

**ANALISIS IMPLEMENTASI PROYEK FISIK DAN PROYEK NON  
FISIK (PENDIDIKAN) TERHADAP ALOKASI DANA DESA  
DI DESA BALUS PERMAI KECAMATAN BORONG  
KABUPATEN MANGGARAI TIMUR**

**SKRIPSI**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Guna Memperoleh Gelar Sarjana  
Manajemen Pada Fakultas Ekonomi Universitas Flores**



**OLEH**

**ROFINA ANA**  
**2018410396**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

**FAKULTAS EKONOMI**

**UNIVERSITAS FLORES**

**ENDE**

**2023**

**LEMBAR PERSETUJUAN**

**Nama : ROFINA ANA**

**Nim : 2018410396**

**Judul : ANALISIS IMPLEMENTASI PROYEK FISIK DAN PROYEK  
NON FISIK (PENDIDIKAN) TERHADAP ALOKASI DANA  
DESA DI DESA BALUS PERMAI KECAMATAN BORONG  
KABUPATEN MANGGARAI TIMUR**

**Ende, 15 Februari 2023**

**Telah Diuji dan Dipertahankan di Depan Dewan Penguji  
Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi  
Universitas Flores**

**Pembimbing I**

**Pembimbing II**

  
**Lambertus Langga, SE.,M.Sc**  
**NIDN. 0825077101**

  
**Yulius Laga, SE.,M.Ec.,Dev**  
**NIDN. 0805078703**

**Mengetahui  
Ketua Program Studi Manajemen  
Fakultas Ekonomi Universitas Flores**



## LEMBAR PENGESAHAN

Telah Diterima dan Disahkan oleh Dewan Penguji Skripsi Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Flores untuk Dipertahankan Guna Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen Pada:

Hari : Rabu

Tanggal : 15 Februari 2023



Iriany Dewi Soleiman, SE.,M.Sc  
NIDN. 0826037001



Lambertus Langga, SE.,M.Sc  
NIDN. 0825077101

### Dewan Penguji:

- |  |         |
|--|---------|
| 1. <u>Dr. Hyronimus Se, SE.,MM</u><br>NIDN : 0829097501    | 1. .... |
| 2. <u>Santy Permata Sari, S.AB.,MM</u><br>NIDN. 0829069001 | 2. .... |
| 3. <u>Maria Endang Jamu, SE.,MM</u><br>NIDN. 0814109101    | 3. .... |
| 4. <u>Yulius Laga, SE.,M.Ec.,Dev</u><br>NIDN. 0805078703   | 4. .... |
| 5. <u>Lambertus Langga, SE.,M.Sc</u><br>NIDN. 0825077101   | 5. .... |



**UNIVERSITAS FLORES**  
**FAKULTAS EKONOMI PROGRAM STUDI MANAJEMEN**  
**PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS**

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya menyatakan bahwa skripsi saya dengan judul : **“Analisis Implementasi Proyek Fisik Dan Proyek Non Fisik (Pendidikan) Terhadap Alokasi Dana Desa Di Desa Balus Permai Kecamatan Borong Kabupaten Manggarai Timur ”** Dan dimajukan untuk diuji pada tanggal, 15 Februari 2023 adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan bahwa gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. bila kemudian terbukti bahwa ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijasah yang telah diberikan oleh Universitas batal saya terima.

Ende, 15 Februari 2023

Yang Memberi Pernyataan



**Rofina Ana**

**2018410396**

**MOTTO**

“Sukses Adalah Saat Persiapan Dan  
Kesempatan Bertemu”

(I NAK)

## **PERSEMBAHAN**

Skripsi Ini Dengan Tulus Hati Kupersembahkan Kepada :

1. Dia sumber segala-Nya
2. Yang tercinta kedua orang tuaku Bapak Fabianus Kamang dan Mama Emilia Danus yang telah melahirkan, membesarkan dan membiayai dengan setulus hati dan selalu berjuang memeras keringat dengan segala kemampuan yang dimiliki, telah menghantar penulis menuju keberhasilan
3. Yang tercinta Kakak Acik, Kakak Sentis, Kakak Til, Kakak Tedi, Kakak Melan, Kakak Gonsi, Kakak Elin, Kakak Gusti, Kakak Yeni, Kakak Fian, Kakak Yudit, Apri, Della, Owek, Jevi, Almas, Pedro, Karunia, Jeis, Aurelia, Grazela, Grafiana yang mendoakan setulus hati sehingga penulis bisa mencapai keberhasilan.
4. Semua Anggota Keluarga Besar Wira yang telah memberikan dukungan dengan caranya masing-masing.
5. Sahabat-sahabatku Arce, Yohana, Flora Wati, Ranty, Atyk, Eman, Arsen serta teman-teman seperjuangan yang telah membantu dengan caranya masing-masing dalam penyelesaian tulisan ini.
6. Almamaterku Tercinta Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Flores.
7. Agama, Nusa Dan Bangsaaku Tercinta

## **KATA PENGANTAR**

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa karena atas berkat dan penyertaan-Nya sehingga penulis dapat merampung dan menyelesaikan penulisan skripsi ini

Penulis menyadari bahwa dalam menyelesaikan skripsi ini telah banyak memakan waktu dan banyak pihak yang dengan ikhlas memberi bantuan berupa dukungan moril maupun material, sehingga penulis menulis skripsi dapat berjalan dengan lancar serta berbagai kesulitan dapat diatasi. Melalui kesempatan ini penulis dengan tulus menyampaikan rasa terimakasih kepada

1. Rektor dan Para Wakil Rektor Universitas Flores
2. Dekan dan Para Wakil Dekan Universitas Flores
3. Ketua, Sekertaris, Para Dosen Dan Karyawan Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Flores
4. Pembimbing I Bapak Lambertus Langga, SE., M.Sc dan pembimbing II Bapak Yulius Laga, SE., M.Ec.Dev yang telah mengorbankan waktu, pikiran dan tenaga untuk membimbing, memotivasi hingga rampungnya skripsi ini.
5. Kepala Desa dan Aparat Desa Balus Permai yang memberikan dukungan dan bantuan selama penulis melakukan penelitian
6. Teman-teman seperjuangan angkatan 2018 Program Studi Manajemen yang telah memberikan dukungan kepada penulis
7. Semua pihak yang telah memberikan dukungan moril maupun material selama penulis studi di Universitas Flores

Kiranya segala jasa dan budi baik yang dilimpahkan kepada penulis mendapat berkat dari Tuhan Yang Maha Esa. Akhirnya penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang membantu untuk menyempurnakan skripsi ini

Ende, Februari 2023

Penulis



## ABSTRAK

**Rofina Ana, Fakultas Ekonomi, Program Sarjana, Analisis Implementasi Proyek Fisik dan Proyek Non Fisik (Pendidikan) Terhadap Alokasi Dana Desa di Desa Balus Permai Kecamatan Borong Kabupaten Manggarai Timur, Pembimbing I: Lambertus Langga, SE., M.Sc Pembimbing II: Yulius Laga, SE., M.Ec., Dev**

---

Penelitian ini bertujuan untuk mengidentifikasi dan mendeskripsikan Analisis Implementasi Proyek Fisik dan Proyek Non Fisik (Pendidikan) Terhadap Alokasi Dana Desa di Desa Balus Permai. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah dengan pendekatan penelitian kualitatif. Pengumpulan data penelitian diperoleh dengan melalui teknik wawancara dan dokumentasi.

Hasil penelitian ini mengungkapkan temuan bahwa Analisis Implementasi Proyek Fisik dan Proyek Non Fisik (Pendidikan) Terhadap Alokasi Dana Desa di Desa Balus Permai memenuhi standar atau tidak dan juga dengan adanya penunjukan pelaksanaan teknis pengelolaan keuangan Desa ini menandakan adanya struktur organisasi dalam pengelolaan keuangan Desa di Desa Balus Permai. Perencanaan dan pelaksanaan Alokasi Dana Desa telah menerapkan prinsip transparansi dan akuntabilitas. Sedangkan pertanggungjawaban Alokasi Dana Desa (ADD) secara fisik sudah menunjukkan pelaksanaan yang transparan dan akuntabel, namun dari sisi administrasi masih diperlukan adanya perbaikan sehingga perlu pembinaan lebih lanjut, karena belum sepenuhnya sesuai dengan ketentuan peraturan perundang undangan.

**Kata Kunci : Proyek Fisik, Proyek Non Fisik (Pendidikan), Alokasi Dana Desa (ADD)**

## **ABSTRACT**

**Rofina Ana, Faculty of Economics, Undergraduate Program, Analysis of the Implementation of Physical Projects and Non-Physical (Educational) Projects on Allocation of Village Funds in Balus Permai Village, Borong District, East Manggarai Regency, Supervisor I: Lambertus Langga, SE., M.Sc Advisor II: Yulius Laga, SE., M.Ec., Dev**

---

This study aims to identify and describe the Analysis of the Implementation of Physical Projects and Non-Physical (Educational) Projects on Village Fund Allocations in Balus Permai Village. The method used in this research is a qualitative research approach. Collection of research data obtained through interviews and documentation techniques.

The results of this study reveal the findings that the Analysis of the Implementation of Physical Projects and Non-Physical (Educational) Projects on Village Fund Allocations in Balus Permai Village meets the standards or not and also with the designation of technical implementation of Village financial management indicating an organizational structure in managing Village finances in the Village. Balus Permai. The planning and implementation of the Village Fund Allocation has implemented the principles of transparency and accountability. Meanwhile, accountability for Village Fund Allocation (ADD) has physically shown transparent and accountable implementation, however, from an administrative point of view, improvement is still needed so that further guidance is needed, because it is not yet fully in accordance with the provisions of laws and regulations.

**Keywords: Physical Projects, Non-Physical Projects (Education), Allocation of Village Funds (ADD)**

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBARAN PERSETUJUAN. ....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>LEMBAR PERNYATAAN .....</b>	<b>iv</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>v</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN. ....</b>	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>vii</b>
<b>ABSTRAK. ....</b>	<b>ix</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	5
1.3 Tujuan Penelitian .....	5
1.4 Manfaat Penelitian .....	5
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA .....</b>	<b>7</b>
2.1 Landasan Teori.....	7
2.1.1 Pengertian Desa .....	7
2.1.2 Implementasi .....	8
2.1.3 Proyek Fisik.....	9
2.1.4 Proyek Non Fisik (Pendidikan) .....	15
2.1.5 Alokai Dana Desa (ADD).....	20

2.1.6 Prinsip Alokasi Dana Desa .....	26
2.2 Kajian Penelitian Relevan .....	27
2.3 Kerangka Berpikir Analisis Implementasi Proyek Fisik dan Proyek Non Fisik (Pendidikan) Terhadap Alokasi Dana Desa .....	28
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>30</b>
3.1 Jenis Penelitian.....	30
3.2 Pendekatan Penelitian .....	31
3.3 Lokasi Penelitian dan Waktu Penelitian .....	31
3.4 Subyek dan Obyek .....	31
3.5 Tahap – Tahap Penelitian.....	32
3.6 Sumber Data.....	33
3.7 Teknik Pengumpulan Data.....	33
3.8 Satuan Kajian Proyek Fisik dan Proyek Non Fisik (Pendidikan) Terhadap Alokasi Dana Desa .....	38
3.9 Teknik Analisis Data.....	39
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>41</b>
4.1 Deskripsi Data.....	41
4.1.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian .....	41
4.1.2 Batas Wilayah.....	42
4.1.3 Keadaan Penduduk .....	43
4.1.4 Kondisi Penduduk .....	43
4.1.5 Topografis.....	44
4.1.6 Demografis.....	44

4.1.7	Kondisi Ekonomi .....	45
4.1.8	Keuangan Desa.....	47
4.1.9	Struktur Organisasi.....	48
4.2	Deskripsi Data Hasil Penelitian.....	48
4.2.1	Analisis Implementasi Proyek Fisik dan Proyek Non Fisik (Pendidikan) Terhadap Alokasi Dana Desa.....	51
4.2.2	Implementasi ADD .....	58
4.3	Pembahasan Hasil Penelitian .....	64
4.3.1	Analisis implementasi proyek fisik dan proyek non fisik (pendidikan) terhadap alokasi dana desa .....	68
4.3.2	Implementasi Alokasi Dana Desa Proyek Fisik (Pendidikan).....	72
<b>BAB V SARAN DAN KESIMPULAN.....</b>		<b>73</b>
5.1	Kesimpulan. ....	73
5.2	Saran.....	74
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>		<b>76</b>
<b>LAMPIRAN</b>		

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Penjabaran Pengeluaran Add Tahun Anggaran 2020-2022 Di Desa Balus Permai.....	4
Table 3.1 Kisi-Kisi Pedoman Wawancara .....	36
Tabel 3.2 Kisi-Kisi Pedoman Dokumentasi.....	38
Tabel 4.1 Batas Wilayah .....	42
Tabel 4.2 Jumlah Penduduk Desa Balus Permai.....	43
Tabel 4.3 Tingkat Pendidikan Desa Balus Permai.....	44
Tabel 4.4 Luas Tanaman Pangan Menurut Komoditas Tahun 2017.....	46
Tabel 4.5 Jenis Populasi Ternak.....	46
Tabel 4.6 Luas Dan Hasil Perkebunan Menurut Jenis Komoditas.....	47
Tabel 4.7 Hasil Dan Luas Lahan Hutan .....	47
Tabel 4.8 Anggaran Pembangunan Paud .....	48

## DAFTAR GAMBAR

Gambar2.1 kerangka berpikir.....	29
Gambar 4.1 Struktur Organisasi.....	38