

**SKRIPSI**

**EVALUASI KINERJA KONSULTAN PERENCANA PADA PROYEK  
JALAN DAN JEMBATAN DI DINAS PEKERJAAN UMUM DAN  
PENATAAN RUANG KABUPATEN MANGGARAI TAHUN 2020**



**YULIANA GANUT / 2017310717**

**PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL**

**FAKULTAS TEKNIK**

**UNIVERSITAS FLORES**

**ENDE**

**2022**

**PERSETUJUAN**

**EVALUASI KINERJA KONSULTAN PERENCANA PADA PROYEK  
JALAN DAN JEMBATAN DI DINAS PEKERJAAN UMUM DAN  
PENATAAN RUANG KABUPATEN MANGGARAI TAHUN 2020**

**Skripsi ini diajukan sebagai syarat untuk mencapai gelar sarjana  
teknik**

**Disusun dan diajukan Oleh**

**YULIANA GANUT / 2017 310 717**

**Menyetujui**

**Pembimbing I**

**Pembimbing II**



**Yohanes Meo, S.T., MT**  
**NIDN: 0831086101**



**Indah Wahyuning Tyas, S.T., M.T**  
**NIDN: 0823028601**

**Mengetahui**

**Ketua Program Studi**

**Teknik Sipil**



**Ir. Marselinus Y. Nisanson, S.T., M.T**  
**NIDN: 0803086901**

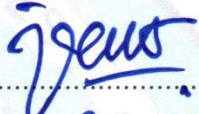

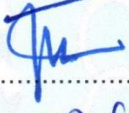

## LEMBAR PENGESAHAN

### EVALUASI KINERJA KONSULTAN PERENCANA PADA PROYEK JALAN DAN JEMBATAN DI DINAS PEKERJAAN UMUM DAN PENATAAN RUANG KABUPATEN MANGGARAI TAHUN 2020

Skripsi Ini telah Diuji dan Dipertanggungjawabkan Dihadapan Tim Penguji di Program Studi Teknik Sipil Fakultas Teknik Universitas Flores Ende, pada :

Hari : Selasa  
Tanggal : 22  
Bulan : Februari  
Tahun : 2022

#### Tim Penguji

1. Ireneus Kota, S.T., M.Eng (Penguji I) 
2. Ir. Marselinus Y.Nisanson, S.T., M.T (Penguji II) 
3. Yohanes Meo, S.T., M.T (Penguji III) 
3. Indah Wahyuning Tyas, S.T., M.T (Penguji IV) 

Disahkan oleh

Dekan Fakultas Teknik Universitas Flores



Thomas Aquino A. Sidyn, S.T., M.T

NIDN : 0814077401



Yang bertanda tangan dibawah ini, saya menyatakan bahwa skripsi saya dengan judul **“Evaluasi Kinerja Konsultan Perencana Pada Proyek Jalan dan Jembatan Di Dinas Pekerjaan Umum Dan Penataan Ruang Kabupaten Manggarai Tahun 2020”**.

Dan dimajukan untuk diuji pada tanggal, 22 Febuari 2022 adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan bahwa gagasan atau pendapat dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan tidak terdapat sebagian atau keseluruhan yang saya salin, tiru atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik kembali skripsi yang saya ajukan sebagai tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah yang telah diberikan oleh Universitas batal saya terima.

Ende, 22 Febuari 2022  
Yang Membuat Pernyataan



**YULIANA GANUT**  
**2017310717**

## **MOTTO**

*Segala perkara dapat kutanggung di dalam Dia yang memberi kekuatan  
kepadaku (Filipi 4:13)*

## PERSEMBAHAN

Hasil karya ini kupersembahkan untuk:

1. Tuhan Yang Maha Esa karena atas rahmat dan kasih-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
2. Kedua orang tuaku tercinta bapak Sergius dan mama Rensiana yang telah membesarkan, membiayaiku dan selalu memberikan motivasi dalam keadaan apapun serta selalu setia menanti keberhasilanku.
3. Kakak Etik dan adik Imelda, Servas, Lucky serta keluarga besar yang telah memberikan motivasi kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
4. Sahabat, teman-teman terlebih khusus Lisa, Roseliana, Ell Manul, Heja, tefi, Dedy, Ketty, Ekajaya, Nolly, Srina, Rista, Neltin, Alfian Cello, Encik, Densi, Yani, Hilda serta teman-teman program studi teknik sipil khusus angkatan 2017, yang telah memberikan dukungan kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
5. Para dosen yang menjadi panutan penulis.
6. Almamater tercinta, Universitas Flores.

## ABSTRAK

Yuliana Ganut, 2022, *Evaluasi Kinerja Konsultan Perencana Pada Proyek Jalan Dan Jembatan Di Dinas Pekerjaan Umum Kabupaten Manggarai Tahun 2020* (Dibimbing oleh Bapak Yohanes Meo dan ibu indah Wahyuning Tyas).

---

Tahun 2020 ada 56 paket proyek yang dikerjakan oleh 7 (tujuh) orang konsultan perencana, yang berasal dari Kabupaten Manggarai Barat 2 orang dan 5 orang dari Kabupaten Manggarai. Dalam perencanaan, hasil kerja belum maksimal karena sering mengandalkan google maps dalam melakukan survey yang banyak berbeda dengan keadaan topografi dilapangan. Sehingga sering terjadi perubahan gambar, waktu atau durasi proyek dan mengakibatkan terjadinya pembengkakan biaya. Sedangkan dalam pelaksanaan, ada beberapa konsultan yang tidak memiliki engineer sesuai keahliannya, sehingga kesulitan dalam membaca gambar dan memilih material lokal karena kurang detail untuk spesifikasinya. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui besar pengaruh dari kualitas dokumen perencanaan, aspek waktu perencanaan, aspek biaya perencanaan dan sumber daya manusia terhadap evaluasi kinerja konsultan perencana, mengetahui variabel yang dominan mempengaruhi kinerja konsultan perencana.

Metode dalam penelitian ini merupakan kuantitatif. Variabel dalam penelitian ini adalah variabel bebas dan terikat. Data yang digunakan data primer dan sekunder dengan cara penyebaran kuesioner ke 18 responden. Dari hasil pengumpulan data kuesioner, dilakukan pengolahan data dengan bantuan komputer program SPSS (*Statistical Package for Social Science*) versi 24.0.

Dari hasil kuesioner yang disebarakan ke 18 responden menunjukkan bahwa kinerja konsultan perencana Kabupaten Manggarai tahun 2020 baik. Hasil analisis data dengan regresi berganda menunjukkan bahwa variabel bebas secara simultan mempunyai pengaruh yang signifikan terhadap kinerja konsultan perencana dengan hasil uji  $F = 0,000 < 0,05$ . Hasil uji t diperoleh hasil hipotesis pengaruh dari masing-masing variabel terhadap kinerja konsultan perencana Kabupaten Manggarai tahun 2020, dengan diperoleh sig t  $0,000 < 0,05$  dan  $t = 25,007 > 2,120$  untuk variabel kualitas dokumen perencanaan, sig t  $0,000 < 0,05$  dan  $t = 20,887 > 2,120$  untuk variabel aspek waktu perencanaan, sig t  $0,000 < 0,05$  dan  $t = 16,910 > 2,120$  untuk variabel aspek biaya perencanaan, sig t  $0,000 < 0,05$  dan  $t = 28,337 > 2,120$  untuk variabel sumber daya manusia. Variabel yang mendominasi adalah variabel sumber daya manusia dengan nilai beta sebesar 0,283.

Pengaruh variabel kualitas dokumen perencanaan, aspek waktu perencanaan, aspek biaya perencanaan dan sumber daya manusia sebesar 99,5%. Variabel yang dominan mempengaruhi adalah variabel sumber daya manusia dengan nilai beta sebesar 0,283. Hasil Kuesioner yang disebarakan ke 18 responden di bidang Bina Marga Kabupaten Manggarai disimpulkan kinerja konsultan perencana baik.

**Kata Kunci :** *Evaluasi, kualitas dokumen perencanaan, aspek waktu perencanaan, aspek biaya perencanaan, sumber daya manusia*

## ABSTRACT

Yuliana Ganut, 2022, *Evaluation of the Performance of Planning Consultants on the Bridge and Bridge Projects at the Manggarai Regency Public Works Agency in 2020* (Supervised by Mr. Yohanes Meo and Ms. indah Wahyuning Tyas).

---

In 2020 there were 56 project packages carried out by 7 (seven) planning consultants, 2 people from West Manggarai Regency and 5 people from Manggarai Regency. In planning, work results have not been maximized because they often rely on Google Maps to conduct surveys that are much different from the topographical conditions on the ground. So there are frequent changes in drawings, time or project duration and result in cost swelling. While in implementation, there are several consultants who do not have engineers according to their expertise, so it is difficult to read drawings and choose local materials because they lack detail for specifications. The purpose of this study was to determine the influence of the quality of planning documents, aspects of planning time, aspects of planning costs and human resources on the performance evaluation of planning consultants, determine the dominant variables influencing influence the performance of the planning consultant.

The natural method of this research is quantitative. The variables in this study were independent and dependent variables. The data used are primary and secondary data by distributing questionnaires to 18 respondents. From the results of questionnaire data collection, data processing was carried out using a computer program called SPSS (Statistical Package for Social Science) version 24.0.

From the results of the questionnaire distributed to 18 respondents, it shows that the performance of the planning consultant for Manggarai Regency in 2020 is good. The results of data analysis with multiple regression showed that the independent variables simultaneously had a significant influence on the performance of the planning consultant with the test results  $F = 0.000 < 0.05$ . The results of the t-test obtained are the results of the hypothesis of the influence of each variable on the performance of planning consultants in Manggarai Regency in 2020, with sig t  $0.000 < 0.05$  and  $t = 25.007 > 2.120$  for the planning document quality variable, sig t  $0.000 < 0.05$  and  $t = 20.887 > 2.120$  for the planning time aspect variable, sig t  $0.000 < 0.05$  and  $t = 16.910 > 2.120$  for the planning cost aspect variable, sig t  $0.000 < 0.05$  and  $t = 28.337 > 2.120$  for the human resource variable. human resources variable with a beta value of 0.283. The dominating variable is the human resources variable with a beta value of 0.283.

The magnitude of the influence of the variables on the quality of planning documents, aspects of planning time, aspects of planning costs and human resources is 0.995 or 99.5%. The dominant variable influencing is the human resources variable with a beta value of 0.283. The results of the questionnaire distributed to 18 respondents in the field of Highways in Manggarai Regency concluded that the performance of the planning consultant was good.

**Keywords:** *Evaluation, quality of planning documents, aspects of planning time, aspects of planning costs, human resources*



## KATA PENGANTAR

Puji syukur dipanjatkan kepada Tuhan Yang Maha Kuasa atas berkat dan perlindungan-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul “ **Evaluasi Kinerja Konsultan Perencana Pada Proyek Jalan Dan Jembatan Di Dinas Pekerjaan Umum Dan Penataan Ruang Kabupaten Manggarai Tahun 2020**”. Skripsi ini dimaksudkan sebagai salah satu syarat guna untuk mencapai gelar Sarjana Teknik pada Fakultas Teknik Program Studi Teknik Sipil Universitas Flores.

Penulis berterima kasih kepada semua pihak yang telah mendukung dalam penyusunan skripsi ini. Penulis menyampaikan terima kasih kepada:

- 1 Rektor Universitas Flores Dr. Simon Sira Padji, M.A.
- 2 Dekan Fakultas Teknik Universitas Flores Bapak Thomas Aquino A.S, S.T., M.T
- 3 Ketua Program Studi Teknik Sipil Universitas Flores Bapak Ir. Marselinus Y. Nisanson, S.T., M.T.
- 4 Bapak Yohanes Meo, S.T., M.T dan Ibu Indah Wahyuning Tyas, S.T.,M.T, selaku pembimbing I dan pembimbing II yang telah banyak membantu mengarahkan, membimbing, dan memberikan dorongan sampai skripsi ini selesai.
- 5 Bapak/Ibu Dosen Fakultas Teknik Universitas Flores.
- 6 Bapak/Ibu pegawai Tata Usaha Fakultas Teknik Universitas Flores.

Penulis menyadari ada banyak kekurangan dalam skripsi ini, oleh karena itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun untuk dapat memperbaiki skripsi ini.

Ende, Januari 2022

Penulis

# DAFTAR ISI

|   | Halaman     |
|---|-------------|
| <b>HALAMAN JUDUL</b> .....                | <b>i</b>    |
| <b>LEMBAR PERSETUJUAN</b> .....           | <b>ii</b>   |
| <b>LEMBAR PENGESAHAN</b> .....            | <b>iii</b>  |
| <b>PERNYATAAN KEASLIAN</b> .....          | <b>iv</b>   |
| <b>MOTTO</b> .....                        | <b>v</b>    |
| <b>PERSEMBAHAN</b> .....                  | <b>vi</b>   |
| <b>ABSTRAK</b> .....                      | <b>vii</b>  |
| <b>ABSTRACT</b> .....                     | <b>viii</b> |
| <b>KATA PENGANTAR</b> .....               | <b>ix</b>   |
| <b>DAFTAR ISI</b> .....                   | <b>xi</b>   |
| <b>DAFTAR TABEL</b> .....                 | <b>xvi</b>  |
| <b>DAFTAR GAMBAR</b> .....                | <b>xx</b>   |
| <b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....              | <b>xxi</b>  |
| <b>BAB I PENDAHULUAN</b>                  |             |
| 1.1 Latar Belakang.....                   | 1           |
| 1.2 Rumusan Masalah.....                  | 4           |
| 1.3 Tujuan Penelitian.....                | 4           |
| 1.4 Manfaat Penelitian.....               | 5           |
| 1.5 Batasan Masalah.....                  | 5           |
| <b>BAB II LANDASAN TEORI</b>              |             |
| 2.1 Konsultan Perencana.....              | 6           |
| 2.1.2 Pengertian Konsultan Perencana..... | 6           |

|  |  |    |
|--|--|----|
| 2.1.2                                    | Tugas dan Kewajiban Konsultan Perencana .....                  | 8  |
| 2.1.3                                    | Tanggung Jawab Konsultan Perencana .....                       | 9  |
| 2.1.4                                    | Wewenang Konsultan Perencana .....                             | 11 |
| 2.2                                      | Kriteria Yang Mendasari Kinerja Konsultan Perencana.....       | 12 |
| 2.3                                      | Jasa Konsultan Perencana .....                                 | 13 |
| 2.4                                      | Kinerja Konsultan Perencana.....                               | 16 |
| 2.5                                      | Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Kinerja Konsultan Perencana... | 18 |
| 2.6                                      | Analisis Data Statistik .....                                  | 19 |
| 2.6.1                                    | Populasi .....   | 19 |
| 2.6.2                                    | Sampel.....  | 20 |
| 2.6.3                                    | Validitas.....   | 20 |
| 2.6.4                                    | Reliabilitas .....   | 23 |
| 2.6.5                                    | Hubungan Antar Variabel .....                                  | 23 |
| 2.6.6                                    | Analisis Regresi Linear Berganda .....                         | 24 |
| 2.6.7                                    | Uji Koefisien Determinasi Berganda.....                        | 25 |
| 2.6                                      | Rancangan Kuesioner .....                                      | 25 |
| 2.7                                      | Teori SPSS Versi 24.....                                       | 26 |
| <br><b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN</b> |  |    |
| 3.1                                      | Jenis Penelitian .....   | 30 |
| 3.2                                      | Tempat dan Waktu Penelitian.....                               | 29 |
| 3.2.1                                    | Tempat Penelitian .....  | 30 |
| 3.2.2                                    | Waktu Penelitian .....   | 30 |
| 3.3                                      | Jenis dan Sumber Data .....                                    | 31 |
| 3.3.1                                    | Jenis Data .....   | 31 |

|  |  |    |
|--|--|----|
| 3.3.2  | Sumber Data .....                            | 32 |
| 3.4  | Instrumen Penelitian .....                   | 32 |
| 3.4.1  | Populasi .....                               | 33 |
| 3.4.2  | Sampel .....                                 | 33 |
| 3.4.3  | Bentuk Kuesioner .....                       | 33 |
| 3.4.4  | Uji Validitas .....                          | 34 |
| 3.4.5  | Uji Reliabilitas .....                       | 34 |
| 3.5  | Teknik Pengumpulan Data .....                | 34 |
| 3.6  | Analisis Data .....                          | 34 |
| 3.6.1  | Analisis Regresi Berganda .....              | 35 |
| 3.6.2  | Uji F ( f test) .....                        | 35 |
| 3.6.3  | Uji t ( t test) .....                        | 35 |
| 3.6.4  | Uji Koefisien Determinasi Berganda .....     | 36 |
| 3.7  | Cara Penyajian Data .....                    | 36 |
| 3.8  | Rancangan Penelitian .....                   | 37 |
| <br><b>BAB IV ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN</b> |  |    |
| 4.1  | Gambaran Umum .....                          | 38 |
| 4.2  | Data Hasil Penelitian .....                  | 42 |
| 4.2.1  | Pernyataan Kuesioner .....                   | 42 |
| 4.2.2  | Distribusi Responden .....                   | 43 |
| 4.3  | Analisis Data .....                          | 59 |
| 4.3.1  | Uji Instrumen Penelitian .....               | 59 |
| 4.3.2  | Uji Validitas .....                          | 59 |
| 4.3.2.1  | Mencari Angka Koefisien Korelasi Menggunakan |    |

|  |    |
|--|----|
| Rumus <i>Product Momen</i> .....                         | 60 |
| 4.3.2.2 Uji Validitas Menggunakan SPSS Versi 24 Variabel |    |
| Kualitas Dokumen Perencanaan ( $X_1$ ) .....             | 62 |
| 4.3.2.3 Uji Validitas Menggunakan SPSS Versi 24 Variabel |    |
| Aspek Waktu Perencanaan ( $X_2$ ) .....                  | 64 |
| 4.3.2.4 Uji Validitas Menggunakan SPSS Versi 24 Variabel |    |
| Aspek Biaya Perencanaan ( $X_3$ ) .....                  | 66 |
| 4.3.2.5 Uji Validitas Menggunakan SPSS Versi 24 Variabel |    |
| Sumber Daya Manusia ( $X_4$ ) .....                      | 68 |
| 4.3.3 Uji Reliabilitas .....                             | 71 |
| 4.3.3.1 Perhitungan Reliabilitas Menggunakan Rumus       |    |
| Spearman Brown .....                                     | 71 |
| 4.3.3.2 Perhitungan Reliabilitas Menggunakan SPSS versi  |    |
| 24 Variabel Kualitas Dokumen Perencanaan ( $X_1$ ) ..... | 72 |
| 4.3.3.3 Perhitungan Reliabilitas Menggunakan SPSS versi  |    |
| 24 Variabel Aspek Waktu Perencanaan ( $X_2$ ) .....      | 74 |
| 4.3.3.4 Perhitungan Reliabilitas Menggunakan SPSS versi  |    |
| 24 Variabel Aspek Biaya Perencanaan ( $X_3$ ) .....      | 74 |
| 4.3.3.5 Perhitungan Reliabilitas Menggunakan SPSS versi  |    |
| 24 Variabel Sumber Daya Manusia ( $X_4$ ) .....          | 75 |
| 4.4 Analisis Regresi Berganda .....                      | 76 |
| 4.5 Koefisien Determinasi Berganda .....                 | 80 |
| 4.6 Uji Dominasi .....                                   | 81 |
| 4.7 Pembahasan Hasil Penelitian .....                    | 81 |

## **BAB V KESIMPULAN DAN SARAN**

5.1 Kesimpulan..... 84

5.2 Saran..... 85

**Daftar Pustaka**

**Lampiran**

## DAFTAR TABEL

|   | Halaman |
|---|---------|
| Tabel 2.1 Pedoman untuk memberikan interpretasi<br>Terhadap Koefisien Korelasi .....  | 22      |
| Tabel 3.1 Data Responden .....  | 32      |
| Tabel 3.2 <i>Skala likert</i> .....   | 33      |
| Tabel 4.1 Profesional Staf yang Bekerja pada Proyek Jalan dan<br>Jembatan Kabupaten Manggarai Tahun 2020 .....  | 39      |
| Tabel 4.2 Sub Profesional Staf yang Bekerja pada Proyek Jalan<br>dan Jembatan Kabupaten Manggarai Tahun 2020 .....  | 40      |
| Tabel 4.3 Staf Administrasi yang Bekerja pada Proyek Jalan dan<br>Jembatan Kabupaten Manggarai Tahun 2020 .....   | 41      |
| Tabel 4.4 Proyek yang Direncanakan Oleh Konsultan Perencana<br>Pada Proyek Jalan Dan Jembatan di Dinas Pekerjaan<br>Umum dan Penataan Ruang Kabupaten<br>Manggarai Tahun 2020 ..... | 41      |
| Tabel 4.5 Distribusi Konsistensi Antara Dokumen Gambar,<br>Rencana Kerja Dan Syarat-Syarat Dan<br><i>Engeneering Estimate</i> .....   | 44      |
| Tabel 4.6 Distribusi Kesesuaian Perencanaan Dengan<br>Peraturan Pemerintah .....  | 45      |
| Tabel 4.7 Distribusi Pertimbangan Ketersediaan Dan Kemampuan<br>Sumber Daya Manusia .....   | 45      |



|            |   |    |
|------------|---|----|
| Tabel 4.8  | Distribusi Pertimbangan Ketersediaan Material Dilapangan .                                | 46 |
| Tabel 4.9  | Distribusi Pertimbangan Dampak Perencanaan Terhadap Lingkungan .....                      | 47 |
| Tabel 4.10 | Distribusi Sistematika Penyusunan Jadwal Dan Pelaksanaan Proyek Tepat Pada Waktunya.....  | 48 |
| Tabel 4.11 | Distribusi Alokasi Waktu Proyek Yang Rasional .....                                       | 49 |
| Tabel 4.12 | Distribusi Ketepatan Penyelesaian Dokumen Pada Setiap Tahap Perencanaan.....              | 49 |
| Tabel 4.13 | Distribusi Ketepatan Waktu Penyerahan Dokumen Perencanaan .....                           | 50 |
| Tabel 4.14 | Distribusi Ketepatan Waktu Perencanaan Proyek .....                                       | 51 |
| Tabel 4.15 | Distribusi Kesesuaian Jenis Biaya Dengan Kebutuhan Proyek.....                            | 52 |
| Tabel 4.16 | Distribusi Kesesuaian Metode Perhitungan Biaya Personil Dengan Peraturan.....             | 52 |
| Tabel 4.17 | Distribusi Menghitung Biaya Kemungkinan Terjadinya Pekerjaan Tambahan Dan Kurang.....     | 53 |
| Tabel 4.18 | Distribusi Pertimbangan Biaya Material .....  | 54 |
| Tabel 4.19 | Distribusi Kesesuaian Metode Perhitungan Dengan Biaya Non Personil Dengan Peraturan ..... | 54 |
| Tabel 4.20 | Distribusi Kemampuan Konsultan Perencana Dalam Merencanakan Proyek.....                   | 55 |
| Tabel 4.21 | Distribusi Keahlian Perencana Dalam Menggambar.....                                       | 56 |

|  |    |
|--|----|
| Tabel 4.22 Distribusi Kemampuan Konsultan Perencana Dalam<br>Menyelesaikan Masalah Dilapangan Berkaitan<br>Dengan Ketidaksesuaian Gambar Kerja Dengan<br>Kondisi Topografi ..... | 57 |
| Tabel 4.23 Distribusi Memiliki Kepercayaan Diri Yang Tinggi Dalam<br>Mendesain Gambar Rencana .....  | 58 |
| Tabel 4.24 Distribusi Mampu Mengambil Keputusan Secara Efektif,<br>Baik Berdasarkan Pengalaman Maupun Tidak<br>Dalam Mendesain Gambar Rencana .....                              | 58 |
| Tabel 4.25 Rekapitulasi Jawaban Untuk Variabel Kualitas<br>Dokumen Perencanaan ( $X_1$ ) .....   | 60 |
| Tabel 4.26 Koefisien Product Momen Untuk Pernyataan Nomor 1 .....  | 60 |
| Tabel 4.27 Hasil SPSS Versi 24 Perhitungan Product Momen<br>Pearson <i>Correlation</i> Untuk Variabel Kualitas<br>Dokumen Perencanaan .....                                      | 63 |
| Tabel 4.28 Rekapitulasi Jawaban Untuk Variabel<br>Aspek Waktu Perencanaan ( $X_2$ ).....   | 64 |
| Tabel 4.29 Hasil SPSS Versi 24 Perhitungan Product Momen<br>Pearson <i>Correlation</i> Untuk Variabel Aspek<br>Waktu Perencanaan .....   | 65 |
| Tabel 4.30 Rekapitulasi Jawaban Untuk Variabel Aspek<br>Biaya Perencanaan ( $X_3$ ).....   | 66 |

|   |    |
|---|----|
| Tabel 4.31 Hasil SPSS Versi 24 Perhitungan Product Momen<br>Pearson <i>Correlation</i> Untuk Variabel Aspek<br>Biaya Perencanaan..... | 67 |
| Tabel 4.32 Rekapitulasi Jawaban Untuk Variabel Sumber Daya<br>Manusia ( $X_4$ ) .....   | 68 |
| Tabel 4.33 Hasil SPSS Versi 24 Perhitungan Product Momen<br>Pearson <i>Correlation</i> Untuk Variabel Sumber<br>Daya Manusia.....     | 69 |
| Tabel 4.34 Rekapitulasi Pengujian Validitas SPSS 24.....  | 70 |
| Tabel 4.35 Hasil Output SPSS uji Reliabilitas Variabel Kualitas<br>Dokumen Perencanaan ( $X_1$ ) .....                                | 73 |
| Tabel 4.36 Hasil Output SPSS uji Reliabilitas Variabel Aspek Waktu<br>Perencanaan ( $X_2$ ) .....                                     | 74 |
| Tabel 4.37 Hasil Output SPSS uji Reliabilitas Variabel Aspek Biaya<br>Perencanaan ( $X_3$ ) .....                                     | 75 |
| Tabel 4.38 Hasil Ouput SPSS uji Reliabilitas Variabel Sumber<br>Daya Manusia ( $X_4$ ).....   | 75 |
| Tabel 4.39 Rekapitulasi Pengujian Reliabilitas Menggunakan<br>SPSS 24 .....   | 76 |
| Tabel 4.40 Total Data Penelitian $X_1$ - $X_4$ Dan Y .....  | 77 |
| Tabel 4.41 Model Summary Regresi Berganda .....   | 78 |
| Tabel 4.42 Anova <sup>a</sup> Regresi Berganda .....  | 78 |
| Tabel 4.43 <i>Coefficients</i> <sup>a</sup> Regresi Berganda .....  | 79 |
| Tabel 4.44 Rekapitulasi Nilai T, F Dan Beta .....   | 80 |

## DAFTAR GAMBAR

|                                       | Halaman |
|---------------------------------------|---------|
| Gambar 3.1 Lokasi Penelitian .....    | 30      |
| Gambar 3.2 Rancangan Penelitian ..... | 37      |

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Rancangan Kuesioner

Lampiran 2 Rekapitulasi Jawaban Responden

Lampiran 3 Distribusi Tabel t

Lampiran 4 Distribusi Tabel r

Lampiran 5 Distribusi Tabel F

Lampiran 6 Foto-Foto Penelitian