

**EVALUASI PENERAPAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN
SEBAGAI PENGENDALI BIAYA DALAM PENILAIAN
KINERJA MANAJER
(Studi Kasus Di Hotel Sanian Bajawa, Kabupaten Ngada)**

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Syarat Untuk Memproleh Gelar Sarjana Ekonomi

Pada Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi

Universitas Flores



OLEH :

MELANIA PAULINA MOI
2017440182

PROGRAM STUDI AKUNTANSI

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS FLORES

ENDE

2022

LEMBAR PERSETUJUAN

NAMA : MELANIA PAULINA MOI

NIM : 2017440182

**JUDUL SKRIPSI : Evaluasi Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban
Sebagai Pengendali Biaya Dalam Penilaian Kinerja
Manajer (Studi Kasus Di Hotel Sanian Bajawa
Kabupaten Ngada)**

Ende, 24 Februari 2022

**Telah Diuji dan Dipertahankan Didepan Dewan Penguji
Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi
Universitas Flores**

Pembimbing I

**Falentina Lucia Banda, SE.,M.Sc
NIDN: 0806057203**

Pembimbing II

**Nuraini Ismail, SE.,M.Aks
NIDN: 0817086602**

**MENGETAHUI
KETUA PROGRAM STUDI AKUNTANSI
UNIVERSITAS FLORES**


**Apriana Marselina, SE.,M.Sc
NIDN: 0801048202**

LEMBAR PENGESAHAN

Telah diterima dan disahkan oleh dewan penguji skripsi Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Flores untuk dipertahankan guna memperoleh gelar Sarjana Akuntansi pada:

Hari : Kamis

Tanggal : 24 Februari 2022

 Mengesahkan Dekan Fakultas Ekonomi <u>Iriany Dewi Soleiman, SE., M.Sc</u> NIDN: 0826037001	 Mengetahui Ketua Program Studi Akuntansi <u>Apriana Marselina, SE., M.Sc</u> NIDN: 0801048202
--	--

DEWAN PENGUJI:

- | | |
|--|--|
| Ketua : <u>Yulita Londa, SE., M.Si., Akt</u>
NIDN: 0831076301 | 1.  |
| Sekretaris : <u>Sabulon Savang, SE., M.SA</u>
NIDN: 0819046601 | 2.  |
| Anggota : <u>Iriany Dewi Soleiman, SE., M.Sc</u>
NIDN: 0826037001 | 3.  |
| Anggota : <u>Falentina Lucia Banda, SE., M.Sc</u>
NIDN: 0806057203 | 4.  |
| Anggota : <u>Nuraini Ismail, SE., M.Aks</u>
NIDN: 0817086602 | 5.  |



UNIVERSITAS FLORES
FAKULTAS EKONOMI, PROGRAM STUDI AKUNTANSI
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS

Yang bertandatangan dibawah ini, saya menyatakan bahwa skripsi saya dengan judul “ **Evaluasi Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban Sebagai Pengendali Biaya Dalam Penilaian Kinerja Manajer Di Hotel Sanian Bajawa**”.

Dan diujikan pada tanggal 24 Februari 2022, adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya, bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangakain kalimat atau simbol, yang menunjukkan bahwa gagasan atau pendapat, atau rangkaian pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada tulisan aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut diatas, baik sengaja mau pun tidak sengaja, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti berarti gelar dan ijazah yang diberikan oleh Universitas batal saya terima.

Ende, 24 Februari 2022
Yang Memberi Pernyataan



Melania Paulina Moi

MOTTO

**“Kebanggaan Kita Yang Terbesar Adalah Bukan Kita Tidak Pernah
Gagal, Tetapi Bangkit Kembali
Setiap Kali Kita Jatuh”**

(Melania Paulina Moi)

PERSEMBAHAN

Dengan penuh rasa syukur Kehadirat Tuhan Yang Maha Esa maka dengan rendah hati peneliti persembahkan skripsi ini untuk:

- 1 Tuhan Yang Maha Esa yang senantiasa menyertai peneliti selama hidup ini.
- 2 Kedua orang tua tercinta Bapak Hendrikus Kadju dan Mama Khatarina Dhiu yang telah melahirkan, membesarkan, mendidik serta bersusah payah dalam membiayai saya selama berada dibangku pendidikan dan yang selalu setia menanti keberhasilanku.
- 3 Keluargaku tercinta Kakak Aldus, Kaka Ermin, Ade Ima, Ade Klara, Ade Dimas, dan Ponaan Tasya Muti yang selalu memberikan dukungan kepada peneliti dalam menyelesaikan skripsi ini.
- 4 Sahabat-sahabat dekatku Yana Mawong, Erlin Nua, kaka Mario Bongo, Serlin Dhiu, dan Rilin Mari, yang setia menemani dan senang hati membantu saya dengan caranya masing masing.
- 5 Keluarga Besar Mangga Madu Kost dan Farantica Kost.
- 6 Dosen pembimbing I dan pembimbing II yang selama ini telah meluangkan waktu untuk membimbing peneliti dengan penuh kesabaran dan perhatian.
- 7 Rekan-rekan seperjuangan Program Studi Akuntansi angkatan 2017 yang senantiasa mendukung.
- 8 Almamaterku Tercinta Universitas Flores.
- 9 Agama, Nusa dan Bangsa.

KATA PENGANTAR

Dengan kerendahan hati, penulis menghaturkan Puji dan Syukur kepada Tuhan Yesus Yang Maha Esa, Allah Tritunggal dan Bunda Maria atas semua kasih dan karuniaNya yang selalu menyertai penulis sejak masa perkuliahan sampai dengan selesainya penulisan proposal yang berjudul **“EVALUASI PENERAPAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN SEBAGAI PENGENDALI BIAYA DALAM PENILAIAN KINERJA MANAJER”** guna memenuhi salah satu persyaratan dalam menyelesaikan pendidikan sarjana pada Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Flores.

Dalam menyelesaikan skripsi ini, penulis diberi bimbingan dan bantuan dari berbagai pihak baik secara materi maupun moril, serta dorongan, nasehat, saran maupun kritik yang sangat membantu. Oleh karena itu, penulis menyampaikan rasa hormat dan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Ketua Yayasan Perguruan Tinggi Universitas Flores.
2. Rektor dan Wakil Rektor Universitas Flores.
3. Ibu Iriany Dewi Soleiman, SE.,M.Sc selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Para Pembantu Dekan Fakultas Ekonomi
4. Ibu Apriana Marselina, SE.,M.Sc selaku ketua Program Studi Akuntansi dan Ibu Nuraini Ismail, SE.,M.Aks selaku sekretaris Prodi yang telah membantu penulis dalam proses perkuliahan.
5. Ibu Lusia Banda, SE.,M.Sc selaku pembimbing I dan Ibu Nuraini Ismail, SE.,M.Aks selaku pembimbing II yang telah meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

6. Bapak dan Ibu Dosen Penguji yang telah memberikan kritikan, koreksi dan saran dalam menyelesaikan skripsi ini serta bapak/ibu dosen Fakultas Ekonomi yang turut memberikan pengabdian dan perhatiannya selama penulis menempuh proses perkuliahan.
7. Bapak Hendrikus dan Ibu Khatarina selaku orang tua, yang dengan tulus ikhlas telah mendidik dan memberikan pengorbanan yang tak ternilai, dorongan moril dan material serta doa dan cinta yang selama ini diberikan kepada penulis dalam menyelesaikan studi pada Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Flores.
8. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu-persatu yang telah membantu baik langsung maupun tidak langsung dalam menyelesaikan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa masih terdapat kekurangan dan kesalahan dalam penulisan skripsi ini. Untuk itu penulis mengharapkan adanya kritik dan saran yang bersifat membangun dari semua pihak guna memperbaiki skripsi ini. Akhir kata penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi rekan-rekan mahasiswa/mahasiswi dan pembaca.

Ende, Januari 2022

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PERSETUJUAN	ii
MOTTO	iii
PERSEMBAHAN	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR	x
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	8
1.3 Tujuan Penelitian	8
1.4 Manfaat Penelitian	9
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	10
2.1 Penelitian Terdahulu	10
2.2 Akuntansi Pertanggungjawaban.....	12
2.2.1 Pengertian sistem akuntansi pertanggungjawaban	14
2.2.2 Karakteristik Akuntansi Pertanggungjawaban.	15
2.2.3 Tujuan dan manfaatakuntansipertanggungjawaban.....	16
2.2.4 Syarat-syaratakuntansipertanggungjawaban.....	18
2.3 Strukturberdasarkanpembagianwewenang dan tanggungjawab	19

2.3.1	Pengendalian Biaya	21
2.3.2	SistemLaporanPengendalian	23
2.4	Jenis-Jenis Pusat Pertanggungjawaban	25
2.5	Tujuan dan Manfaat Penilaian Kinerja	28
2.5.1	Pengukuran kinerja	29
2.6	Kerangka Berpikir	31
BAB III	METODE PENELITIAN	33
3.1	Jenis Penelitian.....	33
3.2	Lokasi Penelitian.....	33
3.3	Jenis dan Sumber Data	33
3.3.1	Jenis Data	33
3.3.2	Sumber Data	34
3.3.3	Teknik Pengumpulan Data.....	35
3.4	Teknik Analisis Data.....	36
BAB IV	HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	38
4.1	Gambaran Umum Hotel Sanian Bajawa	38
4.1.1	Sejarah Hotel Sanian Bajawa	38
4.1.2	Visi dan Misi	39
4.1.3	Struktur Organisasi Hotel Sanian Bajawa	39
4.1.4	Pembagian Tugas masing-masing bagian pada Hotel Sanian	40
4.2	Pembahasan	43

4.2.1 Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban Pada Hotel SanianBajawa	43
4.2.2 Pengendalian Biaya	49
4.2.3 Perbandingan (evaluasi) penerapan akuntansi pertanggungjawaban	59
BAB V PENUTUP	60
5.1 Kesimpulan	60
5.2 Saran.....	61
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Penelitian Terdahulu.....	7
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....	11
Tabel 4.1 Anggaran dan Realisasi Biaya Tahun 2019-2020.....	50

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka Berpikir	32
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Hotel Sanian Bajawa.....	40

ABSTRAK

Evaluasi Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban Sebagai Pengendali Biaya Dalam Penilaian Kinerja Manajer Di Hotel SanianBajawa

Melania Paulina Moi

Email : Melaniapaulinamoi@gmail.com

No. Hp 081238992414

Akuntansi pertanggungjawaban merupakan suatu sistem yang digunakan oleh hotel untuk mengukur kinerja pusat-pusat pertanggungjawaban dan memudahkan pengendalian atas hasil operasional dan biaya yang menjadi tanggungjawab manajer. Tujuan penelitian ini untuk memberikan penjelasan tentang pelaksanaan akuntansi pertanggungjawaban pada Hotel SanianBajawa, mengevaluasi efisiensi pengendalian biaya pada Hotel SanianBajawa.

Penelitian ini dilakukan di Hotel Sanian Bajawa. Metode analisis yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode analisis deskriptif yang merupakan suatu metode untuk mendeskripsikan, menggambarkan, dan melukiskan fenomena mengenai akuntansi pertanggungjawaban sebagai pengendali biaya pada Hotel SanianBajawa. sehingga dapat memberikan gambaran yang jelas mengenai keadaan yang di teliti.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa penerapan akuntansi pertanggungjawaban pada Hotel Sanian belum memadai, karena dua syarat akuntansi pertanggungjawaban yaitu biaya tak terkendali dan biaya terkendali belum diterapkan dalam penyusunan anggaran hotel dan pengklasifikasian kode rekening belum diterapkan karena belum adanya laporan keuangan hotel.

Kata Kunci : Akuntansi pertanggungjawaban, dan pengendalian biaya.

ABSTRACT

Evaluation of the Implementation of Responsibility Accounting as a Cost Controller in Manager Performance Assessment at Hotel SanianBajawa

Melania Paulina Moi

Email : Melaniapaulinamoi@gmail.com

No. Hp 081238992414

Responsibility accounting is a system used by hotels to measure the performance of responsibility centers and facilitate control over operational results and costs that are the responsibility of managers. The purpose of this study is to provide an explanation of the implementation of responsibility accounting at the Hotel Sanian Bajawa, to evaluate the efficiency of cost control at the Hotel Sanian Bajawa.

This research was conducted at Hotel Sanian Bajawa. The analytical method used in this research is descriptive analysis method which is a method to describe, describe, and describe the phenomenon of responsibility accounting as a cost controller at Hotel SanianBajawa. so that it can provide a clear picture of the situation being studied.

The results showed that the application of responsibility accounting at Hotel Sanian was not adequate, because the two requirements for accountability accounting, namely uncontrollable costs and controlled costs had not been implemented in the preparation of hotel budgets and the classification of account codes had not been applied because there were no hotel financial reports.

Keywords: Accountability accounting, and cost control.