

**ANALISIS PENGELOLAAN ALOKASI DANA DESA BERDASARKAN  
RASIO EFEKTIVITAS DAN RASIO PERTUMBUHAN PADA KANTOR  
DESA WUE, KECAMATAN WOLOMEZE,  
KABUPATEN NGADA**

**SKRIPSI**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat  
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen**



**OLEH**

**FREDERIKUS OLA WEGHU**

**2017410847**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS FLORES  
ENDE  
2023**

**LEMBAR PERSETUJUAN**

**Nama : FREDERIKUS OLA WEGHU**

**Nim : 2017410847**

**Judul : ANALISIS PENGELOLAAN ALOKASI DANA DESA  
BERDASARKAN RASIO EFEKTIVITAS DAN RASIO  
PERTUMBUHAN PADA KANTOR DESA WUE,  
KECAMATAN WOLOMEZE, KABUPATEN NGADA**

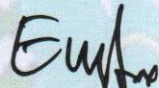
Ende, 14 Februari 2023

Telah Diuji dan Dipertahankan di Depan Dewan Penguji Program Studi  
Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Flores

**Pembimbing I**

**Pembimbing II**

  
**Gabriel Tanusi, SE., M.Si**  
NIDN.0827067101

  
**Maria Endang Jamu, SE., MM**  
NIDN. 0814109101

**Mengetahui**  
**Ketua Program Studi Manajemen**  
**Fakultas Ekonomi Universitas Flores**

  
**Lambertus Langga, SE., M.Sc**  
NIDN. 0825077101

**LEMBAR PENGESAHAN**

Telah Diterima dan Disahkan oleh Dewan Penguji Skripsi Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Flores untuk Dipertahankan Guna Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen Pada:

Hari : Selasa

Tanggal : 14 Februari 2023



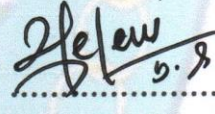
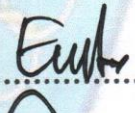
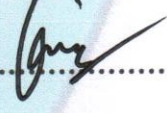


**Mengesahkan**  
**Dekan Fakultas Ekonomi**  
Iriany Dewi Soleiman, SE.,M.Sc  
NIDN. 0826037001



**Mengetahui**  
**Ketua Program Studi Manajemen**  
Lambertus Langga, SE.,M.Sc  
NIDN. 0825077101

**Dewan Penguji:**

- |    |  |    |  |
|----|--|----|--|
| 1. | <u>Lambertus Langga, SE.,M.Sc</u><br>NIDN. 0825077101              | 1. | .....<br> |
| 2. | <u>Yulius Laga, SE.,M.Ec.,Dev</u><br>NIDN. 0805078703              | 2. | .....<br> |
| 3. | <u>Maria Helena Carolinda Dua Mea, SS., MM</u><br>NIDN. 0831108301 | 3. | .....<br> |
| 4. | <u>Maria Endang Jamu, SE.,MM</u><br>NIDN. 0814109101               | 4. | .....<br> |
| 5. | <u>Gabriel Tanusi, SE.,M.Si</u><br>NIDN.0827067101                 | 5. | .....<br> |



**UNIVERSITAS FLORES**  
**FAKULTAS EKONOMI PROGRAM STUDI MANAJEMEN**  
**PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS**

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya menyatakan bahwa skripsi saya dengan judul : **“Analisis Pengelolaan Alokasi Dana Desa Berdasarkan Rasio Efektivitas Dan Rasio Pertumbuhan Pada Kantor Desa Wue, Kecamatan Wolomeze, Kabupaten Ngada”** Dan dimajukan untuk diuji pada tanggal, 14 Februari 2023 adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan bahwa gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. bila kemudian terbukti bahwa ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijasah yang telah diberikan oleh Universitas batal saya terima.

Ende, 14 Februari 2023  
Yang Memberi Pernyataan



Frederikus Ola Weghu  
2017410847

## **MOTTO**

Berpendapat Boleh Bebas

Tapi ingant, Saat Orang Tua Berkehendak

Maka itulah yang harus diikuti

**(Frederikus Ola Weghu)**

## **PERSEMBAHAN**

Dengan mengucapkan rasa syukur, terimakasih dan penuh kerendahan hati skripsi ini dengan bangga saya persembahkan kepada :

1. Tuhan Yesus Kristus, Bunda Maria dan Allah Tri Tunggal karena atas rahmat dan berkat-Nya sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini.
2. Kedua orang tua tercinta Bapak Yohanes Viktor Orong dan Mama Imakulata Bhaung, terimakasih karena cinta, kasih sayang dan pengorbanan yang tulus memberikan segalanya demi pendidikan dan masa depan saya.
3. Untuk Bapak Mantu dan Mama Mantu yang telah memberi motivasi dan dukungan.
4. Istri tercinta Aurelia Dhiu dan Anak Reneliora Goupil Bhaung yang selalu memberi motivasi dan dorongan untuk penulisan skripsi.
5. Saudara/i Yustina Ola Wewu, Ino Ida, Egen Weghu, Arca Weghu serta Keluarga besar dan Sanak Saudara terimakasih karena telah memberikan dukungan dan semangat kepada saya.
6. Sahabat tersayang Efen Woge, Ancis, Fbri, Tian, Marlis, Yasin, Linda, yang selalu mendukung dan mendengar segala curahan hati saya.
7. Kepala Desa Wue yang telah mendukung dalam penelitian
8. Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi Universitas Flores terimakasih menjadi rumah kedua bagi saya dalam menuntut ilmu.

## KATAPENGANTAR

Segala Puji, Syukur dan Terimakasih kepada Tuhan Yang Maha Esa karena berkat rahmat kasihNya sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi dengan judul “**Analisis Pengelolaan Alokasi Dana Desa Berdasarkan Rasio Efektivitas Dan Rasio Pertumbuhan Pada Kantor Desa Wue, Kecamatan Wolomeze, Kabupaten Ngada**”. Skripsi ini disusun sebagai salah satu persyaratan dalam menyelesaikan pendidikan dan memperoleh gelar sarjana pada Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi, Universitas Flores. Penelitian ini dapat terwujud berkat bantuan dari berbagai pihak, maka pada kesempatan ini izinkan penulis mengucapkan terimakasih kepada :

1. Ketua Yayasan Perguruan Tinggi Flores.
2. Rektor dan Wakil Rektor Universitas Flores.
3. Ibu Iryany Dewi Soleiman, SE.,M.Sc selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Para Pembantu Dekan Fakultas Ekonomi.
4. Bapak Lambertus Langga, SE.,M.Sc selaku ketua Program Studi Manajemen dan Ibu Maria Endang Jamu,SE.,MM selaku sekretaris Prodi yang telah membantu penulis dalam proses perkuliahan.
5. Bapak Gabriel Tanusi,SE.,M.Si selaku pembimbing I dan Ibu Maria Endang Jamu,SE.,MM selaku pembimbing II yang telah meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
6. Bapak dan Ibu Dosen Penguji yang telah memberikan kritikan, koreksi dan saran dalam menyelesaikan skripsi ini

7. Seluruh Dosen dan Karyawan Fakultas Ekonomi yang telah memberikan bekal ilmu dan pengalaman yang sangat bermanfaat selama penulis menempuh proses perkuliahan.
8. Kepala Desa Wue Kecamatan Wolomeze Kabupaten Ngada yang telah mengizinkan peneliti melakukan penelitian serta seluruh staf yang sangat membantu memberikan data yang dibutuhkan dalam penelitian.
9. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu-persatu yang telah membantu baik langsung maupun tidak langsung dalam menyelesaikan skripsi ini. Biarlah kebaikan pihak-pihak yang telah disebutkan dibalas kasih dan berkat dari Tuhan yang melimpah.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih terdapat kesalahan dan kekurangan, untuk itu penulis mengharapkan adanya kritik dan saran yang bersifat membangun demi penyempurnaan skripsi ini.

Ende, Desember 2022

Penulis



## ABSTRAK

**Frederikus Ola Weghu . 2017410847. Analisis Pengelolaan Alokasi Dana Desa Berdasarkan Rasio Efektivitas Dan Rasio Pertumbuhan Pada Kantor Desa Wue, Kecamatan Wolomeze, Kabupaten Ngada. Pembimbing I : Gabriel Tan usi.,SE.,M.Si Pembimbing II: Maria En dan g Jamu, SE.,MM. Program Studi Man ajemen . Fakultas Ekon omi. Un iversitas Flores. 2022.**

---

Tujuan pen elitian ini adalah: untuk mengetahui dan menganalisis pengelolaan alokasi dana desa berdasarkan rasio efektivitas dan rasio pertumbuhan pada kantor Desa Wue, Kecamatan Wolomeze, Kabupaten Ngada.

Berdasarkan hasil penelitian adapun kesimpulan sebagai berikut: (1) Pengelolaan Alokasi Dana Desa (ADD) kantor Desa Wue Kabupaten Ngada jika dilihat dari Rasio Efektivitas dikategorikan Kurang Efektif, karena rata-rata efektivitasnya dari tahun 2016-2020 di bawa 80% yaitu 76,38%. (2) Kinerja Keuangan Alokasi Dana Desa (ADD) kantor Desa Wue Kabupaten Ngada jika dilihat dari Rasio Pertumbuhan tumbuh secara positif. Rata-rata Rasio Pertumbuhan Pendapatan Alokasi Dana Desa (ADD) dari tahun 2016-2020 sebesar 0.20% dengan Rasio Pertumbuhan Belanja Alokasi Dana Desa (ADD) yang sebesar 12,23%.

***Kata Kunci : Pengelolaan Alokasi Dana Desa ADD, Rasio Efektivitas, Dan Rasio Pertumbuhan***

## ABSTRACT

**Frederik Ola Weghu. 2017410847. Analysis of Village Fund Allocation Management Based on Effectiveness Ratios and Growth Ratios at the Wue Village Office, Wolomeze District, Ngada Regency. Supervisor I : Gabriel Taun usi.,SE.,M.Si Supervisor II: Maria En dang Jamu, SE.,MM. Maulajeme Study Program. Faculty of Economics. Flores University. 2022.**

---

The purpose of research is to find out and analyze the management of village fund allocations based on effectiveness ratios and growth ratios at the Wue Village office, Wolomeze District, Ngada Regency.

Based on the results of the study, the conclusions are as follows: (1) Village Fund Allocation Management (ADD) of the Wue Village office, Ngada Regency, when viewed from the Effectiveness Ratio, is categorized as Less Effective, because the average effectiveness from 2016-2020 is below 80%, namely 76.38 %. (2) The Financial Performance of the Village Fund Allocation (ADD) of the Wue Village office, Ngada Regency, when viewed from the Growth Ratio, grows positively. The average Village Fund Allocation Revenue Growth Ratio (ADD) from 2016-2020 was 0.20% with the Village Fund Allocation Expenditure Growth Ratio (ADD) of 12.23%.

**Key Words: ADD Village Fund Allocation Management, Effectiveness Ratio, and Growth Ratio**

## DAFTAR ISI

<b>LEMBAR JUDUL</b> .....	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN</b> .....	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN</b> .....	<b>iii</b>
<b>PERNYATAAN KEASLIAN</b> .....	<b>iv</b>
<b>MOTTO</b> .....	<b>v</b>
<b>PERSEMBAHAN</b> .....	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>vii</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>ix</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>x</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xiv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	9
1.3 Tujuan Penelitian .....	9
1.4 Manfaat Penelitian .....	9
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	<b>10</b>
2.1 Manajemen Keuangan.....	10
2.2 Desa.....	11
2.3 Alokasi Dana Desa (ADD).....	13

2.4 Rasio Efektivitas .....	14
2.5 Rasio Pertumbuhan .....	16
2.6 Penelitian Terdahulu .....	18
2.7 Kerangka Pemikiran.....	20
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>21</b>
3.1 Jenis Penelitian.....	21
3.2 Lokasi Penelitian.....	21
3.3 Definisi Operasional Variabel.....	21
3.4 Teknik Pengumpulan Data.....	22
3.5 Teknik Analisis Data.....	23
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>25</b>
4.1 Gambaran Umum Desa Wue .....	25
4.2 Hasil Penelitian .....	29
4.2.1 Rasio Efektivitas.....	29
4.2.2 Rasio Pertumbuhan.....	34
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>41</b>
5.1 Kesimpulan .....	41
5.2 Saran .....	41
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	
<b>LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data Pinjaman Dan Pinjaman Bermasalah Koperasi Kredit (KOPDIT ) Kembang Kabupaten Ende Tahun 2017-2021.....	4
Tabel 1.1 Data Penduduk dan ADD Desa Wue .....	4
Tabel 1.2 ADD Desa Wue .....	5
Tabel 2.1 Penilaian Efektivitas .....	16
Tabel 2.2 Hasil Penelitian Terdahulu.....	18
Tabel 3.1 Definisi Operasional Variabel.....	21
Tabel 3.2 Penilaian Efektifitas .....	23
Tabel 4.1 Laporan Keuangan Alokasi Dana Desa (ADD) pada Kantor Desa Wue, Kabupaten Ngada .....	30
Tabel 4.2 Rasio Efektivitas Alokasi Dana Desa (ADD) pada Kantor Desa Wue, Kabupaten Ngada .....	31
Tabel 4.3 Realisasi Pendapatan dan Belanja Alokasi Dana Desa (ADD) pada Kantor Desa Wue, Kabupaten Ngada.....	35
Tabel 4.4 Rasio Pertumbuhan Pendapatan Alokasi Dana Desa (ADD) pada Kantor Desa Wue, Kabupaten Ngada.....	36
Tabel 4.5 Rasio Pertumbuhan Belanja Alokasi Dana Desa (ADD) pada Kantor Desa Wue, Kabupaten Ngada.....	37

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran.....	20
Gambar 4.1 Rasio Pertumbuhan Pendapatan Alokasi Dana Desa (ADD) pada Kantor Desa Wue, Kabupaten Ngada.....	37
Gambar 4.2 Rasio Pertumbuhan Belanja Alokasi Dana Desa (ADD) pada Kantor Desa Wue, Kabupaten Ngada.....	38