

**PENGARUH PARTISIPASI PENGANGGARAN, PENEKANAN
ANGGARAN, KAPASITAS INDIVIDU DAN KEJELASAN SASARAN
ANGGARAN PADA SENJANGAN ANGGARAN.
(Studi Kasus Pada SKPD Kabupaten Nagekeo)**

SKRIPSI

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Guna Memperoleh
Gelar Sarjana Akuntansi Pada Fakultas Ekonomi
Universitas Flores**



OLEH

**SOFIA DHIKI
NIM : 2015441259**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS FLORES
ENDE
2021**

LEMBAR PERSETUJUAN

Nama : Sofia Dhiki

NIM : 2015441259

Judul Skripsi : Pengaruh Partisipasi Penganggaran, Penekanan Anggaran, Kapasitas Individu, dan Kejelasan Sasaran Anggaran Pada Senjangan Anggaran (Studi Kasus Pada SKPD Kabupaten Nagekeo)

Ende, 26 Januari 2022

**Telah Diuji Dan Dipertahankan Didepan Dewan Penguji
Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi
Universitas Flores**

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II


Yulita Londa, SE.,M.Si.Akt.
NIDN: 0831076301


Apriana Marselina, SE.,M.Sc.
NIDN: 0801048202

**Mengetahui
Ketua Program Studi Akuntansi
Universitas Flores**




Apriana Marselina, SE.,M.Sc
NIDN:0801048202

LEMBAR PENGESAHAN

Telah Diterima dan Disahkan Oleh Dewan Penguji Skripsi Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi Universitas Flores Untuk Dipertahankan Guna Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi Pada:

Hari : Rabu

Tanggal : 26 Januari 2022

Mengesahkan
Dekan Fakultas Ekonomi



Iriany Dewi Solehman, SE.,M.Sc.

NIDN : 0826037001

Mengetahui

Ketua Program Studi Akuntansi



Apriana Marselina, SE.,M.Sc.

NIDN : 0801048202

Dewan Penguji:

Ketua : Dr. Laurentius D. Gadi Djou, Akt
NIDN. 0622016701

1. 

Sekretaris : Falentina Lucia Banda, SE., M.Sc
NIDN : 08 0605 7203

2. 

Anggota : Nuraini Ismail, SE.,M.Aks
NIDN. 0827038302

3. 

Anggota : Yulita Londa, SE.,M.Si.Akt.
NIDN: 0831076301

4. 

Anggota : Apriana Marselina, SE.,M.Sc.
NIDN: 0801048202

5. 



UNIVERSITAS FLORES

FAKULTAS EKONOMI, PROGRAM STUDI AKUNTANSI

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS

Yang bertandatangan dibawah ini, saya menyatakan bahwa skripsi saya dengan judul **“Pengaruh Partisipasi Penganggaran, Penekanan Anggaran, Kapasitas Individu, dan Kejelasan Sasaran Anggaran Pada Senjangan Anggaran (Studi Kasus Pada SKPD Kabupaten Nagekeo)”**.

Dan dimajukan pada tanggal 26 Januari 2022, adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya, bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan bahwa gagasan atau pendapat, atau rangkaian pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada tulisan aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut diatas, baik sengaja maupun tidak sengaja, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah yang telah diberikan oleh Universitas batal saya terima.

Ende, 26 Januari 2022

Yang Memberi Pernyataan



Sofia Dhiki

MOTTO

**SELAMA ADA NIAT DAN KEYAKINAN
SEMUA AKAN JADI MUNGKIN**

“SOFIA DHIKI”

PERSEMBAHAN

Dengan penuh rasa syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa maka dengan rendah hati peneliti persembahkan skripsi ini untuk :

1. Tuhan Yang Maha Esa yang senantiasa menyertai peneliti selama hidup ini .
2. Kedua orang tua tercinta Bapak Blasius Babo dan Ibu Afrida Medho yang telah melahirkan, membesarkan, mendidik serta berusaha payah dalam membiayai saya selama berada dibangku pendidikan dan selalu setia menanti keberhasilanku.
3. Keluargaku tercinta Kakak Rosadalima Lego, Alfonsa Kale, Elias B. Mango, Margareta Beka, David Ao, Gregorius Pesa Aso, Inviolata Beka, Polris Meo, Kakak Mahajir, dan Adik Aprilia Danga, Yuliana Ua, dan Adik Lidiana Toyo yang selalu memberikan dukungan kepada peneliti dalam menyelesaikan skripsi ini.
4. Sahabat dekatku Stevania Azi Wea.
5. Dosen pembimbing I dan pembimbing II yang selama ini telah meluangkan waktu untuk membimbing peneliti dengan penuh kesabaran dan perhatian.
6. Dosen penguji yang sudah menguji penulis.
7. Rekan-rekan seperjuangan Program Studi Akuntansi angkatan 2015 yang senantiasa mendukung
8. Almamaterku tercinta Universitas Flores
9. Agama Nusa dan Bangsa

KATA PENGANTAR

Puji Syukur peneliti panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa atas segala berkatnya sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul **“Pengaruh Partisipasi Penganggaran, Penekanan Anggaran, Kapasitas Individu, dan Kejelasan Sasaran Anggaran Pada Senjangan Anggaran (Studi Kasus Pada SKPD Kabupaten Nagekeo)”**. Skripsi ini dibuat sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Serjana Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Flores.

Pada kesempatan ini peneliti ingin menyampaikan rasa terima kasih yang sangat besar kepada semua pihak yang telah membantu dalam menyelesaikan skripsi ini :

1. Rektor dan Wakil Rektor Universitas Flores yang dengan bijaksana memimpin Lembaga Pendidikan Tinggi Universitas Flores.
2. Dekan dan wakil Dekan Fakultas Ekonomi yang dengan bijaksana memimpin dan mengatur menyelenggarakan proses pembelajaran/perkuliahahan di tingkat Fakultas Ekonomi.
3. Ibu Apriana Marselina, SE.,M.Sc selaku ketua Program Studi Akuntansi
4. Ibu Sabra B.Wahab Thalib,SE.,M.Acc selaku Dosen Wali
5. Ibu Yulita Londa, SE.,M.Si,Akt sebagai pembimbing I dan Apriana Marselina, SE.,M.Sc. sebagai pembimbing II yang dengan bijaksana dan penuh kearifan telah memberikan bimbingan dan pemikiran dalam penulisan skripsi ini.

6. Para dosen yang turut memberikan pengabdian dan perhatiannya selama peneliti menempuh proses perkuliahan.
7. Kedua orang tua tercinta, keluarga dan semua saudara-saudara yang selalu memberikan dukungan, doa restu dan perhatian dan dorongan moril maupun materi kepada peneliti.
8. Rekan-rekan mahasiswa Progran Studi Akuntansi yang telah turut memberikan perhatian dan motivasi kepada peneliti sejak penelitian sampai dengan penulisan skripsi ini.
9. Para pihak yang tidak dapat peneliti sebutkan namanya satu persatu, yang dengan caranya sendiri telah memberikan pandangan kontribusinya kepada peneliti sejak penelitian sampai dengan penulisan skripsi ini.

Peneliti sungguh meyakini bahwa skripsi ini masih jauh kesempurnaan, sehingga perlu mendapat atensi dan pembenahan. Oleh karena itu peneliti mengharapkan kritik dan saran konstruktif serta masukan yang bersifat membangun demi perbaikan skripsi ini.

Ende, Desember 2021

Penulis

ABSTRAK

Sofia Dhiki, 2015441259. “Pengaruh Partisipasi Penganggaran, Penekanan Anggaran, Kapasitas Individu, dan Kejelasan Sasaran Anggaran Pada Senjangan Anggaran (Studi Kasus Pada SKPD Kabupaten Nagekeo)”. Skripsi. Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Flores. Ende. 2021. Pembimbing I Yulita Londa, SE., M.Si. Akt, Pembimbing II Apriana Marselina, SE., M.Sc.

Penelitian ini bertujuan Untuk mengetahui pengaruh partisipasi penganggaran, penekanan anggaran, kapasitas individu dan kejelasan sasaran anggaran terhadap senjangan anggaran pada Satuan Kerja Perangkat Daerah Kabupaten Nagekeo. Populasi dalam penelitian ini merupakan seluruh Satuan Kerja Perangkat daerah Kabupaten Nagekeo, dan yang menjadi sampel adalah kepala SKPD, kepala sub bagian umum dan perencanaan, kepala sub bagian keuangan dari 36 SKPD sehingga jumlah sampel adalah 108 responden. Teknik pengumpulan data yang digunakan dalam penelitian ini menggunakan kusioner. Pengujian hipotesis menggunakan analisis linear berganda yang dibantu oleh *software SPSS 24*.

Hasil pengujian menunjukkan nilai koefisien variabel partisipasi penganggaran sebesar 0,243 dengan $t_{hitung} > t_{tabel}$ ($3,468 > 1,983$) dan tingkat signifikan $0,001 < 0,05$. Hasil pengujian menunjukkan nilai koefisien variabel penekanan anggaran sebesar 0,280 dengan $t_{hitung} > t_{tabel}$ ($4,941 > 1,983$) dan tingkat signifikan $0,000 < 0,05$. Hasil pengujian menunjukkan nilai koefisien variabel kapasitas individu sebesar 0,0,170 dengan $t_{hitung} > t_{tabel}$ ($3,026 > 1,983$) dan tingkat signifikan $0,003 < 0,05$. Hasil pengujian menunjukkan nilai koefisien variabel kejelasan sasaran anggaran sebesar 0,365 dengan $t_{hitung} > t_{tabel}$ ($5,455 > 1,983$) dan tingkat signifikan $0,000 < 0,05$. Berdasarkan hasil analisis diperoleh nilai F_{hitung} sebesar 23,889 dengan nilai signifikan sebesar $0,000 < 0,05$ dan F_{tabel} sebesar 2,46 dengan demikian F_{hitung} lebih besar F_{tabel} ($23,889 > 2,46$) dan tingkat signifikan $0,000 < 0,05$.

Dapat disimpulkan bahwa secara bersama-sama atau secara simultan variabel partisipasi penganggaran, penekanan anggaran, kapasitas individu dan kejelasan sasaran anggaran berpengaruh terhadap variabel senjangan anggaran. variabel senjangan anggaran dipengaruhi oleh variabel partisipasi penganggaran, penekanan anggaran, kapasitas individu dan kejelasan sasaran anggaran sebesar 46,1%. Sedangkan sisanya 53,9% dijelaskan oleh variabel lain diluar model.

Kata Kunci : Partisipasi Penganggaran, Penekanan Anggaran, Kapasitas Individu, Kejelasan Sasaran Anggaran, Senjangan Anggaran.

ABSTRACT

Sofia Dhiki, 2015441259. "The Influence of Budgetary Participation, Budget Emphasis, Individual Capacity, and Clarity of Budget Targets on Budgetary Slack (Case Study on SKPD Nagekeo Regency)". Essay. Accounting Study Program, Faculty of Economics, University of Flores. Ende. 2021. Supervisor I Yulita Londa, SE., M.Sc. Akt, Advisor II Apriana Marselina, SE., M.Sc.

This study aims to determine the effect of budgeting participation, budget emphasis, individual capacity and clarity of budget targets on budgetary slack in the Nagekeo Regency Regional Work Unit. The population in this study were all regional work units in Nagekeo Regency, and the samples were heads of SKPD, heads of general and planning sub-sections, heads of finance sub-sections of 36 SKPD so that the number of samples was 108 respondents. The data collection technique used in this study used a questionnaire. Hypothesis testing using multiple linear analysis assisted by SPSS 24 software.

The test results show the coefficient value of the budgeting participation variable is 0.243 with $t_{count} > t_{table}$ ($3.468 > 1.983$) and a significant level of $0.001 < 0.05$. The test results show the coefficient value of the budget emphasis variable is 0.280 with $t_{count} > t_{table}$ ($4.941 > 1.983$) and a significant level of $0.000 < 0.05$. The test results show the coefficient value of the individual capacity variable is 0,0.170 with $t_{count} > t_{table}$ ($3,026 > 1,983$) and a significant level of $0,003 < 0,05$. The test results show the coefficient value of the budget target clarity variable is 0.365 with $t_{count} > t_{table}$ ($5.455 > 1.983$) and a significant level of $0.000 < 0.05$. Based on the results of the analysis, the F_{count} value is 23,889 with a significant value of $0.000 < 0.05$ and the F table is 2.46. Thus, the F_{count} is greater than F_{table} ($23.889 > 2.46$) and the significant level is $0.000 < 0.05$.

It can be concluded that simultaneously or simultaneously the variables of budgetary participation, budget emphasis, individual capacity and clarity of budget targets affect the budgetary slack variable. budgetary slack variables are influenced by the variables of budgetary participation, budget emphasis, individual capacity and clarity of budget targets by 46.1%. While the remaining 53.9% is explained by other variables outside the model.

Keywords: Budgetary Participation, Budget Emphasis, Individual Capacity, Clarity of Budget Targets, Budgetary Slack

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PERSETUJUAN	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
PERNYATAAN KEASLIAN	iv
MOTO	iv
PERSEMBAHAN.....	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
ABSTRAK	ix
ABSTRACT	x
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	10
1.3 Tujuan Penelitian	11
1.4 Manfaat Penelitian	11
BAB II TINJAUN PUSTAKA	13
2.1 Definisi Teori	13
2.1.1 Senjangan Anggaran	13
2.1.2 Partisipasi Penganggaran	14
2.1.3 Penekanan Anggaran	16

2.1.4 Kapasitas Individu	17
2.1.5 Kejelasan Sasaran Anggaran	19
2.2 Penelitian Terdahulu	20
2.3 Kerangka Berpikir	23
2.4 Hipotesis	24
2.5.1 Pengaruh Partisipasi Anggaran terhadap Senjangan Anggaran	24
2.5.2 Pengaruh Penekanan Anggaran Terhadap Senjangan Anggaran	24
2.5.3 Pengaruh Kapasitas Individu Pada Senjangan anggaran.	25
2.5.4 Pengaruh Kejelasan Sasaran anggaran Terhadap Senjangan Anggaran	26
BAB III METODELOGI PENELITIAN	28
3.1 Jenis Penelitian	28
3.2 Definisi Operasional Variabel dan Pengukuran Variabel	28
3.2.1 Variabel Bebas atau Independen	29
3.2.2 Variabel Terikat atau Dependen	31
3.3 Lokasi Penelitian	32
3.4 Populasi Dan Sampel	32
3.4.1 Populasi	32
3.4.2 Sampel Dan Teknik Pengambilan Sampel	33
3.5 Jenis Dan Sumber Data	35
3.5.1 Jenis Data	35
3.5.2 Sumber Data.....	36
3.6 Teknik Pengumpulan Data	36

3.7 Teknik Analisis Data	37
3.7.1 Analisis Deskriptif	37
3.7.2 Uji Instrumen	38
3.7.3 Uji Asumsi Klasik	39
3.7.4 Uji Regresi Linear Berganda	40
3.7.5 Uji Hipotesis	41
3.8 Koefisien Determinan (R ²)	42
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	44
4.1 Definisi Objek Penelitian	44
4.1.1 Gambaran Umum Kabupaten Nagekeo	44
4.2 Deskripsi Data	46
4.2.1 Deskripsi Responden	46
4.2.2 Statistik Deskriptif	48
4.3 Pembahasan Hasil Penelitian	49
4.3.1 Uji Kualitas Data	49
4.3.2 Uji Asumsi Klasik	51
4.3.3 Analisis Regresi Berganda	54
4.3.4 Uji Hipotesis	54
BAB V PENUTUP	62
5.1 Kesimpulan	62
5.2 Saran	64
DAFTAR PUSTAKA	66
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

	Halaman
Table 1.1 Penelitian terdahulu	6
Tabel 2.1 Tinjauan Penelitian Terdahulu	22
Tabel 3.1 Daftar SKPD Kabupaten Nagekeo	33
Tabel 4.1 Perincian Pengembalian dan Penggunaan Kuesioner	46
Tabel 4.2 Deskripsi Responden	47
Tabel 4.3 Statistik Deskriptif	48
Tabel 4.4 Uji Validitas	50
Tabel 4.5 Uji Reliabilitas	51
Tabel 4.6 Uji Normalitas	52
Tabel 4.7 Uji Multikolinieritas	52
Tabel 4.8 Uji Glejser	53
Tabel 4.9 Regresi Linier Berganda	54
Tabel 4.10 Uji t (X1, X2, X3 dan X4 terhadap Y)	55
Tabel 4.11 Uji Statistik F	60
Tabel 4.12 Koefisien Determinasi <i>Adjusted R</i> ²	61