

**ANALISIS EFEKTIVITAS, EFISIENSI ANGGARAN DAN REALISASI  
BELANJA PADA SEKRETARIAT DEWAN PERWAKILAN RAKYAT  
DAERAH (DPRD) KABUPATEN ENDE**

**SKRIPSI**



**OLEH**

**ERTAN ROSARIVIAN SOMBO**  
**2018440899**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS FLORES  
ENDE  
2022**

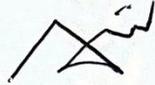
## LEMBAR PERSETUJUAN

Nama : Ertan Rosarivian Sombo  
Nim : 2018440899  
Judul : ANALISIS EFEKTIVITAS, EFISIENSI ANGGARAN DAN  
REALISASI BELANJA PADA SEKRETARIAT DEWAN  
PERWAKILAN RAKYAT DAERAH (DPRD) KABUPATEN  
ENDE

Ende, Juli 2022

Telah Di Uji Di Depan Penguji Skripsi Program Studi Akuntansi Fakultas  
Ekonomi Universitas Flores

Pembimbing I



Nuraini Ismail, SE.,M.Aks  
NIDN : 0827038302

Pembimbing II



Apriana Marselina, S.E.,M.,Sc  
NIDN : 0801048202

Mengetahui  
Ketua Program Studi Akuntansi  
Universitas Flores



Apriana Marselina, S.E.,M.,Sc  
NIDN : 0801048202

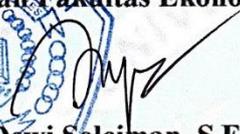
## LEMBAR PENGESAHAN

Telah Diterima dan Disahkan Oleh Dewan Penguji Fakultas Ekonomi Universitas

Flores Untuk Dipertahankan Guna Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi Pada :

Hari : Selasa

Tanggal : 09 Agustus 2022

  
**Mengetahui**  
**Dekan Fakultas Ekonomi**  
  
**Iriany Dewi Soleiman, S.E., M.Sc**  
**NIDN : 0826037001**

  
**Mengesahkan**  
**Ketua Program Studi Akuntansi**  
  
**Apriana Marselina, S.E., M.Sc**  
**NIDN : 0801048202**

### Dewan Penguji:

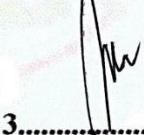
**Sabulon Sayang, S.E., M.SA**  
**NIDN : 0819046601**

1. 

**Sesilianus Kapa, S.E., M.M**  
**NIDN : 0816046701**

2. 

**Hermanus Reo, S.E., M.Sc**  
**NIDN : 0823057002**

3. 

**Nurani Ismail, S.E., M.Aks**  
**NIDN : 0827038302**

4. 

**Apriana Marselina, S.E., M.Sc**  
**NIDN : 0801048202**

5. 



**UNIVERSITAS FLORES**  
**FAKULTAS EKONOMI, PROGRAM STUDI AKUNTANSI**  
**PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS**

Yang bertandatangan dibawah ini, saya menyatakan bahwa skripsi saya dengan judul "Analisis Efektivitas, Efisiensi Anggaran Dan Realisasi Belanja Pada Sekretariat Dewan Perwakilan Rakyat Daerah (DPRD) Kabupaten Ende " dan diujikan pada tanggal 9 Agustus 2022 adalah hasil karya saya .

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin , atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan bahwa gagasan atau pendapat , atau rangkaian pemikiran dari penulis lain , yang saya akui seolah - olah sebagai tulisan saya sendiri , dan atau dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada tulisan aslinya .

Apabila saya melakukan hal tersebut diatas , baik sengaja maupun tidak sengaja , dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri . Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah - olah hasil pemikiran saya sendiri , berarti gelar dan ijazah yang telah diberikan oleh Universitas batal saya terima .

Ende , 9 Agustus 2022  
Yang Memberi Pernyataan



**Ertan Rosarivian Sombo**

## ABSTRAK

### **Analisis Efektivitas, Efisiensi Anggaran Dan Realisasi Belanja Pada Sekretariat Dewan Perwakilan Rakyat Daerah (DPRD) Kabupaten Ende**

**Ertan Rosarivian Sombo**  
[Somboertan@gmail.com](mailto:Somboertan@gmail.com)

Penelitian ini bertujuan untuk membandingkan dan menghitung tingkat Efisiensi, efektivitas anggaran dan realisasi belanja serta untuk mengetahui faktor-faktor yang mempengaruhi efektivitas dan efisiensi anggaran dan realisasi belanja pada Sekretariat DPRD Kabupaten Ende. Jenis penelitian adalah penelitian Deskriptif Kuantitatif. Populasi penelitian ini laporan keuangan pada Sekretariat DPRD Kabupaten Ende. Sampel penelitian ini laporan realisasi anggaran belanja tahun 2020 – 2021.

Hasil penelitian disimpulkan bahwa perbandingan anggaran dan realisasi belanja pada Sekretariat DPRD Kabupaten Ende untuk tahun anggaran 2020 dan 2021 adalah baik, karena realisasi belanja pada tahun 2021 mengalami kenaikan dibandingkan dengan tahun 2020. Jika dilihat dari rasio efisiensi kinerja anggaran dan realisasi belanja pada Sekretariat DPRD Kabupaten Ende untuk tahun anggaran 2020 dan 2021 menunjukkan kategori efisien, karena nilai persentase efisiensi yang dicapai kurang dari 100%. Sementara itu, jika dilihat dari rasio efektivitas menunjukkan kategori efektif, karena nilai persentase yang dicapai lebih dari 100%.

**Kata Kunci: Perhitungan Kinerja, Anggaran, Realisasi Belanja, Efisiensi dan Efektivitas**

## **ABSTRACT**

### **Analysis of Effectiveness, Budget Efficiency and Realization of Expenditures at the Secretariat of the Regional People's Representative Council (DPRD) of Ende Regency**

**Ertan Rosarivian Sombo**  
[Somboertan@gmail.com](mailto:Somboertan@gmail.com)

This study aims to compare and calculate the level of efficiency, budget effectiveness and expenditure realization as well as to determine the factors that affect the effectiveness and efficiency of the budget and expenditure realization at the DPRD Secretariat of Ende Regency. The type of research is descriptive quantitative research. The population of this research is the financial reports at the DPRD Secretariat of Ende Regency. This research sample is a report on the realization of the 2020-2021 budget.

The results of the study concluded that the comparison of budget and expenditure realization at the Ende Regency DPRD Secretariat for the 2020 and 2021 fiscal years is good, because the realization of expenditure in 2021 has increased compared to 2020. When viewed from the efficiency ratio of budget performance and expenditure realization at the Secretariat of the Regency DPRD Ende for the 2020 and 2021 fiscal years shows the efficient category, because the percentage value of efficiency achieved is less than 100%. Meanwhile, if viewed from the effectiveness ratio, it shows the effective category, because the percentage value achieved is more than 100%.

**Keywords: Performance Calculation, Budget, Expenditure Realization, Efficiency and Effectiveness**

## MOTO

Orang positif saling mendoakan, orang negatif saling menjatuhkan. Orang sukses mengerti pentingnya proses, orang gagal lebih banyak protes."

## **PERSEMBAHAN**

Dengan penuh rasa syukur kehadiran tuhan yang Maha Esa maka dengan rendah hati penulis persembahkan skripsi ini untuk :

1. Tuhan Yesus dan Bunda Maria yang senantiasa menyertai penulis selama hidup ini.
2. Kedua orang tua tercinta Bapak Robertus Renggo dan Mama Modesta Domelan yang telah melahirkan dan membesarkan serta dengan tulus hati memperjuangkan nasib penulis.
3. Keluarga yang tercinta bapak Andreas djata, Mama Florentina susy Utu, kaka novan, kaka fandris, Fany pama, ade Helmin, Evan, Misyela, Aldo, Ugen, Inn kara, dan Naomi yang dengan setia meberikan dukungan dan selalu menanti keberhasilan penulis.
4. Semua keluarga besar yang telah memberikan dukungan baik moril maupun materil.
5. Yang tercinta sahabat-sahabat menuju S.AK bersama, Alexandra Mala, Eva delo, Odin juwa, Yuliana sa'o, Enu Dirga, Bramantio, Asys Lado yang telah membantu saya dalam penyelesaian skripsi ini.
6. Yang tersayang kaka Melanti Bunga Ratu yang telah membantu dan memberikan semangat kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

7. Rekan-rekan seperjuangan program studi akuntansi angkatan 2018 yang senantiasa memberikan dukungan dalam penyelesaian skripsi ini, sukses buat semuanya.
8. Almamater tercinta Universitas Flores.
9. Agama, Nusa dan Bangsa.

## KATA PENGANTAR

Puji Syukur dan terima kasih ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa, yang telah melimpahkan rahmat dan karunia kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan Skripsi yang berjudul **“Analisis Efektifitas, Efisiensi Anggaran dan Realisasi Belanja Pada Sekretariat Dewan Perwakilan Rakyat Daerah (DPRD) Kabupaten Ende”**.

Penulis telah berusaha dan mencurahkan segala kemampuan yang ada, namun penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Untuk itu segala saran dan kritikan yang bersifat membangun dari pembaca sangatlah di harapkan.

Skripsi ini disusun sebagai syarat wajib dalam pengajuan penyusunan tugas akhir Program Studi Akuntansi, Universitas Flores. Tugas ini tidak akan terselesaikan tanpa bantuan, bimbingan, dan nasehat dari pihak lain, oleh karena itu penulis mengucapkan limpah terima kasih kepada:

1. Rektor dan Wakil Rektor Universitas Flores.
2. Dekan dan Wakil Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Flores atas segala bentuk kebijakan, perhatian, dan dorongan sehingga penulis dapat menyelesaikan studi.
3. Ibu Nur Aini Ismail, SE.,M.,Aks sebagai pembimbing 1 dan Ibu Apriana Marselina, SE.,M.,Sc sebagai pembimbing II Yang telah banyak membantu dan memberi petunjuk, bimbingan, saran, serta Koreksi dalam penulisan skripsi ini.

4. Ibu Apriana Marselina, SE.,M.,Sc selaku ketua program studi Akuntansi program S1 Fakultas Ekonomi Universitas Flores.
5. Bapak Tobias Timba, SE.,MA selaku dosen wali yang selalu memberikan dukungan kepada penulis.
6. Segenap dosen dan semua staf pegawai Fakultas Ekonomi.
7. Kedua orang tua tercinta, keluarga dan semua saudara-saudariku yang selalu memberikan dukungan dan doa restu maupun perhatiannya dalam memberikan dorongan moril maupun materil.
8. Kepala Sub Bagian dan Staf badan pengelolaan keuangan Sekretariat DPRD Kabupaten Ende, yang telah meberikan kemudahan bagi penulis untuk mengakses data-data yang penulis butuhkan untuk kesempurnaan penulisan dan analisis penulis dalam skripsi ini.
9. Rekan-rekan seperjuanganku program studi Akuntansi Universitas Flores yang tidak dapat penulis sebutkan namanya satu persatu,terima kasih atas dukungan yang begitu besar. Sukses selalu buat semuanya.
10. Seluruh pihak yang telah berkontribusi yang tidak dapat di sebutkan satu persatu. Terima kasih yang sebesar-besarnya.

Akhirnya atas bantuan, bimbingan dan pengarahan serta dorongan yang di berikan semoga mendapatkan balasan dari Tuhan yang Maha Esa.Penulis menyadari bahwa masih banyak kekurangan dalam penulisan skripsi ini, dan penulis mengharapankritik serta saran yang membangun dari pembaca demi kesempurnaan skripsi ini.

Demikian skripsi ini di susun dan semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis, mahasiswa pada umumnya, dan semua pihak yang berkepentingan. Semoga Tuhan senantiasa melimpahkan Rahmat-Nya kepada kita semua dalam menjalani aktivitas keseharian kita. Amin.

Ende, Juli 2022

Penulis

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN .....</b>	<b>iv</b>
<b>ABTRAK.....</b>	<b>v</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>vi</b>
<b>PERSEMBAHAN.....</b>	<b>vii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xvi</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	9
1.3 Tujuan Penelitian.....	9
1.4 Manfaat Penelitian.....	10
<b>BAB II LANDASAN TEORI .....</b>	<b>12</b>
2.1 Hasil Penelitian Terdahulu .....	12
2.2 Teori.....	14
2.2.1 Keuangan Daerah .....	14
2.2.2 Anggaran .....	16
2.2.3 Laporan Realisasi Anggaran .....	22
2.2.4 Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD).....	23

2.2.5 Belanja Daerah .....	26
2.2.6 Pengertian Efektifitas dan Efisiensi.....	31
2.2.7 Kinerja Keuangan Pemerintah Daerah.....	35
2.3 Rerangka Berpikir.....	38
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>39</b>
3.1 Jenis Penelitian .....	39
3.2 Lokasi Penelitian .....	39
3.3 Jenis dan Sumber Data .....	39
3.3.1 Jenis Data .....	39
3.3.2 Sumber Data.....	40
3.4 Populasi dan Sampel.....	41
3.4.1 Populasi .....	41
3.4.2 Sampel.....	41
3.5 Teknik Pengumpulan Data .....	41
3.6 Teknik Analisis Data .....	42
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>45</b>
4.1 Hasil Penelitian .....	45
4.1.1 Gambaran umum Sekretariat DPRD Kabupaten Ende .....	45
4.1.2 Visi dan Misi Sekretariat DPRD Kabupaten Ende.....	47
4.1.3 Tugas dan Fungsi Sekretariat DPRD Kabupaten Ende .....	48
4.2 Pembahasan Hasil Penelitian dan Analisis .....	57
4.3 Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Tingkat Efektivitas Dan Efisiensi Anggaran Dan Realisasi Belanja Pada Sekretariat DPRD Kabupaten Ende Tahun 2020 dan 2021. ....	72

<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>74</b>
5.1 Simpulan .....	74
5.2 Saran .....	75
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	
<b>LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data Anggaran Belanja Dan Realisasi Pada Sekretariat DPRD Kabupaten Ende Tahun 2020-2021 .....	4
Tabel 2.1 Penelitian terdahulu.....	11
Tabel 2.2 Kriteria Efisiensi Kinerja Keuangan .....	34
Tabel 3.1 Kriteria Efisiensi Kinerja Keuangan .....	41
Tabel 4.1 Perbandingan Capaian Realisasi Indikator Kinerja Utama Tahun 2021 dan Tahun 2020.....	51
Tabel 4.2 Efisiensi belanja daerah Sekretariat DPRD Kabupaten Ende Tahun Anggaran 2020 dan 2021 .....	54
Tabel 4.3 Efektivitas belanja daerah Sekretariat DPRD Kabupaten Ende Tahun Anggaran 2020 dan 2021 .....	57
Tabel 4.4 Efisiensi belanja daerah Sekretariat DPRD Kabupaten Ende Tahun Anggaran 2020 dan 2021 .....	61
Tabel 4.5 Efisiensi belanja daerah Sekretariat DPRD Kabupaten Ende Tahun Anggaran 2020 dan 2021 .....	62

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Rerangka Berpikir .....	39
Gambar 4.1 Susunan Organisasi Sekretariat DPRD Kabupaten Ende .....	50