

**ANALISIS RISIKO MANAJEMEN BANK RAKYAT INDONESIA**

**CABANG LARANTUKA PERIODE 2018-2020**

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Syarat-Syarat  
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen**



**OLEH**

**LUSIA LELU SOGEN**  
**NIM. 2017410823**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

**FAKULTAS EKONOMI**

**UNIVERSITAS FLORES**

**ENDE**

**2022**

**LEMBAR PERSETUJUAN**

**Nama : LUSIA LELU SOGEN**

**Nim : 2017410823**

**Judul : ANALISIS RISIKO MANAJEMEN BANK  
RAKYAT INDONESIA CABANG LARANTUKA  
PERIODE 2018-2020**


**Ende, 20 Agustus 2022**

**Telah Diujikan Di Depan Tim Penguji**

**Pembimbing I**

**Pembimbing II**

  
**Gabriel Tanusi, SE.,M.Si**  
**NIDN. 0827067101**

  
**Lambertus Langga, SE.,M.Sc**  
**NIDN0825077101**

**Mengetahui  
Ketua Program Studi Manajemen  
Fakultas Ekonomi Universitas Flores**

  
**Lambertus Langga, SE.,M.Sc**  
**NIDN.0825077101**

## LEMBAR PENGESAHAN

Telah Diterima dan Disahkan oleh Tim Penguji Skripsi Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Flores untuk Dipertahankan Guna Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen Pada:

Hari : Sabtu

Tanggal : 20 Agustus 2022

Mengesahkan

Dekan Fakultas Ekonomi

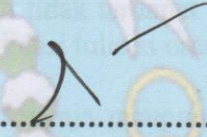


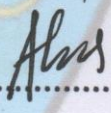
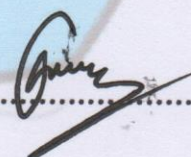
  
Iriany Dewi Soleiman, SE.,M.Sc  
NIDN. 0826037001

Mengetahui

Ketua Program Studi Manajemen

  
Lambertus Langga, SE.,M.Sc  
NIDN. 0825077101

Tim Penguji:

- |    |                                       |    |   |
|----|---------------------------------------|----|---|
| 01 | : <u>Dr. Hyronimus Se, SE.,MM</u>     | 1. | .....   |
|    | NIDN : 0829097501                     |    |  |
| 02 | : <u>Santy Permata Sari, S.AB.,MM</u> | 2. | .....   |
|    | NIDN. 0829069001                      |    |  |
| 03 | : <u>Yulius Laga, SE.,M.Ec.,Dev</u>   | 3. | .....   |
|    | NIDN. 0805078703                      |    |  |
| 04 | : <u>Lambertus Langga, SE.,M.Sc</u>   | 4. | .....   |
|    | NIDN. 0827067101                      |    |  |
| 05 | : <u>Gabriel Tanusi, SE.,M.Si</u>     | 5. | .....   |
|    | NIDN. 0827067101                      |    |  |



**UNIVERSITAS FLORES**  
**FAKULTAS EKONOMI PROGRAM STUDI MANAJEMEN**  
**PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS**

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya menyatakan bahwa skripsi saya dengan judul : **“ANALISIS RISIKO MANAJEMEN BANK RAKYAT INDONESIA CABANG LARANTUKA PERIODE 2018-2020”** Dan dimajukan untuk diuji pada tanggal, 20 Agustus 2022 adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan bahwa gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini . bila kemudian terbukti bahwa ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijasah yang telah diberikan oleh Universitas batal saya terima.

Ende, 20 Agustus 2022  
Yang Memberi Pernyataan



**Lusia Lelu Sogen**  
2017410823

## **MOTTO**

**Tetapi Banyak Orang Bilang Yang Terbelakang Akan  
Jadi Yang Terdahulu Dan Yang Terdahulu Akan  
Jadi Yang Terbelakang**

**Uchy Sogen**

## PERSEMBAHAN

Dengan Mengucapkan Puji Dan Syukur Kehadirat Tuhan Yang Maha Esa,  
Karyaku Dengan Tulus Kupersembahkan Kepada:

1. Tuhan Yang Maha Kuasa
2. Yang Tercinta Kedua Orang Tuaku Bapak Yosep Nara Sogen Dan Mama Maria Lipat Libur Yang Telah Melahirkan Dan Membesarkan Dengan Penuh Kasih Sayang, Pengorbanan Yang Tulus Serta Jerih Payah Membiayai Saya Selama Di Bangku Pendidikan.
3. Yang Tercinta Kaka Yohanes Sili Sogen Dan Anastasia Deran Derosari Yang Selalu setia dan sabar memberi dukungan kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
4. Yang Tercinta kaka Marselina Ose Sogen, kaka Antonius Toni Balela, kaka Regina Bulu Sogen, kaka Yosep Boli, Adik Fransiska Berek Sogen Opa Benediktus Ola(Alm), Oma Lusia Lelu(Alm), Opa Fransiskus Geroda(Alm), Oma Fransiska Berek(Alm), Om Simon Lagadoni(Alm), Om Simon Petrus Derosari(Alm), Kaka Lambertus Lelu Ama(Alm), Bibi Monika Ose Beda(Alm), Om Petrus Payong Goran, yang selalu memberikan dukungan dan Doa Kepada penulis dalam menyelesaikan Skripsi ini
5. Yang Tercinta Om Linus Sanga, Bibi Maria Tena Lolon, Om Mateus Suban, Bibi Veronika kewa Masan, Om Yerimias Beda Ama, Bibi Paulina Penaten, Om Moses Igo Balela, Bibi Sisilia Kewa Dupa, Abang Petrus Hama Sogen, Nona Theresia Wadan Lamem dan semua keluarga besar Suku Sogen dan

Wollor yang tidak sempat penulis sebut satu persatu, Yang selalu memberikan dukungan dan Doa kepada penulis

6. Yang Tersayang Bladius Benos, Farel Balela, Frezta Balela, Eros Sogen, Pretyana Sogen, Bara Sogen, Anton Weran, Anita Weran, Yogi Weran Yang Telah Memotivasi Semua Aktivitas Penulis, sehingga penulis dapat meraih kesuksesan
7. Yang Tersayang Jhembo Warat yang selalu sabar dan tabah memberi semangat kepada penulis sehingga penulis bisa menyelesaikan skripsi ini.
8. Yang Tersayang Susan Sarina yang selalu memberikan dukungan kepada penulis sehingga penulis bisa memperoleh keberhasilan.
9. Sahabat Tersayang Ochyn Waind, Sinta Genggot, Lian Tey, Nori Mimik, Vio Erviana, Vivin Sindah, Isabella Wadan, Ytta Jawa, Ina Kewa, yang selalu setia mensupport penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
10. Yang Tercinta Anak Asrama Maria Goreti A , Desin, Elin, Ilan, Yuni, Leli, Yugel, Nicky, Marta, Ishna, Ayu, Priska, Vivin, Ivana yang selalu memberikan dukungan dengan caranya masing-masing kepada penulis.
11. Bapak Gabriel Tanusi, SE., M.Si Selaku Pembimbing I Dan Bapak Lambertus Langga, SE., M.Sc Selaku Pembimbing II Yang Telah Dengan Bijaksana Memberikan Bimbingan Dan Pemikiran Kepada Penulis Skripsi Ini.
12. Teman-Teman Angkatan 2017
13. Almamater Tercinta Universitas Flores.
14. Agama Nusa dan Bangsa

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa, karena atas berkat dan rahmat dan penyertaannya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Skripsi ini mengangkat judul “ **Analisis Risiko Manajemen Bank Rakyat Indonesia Cabang Larantuka Periode 2018-2020**”.

Tulisan ini disusun dan diajukan untuk memenuhi persyaratan guna memperoleh gelar sarjana pada Fakultas Ekonomi Universitas Flores. Dalam merampungkan tulisan ini penulis menyadari bahwa bentuk dan isi tulisan ini masih jauh dari kata sempurna, untuk itu penulis sangat mengharapkan kritik dan saran dari pembaca demi kesempurnaan penulisan selanjutnya.

Dalam penyusunan tulisan ini, penulis mendapat dukungan dan bantuan dari berbagai pihak. Untuk itu penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Rektor Universitas Flores.
2. Dekan, Para Wakil Dekan, Ketua Program Studi Ekonomi Manajemen, Staf Dosen, Pegawai Fakultas Ekonomi Universitas Flores.
3. Bapak Gabriel Tanusi,SE.,M.Si selaku pembimbing I dan Bapak Lambertus Langga,SE.,M.Sc selaku pembimbing II yang dengan bijaksana memberikan bimbingan dan pemikiran kepada penulis skripsi ini.
4. Semua pihak dan para penjasa yang tidak dapat penulis sebutkan namanya satu persatu yang dengan caranya masing-masing telah mambantu,



memotivasi dan memperlancar seluruh proses pendidikan selama berada di Universitas Flores.

Akhirnya penulis menyadari bahwa tulisan ini belum memencapai kesempurnaan, untuk itu kritik dan saran yang membangun sangat diharapkan demi perbaikan dan kesempurnaan skripsi ini.

Ende, Agustus 2022

Penulis

## ABSTRAK

**Lusia Lelu Sogen, 2017410823 “ANALISIS RISIKO MANAJEMEN BANK RAKYAT INDONESIA CABANG LARANTUKA PERIODE 2018-2020”, Pembimbing I :Gabriel Tanusi, SE.,M.Si, Pembimbing II : Lambertus Langga,SE.,M.Sc. Skripsi Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi, Universitas Flores, Ende.**

---

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui manajemen risiko yang dilakukan oleh Bank Rakyat Indonesia Cabang Larantuka Periode 2018-2020 berdasarkan analisis risiko manajemen (risiko kredit, pasar, likuiditas dan BOPO) Jenis penelitian ini deskriptif kualitatif dengan teknik pengumpulan data dokumentasi dan wawancara. Objek penelitian berupa laporan keuangan Bank Rakyat Indonesia Cabang Larantuka Periode 2018-2020. Teknik analisis data yang digunakan adalah rasio dari beberapa risiko yakni Risiko Kredit dengan menggunakan rasio *Non Performing Loan (NPL)*, Risiko Pasar dengan menggunakan rasio *Net Interest Margin (NIM)*, Risiko Likuiditas dengan menggunakan rasio *Loan To Deposit Ratio (LDR)* dan Risiko Operasional dengan menggunakan rasio *BOPO*.

Hasil penelitian ini menunjukkan *Non Performing Loan (NPL)* pada Bank Rakyat Indonesia Cabang Larantuka dikatakan sehat karena rasio NPL berada di peringkat 2 yakni  $2\% < NPL < 5\%$ . *Net Interest Margin (NIM)* pada Bank Rakyat Indonesia Cabang Larantuka dikatakan sangat sehat atau berada di peringkat 1 yakni  $NIM > 2,5\%$ . *Loan To Deposit Ratio (LDR)* pada Bank Rakyat Indonesia Cabang Larantuka Dapat dikatakan cukup sehat atau berada di peringkat 3 yakni  $85\% < LDR < 100\%$ . *BOPO* pada Bank Rakyat Indonesia Cabang Larantuka Dapat dikatakan sangat sehat atau berada di peringkat 1 yakni  $BOPO < 93\%$ .

**Kata Kunci : *Non Performing Loan (NPL)*, *Net Interest Margin (NIM)*, *Loan To Deposit Ratio (LDR)* dan *BOPO***

## ABSTRACT

**Lusia Lelu Sogen, 2017410823 "RISK ANALYSIS OF MANAGEMENT OF BANK RAKYAT INDONESIA LARANTUKA BRANCH FOR THE PERIOD 2018-2020", Supervisor I: Gabriel Tanusi, SE., M.Si, Pembimbing II: Lambertus Langga, SE., M.Sc. Thesis of the Management Study Program, Faculty of Economics, University of Flores, Ende.**

---

The purpose of this research aims to know the risk management carried out by Bank Rakyat Indonesia Larantuka Branch for the 2018-2020 based on the management risk analysis (credit, market, liquidity and BOPO risks). this type of descriptive qualitative with documentation and interview collection. The study object in the form of financial Bank Rakyat Indonesia Larantuka Branch for the 2018-2020 period. The data analysis technique used is the ratio of several risks, namely Credit Risk using the *Non Performing Loan (NPL)* ratio, Market Risk using the *Net Interest Margin (NIM)* ratio, Liquidity Risk using the Loan To Deposit Ratio (LDR) ratio and Operational Risk using the BOPO ratio.

The result of this study show *Non Performing Loan (NPL)* at Bank Rakyat Indonesia Larantuka Branch is said to be healthy because the ratio NPL is ranked 2nd at  $2\% < NPL < 5\%$ . *Net Interest Margin (NIM)* at Bank Rakyat Indonesia Larantuka Branch is said to be very healthy or is rank 1  $NIM > 2,5\%$ . *Loan To Deposit Ratio (LDR)* at Bank Rakyat Indonesia Larantuka Branch It can be said to be quite healthy or ranked 3rd, namely  $85\% LDR < 100\%$ . BOPO at Bank Rakyat Indonesia Larantuka Branch be said to be very healthy or in rank 1, namely  $BOPO < 93\%$ .

**Kunci said:** *Non Performing Loan (NPL), Net Interest Margin (NIM), Loan To Deposit Ratio (LDR) and BOPO*

## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN.....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>PERNYATAAN KEASLIAN.....</b>	<b>iv</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>v</b>
<b>PERSEMBAHAN .....</b>	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>viii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>x</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xvi</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	5
1.3 Tujuan Penelitian .....	5
1.4 Manfaat Penelitian .....	5
1.4.1 Bagi BRI Cabang Larantuka .....	5
1.4.2 Bagi Penelitian Selanjutnya .....	6
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>7</b>
2.1 Landasan Teori .....	7

2.1.1 Manajemen Keuangan .....	7
2.1.2 Tujuan Manajemen Keuangan .....	8
2.2 Manajemen Risiko .....	11
2.2.1 Pengertian Risiko .....	11
2.2.2 Jenis-jenis Risiko .....	12
2.2.3 Macam-Macam Risiko .....	13
2.2.4 Pengertian Manajemen Risiko .....	15
2.2.5 Proses Manajemen Risiko .....	17
2.3 Risiko Operasional .....	21
2.3.1 Pengertian Risiko Operasional .....	21
2.3.2 Ruang Lingkup Manajemen Risiko .....	21
2.4 Penelitian Terdahulu .....	23
2.5 Kerangka Pemikiran .....	24
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>26</b>
3.1 Jenis Penelitian .....	26
3.2 Lokasi Dan Waktu Penelitian .....	27
3.3 Defenisi Operasional Variabel .....	27
3.4 Sumber Data .....	29
3.5 Teknik Pengumpulan Data .....	30
3.6 Teknik Analisis Data .....	31
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>36</b>
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian .....	36
4.1.1 Sejarah Singkat berdirinya PT. Bank Rakyat Indonesia Larantuka .....	36

4.1.2 Visi dan Misi PT. Bank Rakyat Indonesia .....	37
4.1.3 Struktur Organisasi .....	39
4.2 Analisis Data .....	40
4.2.1 Risiko Kredit .....	40
4.2.2 Risiko Pasar .....	42
4.2.3 Risiko Likuiditas .....	45
4.2.4 Risiko Operasional .....	48
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>51</b>
5.1 Kesimpulan .....	51
5.2 Saran .....	52
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>53</b>
<b>LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR TABEL

	<b>Halaman</b>
Tabel 1.1 Rasio .....	4
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	23
Tabel 3.1 Operasional Variabel Penelitian .....	28
Tabel 3.2 Rasio NPL .....	32
Tabel 3.3 Rasio NIM .....	33
Tabel 3.4 Rasio LDR .....	34
Tabel 3.5 Rasio BOPO .....	35
Tabel 4.1 Perhitungan <i>Non Performing Loan (NPL)</i> PT. Bank Rakyat Indonesia Cabang Larantuka Tahun 2018-2020 .....	41
Tabel 4.2 Perhitungan <i>Net Interest Margin (NIM)</i> PT. Bank Rakyat Indonesia Cabang Larantuka Tahun 2018-2020 .....	43
Tabel 4.3 Perhitungan <i>Loan To Deposit Ratio (LDR)</i> PT. Bank Rakyat Indonesia Cabang Larantuka Tahun 2018-2020 .....	46
Tabel 4.4 Perhitungan <i>BOPO</i> PT. Bank Rakyat Indonesia Cabang Larantuka Tahun 2018-2020 .....	49

## DAFTAR GAMBAR

	<b>Halaman</b>
Gambar 2.1 Siklus Manajemen Risiko .....	18
Gambar 2.2 Kerangka Pemikiran .....	24
Gambar 4.1 Struktur Organisasi .....	39