

**ANALISIS PROSES PENYUSUNAN ANGGARAN PADA  
DINAS PERINDUSTRIAN DAN PERDAGANGAN  
KABUPATEN ENDE**

**SKRIPSI**



**Oleh**

**VALENTINE GEDHA NAU  
2018441040**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS FLORES  
ENDE  
2023**

## LEMBAR PERSETUJUAN

Nama : Valentina Gedha Na'u  
Nim : 2018441040  
Judul : Analisis Proses Penyusunan Anggaran pada Dinas  
Perdagangan dan Perindustrian Kabupaten Ende

Ende, 22 Februari 2023

Telah Diuji dan Dipertahankan di Depan Dewan Penguji  
Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi  
Universitas Flores

Pembimbing I

Pembimbing II

Falentina Lucia Banda, S.E.,M.Sc  
NIDN: 0806057203

Iriany Dewi Soleiman, S.E.,M.Sc  
NIDN : 0826037001

Mengetahui,  
Ketua Program Studi Akuntansi  
Fakultas Ekonomi Universitas Flores



Apriana Marselina, SE.,M.Sc  
NIDN: 0801048202

## LEMBAR PENGESAHAN

Telah Diterima dan Disahkan oleh Dewan Penguji Skripsi Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi Universitas Flores untuk Dipertahankan Guna Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi Pada:

Hari : Rabu

Tanggal : 22 Februari 2023

Mengesahkan  
Dekan Fakultas Ekonomi

Mengetahui  
Ketua Program Studi

  
Iriany Dewi Soleiman, S.E., M.Sc  
NIDN : 0826037001

  
Apriana Marselina, SE., M.Sc  
NIDN: 0801048202



### Dewan Penguji:

Ketua Hermanus Reo, S.E., M.Sc  
NIDN : 0823057002 1.....

Sekretaris Nuraini Ismail, S.E., M.Aks  
NIDN : 0827038302 2.....

Anggota Sesilianus Kapa, S.E., M.M  
NIDN : 0816046701 3.....

Anggota Falentina Lucia Banda, S.E., M.Sc  
NIDN: 0806057203 4.....

Anggota Iriany Dewi Soleiman, S.E., M.Sc  
NIDN : 0826037001 5.....





**UNIVERSITAS FLORES**

**FAKULTAS EKONOMI PROGRAM STUDI AKUNTANSI**

**PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS**

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya menyatakan bahwa skripsi saya dengan judul: **“Analisis Proses Penyusunan Anggaran pada Dinas Perindustrian dan Perdagangan Kabupaten Ende”**. Dan dimajukan untuk diuji pada tanggal 22 Februari 2023 adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan bahwa gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan yang saya salin, tiru atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulisan aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijasah yang telah diberikan oleh Universitas batal saya terima.

Ende, 22 Februari 2023

Pemberi Pernyataan



Valentina Gedha Nau

**MOTTO**

**“ JANGAN TAKUT GAGAL KARENA BELAJAR DARI  
KEGAGALAN ADALAH HAL YANG BIJAK”**

## **PERSEMBAHAN**

Dengan kerendahan hati, peneliti mengucapkan Puji dan Syukur kepada Tuhan Yang Maha Kuasa atas Berkah dan campur tangan-Nya dalam perjalanan hidup penulis, untuk itu penulis mempersembahkan skripsi ini :

1. Kepada Tuhan Yesus dan Bunda Maria yang tak henti-hentinya selalu mendengarkan dan mengabulkan setiap doa dan harapan penulis sampai di tahap keberhasilan.
2. Bapak dan mama tercinta yang selalu memberikan doa kepada penulis, semangat, kasih sayang, dan dukungan materil dalam memenuhi kebutuhan penulis selama menjalani masa awal perkuliahan sampai akhir perkuliahan.
3. Teman-teman seperjuangan Thalia Delu, Rani, Erlin Wale, Yuni Goo, dan semua teman-teman angkatan 2018 yang sedang berjuang dan sudah memberikan banyak pengalaman serta mendukung dalam keadaan apapun.
4. Kekasih tercinta Risal yang senantiasa menemani dalam suka maupun duka selama proses penyusunan skripsi.
5. Almamater tercinta Universitas Flores.

Akhir kata penulis berterima kasih kepada semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Semoga Tuhan Yang Maha Esa senantiasa memberikan rahmat serta hidayah-Nya kepada kita semua.

## **KATA PENGANTAR**

Segala puji syukur penulis ucapkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa karena berkat rahmat dan karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini sebagai salah satu syarat yang harus dipenuhi untuk memperoleh gelar Sarjana pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Flores Ende. Adapun Judul yang saya angkat dalam skripsi saya adalah **“Analisis Proses Penyusunan Anggaran pada Dinas Perdagangan dan Perindustrian Kabupaten Ende”**.

Penulis menyadari skripsi ini masih memiliki banyak kekurangan dan keterbatasan. Namun demikian penulis mengharapkan skripsi yang penulis selesaikan ini dapat berguna bagi pembaca yang dapat memberikan gambaran mengenai penyusunan anggaran yang diterapkan pada Dinas Perdagangan dan Perindustrian Kabupaten Ende serta dapat memahami dan dapat mengamalkan ilmu yang ada didalamnya kemudian dapat dimanfaatkan di masa yang akan datang.

Dalam menyelesaikan skripsi ini, penulis banyak menerima bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis mengucapkan banyak terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Rektor dan wakil rektor Universitas Flores
2. Ibu Iriany Dewi Soleiman, SE., M.Sc sebagai Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Flores Ende.
3. Ibu Apriana Marselina, SE., M.Sc sebagai Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Flores Ende

4. Ibu Aini Ismail, SE.,M.Sc. sebagai Sekretaris Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Flores Ende.
5. Ibu Falentina Lucia Banda, SE.,M.Sc sebagai dosen pembimbing I proposal skripsi yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi.
6. Ibu Iriany Dewi Soleiman , SE.,M.Sc sebagai dosen pembimbing II proposal skripsi yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi.
7. Seluruh Dosen dan pegawai Fakultas Ekonomi Universitas Flores Ende.
8. Dinas Perdagangan dan Perindustrian Kabupaten Ende yang telah mengizinkan saya untuk melakukan riset dan membantu saya melengkapi data yang diperlukan untuk menyelesaikan skripsi saya.

Akhir kata penulis berterima kasih kepada semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Semoga Allah SWT senantiasa memberikan rahmat serta hidayah-Nya kepada kita semua.

Ende, 22 Juli 2022

Hormat Penulis

Penulis



## **ABSTRAK**

### **Analisis Proses Penyusunan Anggaran pada Perdagangan dan Perindustrian Kabupaten Ende**

**Valentina Gedha Nau**

**E-mail. [wwwvaninau1402@gmail.com](mailto:wwwvaninau1402@gmail.com)**

---

Dinas Perdagangan dan Perindustrian Kabupaten Ende merupakan salah satu pemasok APBD di Kabupaten Ende , untuk itu kantor Dinas Perdagangan Dan Perindustrian memiliki pencapaian anggaran dan realisasi sendiri yang sudah di tetapkan. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis Proses Penyusunan Anggaran pada Dinas Perindustrian dan Perdagangan Kabupaten Ende. Metode penelitian ini adalah deskriptif kualitatif yaitu dengan terjun langsung ke lapangan yang dilakukan di Dinas Perdagangan dan Perindustrian Kabupaten Ende. Data yang diperoleh dengan melakukan observasi, wawancara. Langkah yang ditempuh untuk tujuan penelitian (1) Mengumpulkan data informasi proses penyusunan anggaran pada Dinas Perdagangan dan Perindustrian Kabupaten Ende, (2) Menganalisis dan mendeskriptifkan proses penyusunan anggaran Anggaran Dinas Perdagangan dan Perindustrian Kabupaten Ende. Hasil penelitian yang dilakukan menyimpulkan bahwa : Pelaksanaan penyusunan anggaran pada Dinas Perdagangan dan Perindustrian Kabupaten Ende meliputi penyusunan RKPD, KUA/PPAS hingga RKA SKPD. Pelaksanaan penyusunan anggaran tersebut telah sesuai dengan peraturan dalam negeri nomor 27 tahun2013.

**Kata Kunci : Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah, Efisiensi**

## ABSTRACT

### **Analysis of the Budgeting Process for Trade and Industry in Ende Regency**

**Valentina Gedha Nau**

**E-mail. [wwwvaninau1402@gmail.com](mailto:wwwvaninau1402@gmail.com)**

---

The Ende Regency Trade and Industry Office is one of the suppliers of the APBD in Ende Regency, for this the Trade and Industry Office office has its own budget achievements and realizations that have been set. This study aims to analyze the process of preparing the budget at the Department of Industry and Trade of Ende Regency. This research method is descriptive qualitative, namely by going directly to the field which was carried out at the Trade and Industry Office of Ende Regency. Data obtained by conducting observations, interviews. Steps taken for research purposes (1) Collect data on budgeting process information at the Trade and Industry Office of Ende Regency, (2) Analyze and describe the budget preparation process for the Ende Regency Trade and Industry Office budget. The results of the research conducted concluded that: The implementation of budget preparation at the Ende Regency Trade and Industry Service included the preparation of the RKPD, KUA/PPAS to RKA SKPD. The implementation of the preparation of the budget is in accordance with domestic regulations number 27 of 2013.

**Keywords: Regional Revenue and Expenditure Budget, Efficiency**

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL</b>	
<b>LEMBAR PERSETUJUAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>iii</b>
<b>PERSEMBAHAN.....</b>	<b>iv</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>v</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>viii</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xiv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	8
1.3 Tujuan Penelitian .....	8
1.4 Manfaat Penelitian .....	8
<b>BAB II KAJIANPUSTAKA .....</b>	<b>10</b>
A. Tinjauan Teori .....	10
2.1 Anggaran .....	10
2.2 Penelitian Terdahulu .....	27
2.3 Rerangka Berpikir .....	30
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>32</b>
3.1 Jenis Penelitian.....	32
3.2 Lokasi Penelitian.....	32
3.3 Sumber Data.....	32
3.4 Teknik Pengumpulan Data.....	33
3.5 Teknik Analisis Data.....	34

<b>BAB IV HASIL ANALISIS DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>35</b>
4.1 Gambar Umum Objek Penelitian .....	35
4.1.1 Sejarah Kantor Dinas Perdagangan dan perindustrian Kabupaten Ende.....	35
4.1.2 Struktur Organisasi Kantor Dinas Perdagangan dan Perindustrian Kabupaten Ende .....	39
4.1.3 Visi dan Misi Kantor Dinas Perdagangan dan Perindustrian Kabupaten Ende.....	42
<b>4.2 Analisis Proses Penyusunan .....</b>	<b>43</b>
4.2.1 Perencanaan Anggaran.....	43
4.2.2 Pelaksanaan Anggaran .....	47
4.2.3 Revisi Anggaran.....	55
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>58</b>
5.1 Kesimpulan .....	58
5.2 Saran.....	58
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	
<b>LAMPIRAN</b>	

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1.1 Anggaran dan Realisasi di Dinas Perindustrian Dan Perdagangan Kab Ende Tahun 2019-2021 .....	7
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	28
Tabel 4.1 Laporan Realisasi PAD per Desember 2021.....	49

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Alur proses penyusunan anggaran .....	27
Gambar 2.2 Kerangka Berpikir .....	31
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Kantor DISPERINDAK Kabupaten Ende .....	40