

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, SISTEM INFORMASI  
AKUNTANSI DAN PERAN MANAJERIAL PENGELOLA KEUANGAN  
DAERAH TERHADAP KINERJA PEMERINTAH DAERAH  
(Studi Empiris Pada Satuan Kerja Perangkat Daerah Kabupaten Ende)**

**SKRIPSI**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Guna Memperoleh  
Gelar Sarjana Akuntansi Pada Fakultas Ekonomi  
Universitas Flores**



**OLEH:**

**HERLINA SINDA BUNGA  
2016440490**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS FLORES  
ENDE  
2022**

## LEMBAR PERSETUJUAN

Nama : HERLINA SINDA BUNGA

Nim : 2016 440 490

Judul : PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, SISTEM INFORMASI AKUNTANSI DAN PERAN MANAJERIAL PENGELOLA KEUANGAN DAERAH TERHADAP KINERJA PEMERINTAH DAERAH (Studi Empiris Pada Satuan Kerja Perangkat Daerah Kabupaten Ende)

Ende, 7 Februari 2022

Telah Diuji Dan Dipertahankan Didepan Dewan Pengaji  
Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi  
Universitas Flores

Pembimbing I

Pembimbing II

Falentina Lucia Banda, SE.,M.Sc  
NIDN : 0806057203

Sabra B. Wahab Thalib, SE.,M.Acc  
NIDN : 0817086602

Mengetahui  
Ketua Program Studi Akuntansi



Apriana Marselina, SE.,M.Sc

NIDN : 080104 8202

## LEMBAR PENGESAHAN

Telah Diterima dan Disahkan oleh Dewan Penguji Skripsi Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Flores untuk Dipertahankan Guna Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi Pada:

Hari : Senin

Tanggal : 7 Februari 2022





**UNIVERSITAS FLORES**  
**FAKULTAS EKONOMI PROGRAM STUDI AKUNTANSI**  
**PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS**

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya menyatakan bahwa skripsi saya dengan judul: **“Pengaruh Partisipasi Anggaran, Sistem Informasi Akuntansi Dan Peran Manajerial Pengelola Keuangan Daerah Terhadap Kinerja Pemerintah Daerah (Studi Empiris Pada Satuan Kerja Perangkat Daerah Kabupaten Ende)”.** Dan dimajukan untuk diuji pada tanggal 07 Februari 2022 adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan dengan cara menyalin atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan bahwa gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan yang saya salin, tiru atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulisan aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut diatas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah yang telah diberikan oleh universitas flores batal saya terima.

Ende, 07 Februari 2022

Yang memberikan pernyataan



Herlina Sinda Bunga

2016440490

## **MOTTO**

"SETIAP KESULITAN SELALU ADA KEMUDAHAN. SETIAP  
MASALAH PASTI ADA SOLUSI."

(HERLINA BUNGA)

## **PERSEMBAHAN**

Dengan penuh rasa syukur Kehadirat Tuhan Yang Maha Esa maka dengan rendah hati penulis persembahkan skripsi ini untuk:

1. Tuhan Yesus dan Bunda Maria yang senantiasa menyertai dan melindungi penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dan menuntut penulis menuju keberhasilan.
2. Untuk orangtua tercinta Bapak Titus Tibo dan Mama Ursula Ndasi, Bapak Gabriel Da Djeen dan Mama Bernadeta Lipa yang selama hidupnya telah memberikan perhatian, dorongan, doa dan kasih sayang yang tiada hentinya sehingga menghantarkan saya ke gerbang kesarjanaan.
3. Untuk keluarga besar yang telah memberikan bantuan baik materi maupun moril selama penulis mengikuti pendidikan.
4. Untuk yang terkasih kakak Ariyanto Ari, Adik Felda, Irene, Resty, Fia, Aurelia yang telah memberikan doa dan dukungan..
5. Untuk Untuk yang tersayang sahabat-sahabatku Tesa, Marniam, Enjel, Karlin dan Adik-adik Olga Kos yang senantiasa mendoakan saya dan memberikan waktu untuk menemani saya dalam melancarkan semua urusan tugas akhir saya.
6. Teman-teman Program Studi Akuntansi angkatan tahun 2016 yang senantiasa memotivasi penulis dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini.
7. Untuk yang tercinta kedua Ibu pembimbing yang selama ini telah meluangkan waktu untuk membimbing saya dengan penuh kesabaran dan perhatian dalam menyusun skripsi ini.

8. Untuk Almamater Tercinta Uniiversitas Flores.
9. Untuk Agama, Bangsa dan Negara

## KATA PENGANTAR

Puji Syukur penulis panjatkan Kehadirat Tuhan Yang Maha Esa karena atas izin dan Kuasanya penulis bisa menyelesaikan Skripsi ini dengan judul **“Pengaruh Partisipasi Anggaran, Sistem Informasi Akuntansi Dan Peran Manajerial Pengelola Keuangan Daerah Terhadap Kinerja Pemerintah Daerah (Studi Empiris Pada Satuan Kerja Perangkat Daerah Kabupaten Ende)”**. Guna memenuhi salah satu persyaratan dalam menyelesaikan pendidikan sarjana pada jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Flores.

Dalam menyelesaikan Skripsi ini, penulis diberi bimbingan dan bantuan dari berbagai pihak baik secara materi maupun moril, serta dorongan, nasehat, saran maupun kritik yang sangat membantu. Oleh karena itu penulis menyampaikan rasa hormat dan terimakasih yang sangat setinggi-tingginya kepada:

1. Bapak Dr. Simon Sira Padji, MA selaku Rektor Universitas Flores.
2. Ibu Iriany Dewi Soleiman, SE.,M.Sc selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Para Pembantu Dekan Fakultas Ekonomi.
3. Ibu Apriana Marselina, SE.,M.Sc selaku Ketua Program Studi Akuntansi dan Ibu Nuraini Ismail, SE.,M.Aks selaku Sekertaris Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Flores.
4. Ibu Falentina Lucia Banda, SE.,M.Sc selaku Pembimbing I dan Ibu Sabra B. Wahab Thalib, SE.,M.Acc selaku Pembimbing II yang dengan setia membimbing dan mengarahkan penulis.

5. Para dosen penguji yang telah memberikan koreksi dan saran dalam menyempurnakan skripsi ini.
6. Para Pegawai Program Studi Akuntansi dan Staf Fakultas Ekonomi yang telah membantu penulis dalam mengurus semua keperluan penulis baik selama proses perkuliahan maupun selama proses penulisan skripsi.
7. Satuan Kerja Perangkat Daerah Kabupaten Ende yang telah memberikan ijin kepada penulis untuk melakukan penelitian.
8. Pihak-pihak lain yang tidak sempat penulis sebutkan namanya satu per satu yang juga turut membantu penulis dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu dengan rendah hati penulis mengharapkan kritik dan saran yang baik demi menyempurnakan skripsi ini. Dan akhirnya semoga Allah Yang Maha Kuasa memberikan yang terbaik kepada kita semua.

Ende, Januari 2022

Penulis

## **ABSTRAK**

Herlina Sinda Bunga, 2016440490 (2022). **Pengaruh Partisipasi Anggaran, Sistem Informasi Akuntansi dan Peran Manajerial Pengelola Keuangan Daerah Terhadap Kinerja Pemerintah Daerah (Studi Empiris Pada Satuan Kerja Perangkat Daerah Kabupaten Ende)**. Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Flores, Pembimbing I Ibu Falentina Lucia Banda, SE.,M.Sc Pembimbing II Ibu Sabra B. Wahab Thalib, SE.,M.Acc

---

Tujuan dalam penelitian ini adalah untuk mengetahui pengaruh partisipasi anggaran, sistem informasi akuntansi dan peran manajerial pengelola keuangan daerah terhadap kinerja pemerintah daerah pada SKPD Kabupaten Ende. Populasi dalam penelitian ini adalah seluruh SKPD Kabupaten Ende yang berjumlah 53 SKPD. Sampel dalam penelitian ini adalah SKPD yang berada dalam kota Ende. Peneliti tidak mengambil sampel diluar kota karena keterbatasan waktu dan biaya dalam penelitian. Sampel dalam penelitian ini sebanyak 30 SKPD yang diambil dari masing-masing skpd sebanyak 3 orang yang terdiri dari Kepala SKPD, Kepala Sub Bagian Keuangan dan Kepala Akuntansi/Penatausahaan Keuangan.

Jenis penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah pendekatan kuantitatif asosiatif, teknik analisis yang digunakan yaitu statistik deskriptif, uji kualitas data uji asumsi klasik, regresi linear berganda dan pengujian hipotesis dengan menggunakan aplikasi SPSS 25.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa (1) partisipasi anggaran berpengaruh terhadap kinerja pemerintah daerah. Dibuktikan dengan nilai koefisien regresi variabel partisipasi anggaran sebesar 0,272 dengan  $t_{hitung} > t_{tabel}$  ( $3,628 > 1,988$ ) dan tingkat signifikan  $0,000 < 0,05$ . (2) sistem informasi akuntansi berpengaruh terhadap kinerja pemerintah daerah. Hal ini dibuktikan dengan nilai koefisien regresi variabel sistem informasi akuntansi sebesar 0,373 dengan  $t_{hitung} > t_{tabel}$  ( $4,598 > 1,988$ ) dan tingkat signifikan  $0,000 < 0,05$ . (3) peran manajerial pengelola keuangan daerah berpengaruh terhadap kinerja pemerintah daerah. Hal ini dibuktikan dengan nilai koefisien regresi variabel peran manajerial pengelola keuangan daerah sebesar 0,122 dengan  $t_{hitung} > t_{tabel}$  ( $2,201 > 1,988$ ) dan tingkat signifikan  $0,030 < 0,05$ .

**Kata Kunci:** Partisipasi Anggaran, Sistem Informasi Akuntansi, Peran Manajerial Pengelola Keuangan Daerah dan Kinerja Pemerintah Daerah

## **ABSTRACT**

Herlina Sinda Bunga, 2016440490 (2022). **The Influence of Budget Participation, Accounting Information Systems and Managerial Roles of Regional Financial Managers on Regional Government Performance (Empirical Study on Regional Work Units in Ende Regency)**. Accounting Study Program, Faculty of Economics, University of Flores, Supervisor I Mrs. Falentina Lucia Banda, SE., M.Sc Supervisor II Mrs. Sabra B. Wahab Thalib, SE., M.Acc

---

The purpose of this study was to determine the effect of budget participation, accounting information systems and the managerial role of regional financial managers on the performance of local government in the SKPD of Ende Regency. The population in this study were all SKPD of Ende Regency, totaling 53 SKPD. The sample in this study is SKPD located in the city of Ende. Researchers did not take samples outside the city due to time and cost limitations in the study. The sample in this study was 30 SKPD taken from each SKPD as many as 3 people consisting of the Head of SKPD, Head of Sub-Division of Finance and Head of Accounting/Financial Administration.

The type of research used in this study is an associative quantitative approach, the analytical techniques used are descriptive statistics, classical assumption test data quality test, multiple linear regression and hypothesis testing using the SPSS 25 application.

The results of this study indicate that (1) budget participation has an effect on local government performance. It is proven by the regression coefficient value of the budget participation variable of 0.272 with  $t_{count} > t_{table}$  ( $3.628 > 1.988$ ) and a significant level of  $0.000 < 0.05$ . (2) accounting information system has an effect on local government performance. This is evidenced by the regression coefficient value of the accounting information system variable of 0.373 with  $t_{count} > t_{table}$  ( $4.598 > 1.988$ ) and a significant level of  $0.000 < 0.05$ . (3) the managerial role of regional financial managers influences the performance of local governments. This is evidenced by the regression coefficient value of the managerial role of regional financial managers of 0.122 with  $t_{count} > t_{table}$  ( $2.201 > 1.988$ ) and a significant level of  $0.030 < 0.05$ .

**Keywords:** **Budget Participation, Accounting Information Systems, Managerial Role of Regional Financial Managers and Regional Government Performance**

## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>PERNYATAAN KEASLIAN.....</b>	<b>iv</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>v</b>
<b>PERSEMBAHAN.....</b>	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>viii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>x</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xvi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xvii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	9
1.3 Tujuan Penelitian.....	9
1.4 Manfaat Penelitian.....	10
<b>BAB II KAJIAN TEORI .....</b>	<b>11</b>
2.1 Anggaran.....	11
2.1.1 Pengertian Anggaran.....	11
2.1.2 Karakteristik Anggaran .....	12

2.1.3 Tujuan Dan Manfaat Anggaran.....	13
2.1.4 Jenis Anggaran .....	14
2.1.5 Kelemahan Anggaran.....	17
2.2 Anggaran Sektor Publik .....	17
2.2.1 Pengertian Anggaran Sektor Publik .....	17
2.2.2 Karakteristik Anggaran Sektor Publik .....	19
2.2.3 Jenis-jenis Anggaran Sektor Publik .....	19
2.2.4 Fungsi Dan Tujuan Anggaran Sektor Publik .....	20
2.2.5 Proses Penyusunan Anggaran Sektor Publik .....	21
2.3 Partisipasi Anggaran.....	23
2.3.1 Pengertian Partisipasi Anggaran .....	23
2.3.2 Jenis-Jenis Partisipasi Anggaran .....	24
2.3.3 Kelebihan dan Kelamahan Partisipasi Anggaran .....	25
2.3.4 Indikator Partisipasi Anggaran.....	25
2.4 Sistem Informasi Akuntansi .....	26
2.5 Peran Manajerial Pengelolaan Keuangan Daerah.....	30
2.6 Kinerja Pemerintah Daerah .....	31
2.7 Penelitian Terdahulu.....	33
2.8 Kerangka Berpikir .....	35
2.9 Hipotesis Penelitian .....	36
2.9.1 Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Pemerintah Daerah .....	36

2.9.2 Pengaruh Sistem Informasi Akuntansi Terhadap Kinerja Pemerintah Daerah .....	37
2.9.3 Pengaruh Peran Manajerial Pengelola Keuangan Daerah Terhadap Kinerja Pemerintah Daerah .....	38
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>40</b>
3.1 Jenis Penelitian .....	40
3.2 Defenisi Operasional Variabel.....	40
3.2.1 Variabel Independen .....	40
3.2.2 Variabel Dependen .....	43
3.3 Lokasi Penelitian .....	44
3.4 Populasi Dan Sampel .....	44
3.4.1 Populasi .....	44
3.4.2 Sampel.....	44
3.5 Jenis Dan Sumber Data.....	46
3.5.1 Jenis Data .....	46
3.5.2 Sumber Data.....	47
3.6 Teknik Pengumpulan Data .....	47
3.7 Teknik Analisis Data .....	49
3.7.1 Statistik Deskriptif .....	49
3.7.2 Uji Kualitas Data.....	50
3.7.3 Uji Asumsi Klasik.....	51
3.7.4 Analisis Regresi Berganda .....	52
3.7.5 Uji Hipotesis.....	53

<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>55</b>
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian.....	55
4.2 Deskripsi Data .....	61
4.3 Statistik Deskriptif.....	62
4.4 Hasil Penelitian.....	63
4.4.1 Uji Kualitas Data .....	63
4.4.2 Uji Asumsi Klasik .....	66
4.4.3 Analisis Regresi Berganda.....	68
4.4.4 Uji Hipotesis .....	69
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>75</b>
5.1 Kesimpulan .....	75
5.2 Saran .....	76

## **DAFTAR PUSTAKA**

## **LAMPIRAN**

## **DAFTAR TABEL**

	<b>Halaman</b>
Tabel 1.1 Perbandingan Hasil Penelitian .....	6
Tabel 2.1 Perbandingan Hasil Penelitian .....	33
Tabel 3.1 Daftar Responden Satuan Kerja Perangkat Daerah Kabupaten Ende....	45
Tabel 4.2 Perincian Pengembalian dan Penggunaan Kuesioner .....	61
Tabel 4.3 Deskripsi Responden.....	61
Tabel 4.4 Statsistik Deskripstif .....	62
Tabel 4.5 Uji Validitas .....	64
Tabel 4.6 Uji Reliabilitas .....	65
Tabel 4.7 Uji Normalitas.....	66
Tabel 4.8 Uji Multikolinieritas.....	67
Tabel 4.9 Uji Glejser .....	68
Tabel 4.10 Regresi Linear Berganda.....	69
Tabel 4.11 Uji t .....	70
Tabel 4.12 Uji Statistik F .....	73
Tabel 4.13 Koefisien Determinasi Adjusted R <sup>2</sup> .....	73

\

## **DAFTAR GAMBAR**

### **Halaman**

Gambar 2.1 Rerangka Berpikir .....	36
Gambar 4.1 Struktur Organisasi SKPD Kabupaten Ende.....	60

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Kuesioner Penelitian

Lampiran 2 Tabulasi

Lampiran 3 Lampiran Olah Data SPSS

Lampiran 4 Tabel R

Lampiran 5 Tabel T

Lampiran 6 Tabel F

Lampiran 7 Surat-Surat Penelitian