

**PENGARUH PROSES REKRUTMEN, PENGETAHUAN DAN  
PENGALAMAN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA  
KOPERASI KREDIT SANGOSAY BAJAWA**

**SKRIPSI**

*Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat*

*Guna Mendapat Gelar Sarjana Manajemen*



**OLEH :**

**YULIANA BEATRIX NGULU**

**2016410778**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

**FAKULTAS EKONOMI**

**UNIVERSITAS FLORES**

**ENDE**

**2022**

## LEMBAR PERSETUJUAN

**Nama : YULIANA BEATRIX NGULU**

**Nim : 2016410778**

**Judul : PENGARUH PROSES REKRUTMEN, PENGETAHUAN DAN  
PENGALAMAN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN  
PADA KOPERASI KREDIT SANGOSAY BAJAWA**

Ende, 16 Februari 2022

Telah Diujikan Di Depan Tim Penguji

**Pembimbing I**

  
Lambertus Langga, SE.,M.Sc  
NIDN. 0825077101

**Pembimbing II**

  
Santy Permata Sari, S.AB.,MM  
NIDN. 0829069001

Mengetahui  
Ketua Program Studi Manajemen  
Fakultas Ekonomi Universitas Flores

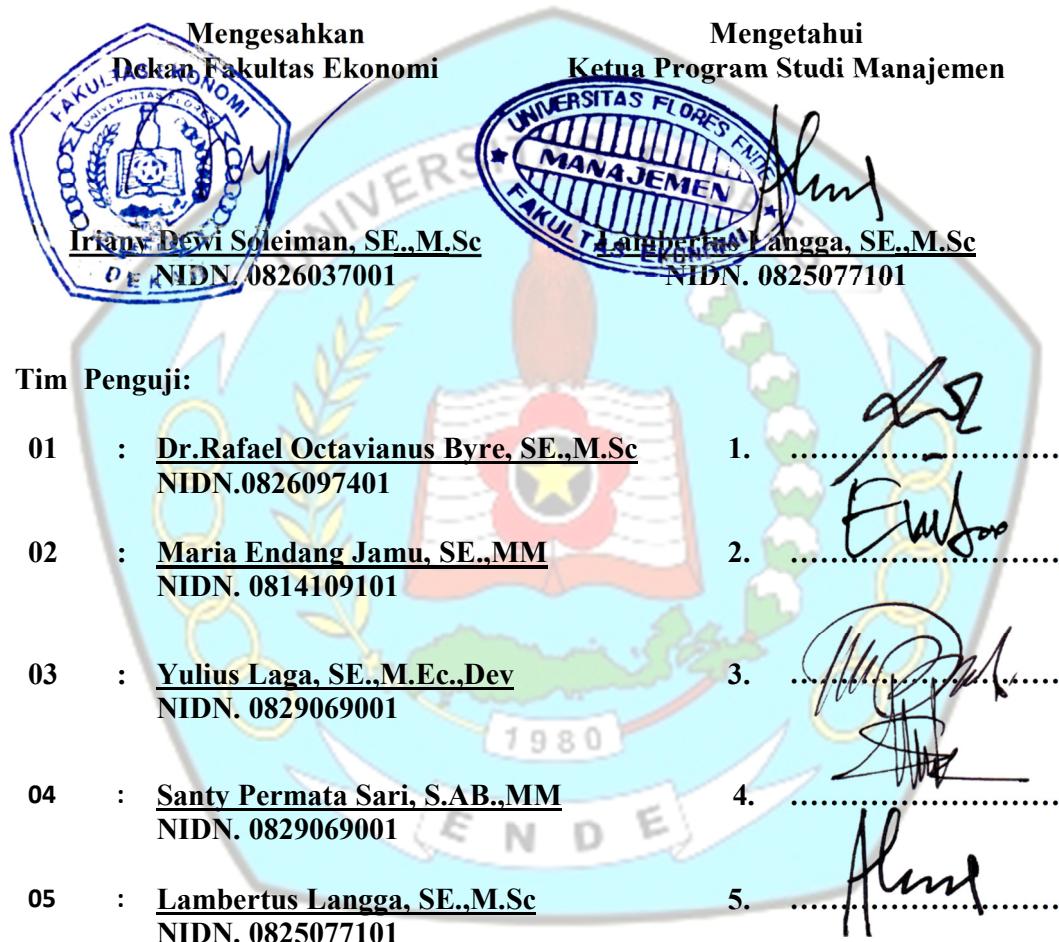
  
Lambertus Langga, SE.,M.Sc  
NIDN. 0825077101

## LEMBAR PENGESAHAN

Telah Diterima dan Disahkan oleh Tim Penguji Skripsi Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Flores untuk Dipertahankan Guna Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen Pada:

Hari : Rabu

Tanggal : 16 Februari 2022





**UNIVERSITAS FLORES  
FAKULTAS EKONOMI PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS**

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Yuliana Beatrix Ngulu

NIM : 2016410778

Menyatakan bahwa skripsi yang saya buat untuk memenuhi persyaratan kelulusan pada jurusan manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Flores dengan judul “Pengaruh Proses Rekrutmen, Pengetahuan Dan Pengalaman Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Pada Koperasi Kredit Sangosay Bajawa” adalah hasil karya saya sendiri, bukan duplikasi dari karya orang lain.

Apabila dkemudian hari terbukti bahwa saya ternyata menduplikasikan karya orang lain bukan menjadi tanggung jawab pihak lain, tetapi menjadi tanggung jawab saya sendiri

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya dan tanpa paksaan dari siapapun.

Ende, Maret 2022

Hormat Saya



Yuliana Beatrix Ngulu

---

NIM : 2016410778

## **MOTTO**

Kesuksesan itu indah jika hadir dari rintangan yang berhasil dilalui dengan penuh  
semangat, kesabaran, dan ketelitian.

“Yenni Ngulu”

## **PERSEMPAHAN**

Mereka yang menjadikanku pribadi yang kuat dalam menghadapi semua tantangan dan kesulitan dalam menyelesaikan tugas akhirku, mereka membantu meringankan setiap langkahku untuk sampai pada langkah terakhir studiku. Tugas akhir ku ini kurangkai dan kupersembahkan dengan hati yang penuh syukur kepada :

1. Tuhan Yesus yang senantiasa selalu hadir dengan membawa kesejukan serta kelembutan dalam pikiranku
2. Kedua orang tua tercinta Alm bapak Dominikus Rabha dan Mama Magdalena Loga yang telah berkorban dengan segenap jiwa membesarkan dan membiayai selama proses pendidikan
3. Kakak-kakak dan adikku tercinta yang selau memberikan doa dan dukungannya dalam menyelesaikan tulisan ini
4. Sahabat-sahabat dekatku (Luki Nuwa, Erlin, Ayi, Rensa, Mebol, Naty, Enche, yurni, Menty, Anita, Delvin dan lain-lain), yang selalu memberikan dukungan dalam proses penulisan skripsi ini
5. Bapak dan Ibu dosen pembimbing yang selalu setia membimbingku dalam menyelesaikan tulisan skripsi ini.
6. Rekan-rekan seperjuangan Program Studi Manajemen angkatan 2016 yang senantiasa mendukung.
7. Almamater tercinta Universitas Flores
8. Agama, Nusa dan Bangsaku tercinta

## **KATA PENGANTAR**

Puji dan syukur kepada Tuhan yang Maha Esa, karena atas berkat dan penyertaannya maka dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini dengan judul “Pengaruh Proses Rekrutmen, Pengetahuan dan Pengalaman Kerja Terhadap Kinerja Karyawan pada Koperasi Kredit Sangosay Bajawa”. Penyelesaikan skripsi ini tidak terlepas dari dukungan dan bantuan dari berbagai pihak, untuk itu pada kesempatan ini disampaikan ucapan rasa terima kasih kepada yang terhormat:

1. Rektor Universitas Flores, Bapak Dr,Simon Sira Padji, MA.
2. Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Flores Ibu Inriany Dewi Soleiman,, SE., M. Sc
3. Ketua Progaram Studi Ekonomi Manajemen Universitas Flores Bapak Lambertus Langga, SE.,M. Sc serta sebagai Pembimbing I
4. Ibu Santy Permata Sari , S.AB.,MM selaku pembimbing II yang telah mengorbankan waktu, tenaga, untuk membimbing, memotivasi hingga rampungnya skripsi ini
5. Bapak Dr. Rafael Octavianus Byre, SE., M. Sc, ibu Maria Endang Jamu, SE., MM, dan bapak Yulius Laga, SE., M. Ec., Dev selaku dosen penguji
6. Bapak / Ibu dosen dan pegawai program studi ekonomi manajemen yang telah berjasa dan melayani selama perkuliahan
7. Orang tua tercinta dan keluarga yang telah memberikan curahan kasih sayang, doa dan membantu berupa moral dan material yang tak terhingga dalam pelaksanaan skripsi ini

Penulisan ini menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu penulis sangat mengharapkan saran dan kritik yang membangun guna perbaikan penulisan skripsi ini

Ende, Januari 2022

Penulis

## ABSTRAK

**Yuliana Beatrix Ngulu. 2022. Pengaruh Proses Rekrutmen, Pengetahuan dan Pengalaman Kerja terhadap Kinerja Karyawan pada Koperasi Kredit Sangosay Bajawa. Skripsi. Ende. Program studi manajemen. Fakultas Ekonomi. Universitas Flores. Pembimbing 1 Lambertus Langga, SE.,M. Sc pembimbing II Santy Permata Sari, S.AB.,MM**

---

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui pengaruh rekrutmen, pengetahuan dan pengalaman kerja terhadap kinerja karyawan pada Koperasi Kredit Sangosay Bajawa. Berdasarkan metode total sampling, penelitian ini menggunakan sampel 35 responden dan sampel tersebut adalah karyawan

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa: (1) Rekrutmen berpengaruh positif terhadap kinerja karyawan pada Koperasi Kredit Sangosay Bajawa, hal ini dibuktikan dengan hasil pengujian yang menunjukkan nilai koefisien variabel rekrutmen sebesar 0,444 dengan tingkat signifikan  $0,000 < 0,1$ . (2). Pengetahuan berpengaruh terhadap kinerja karyawan pada Koperasi Kredit Sangosay Bajawa, hal ini dibuktikan dengan hasil pengujian yang menunjukkan nilai koefisien variabel pengetahuan sebesar 0,668 dengan tingkat signifikan  $0,001 > 0,1$ . (3) Pengalaman Kerja berpengaruh positif terhadap Kinerja karyawan pada Koperasi Kredit Sangosay Bajawa, hal ini dibuktikan dengan hasil pengujian yang menunjukkan nilai koefisien variabel pengalaman kerja sebesar 0,505 dengan tingkat signifikan  $0,000 < 0,1$ .

***Kata kunci: Rekrutmen, Pengetahuan, Pengalaman Kerja, Kinerja Karyawan***

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN.....</b>	<b>iii</b>
<b>SURAT PERNYATAAN .....</b>	<b>iv</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>v</b>
<b>PERSEMAWAHAN .....</b>	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vii</b>
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xiii</b>
<b>BAB 1 PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	7
1.3 Tujuan Penelitian .....	7
1.4 Manfaat Penelitian .....	8
<b>BAB 11 TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>9</b>
2.1 LANDASAN TEORI .....	9
2.1.1 Manajemen Sumber Daya Manusia .....	9
2.1.2 Rekrutmen.....	7
2.1.2.1 Pengertian Rekrutmen.....	10
2.1.2.2 Tujuan Rekrutmen .....	12
2.1.2.3 Proses-Proses Rekrutmen.....	13
2.1.2.4 Metode-Metode Rekrutmen .....	14
2.1.2.5 Sumber-Sumber Rekrutmen.....	15
2.1.2.6 Indikator Rekrutmen.....	16
2.1.3 Pengetahuan ( <i>Knowledge</i> ) .....	18
2.1.3.1 Pengertian Pengetahuan .....	18
2.1.3.2 Tingkat Pengetahuan.....	18
2.1.3.3 Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Tingkat Pengetahuan .....	20

2.1.3.4 Indikator Pengetahuan .....	23
2.1.4 Pengalaman Kerja .....	25
2.1.4.1 Pengertian Pengalaman Kerja .....	25
2.1.4.2 Fakto-Faktor Yang mempengaruhi Pengalaman Kerja .....	27
2.1.4.3 Pengukuran Pengalaman Kerja .....	28
2.1.4.4 Indikator Pengalaman Kerja.....	29
2.1.5 Kinerja Karyawan .....	31
2.1.5.1 Pengertian Kinerja .....	31
2.1.5.2 Faktor Yang Mempengaruhi Kinerja Karyawan .....	31
2.1.5.3 Indikator Kinerja Karyawan.....	35
2.2 Penelitian Terdahulu .....	36
2.3 Pengembangan Hipoteis .....	37
2.4 Kerangka Berpikir.....	38
<b>BAB 111 METODE PENELITIAN.....</b>	<b>40</b>
3.1 Jenis Penelitian.....	40
3.2 Lokasi Penelitian.....	40
3.3 Devenisi Operasional Variabel .....	40
3.4 Populasi Dan Sampel.....	42
3.4.1 Populasi.....	42
3.4.2 Sampel .....	42
3.5 Sumber Data .....	43
3.5.1 Data Primer .....	43
3.5.2 Data Sekunder .....	43
3.6 Teknik Pengumpulan Data .....	43
3.6.1 Observasi.....	44
3.6.2 Angket.....	44
3.6.3 Dokumentasi .....	45
3.7 Teknik Analisis Data .....	45
3.7.1 Uji Validitas .....	45
3.7.2 Uji Reliabilitas.....	45
3.7.3 Uji Asumsi Klasik .....	46
1. Uji Normalitas.....	46
2. Uji Multikolinieritas .....	46
3. Uji Heteroskedastisitas .....	47
3.7.4 Analisis Regresi Linear Berganda.....	47
3.8 Pengujian Hipotesis.....	48
3.8.1 Uji Statistik t .....	48
3.8.2 Uji Koefisien Determinasi (Andjusted R <sup>2</sup> ) .....	49

<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>50</b>
4.1 Gambaran Umum Perusahaan.....	50
4.1.1 Sejarah Singkat Koperasi Kredit Sangosay .....	50
4.1.2 Visi dan Misi Koperasi Kredit Sangosay Bajawa .....	53
4.1.3 Tujuan Koperasi Kredit Sangosay Bajawa .....	54
4.1.4 Struktur Organisasi.....	54
4.2 Deskripsi Data.....	59
4.3 Deskripsi Responden.....	60
4.3.1 Deskripsi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	60
4.3.2 Deskripsi Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan.....	61
4.3.3 Deskripsi Responden Berdasarkan Umur .....	63
4.3.4 Deskripsi Responden Berdasarkan Masa Kerja .....	64
4.4 Analisis Data.....	66
4.4.1 Uji Kualitas Data.....	66
a. Uji Validitas .....	66
b. Uji Reliabilitas .....	69
4.4.2 Uji Asumsi Klasik .....	72
a. Uji Normalitas .....	72
b. Uji Multikolinieritas.....	73
c. Uji Heteroskedastisitas.....	74
4.5 Pengujian Hipotesis .....	75
1. Hipotesis Pertama.....	75
2. Hipotesis kedua .....	77
3. Hipotesis Ketiga.....	79
4.6 Pembahasan Hasil Penelitian .....	81
1. Pengaruh Proses Rekrutmen terhadap Kinerja Karyawan pada Koperasi Kredit Sangosay .....	81
2. Pengaruh Pengetahuan terhadap Kinerja Karyawan pada Koperasi Kredit Sangosay Bajawa.....	83
3. Pengaruh Pengalaman Kerja terhadap Kinerja Karyawan pada Koperasi Kredit Sangosay Bajawa.....	84
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>87</b>
5.1 Kesimpulan .....	87
5.2 Saran.....	87

## **DAFTAR PUSTAKA**

## **LAMPIRAN**

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....	36
Tabel 3.1 Defenisi Operasional Variabel.....	41
Tabel 3.2 Instrumen Skala Likert .....	44
Tabel 4.1 Penggunaan dan Pengembalian Data .....	60
Tabel 4.2 Deskripsi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	60
Tabel 4.3 Deskripsi Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan.....	62
Tabel 4.4 Deskripsi Responden Berdasarkan Umur.....	63
Tabel 4.5 Deskripsi Responden Berdasarkan Masa Kerja .....	65
Tabel 4.6 Uji Validitas.....	67
Tabel 4.7 Uji Reliabilitas .....	69
Tabel 4.8 Uji Normalitas.....	72
Tabel 4.9 Uji Multikolinieritas .....	73
Tabel 4.10 Uji Glejser.....	74
Tabel 4.11 Hasil Analisis Regresi Pengaruh Rekrutmen Terhadap Kinerja Karyawan Di Koperasi Kredit Sangosay Bajawa .....	75
Tabel 4.12 Hasil Koefisien Determinan Pengaruh Proses Rekrutmen Terhadap Kinerja Karyawan Di Koperasi Kredit Sangosay Bajawa.....	76
Tabel 4.13 Hasil Analisis Regresi Pengaruh Pengatahanan Terhadap Kinerja Karyawan Di Koperasi Kredit Sangosay Bajawa.....	77
Tabel 4.14 Hasil Koefisien Determinan Pengaruh Pengetahuan Terhadap Kinerja Karyawan Di Koperasi Kredit Sangosay Bajawa.....	78
Tabel 4.15 Hasil Analisis Regresi Pengaruh Pengelaman Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Di Koperasi Kredit Sangosay Bajawa .....	79
Tabel 4.16 Hasil Koefisien Determinan Pengaruh Pengelaman Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Di Koperasi Kredit Sangosay Bajawa.....	80

## **DAFTAR GAMBAR**

	Halaman
GAMBAR 2.1 Kerangka Pemikiran.....	39
Gambar Struktur Organisasi Koperasi Kredit Sangosay Bajawa.....	56
Gambar 4.2.1 Diagram Lingkaran Berdasarkan Jenis Kelamin.....	61
Gambar 4.3.1 Diagram Lingkaran Berdasarkan Tingkat Pendidikan.....	63
Gambar 4.4.1 Diagram Lingkaran Berdasarkan Umur.....	64
Gambar 4.5.1 Diagram Lingkaran Berdasarkan Masa kerja .....	66