

**SKRIPSI**

**ANALISIS FAKTOR DOMINAN DALAM PERENCANAAN  
KOMUNIKASI PADA PROYEK KONSTRUKSI  
TERHADAP PENYIMPANGAN WAKTU PELAKSANAAN**



**OLEH**

**WILHELMUS JAWA**  
**NIM. 2014311000**

**PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL  
FAKULTAS TEKNIK  
UNIVERSITAS FLORES  
ENDE  
2021**

HALAMAN PERSETUJUAN

“ANALISIS FAKTOR DOMINAN DALAM PERENCANAAN  
KOMUNIKASI PADA PROYEK KONTRUKSI TERHADAP  
PENYIMPANGAN WAKTU PELAKSANAAN ”

Disusun dan Diajukan oleh :

WILHELMUS JAWA

2014311000

MENYETUJUI

Pembimbing I

Yohanes Meo, S.T.,M.T

NIDN. 0831086101

Pembimbing II

Veronika Miana Raja, S.T.,M.T

NIDN. 0812017001

MENGETAHUI

Ketua Program Studi Teknik Sipil  
Universitas Flores



Marselinus Y. Nisanson, S.T.,M.T  
NIDN. 0803086901

HALAMAN PENGESAHAN

ANALISIS FAKTOR DOMINAN DALAM PERENCANAAN KOMUNIKASI  
PADA PROYEK KONTRUKSI TERHADAP PENYIMPANGAN WAKTU

PELAKSANAAN

OLEH

**WILHELMUS JAWA**  
NIM : 2014311000

Skripsi ini telah diuji dan dipertanggungjawabkan di hadapan Tim Pengaji  
Program Studi Teknik Sipil Fakultas Teknik Universitas Flores, pada :

Hari/tanggal : Jumat, 17 Desember 2021

TIM PENGUJI

1. Marselinus Y. Nisanson, S.T., M.T. .... Pengaji I
2. Indah Wahyuning Tyas, S.T., M.T. .... Pengaji II
3. Yohanes Meo, S.T., M.T. .... Pengaji III
4. Veronika Miana Radja, S.T., M.T. .... Pengaji IV

Disahkan oleh :



## **PERNYATAAN KEASLIAN**

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : WILHELMUS JAWA  
NIM : 2014 311 000  
Program Studi : Teknik sipil  
Judul Skripsi : ANALISIS FAKTOR DOMINAN DALAM  
PERENCANAAN KOMUNIKASI PADA PROYEK  
KONTRUKSI TERHADAP PENYIMPANGAN  
WAKTU PALAKSANAAN

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa penulisan skripsi ini merupakan hasil karya berdasarkan hasil penelitian, pemikiran, dan pemaparan asli dari saya sendiri, baik untuk naskah laporan maupun konsep desain yang tercantum sebagai bagian dari skripsi ini. Jika terdapat karya tulis orang lain, saya akan mencantumkan sumber yang jelas.

Apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis ini dan sanksi lain sesuai dengan peraturan yang berlaku di Universitas Flores Ende.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya dan dalam keadaan sadar tanpa paksaan dari pihak manapun

Ende, 22 Februari 2022  
Yang membuat pernyataan,



**WILHELMUS JAWA  
2014311000**

## MOTTO

***“Belajarlah Dari Kemarin, Hiduplah Untuk Hari Ini,  
Berharaplah Untuk Besok, Yang Terpenting Adalah  
Tidak Berhenti Untuk Bertanya”***

## **EMUS JAWA**

## **PERSEMBAHAN**

Kuolah kata, kubaca makna, kuikat dalam alinea, kubingkai dalam bab sejumlah lima bab, jadilah maha karya, gelar sarjana kuterima. Karyaku ini kupersembahkan untuk :

1. Dia yang Maha Kuasa yang telah mendengarkan segela do'a dan permohonanku hingga aku dapat memperoleh keteguhan dalam menghadapi tantangan dan rintangan selama masa studiku.
2. Bapa dan Mama yang telah melahirkan, membesarakan dan mendidikku dengan penuh cinta dan kasih sayang, terlebih kekuatan do'a yang selalu mengiringi dalam setiap langkah dan hela nafasku.
3. Kakak – Adik dan Keluarga kecilku tercinta yang dengan sabar senantiasa menantikan kepunahan harapan mereka akan keberhasilanku dalam studi.
4. Teman – teman seperjuanganku: Ka Derdin, Rikar, Denis, Febrin, Nalan, Yolan, Don, dan teman-teman teknik sipil 2014 lainnya.
5. Semua pendidik dan penjasa yang telah dengan caranya sendiri telah mendukungku hingga meraih gelar serjana.
6. Almamaterku tercinta Fakultas Teknik Universitas Flores.
7. Agama, Bangsa dan Negara.

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kehadirat Tuhan Yang Maha Kuasa oleh karena berkat dan penyertaan-Nya sehingga skripsi dengan judul "**Analisis Faktor Dominan dalam perencanaan komunikasi pada proyek kontruksi terhadap penyimpangan waktu pelaksanaan**" dapat diselesaikan dengan baik.

Skripsi ini tersusun berkat dukungan, bantuan, serta dorongan dari semua pihak baik secara langsung maupun tidak langsung. Untuk itu pada kesempatan ini diucapkan terima kasih yang sedalam-dalamnya kepada yang terhormat:

1. Rektor Universitas Flores, Bapak Dr. Simon Sira Padji,M.A.
2. Dekan Fakultas Teknik Bapak Thomas Aquino A.S, S.T.,M.T.
3. Ketua Program Studi Teknik Sipil Fakultas Teknik, Universitas Flores Bapak Marselinus Y.Nisanson, S.T.,M.T.
4. Yohanes Meo,S.T.,M.T. dan ibu Veronica Miana Raja, S.T.,M.T.selaku dosen pembimbing I dan pembimbing II.
5. Para Staf pengajar dan karyawan di lingkungan civitas akademik Fakultas Teknik.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih jauh dari sempurna.Untuk itu diharapkan saran dan kritik dari semua pihak yang bersifat membangun demi penyempurnaan proposal ini.

Akhir kata semoga proposal ini dapat diterima. Sehingga penulisan Tugas Ahkir dapat diteruskan.

Ende, Juli 2021

Penulis

## **ABSTRAK**

Jawa Wilhelmus, 2021. **Analisis Faktor Dominan Dalam Perencanaan Komunikasi Pada Proyek Konstruksi Terhadap Penyimpangan Waktu Pelaksanaan.** Skripsi. Jurusan Teknik Sipil Fakultas Teknik Universitas Flores.

Masalah keterlambatan dalam industri konstruksi merupakan fenomena nasional dan tidak terkecuali di Kabupaten Ende yang pada kali ini pembangunan gedung rumah sakit yang di kerjakan oleh PT.Tara Pandawa Utama belum mencapai tujuan pekerjaan secara efektif dan efisien, yaitu tidak menyelesaikan pekerjaan tepat waktu sesuai dengan batasan biaya yang sudah ditentukan.Tujuan utama dari penelitian ini adalah untuk mengidentifikasi faktor-faktor penyebab keterlambatan proyek pembangunan Puskesmas Nangapanda.

Penelitian ini dimulai dengan survei pra analisis yang disebarluaskan kepada 30 responden. Terdapat 4 faktor keterlambatan yang paling berpengaruh terhadap waktu pelaksanaan proyek seperti (1) Lokasi proyek, (2) Waktu pelaksana dan hubungan kerja, (3) Dokumen proyek, (4) Aspek biaya. Kemudian dilakukan survei analisis yang disebarluaskan kepada 30 responden. Keempat faktor keterlambatan dianalisis untuk mengetahui pengaruhnya terhadap keterlambatan pembangunan proyek. Penelitian ini menggunakan analisis Ranking metode menggunakan program SPSS.

Dari hasil analisis dapat diketahui bahwa: (1) Lokasi proyek tidak berpengaruh terhadap keterlambatan proyek, (2) Waktu pelaksana dan hubungan kerja berpengaruh terhadap keterlambatan proyek, (3) Dokumen proyek berpengaruh terhadap keterlambatan proyek, (4) Aspek biaya berpengaruh signifikan terhadap keterlambatan proyek.

**Kata kunci:** faktor dominan, perencanaan komunikasi, proyek konstruksi, penyimpangan waktu pelaksanaan.

## **ABSTRACT**

Jawa Wilhelmus, 2021. **Analysis of Dominant Factors in Communication Planning in Construction Projects Against Implementation Time Deviations.** Thesis. Department of Civil Engineering, Faculty of Engineering, University of Flores.

The problem of delays in the construction industry is a national phenomenon and Ende District is no exception. The main objective of this study was to identify the factors causing the delay in the construction project of the Nangapanda Health Center.

This study began with a pre-analytical survey distributed to 30 respondents. There are 4 delay factors that most influence the project implementation time, such as (1) project location, (2) implementation time and working relationship, (3) project documents, (4) cost aspects. Then an analytical survey was conducted which was distributed to 30 respondents. The four delay factors were analyzed to determine their effect on project construction delays. This study uses a ranking analysis method using the SPSS program.

From the results of the analysis, it can be seen that: (1) Project location has no effect on project delays, (2) Execution time and work relations affect project delays, (3) Project documents affect project delays, (4) Cost aspects have a significant effect on delays. project.

**Keywords:** Project location, Execution time and working relationship, Project document, Cost aspect

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	i
<b>LEMBAR PERSETUJUAN</b> .....	ii
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	iv
<b>PERSEMAHAN</b> .....	
<b>MOTO</b> .....	
<b>ABSTRAK</b> .....	
<b>ABSTRACT</b> .....	
<b>DAFTAR ISI</b> .....	v
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	viii
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	ix
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	3
1.3 Tujuan Penelitian.....	4
1.4 Manfaat Penelitian.....	5
1.5 Batasan Masalah.....	5
<b>BAB II INJAUAN PUSTAKA</b> .....	7
2.1 Proyek Konstruksi.....	7
2.2 Pihak- Pihak Yang Terlibat Padaprojek Konstruksi. ....	7
2.3 Personil Organisasi Proyek. .....	8
2.4 Manajemen Konstruksi. .....	13
2.5 Sistem Manajemen.....	15
2.6 Aspek- Aspek Manajemen .....	16
2.6.1 Menyusun Jadwal (Planning) .....	17
2.6.2 Mengukur dan Membuat Laporan Kemajuan (Monitoring) .....	24
2.6.3 Membandingkan Kemajuan di Lapangan .....	26
2.7 Delay .....	27
2.7.1 Excusable dan Non-Excusable Delay .....	28
2.7.2 Concurrent dan Non-Concurrent Delay.....	29

2.7.3 Critical dan Non-Critical Delay .....	30
2.8 Statistik .....	30
2.8.1 Jenis Penelitian .....	30
2.8.2 Populasi dan Sampel Penelitian.....	31
2.8.3 Teknik Sampling.....	31
2.8.4 Skala Pengukuran.....	32
2.8.5 Uji Reliabilitas.....	33
2.8.6 Uji Validitas .....	35
2.8.7 Analisis Rangking Metode.....	36
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>38</b>
3.1 Lokasi Dan Waktu Penelitian.....	38
3.1.1 lokasi Peneltian.....	38
3.1.2 Waktu Penelitian .....	38
3.2 Jenis Dan Sumber Data .....	38
3.2.1 Jenis Data .....	38
3.2.2.1 Data Primer .....	38
3.2.2.2 Data Skunder .....	39
3.2.2 Sumber Data .....	39
3.3 Teknik Pengumpulan Data .....	39
3.3.1 Waktu Penggambilan Data.....	39
3.3.2 Metode Pengambilan Data.....	39
3.3.3 Prosedur Pengambilan Data .....	39
3.4 Tahap Analisis Data .....	40
3.5 Bagan alur.....	40
3.6 Bagan Alur.....	41
<b>BAB IV Hasil Dan Pembahasan .....</b>	<b>42</b>
4.1 Objek Penelitian .....	42
4.2 Karakteristik Responden.....	43
4.3 Analisis Data.....	44
<b>BAB V Kesimpulan Dan Saran.....</b>	<b>48</b>
5.1Kesimpulan.....	48

5.2 Saran ..... 49

**DAFTAR PUSTAKA..... 51**

**LAMPIRAN – LAMPIRAN**

## **DAFTAR TABEL**

1.6 Kalender Pekerjaan .....	5
4.1 Lokasi Proyek .....	45
4.2 Waktu Pelaksana dan Hubungan Kerja.....	45
4.3 Aspek Dokumen Proyek .....	45
4.4 Aspek Biaya.....	46
4.5 Rangkuman Uji Validitas Instrumen.....	47
4.6 Hasil Uji Reliabilitas .....	48

## **DAFTAR GAMBAR**

1.3 Lokasi Penelitian .....	38
4.1 Peta Kabupaten Ende .....	41
4.2 Peta Kecamatan Nangapanda.....	41
4.3 Lokasi Penelitian .....	41
4.4 Pengambilan data kuisoner .....	43
4.5 Pengambilan jumlah kendaraan .....	43