

**ANALISIS EFISIENSI DAN EFEKTIVITAS PENGELOLAAN DANA
DESA DALAM PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DESA SESO
KECAMATAN SOA KABUPATEN NGADA**

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen**



OLEH:

**BRONIFIANI WONGA
2016410340**

PROGRAM STUDI MANAJEMEN

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS FLORES

ENDE

2022

LEMBAR PERSETUJUAN

Nama : BRONIFIANI WONGA


Nim : 2016410340

**Judul : ANALISIS EFISIENSI DAN EFEKTIVITAS PENGELOLAAN
DANA DESA DALAM PEMBERDAYAAN MASYARAKAT
DESA SESO KECAMATAN SOAKABUPATEN NGADA**

Ende, 22 Agustus 2022

**Telah Diujikan Di Depan Tim Penguji Skripsi
Program Studi Manajemen
Fakultas Ekonomi**

Pembimbing I


Gabriel Tanusi, SE.,M.Si
NIDN. 0827067101

Pembimbing, II


Yulius Laga, SE.,M.Ec.Dev
NIDN. 08 0507 8703

**Mengetahui,
Ketua Program Studi Manajemen
Fakultas Ekonomi Universitas Flores**


Lambertus Langga, SE.,M.Sc
NIDN. 08 2507 7101

LEMBAR PENGESAHAN

Telah diujikan dan disahkan Oleh Tim Penguji Skripsi Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Flores Untuk Dipertahankan Guna Memperoleh Sarjana Manajemen Pada:

Hari : Senin
Tanggal : 22 Agustus 2022



**Mengesahkan,
Dekan Fakultas Ekonomi**
Iriany Dewi Soleiman, SE., M.Sc
NIDN.08 2603 7001



**Mengetahui,
Ketua Program Studi Manajemen**
Lambertus Dangga, SE., M.Sc
NIDN. 08 2507 7101

Tim Penguji:

- | | | |
|----|--|---------|
| 01 | <u>Dr. Hyronimus Se, SE.,MM</u>
NIDN: 08 2909 7501 | 1. |
| 02 | <u>Maria Endang Jamu, SE.,MM</u>
NIDN. 08 1410 9101 | 2. |
| 03 | <u>Maria Helena Carolinda Dua Mea, S.S.,MM</u>
NIDN: 08 3110 8301 | 3. |
| 04 | <u>Yulius Laga, SE.,M.Ec.Dev</u>
NIDN. 08 0507 8703 | 4. |
| 05 | <u>Gabriel Tanusi, SE.,M.Si</u>
NIDN. 0827067101 | 5. |



UNIVERSITAS FLORES
FAKULTAS EKONOMI PROGRAM STUDI MANAJEMEN
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya menyatakan bahwa skripsi saya dengan judul:

“ANALISIS EFISIENSI DAN EFEKTIVITAS PENGELOLAAN DANA DESA DALAM PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DESA SESO KECAMATAN SOAKABUPATEN NGADA”

Dan dimajukan untuk diuji pada tanggal, 22 Agustus 2022 adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan bahwa gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulisan aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bilah kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijasah yang telah diberikan oleh Universitas batal saya terima.

Ende, 22 Agustus 2022
Yang Memberi Pernyataan



Bronifiani Wonga
2016410340

MOTTO

“Usaha Tidak Mengkhianti hasilnya”

Ofin Wonga

PERSEMBAHAN

Skripsi ini kupersembahkan untuk:

1. Tuhan Yang Maha Kuasa atas perlindungan dan penyertaanNya selalu sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
2. Orang Tuaku Bapak Severinus Se'e (Alm) dan Mama Veronika Be'o Bani serta Bapak Alexander Lede Bunga untuk cinta, pengertian, pengorbanan dan doa yang tulus yang senantiasa mendukung keberhasilan saya.
3. Kakak dan adikku tercinta Jelly Menge dan Astyn Nenu yang selalu memberikan dukungan, doa dan semangat kepada saya.
4. Bapak Gabriel Tanusi, SE.,M.Si sebagai pembimbing 1 dan Bapak Yulius Laga, SE.,M.Ec.Dev sebagai pembimbing II yang dengan bijaksana memberikan bimbingan dan pemikiran kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
5. Terima kasih kepada Kepala Desa Seso Bapak Antonius Hermanus Gemu Bai, SH beserta aparat Desa yang telah membantu saya selama melakukan penelitian.
6. Sahabat- sahabat terbaik saya Astyn Eno, Santy Deku, Ilse Makin, Ocan Ga'a, Mira Agho, Windy Doe dan Arnesty, yang telah memberikan semangat dan dukungan selama penyusunan skripsi ini.
7. Teman- teman seperjuangan Program Studi Manajemen yang selalu membantu saya menuju keberhasilan.
8. Universitas Flores sebagai Almamaterku tercinta.

KATA PENGANTAR

Segala Puji dan Syukur Kehadirat Tuhan Yang Maha Esa karena atas berkat dan karuniaNya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul “**Analisis Efisiensi dan Efektivitas Pengelolaan Dana Desa Dalam Pemberdayaan Masyarakat Desa Seso Kecamatan Soa Kabupaten Ngada**”.

Dalam Penyusunan Skripsi ini penulis mendapat dukungan dan bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih kepada:

1. Bapak Laurentius D. Gadi Djou, Akt selaku Ketua Yayasan Perguruan Tinggi Universitas Flores
2. Bapak Dr. Simon Sira Padji, MA selaku Rektor Universitas Flores
3. Ibu Iriany Dewi Soleiman, SE.,M.Sc selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Flores
4. Bapak Lambertus Langga, SE.,M.Sc selaku Ketua Program Studi Manajemen.
5. Bapak Gabriel Tanusi, SE.,M.Si sebagai pembimbing I dan Bapak Yulius Laga, SE.,M.Ec,Dev sebagai pembimbing II yang dengan bijaksana dan penuh kearifan telah memberikan bimbingan dan pemikiran kepada penulis skripsi ini.
6. Bapak dan Ibu Dosen yang telah membekali penulis dengan berbagai ilmu pengetahuan selama masa perkuliahan.
7. Desa Seso Kecamatan Soa yang memberikan semua informasi dalam memberikan data penelitian yang dibutuhkan.

8. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan namanya satu persatu yang dengan caranya sendiri telah memberikan pandangan dan kontribusinya kepada penulis sejak penelitian berlangsung hingga selesainya penelitian skripsi ini.

Penulis sungguh menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, sehingga perlu mendapatkan atensi dan pembenahan. Oleh karena itu penulis mengharapkan kritik dan saran serta masukan yang bersifat membangun demi perbaikan skripsi ini.

Atas segala bimbingan, bantuan, pengarahan, saran, kritik dan kebaikan yang telah Bapak, Ibu dan teman-teman berikan akan mendapat balasan setimpal dari Tuhan Yang Maha Kuasa. Akhir kata, semoga skripsi ini berguna dan bermanfaat bagi kita semua.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih banyak keterbatasan, untuk itu penulis dengan rendah hati akan menerima saran dan kritik yang membangun agar penulis menjadi lebih baik lagi. Semoga skripsi ini bermanfaat bagi penulis sendiri dan berbagai pihak.

Ende, Agustus 2022

Penulis.

ABSTRAK

Bronifiani Wonga. NIM. 2016410340. Analisis Efisiensi Dan Efektivitas Pengelolaan Dana Desa Dalam Pemberdayaan Masyarakat Desa Seso Kecamatan Soa Kabupaten Ngada. Skripsi. Pembimbing I : Gabriel Tanusi. Pembimbing II : Yulius Laga.

Tujuan penelitian ini adalah: Untuk mengetahui dan menganalisis seberapa efisien dan efektif Dana Desa bagi Desa Seso Kecamatan Soa Kabupaten Ngada selama tahun 2018- 2021. Metode penelitian yang digunakan adalah penelitian deskriptif, Jenis data yang digunakan data sekunder, Teknik yang digunakan untuk menganalisis penelitian ini adalah dengan menggunakan analisis deskriptif kuantitatif.

Hasil Penelitian adalah Efisiensi Pengelolaan Dana Desa dalam Pemberdayaan masyarakat di Desa Seso Kecamatan Soa Kabupaten Ngadamengalami kenaikan dan penurunan presentase namun memiliki kriteria yang samaditahun ketahun. Dimana pada tahun 2018 dengan Efisiensi 98,05% dengan jumlah dana desa sebesar Rp. 676.793.374. Tahun 2019 Efisiensi meningkat menjadi 96,85% dengan jumlah dana desasebesar Rp. 762.164.261. Tahun 2020 Efisiensi 98,75% dengan jumlah dana desasebesar Rp. 749.507.000. Sedangkan 2021 Efisiensinya 94,73% dengan jumlah dana desasebesar Rp. 774.790.000, dikategorikan kurang efisien. Tingkat efektivitas Pengelolaan Dana Desa dalam Pemberdayaan Masyarakat Desa Seso Kecamatan Soa Kabupaten Ngada dari tahun 2018 sampai sampai 2021 terus mengalami peningkatan setiap tahun. Dimana tahun 2018 rasio efektivitas adalah sebesar 97,53% dengan realisasi belanja Rp. 663.625.300 ,pada tahun 2019 efektivitasnya sebesar 96,46% dengan realisasinya Rp. 738.160.550, tahun 2020 sebesar 98,61% dengan realisasinya sebesar 740.140.700 dan tahun 2021 sebesar 91,69% dengan realisasinya sebesar Rp. 733.998.463 dan dalam kategori efektif.

Kata Kunci : Efisiensi Pengelolaan Dana Desa, Efektivitas Pengelolaan Dana Desa, dan Pemberdayaan masyarakat.

ABSTRACT

Bronifiani Wonga. NIM. 2016410340. Analysis of Efficiency and Effectiveness of Village Fund Management in Community Empowerment of Seso Village, Soa District, Ngada Regency. Thesis. Supervisor I : Gabriel Tanusi. Advisor II : Yulius Laga.

The purposes of this study are: To find out and analyze how efficient and effective the Village Fund is for Seso Village, Soa District, Ngada Regency during 2018-2021. The research method used is descriptive research, the type of data used is secondary data, the technique used to analyze this research is to use quantitative descriptive analysis.

The result of the research is that the efficiency of village fund management in community empowerment in Seso Village, Soa District, Ngada Regency has increased and decreased in percentage but has the same criteria from year to year. Where in 2018 with an efficiency of 98.05% with a total village fund of Rp. 676,793,374. In 2019 the efficiency increased to 96.85% with a total village fund of Rp. 762.164,261. In 2020 Efficiency of 98.75% with a total village fund of Rp. 749,507,000. While in 2021 the efficiency is 94.73% with a total village fund of Rp. 774,790,000, categorized as less efficient. The level of effectiveness of Village Fund Management in Seso Village Community Empowerment, Soa District, Ngada Regency from 2018 to 2021 continues to increase every year. Where in 2018 the effectiveness ratio was 97.53% with a realization of Rp. 663,625,300, in 2019 the effectiveness was 96.46% with the realization of Rp. 738,160,550, in 2020 it was 98.61% with a realization of 740,140,700 and in 2021 it was 91.69% with a realization of Rp. 733,998,463 and in the effective category.

Keywords: Village Fund Management Efficiency, Effectiveness of Village Fund Management, and Community Empowerment.

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PERSETUJUAN	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
PERNYATAAN KEASLIAN	iv
MOTTO	v
PERSEMBAHAN.....	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
ABSTRAK	ix
ABSTRACT	x
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Rumusan Masalah	5
1.3 Tujuan Penelitian	5
1.4 Manfaat Penelitian	6
BAB II TINJUAN PUSTAKA	7
2.1 Landasan Teori	7
2.1.1 Manajemen Keuangan Desa	7
2.1.2 Desa	11

2.1.3 Dana Desa	17
2.1.4 Pemberdayaan Masyarakat	22
2.1.5 Pengukuran Efisiensi dan Efektivitas	31
2.2 Penelitian Terdahulu	33
2.3 Kerangka Pemikiran	34
BAB III METODE PENELITIAN	35
3.1 Jenis Penelitian	35
3.2 Jenis Data	35
3.3 Teknik Pengumpulan Data	35
3.4 Teknik Analisis Data	36
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	38
4.1 Gambaran Umum	38
4.1.1 Gambaran Umum Desa Seso Kecamatan Soa Kabupaten Ngada	38
4.1.2 Sejarah Singkat Desa Seso Kecamatan Soa Kabupaten Ngada	39
4.1.3 Kondisi Ekonomi Desa Seso Kecamatan Soa Kabupaten Ngada	39
4.2 Hasil Penelitian dan Pembahasan	41
4.2.1 Rasio Efisiensi	41
4.2.2 Rasio Efektivitas	44
BAB V PENUTUP	48
5.1 Kesimpulan	48
5.2 Saran	48
DAFTAR PUSTAKA	50
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Halaman

Tabel 1.1 Penerimaan Dana Desa dan Jumlah Penduduk di Desa Seso Kecamatan Soa,Kabupaten Ngada Tahun 2018- 2021	4
Tabel 2.1 Penilaian efisiensi	32
Tabel 2.2 Penilaian Efektivitas	32
Tabel 2.3 Penelitian Terdahulu	33
Tabel 3.1 Kriteria Efisiensi Pengelolaan Dana Desa	37
Tabel 3.2 Kriteria efektivitas pengelolaan dana desa	37
Tabel 4.1 Kriteria Efisiensi Pengelolaan Dana Desa	41
Tabel 4.2 Rasio Efisiensi Pengelolaan Dana Desa Seso Kecamatan Soa Kabupaten Ngada	42
Tabel 4.3 Efisiensi pengelolaan Dana Desa Seso	43
Tabel 4.4 Kriteria efektivitas pengelolaan dana desa	45
Tabel 4.5 Rasio Efektivitas Pengelolaan Dana Desa Seso Kecamatan Soa Kabupaten Ngada	45
Tabel 4.6 Efektivitas pengelolaan Dana Desa Seso	47

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran	34