

**PENGARUH KOMPETENSI PROFESIONAL, PENGALAMAN  
MENGAJAR DAN MOTIVASI TERHADAP KINERJA GURU SMA  
NEGERI 1 SOA KABUPATEN NGADA**

**SKRIPSI**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Guna Mendapat  
Gelar Sarjana Manajemen**



**OLEH**

**ANJELINA MENO**  
**2018410500**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

**FAKULTAS EKONOMI**

**UNIVERSITAS FLORES**

**ENDE**

**2023**

**LEMBAR PERSETUJUAN**


**Nama : ANJELINA MENO**  
**Nim : 2018410500**  
**Judul : PENGARUH KOMPETENSI PROFESIONAL, PENGALAMAN  
MENGAJAR DAN MOTIVASI TERHADAP KINERJA GURU  
SMA NEGERI 1 SOA KABUPATEN NGADA**

**Ende, 31 Januari 2023**

**Telah Diujikan Di Depan Tim Penguji Skripsi  
Program Studi Manajemen  
Fakultas Ekonomi**

**Pembimbing I**

**Pembimbing II**

  
**Dr. Hyronimus Se, SE.,MM**  
**NIDN. 08 2909 7501**

  
**Lambertus Langga, SE.,M.Sc**  
**NIDN. 08 2507 7101**

**Mengetahui,  
Ketua Program Studi Manajemen  
Fakultas Ekonomi Universitas Flores**



**Lambertus Langga, SE.,M.Sc**  
**NIDN. 08 2507 7101**

## LEMBAR PENGESAHAN

Telah diujikan dan disahkan Oleh Tim Penguji Skripsi Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Flores Untuk Dipertahankan Guna Memperoleh Sarjana Manajemen Pada:

Hari : Selasa

Tanggal : 31 Januari 2023

Mengesahkan,  
Dekan Fakultas Ekonomi



Iriany Dewi Soleiman, SE.,M.Sc  
NIDN. 08 2603 7001

Mengetahui,  
Ketua Program Studi Manajemen



Lambertus Langga, SE.,M.Sc  
NIDN. 08 2507 7101

### Tim Penguji:

01 Gabriel Tanusi, SE.,M.Si  
NIDN. 08 2706 7101

1. ....

02 Yulius Laga, SE.,M.Ec.Dev  
NIDN. 08 0507 8703

2. ....

03 Santy Permata Sari, S.AB.,MM  
NIDN. 08 2906 9001

3. ....

04 Lambertus Langga, SE.,M.Sc  
NIDN. 08 2507 7101

4. ....

05 Dr. Hyronimus Se, SE.,MM  
NIDN. 08 2909 7501

5. ....





**UNIVERSITAS FLORES**  
**FAKULTAS EKONOMI PROGRAM STUDI MANAJEMEN**  
**PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS**

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya menyatakan bahwa skripsi saya dengan judul:

**“PENGARUH KOMPETENSI PROFESIONAL, PENGALAMAN MENGAJAR DAN MOTIVASI TERHADAP KINERJA GURU SMA NEGERI 1 SOA KABUPATEN NGADA”**

Dan dimajukan untuk diuji pada tanggal, 31 Januari 2023 adalah hasil karya saya.


Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan bahwa gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulisan aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bilah kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijasah yang telah diberikan oleh Universitas batal saya terima.

Ende, 31 Januari 2023

Yang Memberi Pernyataan



  
**Anjelina Meno**  
**2018410500**

## **MOTTO**

**Jalani dan Nikmati Segala Prosesmu dengan Penuh Ketekunan dan Kesabaran, Sebab Rencana Tuhan Jauh Lebih Besar dari Harapanmu**

**“Enjel Meno”**

## **PERSEMBAHAN**

Penulis panjatkan syukur dan terima kasih kepada Tuhan Yesus Kristus yang telah memberikan rahmat, anugerah dan pertolongan-Nya melalui orang-orang yang membimbing dan mendukung dengan berbagai cara sehingga

penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Maka dengan kerendahan penulis persembahkan skripsi ini kepada:

1. Tuhan Yesus Kristus yang senantiasa melindungi dan hadir di setiap nafas kehidupan serta menuntun jalan pikiranku
2. Orang tua tercinta Bapak Adrianus Djago, Bapak Siprianus Pati, Mama Kristina Menge dan Mama Selviana Rero yang telah banyak berkorban dengan susah payah membiayai selama proses pendidikan, terima kasih atas doa, keringat dan air mata yang tak akan pernah cukup untuk ku balas
3. Dosen pembimbing satu dan pembimbing dua, Bapak Dr. Hyronimus Se, SE.,MM dan Bapak Lambertus Langga, SE.,M.Sc yang telah meluangkan waktu untuk membimbing dan mengarahkan penulis dalam menyelesaikan skripsi ini
4. Kakak dan adik tersayang : Kakak Anita Deo Kale, Kakak Densi Elu Go'o, Kakak Klara To Dae, Adik Ros Ito, Adik Tika Ede Bay, Adik Arlin Menge dan Adik Nensy Moi Leo yang dengan caranya masing-masing membantu, mendukung dan memotivasi penulis
5. Sahabat terkasih: Ervin Osi Lera, Erni Azi, Ivon Sena, Fatma Bhili, Cindy Nona, Emsi Sedho, Kakak Luky Nuwa, Kakak Anita Pungga serta anak

Kos Advent, Kakak Yeni Ngulu, Erlin Bheku, Avi Bupu, Rensa Wunga, Mira Lay dan Lis Mogi yang telah banyak membantu dan menyemangati penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

6. Rekan-rekan seperjuangan program studi manajemen angkatan 2018 yang senantiasa saling mendukung dan memotivasi
7. Almamater tercinta Universitas Flores

## KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan yang Maha esa karena atas berkat,rahmat dan bimbingannya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul “Pengaruh Kompetensi Profesional, Pengalaman Mengajar Dan Motivasi Terhadap Kinerja Guru SMA Negeri 1 Soa Kabupaten Ngada”.

Dalam menyusun dan menyelesaikan skripsi ini, banyak pihak yang telah memberikan banyak dukungan dan bantuan baik secara moril maupun material kepada penulis . Oleh sebab itu, pada kesempatan ini penulis mengucapkan rasa terima kasih yang berlimpah kepada:

1. Rektor Universitas Flores, Bapak Dr. Simon Sira Padji, MA.
2. Dekan Fakultas Ekonomi, Ibu Iriany Dewi Soleiman, SE.,M.Sc
3. Ketua Program Studi Manajemen Bapak Lambertus Langga, SE.,M.Sc serta sebagai pembimbing dua
4. Bapak Dr. Hyronimus Se, SE.,MM selaku pembimbing satu yang telah meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan, arahan dan motivasi kepada penulis sampai pada terselesaikannya skripsi ini.
5. Dosen penguji: Bapak Gabriel Tanusi, SE.,M.Si, Bapak Yulius Laga, SE.,M.Ec.Dev dan Ibu Santy Permata Sari, S.AB.,MM.
6. Kepala SMA Negeri 1 Soa yang telah memberikan ijin untuk melakukan penelitian, serta guru-guru dan pegawai yang dengan caranya masing-masing memberikan bantuan dan dorongan demi kelancaran penelitian



7. Para dosen dan pegawai program studi manajemen yang telah berjasa dan melayani selama perkuliahan.

Akhir kata, penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini jauh dari kesempurnaan. Oleh sebab itu, kritik dan saran yang membangun sentiasa penulis menerima guna memperbaiki penulisan skripsi ini.

Ende, Januari 2023

Penulis

## ABSTRAK

**Anjelina Meno. Nim: 2018410500. “Pengaruh Kompetensi Profesional, Pengalaman Mengajar Dan Motivasi Terhadap Kinerja Guru SMA Negeri 1 Soa Kabupaten Ngada”. Skripsi. Ende. Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi, Universitas Flores, 2023. Pembimbing I: Dr. Hyronimus Se, SE.,MM. Pembimbing II: Lambertus Langga, SE.,M.Sc**

---

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh kompetensi profesional, pengalaman mengajar dan motivasi terhadap kinerja guru SMA Negeri 1 Soa Kabupaten Ngada. Jenis penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah penelitian kuantitatif. Berdasarkan metode sampel jenuh, penelitian ini menggunakan sampel sebanyak 47 responden yang merupakan keseluruhan guru SMA Negeri 1 Soa Kabupaten Ngada. Data dikumpulkan dengan kuesioner yang telah di uji validitas dan reliabilitasnya. Teknik analisis data yang digunakan adalah analisis regresi linear berganda digunakan untuk uji hipotesis dalam penelitian ini.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa: (1) Kompetensi profesional berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja guru SMA Negeri 1 Soa Kabupaten Ngada dengan nilai beta ( $\beta$ ) sebesar 0,597 dan tingkat signifikan  $0,000 < 0,05$ . (2) Pengalaman mengajar berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja guru SMA Negeri 1 Soa Kabupaten Ngada dengan nilai beta ( $\beta$ ) sebesar 0,975 dan tingkat signifikan  $0,000 < 0,05$ . (3) Motivasi berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja guru SMA Negeri 1 Soa Kabupaten Ngada dengan nilai beta ( $\beta$ ) sebesar 0,445 dan tingkat signifikan  $0,000 < 0,05$ .

*Kata Kunci: Kompetensi Profesional, Pengalaman Mengajar, Motivasi Dan Kinerja Guru*

## ABSTRACT

**Anjelina Meno. Nim: 2018410500. "The Influence of Professional Competence, Teaching Experience and Motivation on Teacher Performance at SMA Negeri 1 Soa, Ngada Regency". Thesis. Ende. Management Study Program, Faculty of Economics, University of Flores, 2023. Supervisor I: Dr. Hyronimus Se, SE.,MM. Supervisor II: Lambertus Langga, SE.,M.Sc**

---

This study aims to determine the effect of professional competence, teaching experience and motivation on teacher performance at SMA Negeri 1 Soa, Ngada Regency. The type of research used in this research is quantitative research. Based on the saturated sample method, this study used a sample of 47 respondents who were all teachers of SMA Negeri 1 Soa, Ngada Regency. Data was collected using a questionnaire that had been tested for validity and reliability. The data analysis technique used is multiple linear regression analysis used to test the hypothesis in this study.

The results of this study indicate that: (1) Professional competence has a positive and significant effect on teacher performance at SMA Negeri 1 Soa, Ngada Regency with a beta ( $\beta$ ) value of 0.597 and a significant level of 0.000 <0.05. (2) Teaching experience has a positive and significant effect on teacher performance at SMA Negeri 1 Soa, Ngada Regency with a beta ( $\beta$ ) value of 0.975 and a significant level of 0.000 <0.05. (3) Motivation has a positive and significant effect on teacher performance at SMA Negeri 1 Soa, Ngada Regency with a beta ( $\beta$ ) value of 0.445 and a significant level of 0.000 <0.05.

**Keywords: Professional Competence, Teaching Experience, Teacher Motivation and Performance**

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN DAN JUDUL</b> .....	<b>i</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN</b> .....	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN</b> .....	<b>iii</b>
<b>LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS</b> .....	<b>iv</b>
<b>MOTTO</b> .....	<b>v</b>
<b>PERSEMBAHAN</b> .....	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>viii</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>x</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>xi</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>xii</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xvi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xvii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	9
1.3 Tujuan Penelitian .....	9
1.4 Manfaat Penelitian .....	9
<b>BAB II TINJUAN PUSTAKA</b> .....	<b>11</b>
2.1 Landasan Teori .....	11
2.1.1 Manajemen Sumber Daya Manusia .....	11
2.1.2 Kompetensi Profesional .....	12
2.1.2.1 Pengertian Kompetensi Profesional .....	12
2.1.2.2 Faktor- Faktor Yang Mempengaruhi Kompetensi Profesional Guru.....	12
2.1.2.3 Indikator Kompetensi Profesional.....	14
2.1.3 Pengalaman Mengajar .....	15
2.1.3.1 Pengertian Pengalaman Mengajar.....	15
2.1.3.2 Faktor- Faktor Yang Mempengaruhi Pengalaman Mengajar.....	16
2.1.3.3 Indikator Pengalaman Mengajar .....	18
2.1.4 Motivasi .....	19

2.1.4.1 Pengertian Motivasi .....	19
2.1.4.2 Teori Motivasi.....	20
2.1.4.3 Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Motivasi .....	21
2.1.4.4 Indikator Motivasi.....	24
2.1.5 Kinerja.....	24
2.1.5.1 Pengertian Kinerja.....	24
2.1.5.2 Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Kinerja .....	25
2.1.5.3 Manfaat dan Tujuan Kinerja .....	27
2.1.5.4 Indikator Kinerja .....	28
2.2 Penelitian Terdahulu .....	29
2.3 Pengembangan Hipotesis .....	31
2.4 Kerangka Pemikiran .....	34
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>35</b>
3.1 Jenis Penelitian.....	35
3.2 Lokasi Penelitian.....	35
3.3 Populasi dan Sampel .....	35
3.3.1 Populasi .....	35
3.3.2 Sampel .....	36
3.4 Definisi Operasional Variabel.....	36
3.5 Jenis dan Sumber Data .....	38
3.5.1 Jenis Data .....	38
3.5.2 Sumber Data .....	38
3.6 Teknik Pengumpulan Data.....	39
3.7 Instrumen Penelitian.....	40
3.8 Teknik Analisis Data.....	40
3.8.1 Uji Validitas .....	40
3.8.2 Uji Reliabilitas .....	41
3.8.3 Uji Asumsi Klasik .....	41
1. Uji Normalitas.....	41
2. Uji Linieritas .....	41
3. Uji Heteroskedastisitas.....	42



3.8.4 Analisis Regresi Linear Berganda .....	42
3.9 Pengujian Hipotesis .....	43
3.9.1 Uji Parsial (Uji t).....	43
3.9.2 Analisis Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	44
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>45</b>
4.1 Gambaran Umum SMA Negeri 1 Soa Kabupaten Ngada.....	45
4.1.1 Sejarah Singkat Berdirinya SMA Negeri 1 Soa Kabupaten Ngada .....	45
4.1.2 Visi dan Misi SMA Negeri 1 Soa Kabupaten Ngada.....	46
4.1.3 Struktur Organisasi SMA Negeri 1 Soa Kabupaten Ngada .....	47
4.1.4 Deskripsi Responden.....	54
4.1.4.1 Deskripsi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	55
4.1.4.2 Deskripsi Responden Berdasarkan Usia .....	56
4.1.4.3 Deskripsi Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir.....	57
4.1.4.4 Deskripsi Responden Berdasarkan Lama Bekerja .....	58
4.1.4.5 Deskripsi Responden Berdasarkan Status Sertifikasi .....	60
4.2 Analisis Data .....	61
4.2.1 Uji Validitas .....	61
4.2.2 Uji Reliabilitas .....	63
4.2.3 Uji Asumsi Klasik.....	65
4.2.3.1 Uji Normalitas.....	65
4.2.3.2 Uji Linieritas .....	66
4.2.3.3 Uji Heteroskedastisitas.....	66
4.3 Pengujian Hipotesis .....	68
4.3.1 Hipotesis Pertama.....	68
4.3.2 Hipotesis Kedua .....	70
4.3.3 Hipotesis Ketiga.....	71
4.4 Pembahasan Hasil Penelitian .....	73
4.4.1 Pengaruh Kompetensi Profesional Terhadap Kinerja Guru SMA Negeri Soa Kabupaten Ngada.....	73
4.4.2 Pengaruh Pengalaman Mengajar Terhadap Kinerja Guru SMA Negeri 1 Soa Kabupaten Ngada.....	75

4.4.3 Pengaruh Motivasi Terhadap Kinerja Guru SMA Negeri 1 Soa Kabupaten Ngada.....	77
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>80</b>
5.1 Kesimpulan .....	80
5.2 Saran.....	80
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	
<b>LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data Jurusan di SMA Negeri 1 Soa .....	6
Tabel 1.2 Data Guru di SMA Negeri 1 Soa .....	6
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	30
Tabel 3.1 Defenisi Operasional Variabel .....	36
Tabel 3.2 Skor Jawaban Responden.....	40
Tabel 4.1 Deskripsi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	55
Tabel 4.2 Deskripsi Responden Berdasarkan Usia .....	56
Tabel 4.3 Deskripsi Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir.....	57
Tabel 4.4 Deskripsi Responden Berdasarkan Lama Bekerja .....	58
Tabel 4.5 Deskripsi Responden Berdasarkan Status Sertifikasi .....	60
Tabel 4.6 Hasil Uji Validitas.....	61
Tabel 4.7 Hasil Uji Reliabilitas.....	63
Tabel 4.8 Hasil Uji Normalitas .....	65
Tabel 4.9 Hasil Uji Linieritas .....	66
Tabel 4.10 Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	67
Tabel 4.11 Hasil Analisis Regresi Pengaruh Kompetensi Profesional Terhadap Kinerja Guru SMA Negeri 1 Soa Kabupaten Ngada.....	68
Tabel 4.12 Hasil Koefisien Determinan Kompetensi Profesional Terhadap Kinerja Guru SMA Negeri 1 Soa Kabupaten Ngada .....	69
Tabel 4.13 Hasil Analisis Regresi Pengaruh Pengalaman Mengajar Terhadap Kinerja Guru SMA Negeri 1 Soa Kabupaten Ngada .....	70
Tabel 4.14 Hasil Koefisien Determinan Pengalaman Mengajar Terhadap Kinerja Guru SMA Negeri 1 Soa Kabupaten Ngada .....	71
Tabel 4.15 Hasil Analisis Regresi Pengaruh Motivasi Terhadap Kinerja Guru SMA Negeri 1 Soa Kabupaten Ngada .....	71
Tabel 4.16 Hasil Koefisien Determinan Motivasi Terhadap Kinerja Guru SMA Negeri 1 Soa Kabupaten Ngada .....	72

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran.....	34
Gambar 4.1 Struktur Organisasi SMA Negeri Soa Kabupaten Ngada .....	47
Gambar 4.2 Diagram Lingkaran Berdasarkan Jenis Kelamin .....	56
Gambar 4.3 Diagram Lingkaran Berdasarkan Usia .....	57
Gambar 4.4 Diagram Lingkaran Berdasarkan Pendidikan Terakhir.....	58
Gambar 4.5 Diagram Lingkaran Berdasarkan Lama Bekerja.....	59
Gambar 4.6 Diagram Lingkaran Berdasarkan Status Sertifikasi .....	60