36
Gambar 4.1 Struktur Organisasi	45
Gambar 4.2 Tahap Pembuatan Produk	53