

**PENGARUH MOTIVASI, KUALITAS PELAYANAN, DAN KINERJA  
MANAJEMEN TERHADAP PARTISIPASI ANGGOTA PADA KOPERASI  
KREDIT SANGOSAY CABANG BORONG**

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen**



**OLEH**

**ASNI MULIATY  
2018410628**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

**FAKULTAS EKONOMI**

**UNIVERSITAS FLORES**

**ENDE**

**2023**

## LEMBAR PERSETUJUAN

**Nama : ASNI MULIATY**

**Nim : 2018410628**

**Judul : PENGARUH MOTIVASI, KUALITAS PELAYANAN, DAN  
KINERJA MANAJEMEN TERHADAP PARTISIPASI  
ANGGOTA PADA KOPERASI KREDIT SANGOSAY  
CABANG BORONG**

**Ende, 02 Februari 2023**

**Telah Diujikan Di Depan Tim Penguji Skripsi  
Program Studi Manajemen  
Fakultas Ekonomi**

**Pembimbing I**

**Pembimbing II**

  
Dr. Rafael Octavianus Byre, SE.,M.Sc  
NIDN. 08 2609 7401

Lambertus Langga, SE.,M.Sc  
NIDN. 08 2507 7101

**Mengetahui  
Ketua Program Studi Manajemen  
Fakultas Ekonomi Universitas Flores**



## LEMBAR PENGESAHAN

Telah diujikan dan disahkan Oleh Tim Penguji Skripsi Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Flores Untuk Dipertahankan Guna Memperoleh Sarjana Manajemen Pada:

Hari : Kamis

Tanggal : 02 Februari 2023





**UNIVERSITAS FLORES  
FAKULTAS EKONOMI PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS**

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya menyatakan bahwa skripsi saya dengan judul : **“pengaruh motivasi, kualitas pelayanan, dan kinerja manajemen terhadap partisipasi anggota pada koperasi kredit sangosay cabang borong”** Dan dimajukan untuk diuji pada tanggal, 02 Februari 2023 adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan bahwa gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. bila kemudian terbukti bahwa ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berati gelar dan ijazah yang telah diberikan oleh Universitas batal saya terima.

Ende, 02 Februari 2023  
Yang Memberi Pernyataan



Asni Muliaty  
2018410628

## **MOTTO**

Orang Hebat Tidak Dihasilkan dari Kemudahan,  
mereka dibentuk dari kesulitan, tantangan,  
dan Air mata

**(ASNI)**

## **PERSEMBAHAN**

Dengan segala puji dan syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa dan atas dorongan dan doa dari orang-orang tercinta, akhirnya skripsi ini dapat diselsaikan dengan baik. Oleh karena itu dengan rasa bangga dan bahagia dengan tulus kupersembahkan kepada:

1. Dia sumber segalanya
2. Yang tercinta bapak Lorensius Hantas (alm) dan ibu Dalviana Jenita yang telah melahirkan dan membesarkan dengan penuh kasih sayang dan pengorbanan yang tulus
3. Yang tercinta Kaka Hironimus Siusanto dan kaka Ivonsastri Vilona yang penuh tangung jawab membiayai dan memberikan dukungan dan pengorbanan tanpa pamrih selama dibangku pendidikan.
4. Yang tercinta kaka Ritalia Merdolin, kaka Silana Rendeng, Kaka Antonius Tamur ,dan Kaka Lodi yang telah memberi dukungan, pengertian, dan motivasi untuk menyelsaikan kuliah ini.
5. Bapak dan ibu dosen pembimbing, penguji dan pengajar yang selama ini telah tulus dan ikhlas meluangkan waktunya untuk menuntun dan mengarahkan saya, memberikan bimbingan dan pelajaran agar saya menjadi lebih baik
6. Keponakanku tersayang Jino, Darni, Priska,Lona,Kelfin,Kikan, yang menanti keberhasilanku
7. Adik-adikku tersayang (Melin,Vivi,Yolin,Rolin,Cian,Mevin, kurnia,Yolan) yang telah mendukung penulis dalam menyelsaikan skripsi ini.

8. Teman-teman seperjuanganku (Heli,Osin,Atik,Olin,Kaka Ninik) yang selalu memberikan dukungan serta motivasi kepada penulis selama menyelsaikan skripsi ini
9. Seluruh keluarga besarku yang telah menanti keberhasilanku
10. Almamater tercinta universitas flores
11. Agama bangsa dan negara

## **KATA PENGANTAR**

Ucapan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan yang Maha Esa, karena atas berkat rahmat dan penyertaanya, memberi kekuatan hati, petunjuk dan kekuatan iman sehingga telah terselesaikan Skripsi dengan judul “Pengaruh Motivasi, Kualitas Pelayanan, dan Kinerja Manajemen Terhadap Partisipasi Anggota pada Koperasi Kredit Sangosay Cabang Borong”

Pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih yang sedalam-dalamnya kepada Bapak Dr. Rafael O.Byre, SE, M.Sc selaku pembimbing I dan Lambertus Langga S.,M.Sc selaku pembimbing II yang telah rela mengorbankan waktu dan tenaga untuk membimbing dan memotivasi penulis dari melakukan penelitian sampai dengan penulisan skripsi ini. Pada kesempatan ini penulis juga menyampaikan rasa terima kasih dan penghargaan kepada pihak yang telah memberikan dukungan dan bantuan selama proses perkuliahan di universitas Flores.

Yang terhormat

1. Rektor dan Para Wakil Rektor Universitas Flores
2. Dekan dan Para Wakil Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Flores
3. Ketua dan Sekertaris Program Studi Manajemen beserta para dosen yang telah banyak melayani penulis dalam bentuk administrasi maupun dalam pelayanan akademik lainnya
4. Semua pihak dan para penjasa yang tidak dapat penulis sebutkan namanya satu persatu yang dengan caranya masing-masing telah membantu,

memotivasi dan memperlancar seluruh proses pendidikan selama berada di Universitas Flores.

Akhirnya penulis menyadari bahwa tulisan ini belum mempunyai kesempurnaan, maka dari lubuk hati penulis mengharapkan kritikan dan saran dari semua pihak demi penyempurnaan skripsi ini.

Ende, Februari 2023

Penulis

## **ABSTRAK**

**Asni Muliaty.Fakultas Ekonomi, Program Sarjana. Pengaruh Motivasi, Kualitas Pelayanan, dan Kinerja Manajemen, Terhadap Partisipasi Anggota Pada Koperasi Kredit Sangosay Cabang Borong., Pembimbing I: Rafael Octavianus Byre, SE.,M.Sc Pembimbing 2 : Lambertus Langga, SE.,M.Sc**

---

Penelitian ini bertujuan (1) untuk mengetahui pengaruh motivasi terhadap partisipasi anggota pada Koperasi kredit Sangosay Cabang Borong (2) untuk mengetahui pengaruh kualitas pelayanan terhadap partisipasi anggota pada Koperasi kredit Sangosay Cabang Borong (3) untuk mengetahui pengaruh kinerja manajemen terhadap partisipasi anggota pada Koperasi kredit Sangosay Cabang Borong (4) untuk mengetahui pengaruh motivasi, kualitas pelayanan dan kinerja manajemen secara simultan terhadap partisipasi anggota pada Koperasi kredit Sangosay Cabang Borong. Penelitian ini termasuk penelitian kausalitas dengan menggunakan pendekatan kuantitatif. Sampel dalam penelitian ini adalah 99 orang anggota Koperasi kredit Sangosay Cabang Borong. Data dikumpulkan dengan kuesioner yang telah diuji validitas dan reliabilitasnya. Regresi linier berganda digunakan untuk uji hipotesis penelitian ini.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa, (1) ada pengaruh signifikan dari motivasi terhadap partisipasi anggota Koperasi kredit Sangosay Cabang Borong dengan nilai beta ( $\beta$ ) sebesar 0,658 (2) ada pengaruh signifikan dari kualitas pelayanan terhadap partisipasi anggota Koperasi kredit Sangosay Cabang Borong dengan nilai beta ( $\beta$ ) sebesar 0,575 (3) ada pengaruh signifikan dari kinerja manajemen terhadap partisipasi anggota Koperasi kredit Sangosay Cabang Borong dengan nilai beta ( $\beta$ ) sebesar 0,675 (4) ada pengaruh signifikan dari motivasi,kualitas pelayanan dan kinerja manajemen secara simultan terhadap partisipasi anggota Koperasi kredit Sangosay Cabang Borong dengan nilai *Adjusted R Square* sebesar 0,522.

**Kata kunci:***Motivasi, Kualitas Pelayanan, Kinerja Manajemen, Partisipasi Anggota*

## ABSTRACT

**Asni Muliaty. Faculty of Economics, Undergraduate Program. The Effect of Motivation, Service Quality, and Management Performance on Member Participation in the Sangosay Credit Cooperative, Borong Branch. Supervisor I: Rafael Octavianus Byre, SE., M.Sc Advisor 2: Lambertus Langga, SE., M.Sc**

---

This study aims (1) to determine the effect of motivation on member participation in the Sangosay Credit Cooperative, Borong Branch (2) to determine the effect of service quality on members of the Sangosay Credit Cooperative, Borong Branch (3) to determine the effect of management performance on members of the Sangosay Credit Cooperative, Borong Branch. Borong (4) to determine the effect of motivation, service quality and management performance simultaneously on member participation in the Borong Branch of the Sangosay Credit Cooperative. This research includes causality research using a quantitative approach. The sample in this study were 99 members of the Borong Branch of the Sangosay Credit Cooperative. Data was collected using a questionnaire that had been tested for validity and reliability. Multiple linear regression was used to test the research hypothesis.

The results of this study indicate that, (1) there is a significant effect of motivation on the participation of members of the Borong Branch of the Sangosay Credit Cooperative with a beta ( $\beta$ ) value of 0.658 (2) there is a significant effect of service quality on members of the Borong Branch of the Sangosay Credit Cooperative with a beta value ( $\beta$ ) of 0.575 (3) there is a significant effect of management performance on members of the Borong Branch of the Sangosay Credit Cooperative with a beta ( $\beta$ ) of 0.675 (4) there is a significant effect of motivation, service quality and management performance simultaneously on members of the Sangosay Credit Cooperative Borong branch with an Adjusted R Square value of 0.522.

**Keywords:** Motivation, Service Quality, Management Performance, Member Participation

## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PEGESAHAAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>PERNYATAAN KEASLIAN.....</b>	<b>iv</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>v</b>
<b>PERSEMBAHAN .....</b>	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>viii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>x</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xvi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xviii</b>
<b>BAB 1 PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	8
1.3 Tujuan penelitian .....	8
1.4 Manfaat penelitian .....	9
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA .....</b>	<b>10</b>
2.1 Landasan Teori .....	10
2.1.1 Koperasi .....	10
2.1.2 Motivasi .....	14
2.1.3 Kualitas Pelayanan .....	17

2.1.4 Kinerja Manajemen .....	19
2.1.5 Partisipasi Anggota .....	21
2.2 Penelitian Terdahulu .....	24
2.3 Pengembangan Hipotesis .....	25
2.3.1 Hipotesis Peratama pengaruh motivasi terhadap partisipasi anggota .....	25
2.3.2 Pengaruh kualitas pelayanan terhadap partisipasi Anggota .....	26
2.3.3 Pengaruh kinerja Manajemen terhadap partisipasi anggota .....	26
2.3.4 Pengaruh motivasi, kualitas pelayanan,dan kinerja manajemen terhadap partisipasi anggota .....	27
2.4 Kerangka pemikiran .....	28
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>29</b>
3.1 Jenis Penelitian .....	29
3.2 Lokasi Penelitian .....	29
3.3 Populasi Dan Sampel .....	29
3.3.1 Populasi .....	29
3.3.2 Sampel .....	29
3.4 Jenis Dan Sumber Data .....	30
3.4.1 Jenis data .....	30
3.4.2 Sumber data .....	31
3.5 Teknik Pengumpulan Data .....	31
3.6 Instrumen penelitian .....	32
3.7 Defenisi operasional dan skala pengukuran variabel .....	32
3.8 Pengukuran instrumen penelitian .....	33
3.8.1 Uji validitas .....	33

3.8.2 Uji reliabilitas .....	34
3.9 Teknik analisis data .....	35
3.9.1 Uji Asumsi Klasik .....	35
3.9.2 Analisis persamaan regresi berganda .....	36
3.10 Uji hipotesis .....	36
3.10.1 Uji t (t-Test) .....	37
3.10.2 Uji F (F-Test) .....	37
3.11 Uji koefisien determinasi .....	37
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>38</b>
4.1 Gambaran Umum Tempat Penelitian .....	38
4.1.1 Sejarah Singkat Koperasi Kredit Sangosay .....	38
4.1.2 Visi dan Misi .....	39
4.1.3 Struktur kepegawaian Koperasi Kredit Sangosay Cabang Borong .....	41
4.1.4 Deskripsi Responden .....	42
4.2 Uji Instrument Penelitian .....	45
4.2.1 Uji Validitas .....	45
4.2.2 Uji Reliabilitas .....	46
4.2.3 Uji Asumsi Klasik .....	48
4.3 Uji Hipotesis .....	50
4.3.1 Hipotesis Pertama .....	50
4.3.2 Hipotesis Kedua .....	52
4.3.3 Hipotesis Ketiga .....	53
4.3.4 Hipotesis Keempat .....	55

4.4 Pembahasan Hasil Penelitian .....	58
4.4.1 Pengaruh Motivasi Terhadap Partisipasi Anggota Pada Koperasi Kredit Sangosay Cabang Borong .....	58
4.4.2 Pengaruh Kualitas Pelayanan Terhadap Partisipasi Anggota Pada Koperasi Kredit Sangosay Cabang Borong .....	60
4.4.3 Pengaruh Kinerja Manajemen Terhadap Partisipasi Anggota Pada Koperasi Kredit Sangosay Cabang Borong .....	61
4.4.4 Pengaruh Motivasi, Kualitas Pelayanan dan Kinerja Manajemen Secara Simultan Terhadap Partisipasi Anggota Pada Koperasi Kredit Sangosay Cabang Borong .....	63
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>65</b>
5.1 Kesimpulan .....	65
5.2 Saran .....	66
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>67</b>

## **LAMPIRAN**

## **DAFTAR TABEL**

	<b>Halaman</b>
Tabel 1.1 Berikut ini tabel ketidakhadiran anggota RAT Koperasi Kredit Sangosay Cabang Borong Tahun 2019-2021 .....	4
Tabel 1.2 Data perkembangan Koperasi Kredit Sangosay Cabang Borong .....	5
Tabel 2.1 Hasil Perbandingan Penelitian Terdahulu .....	24
Tabel 3.1 Skala pengukuran .....	32
Tabel 3.2 Defenisis operasional variabel .....	32
Tabel 4.1 Karateristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	42
Tabel 4.2 Data responden berdasarkan usia .....	43
Tabel 4.3 Data responden berdasarkan pekerjaan .....	44
Tabel 4.4 Tabel Uji Validitas dan Realibilitas .....	45
Tabel 4.5. Uji Normalitas Data .....	48
Tabel 4.6 Uji Multikolinieritas .....	49
Tabel 4.7 Uji Heteroskedasitas .....	49
Tabel 4.8. Hasil Analisis Regresi Pengaruh Motivasi Terhadap Partisipasi Anggota Pada Koperasi Kredit Sangosay Cabang Borong. ....	50
Tabel 4.9. Hasil Koefisien Determinan Pengaruh Motivasi Terhadap Partisipasi Anggota Pada Koperasi Kredit Sangosay Cabang Borong .....	51
Tabel 4.10. Hasil Analisis Regresi Pengaruh Kualitas Pelayanan Terhadap Partisipasi Anggota Pada Koperasi Kredit Sangosay Cabang Borong.....	52
Tabel 4.11. Hasil Koefisien Determinan Pengaruh Kualitas Pelayanan Terhadap Partisipasi Anggota Pada Koperasi Kredit Sangosay Cabang Borong .....	53
Tabel 4.12. Hasil Analisis Regresi Kinerja Manajemen Terhadap Partisipasi Anggota Pada Koperasi Kredit Sangosay Cabang Borong. ....	54

Tabel 4.13. Hasil Koefisien Determinan Pengaruh Kinerja Manajemen Terhadap Partisipasi Anggota Pada Koperasi Kredit Sangosay Cabang Borong .....	55
Tabel 4.14 Hasil Analisis Regresi Pengaruh Motivasi, Kualitas Pelayanan, dan Kinerja Manajemen Secara Simultan Terhadap Partisipasi Anggota Pada Koperasi Kredit Sangosay Cabang Borong .....	56
Tabel 4.15 Hasil Analisis Uji F Pengaruh Motivasi, Kualitas Pelayanan, dan Kinerja Manajemen Secara Simultan Terhadap Partisipasi Anggota Pada Koperasi Kredit Sangosay Cabang Borong .....	57
Tabel 4.16. Hasil Koefisien Determinan Pengaruh Motivasi, Kualitas Pelayanan, dan Kinerja Manajemen Secara Simultan Terhadap Partisipasi Anggota Pada Koperasi Kredit Sangosay Cabang Borong .....	58

## **DAFTAR GAMBAR DAN DIAGRAM**

### **Halaman**

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran .....	28
Gambar 4.1 Struktur Kepegawaian Koperasi kredit Sangosai Cabang Borong.....	41
Diagram 4.1 Responden Berdasarkan jenis kelamin .....	42
Diagram 4.2 Data Responden Berdasarkan Usia .....	43
Diagram 4.3 Data responden berdasarkan pekerjaan .....	44