

**EVALUASI PENGELOLAAN DANA DESA PADA DESA  
NUBALEMA KECAMATAN ADONARA TENGAH  
KABUPATEN FLORES TIMUR**

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi  
Universitas Flores**



**OLEH :**

**YUSTINA CAMELIA PERADA  
2018440815**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS FLORES**

**ENDE**

**2023**

**LEMBAR PERSETUJUAN**

**Nama : YUSTINA CAMELIA PERADA**

**Nim : 2018 440 815**

**Judul : EVALUASI PENGELOLAAN DANA DESA PADA DESA  
NUBALEMA KECAMATAN ADONARA TENGAH  
KABUPATEN FLORES TIMUR**

Ende, Februari 2023

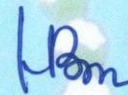
**Telah Diuji dan Dipertahankan di Depan Dewan Penguji  
Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi  
Universitas Flores**

**Pembimbing I**



**Yulita Londa, SE.,M.Si,Akt  
NIDN. 0831076301**

**Pembimbing II**



**Falentina Lucia Banda, SE.,M.Sc  
NIDN. 0806057203**

**Mengetahui  
Ketua Program Studi Akuntansi  
Universitas Flores**



**Apriana Marselina, SE.,M.Sc  
NIDN. 0801048202**

## LEMBAR PENGESAHAN

Telah Diterima dan Disahkan oleh Dewan Penguji Skripsi Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Flores untuk Dipertahankan Guna Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi Pada:

Hari : Sabtu

Tanggal : 25 Februari 2023

Mengesahkan  
Dekan Fakultas Ekonomi



Iriany Dewi Soleiman, SE.,M.Sc  
NIDN. 0826037001

Mengetahui  
Ketua Program Studi Akuntansi



Apriana Marselina, SE.,M.Sc  
NIDN. 08 0104 8202

### Dewan Penguji:

- |            |  |    |       |
|------------|--|----|-------|
| Ketua      | : <u>Iriany Dewi Soleiman, SE.,M.Sc</u><br>NIDN. 0826037001  | 1. | ..... |
| Sekretaris | : <u>Hermanus Reo, S.E.,M.Sc</u><br>NIDN. 0823057002         | 2. | ..... |
| Anggota    | : <u>Sesilianus Kapa, S.E.,M.M</u><br>NIDN. 0816046701       | 3. | ..... |
| Anggota    | : <u>Yulita Londa, SE.,M.Si,Akt</u><br>NIDN. 0831076301      | 4. | ..... |
| Anggota    | : <u>Falentina Lucia Banda, SE.,M.Sc</u><br>NIDN. 0806057203 | 5. | ..... |



**UNIVERSITAS FLORES**  
**FAKULTAS EKONOMI PROGRAM STUDI AKUNTANSI**  
**PERNYATAAN KEASLIAAN KARYA TULIS**

Yang bertandatangan di bawah ini, saya menyatakan bahwa skripsi saya dengan judul : **Evaluasi Pengelolaan Dana Desa Pada Desa Nubalema Kecamatan Adonara Tengah Kabupaten Flores Timur**, dan dimajuhkan untuk di uji pada tanggal, 25 Februari 2023 adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau symbol yang menunjukkan bahwa gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-oleh sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulisan aslinya.

Apa bila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelas dan ijasah yang telah diberikan oleh Universitas batal saya terima.

Ende, 25 Februari 2023



**Yustina Camelia Perada**  
NIM: 2018 440 815

## **MOTTO**

Hambatan terbesar bukan berasal dari luar, tapi sesungguhnya ada dalam diri

*Yustina Camelia*

## **PERSEMBAHAN**

Dengan memanjatkan Puji dan Syukur Kehadirat Tuhan Yang Maha Esa dan dengan hati yang ikhlas, tulisan ini saya persembahkan kepada:

- 1 Tuhan Yang Maha Esa sumber segalanya yang senantiasa menyertai dan menuntun saya dalam mencapai kesuksesan.
- 2 Yang tercinta kedua orang tua saya Bapak Markus Dasi dan Mama Sesilia Pure yang sudah melahirkan dan membesarkan saya dengan tulus hati, dan telah mengisi dunia saya dengan begitu banyak kebahagiaan sehingga seumur hidup saya cukup untuk menikmati semuanya. Terima kasih atas semua cinta yang telah Bapak dan Mama berikan kepada saya.
- 3 Yang tercinta Kakak Vitalis Raya, Ade Viktor Kopong dan Ade Martinus Rafael Ongen yang telah memberikan motivasi dan memberikan bantuan saat saya membutuhkannya. Terima kasih atas kerja kerasnya selama ini.
- 4 Yang tercinta Kakak Theresia Jari, Oma Gebeng Kala, Oma Wilhelmina Salakai, Oma Antonia Lipat, Ipar Serlin Elkana, sertah keempat adik, Wulan, Kopong wulan, reva, da naris goran yang selalu memberi dukungan, semangat dan bantuan saat saya membutuhkannya. Terima kasih atas kerja kerasnya selama ini.
- 5 Yang tersayang keluarga besar Lewolein dan Seran Goran, khususnya Alm. Nenek Kewa Liat, Opa Tiba Nama, Opa Raya Hama, Nenek Benga Payon, Nene Pure, Mama Yustina yang telah mendukung baik secara moril maupun materi, hingga saya menuju pada keberhasilan.

- 6 Yang tersayang sahabat dan teman seperjuanganku Yelita Weni, Yasinta Diana Sintus, Marselina Bejo, Bertho Lelawayang, Novi Pure, Alfian Mawar, dan Marlin Karang yang selalu ada disisi saya dan selalu memotivasi saya dalam penulisan skripsi ini. Terima kasih telah menjadi manusia terbaik di dunia.
- 7 Dosen pembimbing 1 dan pembimbing 2 yang selama ini telah meluangkan waktu untuk membimbing peneliti dengan penuh sabar dan tulus.
- 8 Almamaterku tercinta Universitas Flores yang telah mewariskan pengetahuan kepada penulis.
- 9 Agama, Nusa dan Bangsa.

## **KATA PENGANTAR**

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas berkat dan rahmat-Nyalah sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul **“Evaluasi Pengelolaan Dana Desa Pada Desa Nubalema Kecamatan Adonara Tengah Kabupaten Flores Timur”**. Skripsi ini ditulis untuk merealisasikan pengetahuan yang diperoleh serta melengkapi persyaratan akademik untuk memperoleh gelar sarjana Akuntansi pada Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi, Universitas Flores.

Penulis menyadari dalam penyusunan skripsi ini tidak akan selesai tanpa bantuan dari berbagai pihak. Banyak pihak yang telah memberikan perhatian, bantuan, ide, gagasan, dorongan dan cintanya untuk membantu penulis dalam menyelesaikan Skripsi ini, sehingga pada kesempatan ini perkenankanlah penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Rektor dan Wakil Rektor Universitas Flores.
2. Dekan dan Para Wakil Dekan Fakultas Ekonomi, Universitas Flores.
3. Ibu Apriana Marselina, SE.,M.Sc Selaku Ketua Program Studi Akuntansi.
4. Bapak Tobias Timba, SE.,MM Selaku Dosen Wali.
5. Ibu Yulita Londa, SE.,M.Si.,Akt Selaku pembimbing 1 dan Ibu Falentina Lucia Banda, SE.,M.Sc Selaku pembimbing 2 yang telah meluangkan waktu dan tenaga serta penuh kesabaran dalam membimbing saya selama penulisan skripsi.
6. Para Dosen yang turut memberikan pengabdian dan perhatiannya selama peneliti menempuh proses kuliah.



7. Orangtuaku tercinta, keluarga besar Lewolein dan Seran Goran serta semua rekan-rekan yang selalu memberikan motivasi bagi peneliti.
8. Kepala Desa, beserta semua pegawai Desa Nubalema, Kecamatan Adonara Tengah Kabupaten Flores Timur yang telah memberikan ijin kepada peneliti untuk melakukan penelitian di Desa Nubalema
9. Teman-teman seperjuangan angkatan 2018 Prodi Akuntansi.
10. Semua pihak yang tidak disebutkan namanya satu-persatu yang dengan caranya masing-masing telah membantu dan mendukung penulis selama proses penyusunan skripsi.

## ABSTRAK

### **Evaluasi Pengelolaan Dana Desa Pada Desa Nubalema Kecamatan Adonara Tengah Kabupaten Flores Timur**

**Email: [cameliayustina05@gmail.com](mailto:cameliayustina05@gmail.com)**

**No Hp: 081337108644**

---

Pengelolaan Keuangan Desa adalah keseluruhan kegiatan yang meliputi perencanaan, pelaksanaan, penatausahaan, pelaporan dan pertanggungjawaban keuangan desa. Tujuan yang akan dicapai dalam penelitian ini adalah untuk mengetahui evaluasi pengelolaan dana desa pada Desa Nubalema Kecamatan Adonara Tengah Kabupaten Flores Timur.

Metode penelitian yang digunakan adalah deskriptif kualitatif dengan menggunakan teknik pengumpulan data observasi, wawancara, dokumentasi dan studi pustaka. Hasil penelitian menunjukkan bahwa Pengelolaan Dana Desa pada Desa pada Desa Nubalema Kecamatan Adonara Tengah Kabupaten Flores Timur sebagian besar sudah sesuai dengan Permendagri No.20 Tahun 2018, namun masih terdapat beberapa bagian yang belum sesuai khususnya perencanaan, keterlibatan masyarakat dalam pelaksanaan kegiatan, dan pertanggungjawaban.

**Kata Kunci: Evaluasi Pengelolaan, Dana Desa**



## ABSTRACT

### **Evaluation of Village Fund Management in Nubalema Village, Adonara Tengah District, East Flores Regency**

**Email: [cameliayustina05@gmail.com](mailto:cameliayustina05@gmail.com)**

**Phone Number: 081337108644**

---

Village Financial Management is the entire activity that includes planning, implementing, administering, reporting and accountability of village finances. The goal to be achieved in this study is to determine the evaluation of the management of village funds in Nubalema Village, Central Adonara District, East Flores Regency.

The research method used is descriptive qualitative using data collection techniques of observation, interviews, documentation and literature study. The results of the study show that the Management of Village Funds in Villages in Nubalema Village, Adonara Tengah District, East Flores Regency is mostly in accordance with Permendagri No.20 of 2018, but there are still several parts that are not appropriate, especially planning, community involvement in implementing activities, and accountability.

**Keywords: Management Evaluation, Village Fund**

## DAFTAR ISI

## HALAMAN

<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	<b>i</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN</b> .....	<b>ii</b>
<b>LEMBARAN PENGESAHAN</b> .....	<b>iii</b>
<b>PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS</b> .....	<b>iv</b>
<b>MOTTO</b> .....	<b>v</b>
<b>PERSEMBAHAN</b> .....	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>viii</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>x</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>xi</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>xii</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	9
1.3 Tujuan Penelitian .....	9
1.4 Manfaat Penelitian .....	9
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	<b>11</b>
2.1 Pengertian.....	11
2.2 Organisasi Publik .....	17
2.3 Permendagri No. 20 Tahun 2018 .....	23
2.4 Penelitian Terdahulu .....	27
2.5 Kerangka Berpikir .....	32
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b> .....	<b>33</b>
3.1 Jenis Penelitian .....	33
3.2 Lokasi Penelitian .....	33
3.3 Jenis dan Sumber Data .....	33
3.4 Teknik Pengumpulan Data .....	34
3.5 Teknik Analisa Data .....	35

<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>38</b>
4.1 Hasil Penelitian .....	38
4.1.1 Gambaran Umum Desa Nubalema .....	38
4.1.2 Kondisi Desa .....	40
4.1.3 Data Monografi Desa .....	41
4.1.4 Keadaan Geografis Desa .....	42
4.1.5 Keadaan demografi desa .....	42
4.1.6 Keadaan Ekonomi Desa .....	43
4.1.7 Kondisi Pemerintahan Desa Nubalema .....	44
4.1.8 Visi dan Misi Desa .....	45
4.1.9 Keadaan pegawai .....	47
4.1.10 Struktur Organisasi Desa Nubalema .....	48
4.1.11 Deskripsi Tugas Pegawai .....	49
4.2 Pembahasan Hasil Penelitian .....	51
4.2.1 Pengelolaan Dana Desa Nubalema .....	51
5.2.1 Evaluasi Pengelolaan Dana Desa Sesuai Permendagri .....	54
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>63</b>
5.1 Kesimpulan .....	63
5.2 Saran .....	64
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>65</b>
<b>LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR TABEL

	<b>Halaman</b>
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	26
Tabel 4.1 Masa Kepemerintahan Desa Nubalema .....	39
Tabel 4.2 Batas Wilayah Administrasi .....	41
Tabel 4.3 Jumlah Penduduk Berdasarkan Mata Pencarian Tahun 2022 .....	41
Tabel 4.4 Badan Permusyawaratan Desa .....	41
Tabel 4.5 Aparatur Desa .....	42
Tabel 4.6 Batas Batas wilayah .....	42
Tabel 4.7 Keadaan Pegawai Desa Nubalema .....	47
Tabel 4.8 Pengelolaan Dana Desa Nubalema Sesuai Permendagri .....	55

## DAFTAR GAMBAR

	<b>Halaman</b>
Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran .....	31
Gambar 4.1 Struktur Organisasi .....	48