

**PENGARUH PENGAWASAN MELEKAT DAN PENGAWASAN
FUNGSIONAL
TERHADAP EFEKTIVITAS PENGENDALIAN ANGGARAN**

(Studi Empiris Satuan Kerja Prangkat Daerah di Kabupaten Manggarai Timur)

SKRIPSI

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Guna Memperoleh
Gelar Sarjana Akuntansi Pada Fakultas Ekonomi
Universitas Flores**



OLEH

ALFONSIUS L. HAWUS
2016440056

PROGRAM STUDI AKUNTANSI

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS FLORES

ENDE

2021

LEMBAR PERSETUJUAN

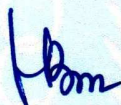
Nama : Alfonsius L. Hawus
Nim : 2016 440 056
Judul Skripsi : Pengaruh Pengawasan Melekat Dan Pengawasan Fungsional Terhadap Efektivitas Pengendalian Anggaran (Studi Empiris Satuan Perangkat Kerja Daerah Di Kabupaten Mnggarai Timur)

Ende, 04 November 2021

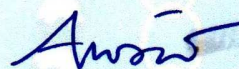
**Telah Diuji Dan Dipertahankan Didepan Dewan Penguji
Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi
Universitas Flores**

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II



Falentina Lucia Banda, SE., M.Sc
NIDN : 08 0605 7203



Apriana Marselina, SE., M.Sc.
NIDN : 0801048202

**Mengetahui
Ketua Program Studi Akuntansi
Fakultas Ekonomi Universitas Flores**



Apriana Marselina, SE., M.Sc.
NIDN : 0801048202

LEMBAR PENGESAHAN

Telah Diterima dan Disahkan Oleh Dewan Penguji Skripsi Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi Universitas Flores Untuk Dipertahankan Guna Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi Pada:

Hari : Kamis

Tanggal : 04 November 2021

Mengesahkan
Dekan Fakultas Ekonomi



Prisna Dewi Soleiman, SE.,M.Sc.
NIDN : 0826037001

Mengetahui
Ketua Program Studi Akuntansi



Apriana Marselina, SE.,M.Sc.
NIDN : 0801048202

Dewan Penguji:

Ketua : Dr. Laurentius D. Gadi Djou, Akt
NIDN. 0622016701

1.

Sekretaris : Yulita Londa, SE.,M.Si.,Akt
NIDN : 08 3107 6301

2.

Anggota : Sesilianus Kapa, SE.,MM
NIDN. 0816046701

3.

Anggota : Falentina Lucia Banda, SE., M.Sc
NIDN : 08 0605 7203

4.

Anggota : Apriana Marselina, SE.,M.Sc.
NIDN : 0801048202

5.



UNIVERSITAS FLORES

FAKULTAS EKONOMI, PROGRAM STUDI AKUNTANSI

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS

Yang bertandatangan dibawah ini, saya menyatakan bahwa skripsi saya dengan judul **“Pengaruh Pengawasan Melekat Dan Pengawasan Fungsional Terhadap Efektivitas Pengendalian Anggaran (Studi Empiris Satuan Perangkat Kerja Daerh Di Kabupaten Mnggarai Timur)”**.

Dan dimajukan pada tanggal 04 November 2021, adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya, bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan bahwa gagasan atau pendapat, atau rangkaian pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada tulisan aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut diatas, baik sengaja maupun tidak sengaja, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah yang telah diberikan oleh Universitas batal saya terima.

Ende, 04 November 2021

Yang Memberi Pernyataan



Alfonsius L. Hawus

MOTTO

*Jangan Menyerah Sebelum
Berjuang*

“Aponk”

PERSEMBAHAN

Dengan penuh rasa syukur Kehadirat Tuhan Yang Maha Esa maka dengan rendah hati peneliti persembahkan skripsi ini untuk:

- 1 Tuhan Yang Maha Esa yang senantiasa menyertai peneliti selama hidup ini.
- 2 Kedua orang tua tercinta Bapak Kornelis Hewan dan Mama Doratea Nimu yang telah melahirkan, membesarkan, mendidik serta bersusah payah dalam membiayai saya selama berada dibangku pendidikan dan yang selalu setia menanti keberhasilanku.
- 3 Keluargaku tercinta Kakak Maximus Harum, Nurdin Khailan, Putro Fandoyo, Saudari Indra Diana Mariana, dan Adik Asti Muliati, Satrio Harmoyo yang selalu memberikan dukungan kepada peneliti dalam menyelesaikan skripsi ini.
- 4 Sahabat-sahabat dekatku Ronie Asas, Trisno Mandung, Flori Gandur, Febryo Mite, Fano Radi, Carli Paster, Yen Harapan, Enu Ninik, Enu Yolan, Enu Cika dan semua sahabat yang telah mendukung saya dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini.
- 5 Dosen pembimbing I dan pembimbing II yang selama ini telah meluangkan waktu untuk membimbing peneliti dengan penuh kesabaran dan perhatian.
- 6 Rekan-rekan seperjuangan Program Studi Akuntansi angkatan 2016 yang senantiasa mendukung.
- 7 Almamaterku Tercinta Universitas Flores.
- 8 Agama, Nusa dan Bangsa.

KATA PENGANTAR

Puji syukur peneliti panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa atas segala berkatnya sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul **“Pengaruh Pengawasan Melekat dan Pengawasan Fungsional Terhadap Efektivitas Pengendalian Anggaran (Studi Empirin Satuan Kerja Perangkat Daerah Kabupaten Manggarai Timur)”** Skripsi ini dibuat sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Flores.

Pada kesempatan ini peneliti ingin menyampaikan rasa terima kasih yang sangat besar kepada semua pihak yang telah membantu dalam menyelesaikan skripsi ini:

1. Rektor dan Wakil Rektor Universitas Flores yang dengan bijaksana memimpin Lembaga Pendidikan Tinggi Universitas Flores.
2. Dekan dan wakil Dekan Fakultas Ekonomi yang dengan bijaksana memimpin dan mengatur menyelenggarakan proses pembelajaran/perkuliahan ditingkat Fakultas Ekonomi.
3. Ibu Apriana Marselina, SE.,M.Sc Selaku Ketua Program Studi Akuntansi sekaligus sebagai Dosen Wali
4. Ibu Falentina Lucia Banda, SE.,M.Sc sebagai Pembimbing I, dan Ibu Apriana Marselina, SE.,M.Sc sebagai Pembimbing II, yang dengan bijaksana dan penuh kearifan telah memberikan bimbingan dan pemikiran dalam penulisan skripsi ini.
5. Para dosen yang turut memberikan pengabdian dan perhatiannya selama

peneliti menempuh proses perkuliahan.

6. Kedua orang tua tercinta, keluarga dan semua saudara–saudara yang selalu memberikan dukungan, doa restu, perhatian dan dorongan moril maupun materi kepada peneliti
7. Rekan – rekan mahasiswa Program Studi Akuntansi yang telah turut memberikan perhatian dan motivasi kepada peneliti sejak penelitian sampai dengan penulisan skripsi ini.
8. Para pihak yang tidak dapat peneliti sebutkan namanya satu persatu, yang dengan caranya sendiri telah memberikan pandangan dan kontribusinya kepada peneliti sejak penelitian sampai dengan penulisan skripsi ini.

Peneliti sungguh menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, sehingga perlu mendapat atensi dan pembenahan. Oleh karena itu peneliti mengharapkan kritik dan saran konstruktif serta masukan yang bersifat membangun demi perbaikan skripsi ini.

Ende, Oktober 2021

Penulis

ABSTRAK

Pengaruh Pengawasan Melekat dan Pengawasan Fungsional Terhadap Efektivitas Pengendalian Anggaran (Studi Empiris Satuan Kerja Perangkat Daerah Kabupaten Manggarai Timur)

Alfonsius L. Hawus_2021
alfonsiushawus@gmail.com

Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi, Universitas Flores, Ende.

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui pengaruh Pengawasan Melekat dan Pengawasan Fungsional terhadap Efektivitas Pengendalian Anggaran pada Satuan Kerja Perangkat Daerah Kabupaten Manggarai Timur. Berdasarkan metode *purposive sampling*, penelitian ini menggunakan sampel 46 responden dan sampel tersebut adalah pegawai yang dalam bekerja menjabat sebagai bendahara dan kepala bagian.

Untuk variabel Y dari penelitian ini adalah Efektivitas pengendalian Anggaran. Untuk variabel (X1) yaitu Pengawasan Melekat, (X2) Pengawasan Faungsional. Penelitian ini menggunakan data primer yaitu kuesioner. Data dianalisis menggunakan analisis regresi berganda yang pengolahannya melalui *IBM SPSS Statistic ver 25*.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa: (1) Pengawasan Melekat berpengaruh positif terhadap Efektivitas Pengendalian Anggaran, hal ini dibuktikan dengan hasil pengujian yang menunjukkan nilai koefisien variabel Pengawawsan Melekat sebesar 0,308 dengan $t_{hitung} > t_{tabel}$ ($3,164 > 2,017$) dan tingkat signifikan $0,003 < 0,05$. (2) Pengawasan Fungsional berpengaruh positif terhadap Efektivitas Pengendalian Anggaran, hal ini dibuktikan dengan hasil pengujian yang menunjukkan nilai koefisien variabel Pengawasan Fungsional sebesar 0,288 dengan $t_{hitung} > t_{tabel}$ ($2,450 > 2,017$) dan tingkat signifikan $0,000 < 0,05$.

Secara simultan variabel Pengawasan Melekat dan Pengawasan Fungsional berpengaruh terhadap Efektivitas Pengendalian Anggaran sebesar 26,1%. Sedangkan sisanya sebesar 73,9% dipengaruhi oleh variabel lain yang tidak dijelaskan dalam penelitian ini.

Kata Kunci: Pengawasan Melekat, Pengawasan Fungsional, Efektivitas Pengendalian Anggaran.

ABSTRACT

The Influence of Inherent Supervision and Functional Supervision on the Effectiveness of Budget Control (Empirical Study of Regional Apparatus Work Units in East Manggarai Regency)

Alfonsius L. Hawus_2021
alfonsiushawus@gmail.com

**Accounting Study Program, Faculty of Economics,
University of Flores, Ende.**

The purpose of this study was to determine the effect of Inherent Supervision and Functional Supervision on the Effectiveness of Budget Control in the Regional Work Units of East Manggarai Regency. Based on the purposive sampling method, this study used a sample of 46 respondents and the samples were employees who served as treasurers and heads of sections.

For the Y variable from this research is the effectiveness of budget control. For the variable (X1), namely Inherent Control, (X2) Functional Supervision. This study uses primary data, namely questionnaires. Data were analyzed using multiple regression analysis processed through IBM SPSS Statistics ver 25.

The results of this study indicate that: (1) Attachment Control has a positive effect on the Effectiveness of Budget Control, this is evidenced by the test results which show the coefficient value of the Inherent Control variable is 0.308 with $t_{count} > t_{table}$ ($3.164 > 2.017$) and a significant level of $0.003 < 0.05$. (2) Functional Supervision has a positive effect on the Effectiveness of Budget Control, this is evidenced by the test results which show the coefficient value of the Functional Supervision variable is 0.288 with $t_{count} > t_{table}$ ($2.450 > 2.017$) and a significant level of $0.000 < 0.05$.

Simultaneously the variables of Inherent Control and Functional Supervision affect the Effectiveness of Budget Control by 26.1%. While the remaining 73.9% is influenced by other variables that are not explained in this study.

Keywords: Inherent Control, Functional Control, Effectiveness of Budget Control.

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PERSETUJUAN	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
PERNYATAAN KEASLIAN	iv
MOTTO	v
PERSEMBAHAN	vi
KATA PENGANTAR	vii
ABSTRAK	ix
ABSTRACT	x
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xvi
DAFTAR GAMBAR	xvii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	10
1.3 Tujuan Penelitian	10
1.4 Manfaat Penelitian	11
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	13
2.1 Pengawasan	13
2.1.1 Indikator Pengawasan	13
2.1.2 Tujuan Pengawasan	14

2.2 Pengawasan Melekat	15
2.2.1 Maksud dan Tujuan Pengawasan Melekat	16
2.2.2 Unsur Pengawasan Melekat	16
2.2.3 Langkah-langkah Pengawasan Melekat	17
2.2.4 Indikator Pengawasan Melekat	18
2.2.5 Pengaruh Pengawasan Melekat terhadap Efektivitas Pengendalian Anggaran	19
2.3 Pengawasan Fungsional	20
2.3.1 Tujuan Pengawasan Fungsional	21
2.3.2 Pelaksanaan Pengawasan Fungsional	21
2.3.3 Indikator Pengawasan Fungsional	22
2.3.4 Pengaruh Pengawasan Fungsional terhadap Efektivitas Pengendalian Anggaran	23
2.4 Efektivitas Pengendalian Anggaran	24
2.4.1 Pengukuran Efektivitas Anggaran	25
2.4.2 Tujuan Penyusunan Anggaran	26
2.4.3 Indikator Efektivitas Pengendalian Anggaran	27
2.5 Penelitian Terdahulu	28
2.6 Kerangka Berpikir	30
2.7 Hipotesis	31
2.7.1 Pengaruh Pengawasan Melekat terhadap Efektivitas Pengendalian Anggaran	31

2.7.2 Pengaruh Pengawasan Fungsional terhadap Efektivitas Pengendalian Anggaran	31
BAB III METODE PENELITIAN	33
3.1 Jenis Penelitian	33
3.2 Lokasi Penelitian	33
3.3 Definisi Operasional Variabel.....	33
3.3.1 Variabel Independen	34
3.3.2 Variabel Dependen	35
3.4 Populasi dan Sampel	36
3.4.1 Populasi	36
3.4.2 Sampel	36
3.5 Jenis dan Sumber Data	38
3.5.1 Jenis Data	38
3.5.2 Sumber Data	39
3.6 Teknik Pengumpulan Data	39
3.7 Teknik Analisis Data	40
3.7.1 Statistik Deskriptif	41
3.7.2 Uji Kualitas Data	41
a. Uji Validitas	41
b. Uji Reliabilitas	41
3.7.3 Uji Asumsi Klasik	42
a. Uji Normalitas	42

b. Uji Multikolinieritas	42
c. Uji Heteroskedastisitas	43
3.7.4 Analisis Regresi Berganda	43
3.7.5 Uji Hipotesis	44
a. Uji t	44
b. Uji Statistik F	45
c. Uji Koefisien Determinasi (Adjusted R ²)	45
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	46
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian	46
4.1.1 Gambaran Umum Kabupaten Manggarai Timur	46
4.1.2 Visi dan Misi Badan PEMDA Manggarai Timur	46
4.1.3 Struktur Organisasi PEMDA Kabupaten Manggarai Timur ..	47
4.1.4 Gambaran Umum SKPD Kabupaten Manggarai Timur	48
4.2 Deskripsi Data	49
4.2.1 Deskripsi Responden	50
4.3 Pembahasan Hasil Penelitian	51
4.3.1 Statistik Deskriptif	51
4.3.2 Uji Kualitas Data	53
a. Uji Validitas	53
b. Uji Reliabilitas	54
4.3.3 Uji Asumsi Klasik	55
a. Uji Normalitas	55

b. Uji Multikolinieritas	55
c. Uji Heteroskedastisitas	56
4.3.4 Analisis Regresi Linier Berganda	57
4.3.5 Uji Hipotesis	57
a. Uji t	57
b. Uji F	60
c. Uji Koefisien Determinasi (<i>Adjusted R²</i>)	60
BAB V PENUTUP	62
5.1 Simpulan	62
5.2 Saran	63
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Ringkasan Penjabaran Perubahan APBD	5
Tabel 1.2 Perbandingan Hasil Penelitian Terdahulu	9
Tabel 3.1 Daftar Responden Satuan Kerja Perangkat Daerah Kabupaten Manggarai Timur	37
Tabel 4.1 Perincian Pengembalian dan Penggunaan Koesioner	50
Tabel 4.2 Deskripsi Responden	50
Tabel 4.3 Statistik Deskriptif	52
Tabel 4.4 Uji Validitas	53
Tabel 4.5 Uji Reliabilitas	54
Tabel 4.6 Uji Normalitas	55
Tabel 4.7 Uji Multikolinieritas	56
Tabel 4.8 Uji Glejser	56
Tabel 4.9 Regresi Linear Berganda	57
Tabel 4.10 Uji t	58
Tabel 4.11 Uji F	60
Tabel 4.12 Uji Koefisien Determinasi (<i>Adjusted R²</i>)	61

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka Berpikir.....	30
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Badan Keuangan Daerah	48