

**ANALISIS KINERJA KEUANGAN PEMERINTAH DESA TANA LO'O  
KECAMATAN WOLOWARU KABUPATEN ENDE TAHUN  
ANGGARAN 2018-2020**

**SKRIPSI**

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Guna Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi  
Pada Fakultas Ekonomi Universitas Flores



**OLEH**

**FIFI SUWANTI RAI  
2017440247**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI**

**FAKULTAS EKONOMI**

**UNIVERSITAS FLORES**

**ENDE**

**2022**

## LEMBAR PERSETUJUAN

Nama : **FIFI SUWANTI RAI**

Nim : **2017440247**

Judul : **ANALISIS KINERJA KEUANGAN PEMERINTAH DESA  
TANA LO'O KECAMATAN WOLOWARU KABUPATEN  
ENDE TAHUN ANGGARAN 2018-2020**

Ende, 24 Februari 2022

Telah Diuji dan Dipertahankan di Depan Dewan Pengaji  
Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi  
Universitas Flores

Pembimbing, I

Nuraini Ismail, SE., M.Aks  
NIDN : 0827038302

Pembimbing, II

Hermanus Reo, SE.,M.Sc  
NIDN : 082305 7002

Mengetahui  
Ketua Program Studi Akuntansi  
Universitas Flores



## LEMBAR PENGESAHAN

Telah diterima dan disahkan oleh dewan penguji skripsi Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Flores untuk dipertahankan guna memperoleh gelar Sarjana Akuntansi pada:

Hari : Kamis

Tanggal : 24 Februari 2022





**UNIVERSITAS FLORES  
FAKULTAS EKONOMI PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS**

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya menyatakan bahwa skripsi saya dengan judul: **“Analisis Kinerja Keuangan Pemerintah Desa Tana Lo’o Kecamatan Wolowaru Kabupaten Ende Tahun Anggaran 2018-2020”**. Dan dimajukan untuk diuji pada tanggal, 24 Februari 2022 adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan bahwa gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulisan aslinya.

Apabilah saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah yang telah diberikan oleh Universitas batal saya terima.

Ende, 24 Februari 2022  
Yang Membuat Pernyataan



**FIFI SUWANTI RAI**  
**2017440247**

## **MOTTO**

*Gapailah pendidikan setinggi langit jangan pernah  
Berhenti meskipun pernah dalam Fase gagal*

**(Fifi Suwanti Rai)**

## **PERSEMBAHAN**

Karya ini dengan tulus hati kupersembahkan untuk:

1. Dia Yang Maha Kuasa yang telah mencerahkan rahmatNya sepanjang perjalanan hidupku, serta membimbing langkahku hingga saat ini.
2. Kedua orang tuaku tercinta Alm. Bapak Yusuf Mbulu dan Mama Samsia Suleman yang telah melahirkan, membesarkan, mendidik serta berusaha payah dalam membiayai saya selama berada di bangku pendidikan dan yang selalu setia menanti keberhasilanku..
3. Kedua kakakku tercinta, yang sudah memberi motivasi dan dukungan dan menanti akan keberhasilanku.
4. Semua Keluarga yang telah memberi dukungan motivasi dengan cara mereka masing-masing.
5. Yang tercinta semua sahabat-sahabatku Fitri Anti Malenia Dade, Yuliana Elvania, Umi kalsum, Estiani Pare,dan Lidwiana Carona Ua Ata dan teman-teman seperjuangan program studi akuntansi angkatan 2017 yang telah memberikan dukungan dan motivasi dan penulisan skripsi ini.
6. Almamaterku Tercinta Universitas Flores
7. Agama, Nusa dan Bangsa

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Tuhan yang Maha Esa atas berkat dan bimbinganNya, penulis dapat menyelesaikan penyusunan Skripsi berjudul “Analisis Kinerja Keuangan Pemerintah Desa Tana Lo’o Kecamatan Wolowaru Kabupaten Ende Tahun Anggaran 2018-2020”.

Skripsi ini merupakan penerapan sejumlah teori ilmu ekonomi yang diperoleh penulis guna menambah wawasan penulis, selain untuk memenuhi tugas dan syarat-syarat guna memperoleh gelar sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Universitas Flores. Dalam penyusunan Skripsi ini, penulis banyak mendapat bantuan berupa bimbingan dan saran, sehingga patut penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Bapak Rektor Universitas Flores dan Wakil Rektor yang dengan bijaksana memimpin Lembaga Pendidikan Tinggi Universitas Flores.
2. Dekan dan Wakil Dekan Fakultas Ekonomi yang dengan bijaksana memimpin dan mengatur menyelenggarakan proses pembelajaran/ perkuliahan ditingkat Fakultas Ekonomi.
3. Ibu Apriana Marselina, SE,M.Sc. Selaku Ketua Program Studi Akuntansi
4. Bapak Hermanus Reo, S.E.,M.Sc Selaku Dosen Wali
5. Ibu Nuraini Ismail,S.E.,M.Aks Sebagai pembimbing I, dan Bapak Hermanus Reo, S.E.,M.Sc Sebagai pembimbing II, yang dengan bijaksana dan penuh kearifan telah memberikan bimbingan dan pemikiran dalam menulis Skripsi ini.

6. Para Dosen yang turut memberikan pengabdian dan perhatiannya selama peneliti menempuh proses perkuliahan.
7. Kedua Orang Tua tercinta, Keluarga, Saudara-saudara dan Para Sahabat angakatan 2017 yang selalu memberi dukungan, doa restu, perhatian dan dorongan moral maupun materi kepada peneliti.
8. Para pihak yang tidak dapat peneliti sebutkan namanya satu persatu, yang dengan caranya sendiri telah memberikan pandangan dan kontribusinya kepada peneliti sejak penelitian sampai dengan penulisan Skripsi ini.

Peneliti Sungguh menyadari bahwa Skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, sehingga perlu mendapat atensi dan pebenahan. Oleh karena itu peneliti mengharapkan kritik dan saran konstruktif serta masukan yang bersifat membangun demi perbaikan Skripsi ini.

Ende, 24 Februari 2022

Peneliti

## **ABSTRAK**

Analisis Kinerja Keuangan Pemerintah Desa Tana Lo'o Kecamatan Wolowaru  
Kabupaten Ende Tahun Anggaran 2018-2020

Fifi Suwanti Rai

Email. [fsuwantirai@gmail.com](mailto:fsuwantirai@gmail.com)

No.Hp. 082144517556

---

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk menilai kinerja keuangan Pemerintah Desa Tana Lo'o Kecamatan Wolowaru Kabupaten Ende Tahun Anggaran 2018-2020. Penelitian dilakukan di Pemerintah Desa Tana Lo'o Kecamatan Wolowaru Kabupaten Ende. Jenis penelitian ini adalah deskriptif kuantitatif. Teknik pengumpulan data dilakukan menggunakan metode observasi, wawancara, dokumentasi dan studi kepustakaan. Teknik analisis data dilakukan menggunakan Rasio Kemandirian Keuangan Desa, Radio Efektivitas, Rasio Efisiensi, Dan Rasio Aktivitas.

Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa (1) untuk tingkat kemandirian daerah desa Tana Lo'o rendah sekali, dan bergantung bantuan dari kabupaten ataupun pemerintah pusat. (2) untuk tingkat efektivitas keuangan desa Tana Lo'o sudah baik dalam merealisasikan Pendapatan Transfer dari Pemerintah Pusat maupun Kabupaten. (3) untuk tingkat efisiensi desa Tana Lo'o kurang efisien, Hal ini terjadi karena Pendapatan Transfer yang diterima oleh Desa Tana Lo'o lebih besar dari pada biaya yang diperoleh untuk mendapatkan Pendapatan Desa. (4) untuk tingkat aktivitas desa Tana Lo'o sudah baik, dikarenakan alokasi dana yang dikeluarkan oleh Desa Tana Lo'o untuk belanja modal lebih besar dari pada alokasi dana yang dikeluarkan untuk belanja operasi. Desa Tana Lo'o sudah memfokuskan alokasi dananya untuk pengadaan barang atau bangunan yang nilai manfaatnya lebih dari satu tahun anggaran.

**Kata Kunci : Pemerintah Desa, Kemandirian Keuangan Daerah, Efektivitas, Efisiensi, Aktivitas**

## **ABSTRACT**

Financial Performance Analysis of the Tana Lo'o Village Government, Wolowaru District, Ende Regency for the 2018-2020 Fiscal Year  
Fifi Suwanti Rai  
E-mail. [fsuwantirai@gmail.com](mailto:fsuwantirai@gmail.com)  
Phone number. 082144517556

---

The purpose of this study was to assess the financial performance of the Tana Lo'o Village Government, Wolowaru District, Ende Regency for the 2018-2020 Fiscal Year. The research was conducted at the Tana Lo'o Village Government, Wolowaru District, Ende Regency. This type of research is descriptive quantitative. Data collection techniques were carried out using the methods of observation, interviews, documentation and literature study. The data analysis technique was carried out using the Village Financial Independence Ratio, Radio Effectiveness, Efficiency Ratio, and Activity Ratio.

The results of this study indicate that (1) the level of independence of the Tana Lo'o village area is very low, and depends on assistance from the district or central government. (2) for the level of financial effectiveness of Tana Lo'o village, it is good in realizing Transfer Revenue from the Central and Regency Governments. (3) for the efficiency level of Tana Lo'o village it is less efficient, this happens because the Transfer Income received by Tana Lo'o Village is greater than the cost obtained to get Village Income. (4) for the activity level of Tana Lo'o village it is good, because the allocation of funds issued by Tana Lo'o Village for capital expenditure is greater than the allocation of funds spent on operating expenses. Tana Lo'o Village has focused its allocation of funds for the procurement of goods or buildings whose value is more than one budget year.

**Keywords :Village Government, Regional Financial Independence, Effectiveness, Efficiency, Activity**

## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN .....</b>	<b>iv</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>v</b>
<b>PERSEMBAHAN.....</b>	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xiv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	7
1.3 Tujuan Penelitian.....	7
1.4 Manfaat Penelitian.....	7
<b>BAB II LANDASAN TEORI .....</b>	<b>9</b>
2.1 Pemerintah Desa.....	9
2.1.1 Pengertian Pemerintah Desa .....	9
2.1.2 Struktur Desa.....	10
2.1.3 Keuangan Desa dan Aset Desa .....	11
2.2 Anggaran Pendapatan Belanja Desa (APBDes) .....	12
2.2.1 Pengertian Anggaran Pendapatan Belanja Desa (APBDes)...	12
2.2.2 Pengertian Pendapatan Desa .....	13
2.2.3 Pengertian Belanja Desa .....	14
2.3 Rasio Keuangan Pemerintah Desa.....	15
2.4 Kinerja Keuangan .....	21
2.4.1 Tujuan Pengukuran Kinerja Keuangan Pemerintah Desa.....	22
2.4.2 Indikator Kinerja Keuangan Pemerintah Desa .....	23

2.5 Penelitian Terdahulu.....	21
2.6 Kerangka Pemikiran .....	27
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>30</b>
3.1 Jenis Penelitian .....	30
3.2 Lokasi Penelitian .....	30
3.3 Jenis dan Sumber Data .....	30
3.3.1 Jenis Data .....	30
3.3.2 Sumber Data.....	31
3.4 Populasi dan Sampel.....	32
3.4.1 Populasi .....	32
3.4.2 Sampel.....	32
3.5 Teknik Pengumpulan Data .....	32
3.6 Teknik Analisis Data .....	34
3.6.1 Rasio Kemandirian Keuangan.....	34
3.6.2 Rasio Efektivitas .....	35
3.6.3 Rasio Efisiensi.....	36
3.6.4 Rasio Aktivitas .....	37
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>39</b>
4.1 Gambaran Umum Kondisi Desa Tana Lo'o .....	39
4.1.1 Geografi.....	39
4.1.2 Visi dan Misi Desa Tana Lo'o.....	40
4.1.3 Struktur Organisasi .....	40
4.1.4 Fungsi Perangkat Desa .....	42
4.2 Hasil Penelitian.....	47
4.2.1 Laporan Keuangan Desa .....	47
4.2.2 Kinerja Keuangan Desa Tana Lo'o.....	49
4.3 Pembahasan Hasil Penelitian.....	50
4.3.1 Analisis Rasio Kemandirian Keuangan Desa.....	51
4.2.1 Rasio Efektivitas .....	53
4.2.2 Rasio Efisiensi.....	55
4.2.3 Rasio Aktivitas .....	57

**BAB V PENUTUP .....** **62**

5.1 Kesimpulan ..... 62

5.2 Saran ..... 64

**DAFTAR PUSTAKA****LAMPIRAN**

## DAFTAR TABEL

	<b>Halaman</b>
Tabel 1.1 Perbandingan Hasil Penelitian Terdahulu .....	3
Tabel 1.2 Anggaran Pendapatan Belanja Desa Tana Lo'o Tahun 2018-2020	
Tabel 2.1 Penilaian Kemandirian Keuangan Daerah .....	18
Tabel 2.2 Penilaian Efektivitas .....	18
Tabel 2.3 Penilaian Efisiensi .....	20
Tabel 2.4 Penelitian Terdahulu .....	25
Tabel 3.1 Penilaian Kemandirian Keuangan Daerah .....	35
Tabel 3.2 Penilaian Efektivitas .....	36
Tabel 3.3 Penilaian Efisiensi .....	37
Tabel 4.1 Laporan Keuangan Realisasi Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa Tana Lo'o Tahun Anggaran 2018 – 2020 .....	48
Tabel 4.2 Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa Tana Lo'o Tahun 2018-2020.....	51
Tabel 4.3 Realisasi Anggaran Pendapatan Dan Belanja Desa Tana Lo'o tahun 2018-2020.....	51
Tabel 4.4 Perhitungan Rasio Kemandirian Desa Tana Lo'o Tahun Anggaran 2018-2020.....	52
Tabel 4.5 Perhitungan Rasio Efektivitas Desa Tana Lo'o Tahun Anggaran 2018-2020.....	54
Tabel 4.6 Perhitungan Rasio Efisiensi Desa Tana Lo'o Tahun Anggaran 2018-2020.....	55
Tabel 4.7 Perhitungan Rasio Aktivitas Keuangan Desa Tana Lo'o Tahun Anggaran 2018-2020 .....	58
Tabel 4.8 Perhitungan Rasio Aktivitas Keuangan Desa Tana Lo'o Tahun Anggaran 2018-2020 .....	59
Tabel 4.9 Perbandingan Belanja Langsung Dan Tidak Langsung .....	59

## **DAFTAR GAMBAR**

	<b>Halaman</b>
Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran Penelitian.....	29
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Pemerintah Desa Tana Lo'o.....	41