

**PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN,
KOMITMEN ORGANISASI DAN MOTIVASI KERJA
TERHADAP KINERJA MANAJERIAL
(Studi Kasus Pada Desa Se Kecamatan Mauponggo Kabupaten Nagekeo)**

SKRIPSI

**Ditulis Sebagai Salah Satu Syarat
Guna Mendapat Gelar Sarjana Akuntansi**



OLEH

MARIA DIONESIA MEO KALE

2017440426

PROGRAM STUDI AKUNTANSI

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS FLORES

ENDE

2023

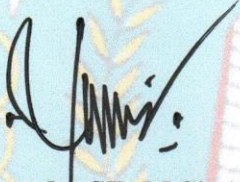
LEMBAR PERSETUJUAN

Nama : MARIA DIONESIA MEO KALE
Nim : 2017440426
**Judul : PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN,
KOMITMEN ORGANISASI DAN MOTIVASI KERJA
TERHADAP KINERJA MANAJERIAL (Studi Kasus Pada
Desa Se- Kecamatan Mauponggo Kabupaten Nagekeo)**

Ende, 13 Februari 2023

**Telah Diuji dan Dipertahankan di Depan Dewan Penguji
Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi
Universitas Flores**

Pembimbing I


Yulita Londa, SE.,M.Si.,Akt
NIDN : 08 3107 6301

Pembimbing II


Sesilianus Kapa, SE.,MM
NIDN : 08 1604 6701

**Mengetahui
Ketua Program Studi Akuntansi
Fakultas Ekonomi Universitas Flores**


Apriana Marselina, SE.,M.Sc.
NIDN : 08 0104 8202

LEMBAR PENGESAHAN

Telah Diterima dan Disahkan Oleh Dewan Penguji Skripsi Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi Universitas Flores Untuk Dipertahankan Guna Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi Pada:

Hari : Senin

Tanggal : 13 Februari 2023

Mengesahkan
Dekan Fakultas Ekonomi


Iriany Dewi Soleiman, SE.,M.Sc.
NIDN : 08 2603 7001

Mengetahui
Ketua Program Studi Akuntansi


Apriana Marselina, SE.,M.Sc.
NIDN : 08 0104 8202

Dewan Penguji:

- | | | |
|------------|---|--|
| Ketua | : <u>Falentina Lucia Banda, SE., M.Sc</u> NIDN : 08 0605 7203 | 1.  |
| Sekretaris | : <u>Iriany Dewi Soleiman, SE.,M.Sc.</u> NIDN : 08 2603 7001 | 2.  |
| Anggota | : <u>Nuraini Ismail, SE.,M.Aks.</u> NIDN : 08 2703 8302 | 3.  |
| Anggota | : <u>Yulita Londa, SE.,M.Si.,Akt</u> NIDN : 08 3107 6301 | 4.  |
| Anggota | : <u>Sesilianus Kapa, SE.,MM</u> NIDN : 08 1604 6701 | 5.  |



UNIVERSITAS FLORES

FAKULTAS EKONOMI, PROGRAM STUDI AKUNTANSI

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS

Yang bertandatangan dibawah ini, saya menyatakan bahwa skripsi saya dengan judul **“PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN, KOMITMEN ORGANISASI DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA MANAJERIAL (Studi Kasus Pada Desa Se- Kecamatan Mauponggo Kabupaten Nagekeo)”**. Dan dimajukan untuk diuji pada tanggal 13 Februari 2023, adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya, bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan bahwa gagasan atau pendapat, atau rangkaian pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada tulisan aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut diatas, baik sengaja maupun tidak sengaja, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah yang telah diberikan oleh Universitas batal saya terima.

Ende, 13 Februari 2023

Yang Memberi Pernyataan



Maria Dionesia Meo Kale

MOTTO

**“Jangan Ingat Lelahnya Belajar, Tapi Ingat Buah Manisnya Yang Bisa Di
Petik Kelak Ketika Sukses.”**

by: desy kalle

KATA PERSEMBAHAN

Segala puji dan syukur kepada Tuhan Yesus Kristus yang telah memberikan rahmat, pertolongan dan anugerah-Nya melalui orang-orang yang membing dan mendukung dengan berbagai cara sehingga penulis dapat menulis dan menyelesaikan skripsi ini. Oleh karena itu pada kesempatan ini penulis ingin mempersembahkan skripsi yang telah penulis susun ini kepada :

1. Tuhan Yang Maha Esa atas naungan dan kasih-Nya sehingga kesuksesan ini dapat diraih.
2. Kedua orang tua tercinta Bapak yohanes B. Koba dan Mama emirensiana Iki atas segala doa dan dukungan serta telah berjuang dan bersusah payah membiayai saya kejenjang perguruan tinggi ini.
3. Yang tercinta (Alm) Opa Matias jawa dan Oma Adelina Toyo yang selalu mendoakan saya.
4. Yang tersayang Bapak Paskalis Gelu dan Ibu Tin Mau, Bapak Simus Ndiwa dan Ibu Ance Wea, Bapak Krispinus Meku, Bapak Hendrikus Ta'a , Bapak Dismas Belo, Bapak Alex Nange, Om Goris Ngiko dan Ibu Wansiana Kale Yang sudah membantu , mendukung saya baik moril maupun material.
5. yang tersayang kakak, Eti Naba, kakak Noris Guru, kakak Ati, adik Tania, dandi, rolin,agon,wawan,salvi podi, icha,rein,dino,alin,jonatan dan Ponaan Alifa,cleon dan cloi Serta keluarga besarku di Mauponggo yang selalu setia memberi dukungan, masukan untuk saya.
6. Tersayang Sahabat – sahabatku Wiwin, Rilin, nelsin, vemi ,ann, adel, lyn, adel, yuni, tedi, elbida, selvi reku, phian mere, riki sanda, dan veren yang

selalu setia berjuang dalam suka maupun duka serta teman-temanku yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu .

7. Teman-teman program studi akuntansi yang senantiasa memotivasi saya dalam menyelesaikan tugas akhir skripsi ini, khusus untuk temansaya di Universitas Flores angkatan 2017 Akuntansi.
8. Kampus tercinta Universitas Flores Ende, jaya selalu dalam mendidik anak bangsa.

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis ucapkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa yang telah memberikan Rahmat dan Karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul **“Pengaruh PartisipasiPenyusunan Anggaran, Komitmen Organisasi dan Motivasi Kerjaterhadap Kinerja Manajerial ” (Studi Pada Desa Se Kecamatan Mauponggo Kabupaten Nagekeo).**

Guna memenuhi salah satu persyaratan dalam menyelesaikan pendidikan sarjana pada Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Flores.

Dalam menyelesaikan skripsi ini, penulis diberi bimbingan dan bantuan dari berbagai pihak baik secara materi maupun moril, serta dorongan, nasehat, saran maupun kritik yang sangat membantu. Oleh karena itu, penulis menyampaikan rasa hormat dan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Ketua Yayasan Perguruan Tinggi Universitas Flores.
2. Rektor dan Wakil Rektor Universitas Flores.
3. Ibu Iriany Dewi Soleiman,SE,M.Sc selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Para wakil Dekan Fakultas Ekonomi
4. Ibu Apriana Marselina,SE.,M.Sc selaku Ketua Program Studi Akuntansi dan Ibu Nuraini Ismail,SE.M.Aks selaku sekretaris Prodi yang telah membantu penulis dalam proses perkuliahan.
5. Ibu Yulita Londa, SE., M., Si., Akt selaku pembimbing I dan Bapak Sesilianus Kapa, SE., MM selaku pembimbing II yang telah meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
6. Bapak dan Ibu Dosen Penguji yang telah memberikan kritikan, koreksi dan saran dalam menyelesaikan skripsi ini serta Bapak/Ibu Dosen Fakultas

Ekonomi yang turut memberikan pengabdian dan perhatiannya selama penulis menempuh proses perkuliahan.

7. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu-persatu yang telah membantu baik langsung maupun tidak langsung dalam menyelesaikan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa masih terdapat kekurangan dan kesalahan dalam penulisan skripsi ini. Untuk itu penulis mengharapkan adanya kritik dan saran yang bersifat membangun dari semua pihak guna memperbaiki skripsi ini.

Akhir kata penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi rekan-rekan mahasiswa/mahasiswi dan pembaca.

Ende, Oktober 2022

Penulis

ABSTRAK

PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN, KOMITMEN ORGANISAI DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA MANAJERIAL

(Studi Pada Desa SeKecamatan Maupnggo Kabupaten Nagekeo).

Maria Dionesia Meo Kale 2022

Fakultas Ekonomi Universitas Flores Ende

Email.mariakale.1234@gmail.com

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh partisipasi penyusunan anggaran, komitmen organisasi dan motivasi kerja terhadap kinerja manajerial pada desa se-Kecamatan Mauponggo Kabupaten Nagekeo.

Jenis penelitian yang digunakan adalah penelitian kuantitatif, dengan teknik pengumpulan data (1) wawancara, (2) observasi dan (3) kuesioner. Teknik analisis data menggunakan rumus olah data SPSS menggunakan rumus statistik deskriptif, uji kualitas data, uji asumsi klasik, analisis regresi berganda dan uji hipotesis.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa: (1) hipotesis pertama yakni partisipasi penyusunan anggaran berpengaruh dan signifikan terhadap kinerja manajerial Desa Se-Kecamatan Mauponggo Kabupaten Nagekeo. Hal ini dibuktikan dengan nilai koefisien variabel partisipasi penyusunan anggaran sebesar 0,269 dengan $t_{hitung} > t_{tabel}$ ($2,371 > 2,00324$) dan tingkat signifikan $0,021 < 0,05$. (2) Hipotesis kedua yakni komitmen organisasi berpengaruh dan signifikan terhadap kinerja manajerial Desa Se-Kecamatan Mauponggo Kabupaten Nagekeo. Hal ini dibuktikan dengan nilai koefisien variabel komitmen organisasi sebesar 0,278 dengan $t_{hitung} > t_{tabel}$ ($2,519 > 2,00324$) dan tingkat signifikan $0,015 < 0,05$. (3) Hipotesis ketiga yakni motivasi kerja berpengaruh dan signifikan terhadap kinerja manajerial Desa Se-Kecamatan Mauponggo Kabupaten Nagekeo. Hal ini dibuktikan dengan nilai koefisien variabel motivasi kerja 0,168 dengan $t_{hitung} > t_{tabel}$ ($2,156 > 2,00324$) dan tingkat signifikan $0,035 < 0,05$.

Kata Kunci : Partisipasi Penyusunan Anggaran, Komitmen Organisasi Dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Manajerial.

ABSTRACT

INFLUENCE OF BUDGETARY PARTICIPATION ON COMMITMENT ORGANIZATIONAL AND WORK MOTIVATION ON MANAGERIAL PERFORMANCE ”

(Empirical Study in Villages in Mauponggo District, Nagekeo Regency).

Maria Dionesia Meo Kale_2022

Faculty of Economics, University of Flores Ende

[Email.mariakale 1234@gmail.com](mailto:mariakale1234@gmail.com)

This study aims to determine the effect of implementing a village financial information system, internal control and accessibility on village fund accountability in Mauponggo District, Nagekeo Regency.

The type of research used is quantitative research, with data collection techniques (1) interviews, (2) observations and (3) questionnaires. Data analysis technique using SPSS data processing formula using descriptive statistical formula, data quality test, classical assumption test, multiple regression analysis and hypothesis testing.

The results of the study show that: (1) the first hypothesis is that budgetary participation has an effect and is significant on the managerial performance of se village, mauponggo subdistrict, nagekeo Regency. This is evidenced by the coefficient value of the village financial budgetary participation variable of 0.269 with $t_{count} > t_{table}$ ($2,371 > 2,00324$) and a significant level of $0.021 < 0.05$. (2) The second hypothesis is that organization commitment has an effect and is significant on the managerial of se Village Funds in Mauponggo District, Nagekeo Regency. This is evidenced by the coefficient value of the organization commitment variable of 0.278 with $t_{count} > t_{table}$ ($2,519 > 2,00324$) and a significant level of $0.015 < 0.05$. (3) The third hypothesis is that work motivation has a significant and significant effect on managerial performance in se Village in Mauponggo District, Nagekeo Regency. This is evidenced by the coefficient value of the work motivation variable of 0.168 with $t_{count} > t_{table}$ ($2,156 > 2,00324$) and a significant level of $0.035 < 0.05$.

Keywords: participation in budgeting ,organization commitment work motivation on managerial performance

DAFTAR ISI

| | Halaman |
|--|----------------|
| HALAMAN JUDUL | i |
| LEMBAR PERSETUJUAN | ii |
| LEMBAR PENGESAHAN | iii |
| PERNYATAAN KEASLIAN | iv |
| MOTTO | v |
| PERSEMBAHAN | vi |
| KATA PENGANTAR | viii |
| ABSTRAK | x |
| ABSTRACT | xi |
| DAFTAR ISI | xii |
| DAFTAR TABEL | xv |
| BAB I PENDAHULUAN | 1 |
| 1.1 Latar Belakang | 1 |
| 1.2 Rumusan Masalah | 7 |
| 1.3 Tujuan Penelitian | 7 |
| 1.4 Manfaat Penelitian | 8 |
| BAB II LANDASAN TEORI | 9 |
| 2.1 Desa | 9 |
| 2.1.1 Pengertian Desa | 9 |
| 2.1.2 Kinerja Manajerial | 10 |
| 2.1.3 Partisipasi Penyusunan Anggaran..... | 11 |
| 2.1.4 Komitmen Organisasi | 13 |
| 2.1.5 Motivasi Kerja..... | 14 |

| | |
|---|-----------|
| 2.2 Penelitian Terdahulu | 15 |
| 2.3 Kerangka Berpikir | 18 |
| 2.4 Hipotesis..... | 18 |
| 2.4.1 Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial | 18 |
| 2.4.2 Pengaruh Komitmen Organisasi Terhadap Kinerja Manajerial | 20 |
| 2.4.3 Pengaruh Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Manajerial | 21 |
| BAB III METODELOGI PENELITIAN | 23 |
| 3.1 Jenis Penelitian | 23 |
| 3.2 Definisi Operasional Variabel dan Pengukuran Variabel | 23 |
| 3.2.1 Variabel Bebas atau Independen..... | 24 |
| 3.2.2 Variabel Terikat atau Dependen | 26 |
| 3.3 Lokasi Penelitian | 26 |
| 3.4 Populasi Dan Sampel | 26 |
| 3.4.1 Populasi | 26 |
| 3.4.2 Sampel Dan Teknik Pengambilan Sampel..... | 27 |
| 3.5 Jenis Dan Sumber Data | 28 |
| 3.5.1 Jenis Data | 28 |
| 3.5.2 Sumber Data | 28 |
| 3.6 Teknik Pengumpulan Data | 29 |
| 3.6.1 Observasi | 29 |
| 3.6.2 Wawancara | 30 |
| 3.6.3 Kuesioner | 30 |
| 3.6.4 Dokumentasi | 30 |
| 3.6.5 Studi Kepustakaan | 30 |

| | |
|---|-----------|
| 3.7 Teknik Analisis Data | 31 |
| 3.7.1 Analisis Deskriptif | 31 |
| 3.7.2 Uji Instrumen | 31 |
| 3.7.3 Uji Asumsi Klasik..... | 32 |
| 3.7.4 Uji Regresi Linear Berganda..... | 34 |
| 3.7.5 Uji Hipotesis | 34 |
| 3.8 Koefisien Determinan (R ²) | 35 |
| BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN | 37 |
| 4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian | 37 |
| 4.2 Deskripsi Data | 38 |
| 4.2.1 Deskripsi Responden | 38 |
| 4.3 Statistik Deskriptif | 40 |
| 4.4 Pembahasan Hasil Penelitian | 41 |
| 4.4.1 Uji Kualitas Data | 41 |
| 4.4.2 Uji Asumsi Klasik | 43 |
| 4.4.3 Analisis Regresi Berganda | 45 |
| 4.4.4 Uji Hipotesis | 46 |
| BAB V PENUTUP | 52 |
| 5.1 Kesimpulan | 52 |
| 5.2 Saran | 53 |
| DAFTAR PUSTAKA | 54 |
| LAMPIRAN | |

DAFTAR TABEL

| | Halaman |
|---|----------------|
| Tabel 1.1 Data Perbandingan Hasil Penelitian | 5 |
| Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu | 16 |
| Tabel 3.1 Daftar Nama Desa dan Jumlah Responden Dari Setiap Desa..... | 27 |
| Tabel 4.1 Perincian Pengembalian dan Penggunaan Kuesioner | 38 |
| Tabel 4.2 Deskripsi Responden | 38 |
| Tabel 4.3 Statistik Deskriptif | 40 |
| Tabel 4.4 Uji Validitas | 42 |
| Tabel 4.5 Uji Reliabilitas | 43 |
| Tabel 4.6 Uji Normalitas <i>Kolmogrov-Smirnov Z</i> | 43 |
| Tabel 4.7 Uji Multikolinieritas..... | 44 |
| Tabel 4.8 Uji Glejser..... | 45 |
| Tabel 4.9 Regresi Linier Berganda | 46 |
| Tabel 4.10 Uji Statistik t (X_1 , X_2 , X_3 terhadap Y) | 46 |
| Tabel 4.11 Uji Statistik F | 50 |
| Tabel 4.12 Koefisien Determinasi R^2 | 51 |