

**PENGENDALIAN PERSEDIAAN BAHAN BAKU DALAM  
MENINGKATKAN KELANCARAN PROSES PRODUKSI PADA CV.  
SUMBER KASIH PERMAI ENDE**

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen**



**OLEH**

**MARIA EUFRASINA MARTILO  
2018410729**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS FLORES  
ENDE  
2023**

**LEMBAR PERSETUJUAN**

**Nama : MARIA EUFRASINA MARTILO**

**Nim : 2018410729**

**Judul : PENGENDALIAN PERSEDIAAN BAHAN BAKU DALAM  
MENINGKATKAN KELANCARAN PROSES PRODUKSI PADA  
CV. SUMBER KASIH PERMAI ENDE**

Ende, 15 Februari 2023

**Telah Diuji dan Dipertahankan di Depan Dewan Penguji  
Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Flores**

**Pembimbing I**

**Pembimbing II**

  
**Lambertus Langga, SE.,M.Sc**  
**NIDN. 0825077101**

  
**Maria Endang Jamu, SE.,MM**  
**NIDN. 0814109101**

**Mengetahui**  
**Ketua Program Studi Manajemen**  
**Fakultas Ekonomi Universitas Flores**



**Lambertus Langga, SE.,M.Sc**  
**NIDN. 0825077101**

## LEMBAR PENGESAHAN

Telah Diterima dan Disahkan oleh Dewan Penguji Skripsi Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Flores untuk Dipertahankan Guna Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen Pada:

Hari : Rabu

Tanggal : 15 Februari 2023



**Mengesahkan**  
**Dekan Fakultas Ekonomi**  
**Iriany Dewi Soleiman, SE., M.Sc**  
**NIDN. 0826037001**

**Mengetahui**  
**Ketua Program Studi Manajemen**



**Lambertus Langga, SE., M.Sc**  
**NIDN. 0825077101**

### Dewan Penguji:

- |   |         |
|---|---------|
| 1. <b><u>Dr. Hyronimus Se, SE.,MM</u></b><br>NIDN : 0829097501    | 1. .... |
| 2. <b><u>Yulius Laga, SE.,M.Ec.,Dev</u></b><br>NIDN. 0805078703   | 2. .... |
| 3. <b><u>Santy Permata Sari, S.AB.,MM</u></b><br>NIDN. 0829069001 | 3. .... |
| 4. <b><u>Maria Endang Jamu, SE.,MM</u></b><br>NIDN. 0814109101    | 4. .... |
| 5. <b><u>Lambertus Langga, SE.,M.Sc</u></b><br>NIDN. 0825077101   | 5. .... |



**UNIVERSITAS FLORES**  
**FAKULTAS EKONOMI PROGRAM STUDI MANAJEMEN**  
**PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS**

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya menyatakan bahwa skripsi saya dengan judul:

**“PENGENDALIAN PERSEDIAAN BAHAN BAKU DALAM MENINGKATKAN KELANCARAN PROSES PRODUKSI PADA CV. SUMBER KASIH PERMAI ENDE”**

Dan dimajukan untuk diuji pada tanggal, 15 Februari 2023 adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan bahwa gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulisan aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijasah yang telah diberikan oleh Universitas batal saya terima.

Ende, 15 Februari 2023

Yang Memberi Pernyataan



**Maria Eufrasina Martilo**  
**2018410729**

**MOTTO**

**SAYA BISA MENERIMA KEGAGALAN  
TAPI SAYA TIDAK BISA MENERIMA SEGALA HAL YANG TAK  
PERNAH DIUSAHAKAN**

**Chintya Martilo**

## **PERSEMBAHAN**

Dengan mengucapkan puji dan syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa, karyaku yang tulus kupersembahkan kepada :

1. Tuhan Yesus Kristus yang telah memberikan nafas kehidupan yang sangat luar biasa dan kepada Bunda Maria yang selalu menjaga dan melindungi sehingga penulis masih menikmati kasih yang luar biasa hingga saat ini.
2. Untuk Bapak dan Mama tercinta, Petrus.P.D.Martilo dan Marieta.F.Eka yang sudah melahirkan, membesarkan hingga mendidik dengan penuh kasih sayang serta pengorbanan yang begitu luar biasa baik moril maupun material.
3. Untuk Nenek tercinta Martina Parera (Alm), yang selalu mendoakan dan telah membantu baik moril maupun material.
4. Untuk Saudara-saudariku tercinta : Kaka Aj Luis Rame, Kaka Eksan Rame, Kaka Ryan Loy, Kaka Remon Mbete, Kaka Lia Martilo, Kaka Diana Martilo, Adik Edwin, Riko, Rensi, Nuel, Lety Dan Grace yang telah mendukung dan juga menanti kesuksesan penulis.
5. Keluarga besar Martilo, Parera, Pae, Dale dan kekasewa yang selalu mendukung dan mendoakan dalam menyelesaikan studi.
6. Untuk yang tercinta Vinsensius.A.Y.Dulle yang selalu membantu dan mensupportku.
7. Untuk Bapak Lambertus Langga, SE.,M.Sc selaku dosen pembimbing I dan Ibu Maria Endang Jamu, SE.,MM selaku dosen pembimbing II yang telah mengorbankan waktu, tenaga dan pikiran untuk membimbing dan mengarahkan penulis hingga dapat menyelesaikan skripsi.

8. Terima kasih untuk para sahabat saya, Anjel Gango, Cindy Nona, Ka Lia Belo, Nanda Guka, Cindy Mbulu, Hilda Mbuka, Nona Letto, Enjel Meno Bolo, Mario Sado, Carlos Pa Djara, Epin Boruck, Tian Nuwa dan Lucky puty yang selalu mensupport dan mendoakan saya agar bisa menyelesaikan sikripsi ini.
9. Rekan-rekan seperjuangan Program Studi Manajemen Angkatan 2018 yang senantiasa mendukung saya.

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa yang telah memberikan karunia dan berkatnya kepada penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul **“Pengendalian Persediaan Bahan Baku Dalam Meningkatkan Kelancaran Proses Produksi Pada CV. Sumber Kasih Permai Ende”** yang merupakan tugas akhir dalam menyelesaikan studi dan sebagai salah satu syarat yang harus dipenuhi untuk meraih gelar sarjana Manajemen (S.M), pada program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi Universitas Flores.

Penulis menyadari bahwa dari awal mulai hingga akhir penulisan skripsi ini tidak terlepas dari dukungan dan kerja sama dari semua pihak yang terlibat dalam menyumbangkan waktu, gagasan dan tindakan nyata. Oleh karena itu pada kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Rektor dan Wakil Rektor Universitas Flores
2. Ibu Dekan dan Wakil Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Flores
3. Bapak Lambertus Langga, SE.,M.Sc selaku Ketua Program Studi Manajemen
4. Bapak Lambertus Langga, SE.,M.Sc selaku dosen pembimbing I dan Ibu Maria Endang Jamu, SE.,MM selaku dosen pembimbing II yang telah mengorbankan waktu, tenaga dan pikiran untuk membimbing dan mengarahkan penulis hingga dapat menyelesaikan skripsi.
5. Kedua Orang Tua yang sangat mendukung penulis dalam segala hal, sehingga penulis bisa sampai pada tahap ini.



6. Keluargaku : Mama Maria Elisabeth Bella, Mama Clara Admiyati, Mama Emi, Mama Tesa, Bapak Vinsen Martilo, Bapak Yustinus Martilo, Bapak Hironimus Rame, Bibi Anastasia Voni, Om Viktor dan Om Alan.
7. Pemilik CV.Sumber Kasih Permai dan karyawan yang telah bersedia memberikan data – data yang penulis butuhkan dalam penelitian ini.

Akhirnya penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, untuk segala masukan, kritik dan saran demi perbaikan laporan agar dapat mencapai kesempurnaan, penulis terima dengan senang hati dan akhirnya penulis mengharapkan semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca sekalian.

Ende, Februari 2023

Penulis

## ABSTRAK

**Maria Eufrasina Martilo. Nim : 2018410729 : Pengendalian Persediaan Bahan Baku Dalam Meningkatkan Kelancaran Proses Produksi Pada CV. Sumber Kasih Permai Ende. Skripsi. Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Flores.2022. Pembimbing (I) : Bapak Lambertus Langga, SE.,M.Sc Pembimbing (II) Maria Endang Jamu, SE.,MM**

---

Tujuan penelitian ini untuk mengetahui Pengendalian Persediaan Bahan Baku Dalam Meningkatkan Kelancaran Proses Produksi Pada Cv. Sumber Kasih Permai Ende Dengan Menerapkan Metode *Material Requirment Planning*. Bahan baku yang digunakan adalah kayu. Cv.Sumber Kasih Permai menggunakan kayu untuk menghasilkan meja, kursi, lemari, pintu, kosen dan jendela.

Jenis penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah pendekatan deskriptif kuantitatif dengan sumber data yang digunakan adalah data primer dan data sekunder. Data yang diperoleh dalam penelitian ini adalah CV. Sumber Kasih Permai Ende. Pengumpulan data yang digunakan dengan cara observasi, wawancara, dan dokumentasi.

Hasil penelitian ini menunjukkan pengendalian persediaan bahan baku menggunakan Metode MRP dengan teknik *Lot Sizing* dimana metode-metode *Lot Sizing* yang digunakan adalah *Lot For Lot*, *Economic Order Quantity (EOQ)* dan *Period Order Quantity (POQ)*, serta menggunakan peramalan dengan Metode *Exponential Smoothing* untuk mengetahui kebutuhan bahan baku dimasa mendatang berdasarkan hasil perhitungan MSE terkecil, maka metode yang terpilih yaitu Metode *Exponential Smoothing* dengan nilai 43. Berdasarkan hasil perhitungan MRP dengan teknik *Lot Sizing* yaitu POQ dengan menghasilkan total biaya Rp 937.197 Pemesanan bahan baku yang paling minimum yaitu teknik POQ digunakan sebagai solusi untuk pengendalian persediaan bahan baku pada CV. Sumber Kasih Permai Ende.

**Kata Kunci ; Peramalan, *Material Requirment Planning*, *Lot Sizing*, *Bahan Baku*, *Proses Produksi***

## ABSTRACT

**Maria Eufrasina Martilo. Nim : 2018410729 : Inventory Control of Raw Materials in Improving the Smooth Production Process at CV. Source of Love Permai Ende. Thesis. Management Study Program, Faculty of Economics, University of Flores. 2022. Advisor (I): Mr. Lambertus Langga, SE.,M.Sc Advisor (II) Maria Endang Jamu, SE.,MM**

---

The purpose of this study is to determine the Control of Raw Material Inventory in Improving the Smoothness of the Production Process at Cv. Sumber Kasih Permai Ende By Applying Material Requirement Planning Method. The raw material used is wood. Cv. Sumber Kasih Permai uses wood to produce tables, chairs, cupboards, doors, frames and windows.

The type of research used in this study is a quantitative descriptive approach with primary data and secondary data as sources of data. The data obtained in this study is CV. Source of Love Permai Ende. Data collection used by observation, interviews, and documentation.

The results of this study indicate that raw material inventory control uses the MRP method with the Lot Sizing technique where the Lot Sizing methods used are Lot For Lot, Economic Order Quantity (EOQ) and Period Order Quantity (POQ), as well as using forecasting with the Exponential Smoothing Method for knowing the future raw material needs based on the results of the smallest MSE calculation, the method chosen is the Exponential Smoothing Method with a value of 43. Based on the results of the MRP calculation using the Lot Sizing technique, namely POQ, which produces a total cost of IDR 937,197 The minimum ordering of raw materials, namely the POQ technique, is used as a solution for raw material inventory control at CV. Source of Love Permai Ende.

**Keywords ; Forecasting, Material Requirement Planning, Lot Sizing, Raw Materials, Production Process**

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	<b>i</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN</b> .....	<b>ii</b>
<b>MOTTO</b> .....	<b>iii</b>
<b>PERSEMBAHAN</b> .....	<b>iv</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>vi</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>viii</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	7
1.3 Tujuan Penelitian .....	8
1.4 Manfaat Penelitian .....	8
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	<b>9</b>
2.1 Manajemen produksi dan operasi.....	9
2.1.1 Pengertian Manajemen Produksi Dan Operasi.....	9
2.1.2 Tujuan Manajemen Produksi dan Operasi .....	10
2.1.3 Kegiatan Manajemen Produksi Dan Operasi .....	10
2.2 Persediaan .....	21
2.2.1 Pengertian Persediaan .....	21

2.2.2 Fungsi – fungsi persediaan.....	12
2.2.3 Jenis – jenis persediaan .....	12
2.3 Persediaan Bahan Baku.....	14
2.3.1 Jumlah persediaan bahan baku.....	14
2.4 Pengendalian persediaan bahan baku dengan metode (MRP) .....	15
2.4.1 Pengendalian persediaan dan perencanaan .....	15
2.4.2 Material Requirements Planning (MRP).....	17
2.4.3 Tujuan Material Requirement Planning (MRP).....	18
2.4.4 Cara Menyusun Material Requirement Planning (MRP).....	19
2.4.5 Komponen Utama Sistem MRP.....	20
2.5 Economic Order Quantity (EOQ) .....	21
2.5.1 Pengertian Economic Order Quantity (EOQ) .....	21
2.5.2 Kebijakan Economic Order Quantity.....	23
2.5.3 Kelebihan dan kelemahan metode EOQ .....	23
2.6 Kelancaran Proses produksi .....	24
2.6.1 Proses Produksi .....	24
2.6.2 Kelancaran Proses Produksi.....	25
2.7 Peramalan.....	26
2.8 Penelitian Terdahulu .....	26
2.9 Kerangka Pemikiran.....	29
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>32</b>
3.1 Jenis Penelitian.....	32
3.2 Lokasi Penelitian.....	32

3.3 Definisi Variabel Operasional.....	32
3.4 Jenis dan Sumber Data.....	33
3.4.1 Jenis Data .....	33
3.4.2 Sumber Data.....	33
3.5 Metode Pengumpulan Data dan Metode Analisis Data .....	34
3.5.1 Metode pengumpulan data .....	34
3.5.2 Metode Analisis Data .....	34
3.5.2.1 Metode Perencanaan Perhitungan Material Requirment Planning .....	34
3.5.2.2 Teknik Lot Sizing dalam MRP .....	34
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>36</b>
4.1 Gambaran Umum Perusahaan.....	36
4.1.1 Sejarah Berdirinya CV. Sumber Kasih Permai .....	36
4.1.2 Struktur Organisasi CV. Sumber Kasih Permai Ende.....	37
4.1.3 Personalia .....	39
4.1.4 Proses Produksi .....	42
4.2 Analisis Penelitian dan Pembahasan.....	46
4.2.1 Data Pemesanan Produk Lemari .....	46
4.2.2 Struktur Produk .....	47
4.2.3 Data Harga Bahan Baku.....	47
4.2.4 Biaya Pemesanan.....	48
4.2.5 Biaya Penyimpanan.....	48
4.2.6 Persediaan bahan baku dan Lead time komponen lemari .....	49

4.2.7 Pengolahan Data.....	50
4.2.8 Peramalan.....	51
4.2.9 Tahap Penentuan Jadwal Induk Produksi.....	52
4.3 Perhitungan Material Requirement Planning (MRP) dengan Lot Sizing.....	53
4.3.1 Penerapan ukuran lot dengan Lot For Lot.....	53
4.3.2 Penerapan ukuran lot dengan Economic Order Quantity (EOQ).....	55
4.3.3 Penerapan ukuran lot dengan Periode Order Quantity (POQ).....	56
4.2 Hasil dan Pembahasan.....	58
4.4.1 Peramalan.....	58
4.4.2 Perhitungan Material Requirement Planning (MRP).....	59
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>61</b>
5.1 Kesimpulan .....	61
5.2 Saran.....	62
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>63</b>
<b>LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data Pembelian dan penggunaan Bahan Baku Kayu CV Sumber Kasih Permai Tahun 2021 (Triwulan)M3 .....	4
Tabel 1.2 Produk dan Harga CV. Sumber Kasih Permai .....	5
Tabel 3.1 Definisi Variabel Operasional.....	32
Tabel 4.1 Kondisi Karyawan CV.Sumber Kasih Permai Ende Dilihat Dari Tugas – Tugasnya.....	39
Tabel 4.2 Tingkat Pendidikan Tenaga Kerja Pada CV. Sumber Kasih Permai Ende .....	40
Tabel 4.3 Kondisi Tenaga Kerja Pada CV. Sumber Kasih Permai Ende Berdasarkan Jenis Kelamin .....	40
Tabel 4.4 Jadwal Kerja CV. Sumber Kasih Permai Ende.....	41
Tabel 4.5 Bahan Baku Kayu Pada CV. Sumber Kasih Permai Ende.....	42
Table 4.6 Mesin dan Alat Produksi.....	43
Tabel 4.7 Data Pemesanan Produk Lemari tahun 2021 .....	46
<b>Tabel 4.8Biaya Bahan Baku Lemari .....</b>	<b>47</b>
Tabel 4.9 Biaya Pemesanan Bahan Baku Kayu Pada CV. Sumber Kasih Permai.....	48
Tabel 4.10 Biaya Penyimpanan Per Unit Bahan Baku Kayu Pada CV. Sumber Kasih Permai .....	49
Tabel. 4.11 Persediaan Bahan Baku Dan Lead Time Komponen Lemari.....	49
Tabel 4.12 Hasil Peramalan Metode Exponential Smoothing .....	51



Tabel 4.13 Komponen Barang PerKomponen .....	53
Tabel 4.14 Hasil Perhitungan MRP Metode Lot For Lot .....	54
Tabel 4.15 Hasil Perhitungan MRP Metode Economic Order Quantity (EOQ) .....	55
Tabel 4.16 Hasil Perhitungan MRP Metode Periode Order Quantity (POQ) .....	57
Tabel 4.17 Hasil dan Pembahasan Metode MRP .....	59

## DAFTAR GAMBAR

<b>Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran .....</b>	<b>29</b>
Gambar 4.1 Struktur Organisasi CV. Sumber Kasih Permai .....	37
Gambar 4.2 Tahap Pembuatan Produk.....	45
Gambar 4.3 Struktur Produk .....	47
Gambar 4.4 Grafik Permintaan Produk Lemari .....	50
Gambar 4.5 Grafik Peramalan Produk Lemari .....	52