

**PENGENDALIAN PRODUK CACAT BAHAN BAKU KAYU DALAM  
PROSES PRODUKSI DENGAN METODE *EKONOMIC ORDER  
QUANTITY* (EOQ) PADA UD. AFIMANS KECAMATAN ENDE  
TENGAH KABUPATEN ENDE**

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen**



**OLEH**

**KLARITA TOJI  
NIM : 2015411291**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

**FAKULTAS EKONOMI**

**UNIVERSITAS FLORES**

**ENDE**

**2022**

**LEMBAR PERSETUJUAN**

**Nama : KLARITA TOJI**  
**Nim : 2015411291**  
**Judul : PENGENDALIAN PRODUK CACAT BAHAN BAKU KAYU  
DALAM PROSES PRODUKSI DENGAN METODE EKONOMIC  
ORDER QUANTITY (EOQ) PADA UD. AFIMANS KECAMATAN  
ENDE TENGAH KABUPATEN ENDE**

**Ende, 22 Agustus 2022**

**Telah Diujikan Di Depan Tim Penguji Skripsi  
Program Studi Manajemen  
Fakultas Ekonomi**

**Pembimbing I**



**Lambertus Langga, SE.,M.Sc**  
**NIDN. 0825077101**

**Pembimbing II**



**Yulius Laga, SE.,M.Ec.,Dev**  
**NIDN. 0805078703**

**Mengetahui  
Ketua Program Studi Manajemen  
Fakultas Ekonomi Universitas Flores**



**Lambertus Langga, SE.,M.Sc**  
**NIDN. 0825077101**

## LEMBAR PENGESAHAN

Telah diujikan dan disahkan Oleh Tim Penguji Skripsi Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Flores Untuk Dipertahankan Guna Memperoleh Sarjana Manajemen Pada:

Hari : Senin

Tanggal : 22 Agustus 2022



Mengesahkan,  
Dekan Fakultas Ekonomi  
**Iriany Dewi Soleiman, SE.,M.Sc**  
NIDN.08 2603 7001



Mengetahui,  
Ketua Program Studi Manajemen  
**Lambertus Langga, SE.,M.Sc**  
NIDN. 082507 7101

### Tim Penguji:

- |    |  |         |
|----|--|---------|
| 01 | <b><u>Dr. Hyronimus Se, SE.,MM</u></b><br>NIDN: 08 2909 7501     | 1. .... |
| 02 | <b><u>Santy Permata Sari, S.AB.,MM</u></b><br>NIDN. 08 2906 9001 | 2. .... |
| 03 | <b><u>Maria Endang Jamu, SE.,MM</u></b><br>NIDN. 08 1410 9101    | 3. .... |
| 04 | <b><u>Yulius Laga, SE.,M.Ec.,Dev</u></b><br>NIDN. 0805078703     | 4. .... |
| 05 | <b><u>Lambertus Langga, SE.,M.Sc</u></b><br>NIDN. 0825077101     | 5. .... |





**UNIVERSITAS FLORES**  
**FAKULTAS EKONOMI PROGRAM STUDI MANAJEMEN**  
**PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS**

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya menyatakan bahwa skripsi saya dengan judul:

**“PENGENDALIAN PRODUK cacat BAHAN BAKU KAYU DALAM PROSES PRODUKSI DENGAN METODE EKONOMIC ORDER QUANTITY (EOQ) PADA UD. AFIMANS KECAMATAN ENDE TENGAH KABUPATEN ENDE”**. Dan dimajukan untuk diuji pada tanggal, 22 Agustus 2022 adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan bahwa gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulisan aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bilah kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijasah yang telah diberikan oleh Universitas batal saya terima.

Ende, 22 Agustus 2022

Yang Memberi Pernyataan



**KLARITA TOJI**  
**NIM : 2015411291**

**MOTTO**

**“Hidup Tanpa Pengorbanan Akan Sia-Sia”**

**( KLARITA )**

## **PERSEMBAHAN**

Tetesan penaku ini kurangkai dan kupersembahkan untuk :

1. Dia yang menjadi asal dari segalanya yang senantiasa selalu hadir dengan membawa kesejukan serta kelembutan dalam pikiran dan perasaanku.
2. Teristimewa kedua orangtuaku tercinta, Bapak Nikolaus Niku dan Mama Kristina Lengu yang telah membesarkan, mendidik, membiayaiku, memotivasi serta selalu setia menanti kebersamaan dalam meraih gelar sarjana.
3. Yang tersayang Damianus Wio yang setia memberi dukungan dan bantuan selama penyusunan skripsi ini
4. Yang tercinta kelima kakakku Petu Ngonde, Natus Pasa, Oliva Lengu, Mans Mandu dan Marlin Nona yang setia memberi dukungan dan dorongan selama penyusunan skripsi ini
5. Semua keluarga yang tidak sempat disebutkan nama, yang telah memberikan dukungan kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini
6. Teman seperjuangan Eka Gosi dan teman-teman yang senantiasa mendukung dan mensupport dalam menyelesaikan skripsi ini
7. Para dosen yang menjadi panutanku
8. Almamaterku tercinta Universitas Flores
9. Agama, Nusa dan Bangsa

## KATA PENGANTAR

Puji dan Syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa karena atas berkat dan perlindungan-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini yang berjudul: “**Pengendalian Produk Cacat Bahan Baku Kayu Dalam Proses Produksi Dengan Metode Economic Order Quantity (Eoq) Pada Ud. Afimans Kecamatan Ende Tengah Kabupaten Ende**”. Skripsi ini ditulis untuk memenuhi salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar sarjana Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Flores.

Penulis menyadari penyelesaian skripsi ini tidak terlepas dari dukungan dan bantuan berbagai pihak, sehingga pada kesempatan ini penulis juga ingin menyampaikan rasa terima kasih sedalam-dalamnya kepada:

1. Rektor dan Wakil Rektor Universitas Flores.
2. Dekan dan Wakil Dekan Universitas Flores.
3. Ketua dan Sekretaris Program Studi Manajemen yang telah melayani penulis selama belajar di Universitas Flores.
4. Bapak Lambertus Langga dan Bapak Yulius Laga yang telah mengorbankan waktu, tenaga, dan pikiran untuk membimbing, memotivasi, penulis sehingga dapat merampungkan skripsi ini.
5. Para Dosen dan Pegawai Program Studi Manajemen.
6. Dosen PA (Bapak Lambertus Langga) yang telah memberikan dukungan kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi.
7. Guru-guru yang telah mengajar dan mendidik penulis dari TK, SD, SMP, dan SMA.

8. Bapak Yoseph Karolus Mana yang telah memberikan izin penelitian bagi penulis di tempat penelitian.
9. Orang tua yang telah mendukung peneliti dalam menyelesaikan skripsi ini terutama dalam hal finansial.
10. Almamater kebanggaan, Program Studi Manajemen Universitas Flores.
11. Kota Ende tercinta.
12. Bangsa dan Negara Indonesia.

Teriring doa semoga amal kebaikan dari berbagai pihak tersebut mendapat pahala yang berlipat ganda dari Tuhan yang Maha Esa dan semoga skripsi ini bermanfaat bagi siapa saja yang membacanya.

Ende, Agustus 2022

Penulis

Klarita Toji



## ABSTRAK

**Klarita Toji, Nim : 2015411291, Judul Skripsi : “Pengendalian Produk Cacat Bahan Baku Kayu Dalam Proses Produksi Dengan Metode Economic Order Quantity (Eoq) Pada Ud. Afimans Kecamatan Ende Tengah Kabupaten Ende”, Jurusan Manajemen, Fakultas Ekonomi, Universitas Flores, Pembimbing I, Bapak Lambertus Langga, Se.,M.Sc. Pembimbing II, Bapak Yulius Laga,Se.,M.M**

---

Indonesia dengan giat mempertajamkan strategi bisnis agar dapat bertahan di tengah derasnya kompetisi serta memberi nilai tambah bagi konsumen baik dari segi manfaat maupun kualitas. UD Afimans Ende meningkatkan kualitas produk agar tetap dapat bersaing dengan usaha sejenis. Salah satu unsur pendukung dalam mewujudkan hal tersebut dengan mengendalikan produk cacat bahan baku kayu. Peneliti ini bertujuan : Untuk mengetahui ada tidaknya analisis biaya bahan baku terhadap pengendalian produk cacat pada proses produksi.

Hasil penelitian ini membuktikan bahwa bahan baku sangat mempengaruhi terhadap kelancaran proses produksi yaitu dengan diketahui dengan besarnya pembelian yang paling ekonomis atau Economic Order Quantity (EOQ) yaitu sebesar 6.325 unit. Besarnya safety stock 3.260 unit, besarnya persediaan yang harus di pesan kembali atau reorder point yaitu sebesar 8.520 unit besarnya persediaan maksimum sebagai batas persediaan tertinggi 8.585, produk cacatnya 9.445 unit dan perusahaan menetapkan kebijakan 7 kali pesanan dalam setahun. Bertolak dari penelitian yang diperoleh maka disarankan agar pihak UD Avirmas harus betul-betul (1) Melaksanakan pengawasan persediaan bahan baku yaitu memperhatikan dengan pembelian secara ekonomis atau Economic Order Quantity (EOQ), besarnya Safety Stock besarnya Reorder Point dan persediaan minimum supaya bahan bakunya tidak mengalami cacat (rusak). (2) UD Avimans harus meningkatkan kerjasama antara bagian pembelian dan pengendalian bahan baku dalam hal ini kepala gudang sehingga dapat diketahui dengan jelas tentang persediaan bahan baku. (3) Untuk pengadaan bahan baku sebaiknya UD Avirmas menerapkan metode EOQ, karena terbukti dengan menggunakan EOQ bahwa produk cacatnya sangat minim.

**Kata kunci : Biaya Bahan Baku dan Produk Cacat**

## ABSTRACT

**Klarita Toji, Nim : 2015411291, Thesis Title : “Control of Defective Products in Wood Raw Materials in the Production Process Using the Economic Order Quantity (Eoq) Method at Ud. Afimans, Ende Tengah District, Ende Regency”, Department of Management, Faculty of Economics, University of Flores, Advisor I, Mr. Lambertus Langga, Se., M.Sc. Advisor II, Mr. Yulius Laga, Se., M.M**

---

Indonesia is diligently sharpening its business strategy in order to survive in the midst of intense competition and provide added value for consumers both in terms of benefits and quality. UD Afimans Ende improves product quality in order to remain competitive with similar companies. One of the supporting elements in realizing this is by controlling defective products from wood raw materials. This research aims: To determine whether there is an analysis of the cost of raw materials on the control of defective products in the production process.

The results of this study prove that raw materials greatly affect the smoothness of the production process, namely by knowing the amount of the most economical purchase or Economic Order Quantity (EOQ) which is 6,325 units. The amount of safety stock is 3,260 units, the amount of inventory that must be reordered or reorder point is 8,520 units, the maximum amount of inventory as the highest inventory limit is 8,585, the defective product is 9,445 units and the company sets a policy of 7 orders in a year. Starting from the research obtained, it is recommended that UD Avirmas must really (1) carry out supervision of raw material inventory, namely paying attention to economical purchases or Economic Order Quantity (EOQ), the amount of Safety Stock, the size of the Reorder Point and the minimum inventory so that the raw materials are not defective (damaged). (2) UD Avimans must improve cooperation between the purchasing department and the identification of raw materials in this case the head of the warehouse so that it can be clearly seen about the inventory of raw materials. (3) For the procurement of raw materials, UD Avirmas should apply the EOQ method, because it is proven by using the EOQ that the defective product is very minimal.

**Keywords: Cost of Raw Materials and Defective Products**

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>PERNYATAAN KEASLIAN .....</b>	<b>iv</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>v</b>
<b>PERSEMBAHAN .....</b>	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>vii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>ix</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xiv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	4
1.3 Tujuan Penelitian .....	4
1.4. Manfaat Penelitian .....	4
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA .....</b>	<b>6</b>
2.1 Landasan Teori .....	6
2.1.1 Pengertian Manajemen Operasional .....	6
2.1.2 Tujuan Manajemen Operasional .....	7
2.1.3 Pengertian Biaya .....	8

2.1.4 Pengertian Bahan Baku .....	11
2.1.5 Produk Cacat .....	14
2.1.6. METODE EOQ ( <i>Economic Order Quantity</i> ) .....	17
2.2 Penelitian Terdahulu .....	28
2.3 Kerangka Pemikiran .....	29
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>31</b>
3.1 Jenis Penelitian Data .....	31
3.2 Lokasi Penelitian .....	31
3.3 Jenis Dan Sumber Data .....	31
3.4 Operasional Variabel .....	32
3.5 Teknik Pengumpulan Data .....	33
3.6 Teknik Analisa Data .....	33
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>36</b>
4.1 Gambaran Umum UD. Afimans Ende .....	36
4.1.1 Struktur Organisasi .....	36
4.1.2 Stuktur Organisasi .....	38
4.1.3 Personalia .....	41
4.1.4 Proses Produksi .....	42
4.2 Analisis Dan Pembahasan .....	45
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>58</b>
5.1 Kesimpulan .....	58
5.2 Saran .....	59
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>60</b>
<b>LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR TABEL

	<b>Halaman</b>
Tabel 1.1 UD.Afimans Ende Data Produk Cacat(batang kayu) Tahun 2019-2021 .....	3
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu. ....	28
Tabel 3.1 Operasional Variabel .....	32
Tabel 4.1 Klasifikasi Karyawan Berdasarkan Pekerjaan. ....	38
Tabel 4.2 Kondisi Karyawan perusahaan UD.Avirman Ende Dilihat dari tugas-tugasnya . ....	41
Table 4.3 Jadwal kerja UD.Avirmans Ende .....	42
Tabel 4.4 Bahan Baku kayu UD.Avirmans Ende .....	42
Tabel 4.5 Mesin dan alat produksi. ....	43
Tabel 4.6 Kebutuhan Bahan Baku UD.Avirmans Ende Tahun 2021 (dalam batang) . ....	46
Tabel 4.8 Perincian Kebutuhan Bahan Baku Kayu UD.Avirmans Ende .....	53

## DAFTAR GAMBAR

	<b>Halaman</b>
Gambar 2.1 Kerangka Berpikir .....	30
Gambar 4.1 Stuktur Organisasi UD.Afirmans Ende .....	39
Gambar 4.2 Tahap pembuatan produk .....	45