

**STRATEGI PENGEMBANGAN POTENSI PARIWISATA  
SEBAGAI DAYA TARIK WISATA DI KECAMATAN PULAU ENDE**

**SKRIPSI**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Guna Memperoleh Gelar Sarjana  
Ekonomi Pembangunan Pada Fakultas Ekonomi Universitas Flores Ende**



**OLEH:**

**AFIFAH FITRIANI**

**2018430874**

**PROGRAM STUDI EKONOMI PEMBANGUNAN**

**FAKULTAS EKONOMI**

**UNIVERSITAS FLORES**

**ENDE**

**2023**

## LEMBAR PERSETUJUAN

Nama : Afifah Fitriani

NIM : 2018430874

Judul : Strategi Pengembangan Potensi Pariwisata Sebagai Daya Tarik  
Wisata Di Kecamatan Pulau Ende

Ende, 26 Januari 2023

Telah Diuji Dan Dipertahankan Didepan Dewan Penguji Program Studi  
Ekonomi Pembangunan Fakultas Ekonomi Universitas Flores

Pembimbing I

Pembimbing II

Yustina Paulina Penu, SE., M. Par  
NIDN: 0812017201

Baltasar Taruma Djata, SE.,M.Sc  
NIDN: 0821096801

Mengetahui,  
Ketua Program Studi Ekonomi Pembangunan

Fakultas Ekonomi  
Universitas Flores

Yustina Paulina Penu, SE., M. Par  
NIDN: 0812017201



## LEMBAR PENGESAHAN

Telah diterima dan disahkan oleh dewan pengaji Skripsi Program Studi Ekonomi  
Pembangunan Fakultas Ekonomi Universitas Flores untuk dipertahankan guna  
memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada:

Hari : Kamis

Tanggal : 26 Januari 2023

Mengesahkan

Dekan Fakultas Ekonomi



Iriany Dewi Soleiman, S.E.,M.Sc

NIDN : 0826037001

Mengetahui

Ketua Program Studi



Yustina Paulina Penu, SE., M.Par

NIDN: 0812017201

Dewan Pengaji:

Ketua Dr. Ernesta Leha, SE.,M.Agb  
NIDN : 0810067201

1.....

Sekretaris Estherlina Sagajoka, SE.,M.Si  
NIDN : 0808036601

2.....

Anggota Yohanes Paulus Luciany, SE.,M.Si  
NIDN : 0806097301

3.....

Anggota Yustina Paulina Penu, SE., M.Par  
NIDN: 0812017201

4.....

Anggota Baltasar Taruma Djata, SE.,M.Sc  
NIDN : 0821096801

5.....

**MOTTO**

TIADA KESUKSESAN YANG DAPAT DIRAIH  
TANPA ADANYA USAHA, KERJA KERAS DAN DOA.  
(AFIFAH)

## PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS

Yang Bertandatangan di bawah ini:

Nama : Afifah Fitriani

NIM : 2018430874

Program Studi : Ekonomi Pembangunan

Judul Skripsi : **Strategi Pengembangan Potensi Pariwisata Sebagai Daya Tarik Wisata Di Kecamatan Pulau Ende**

Hari/tanggal ujian : Kamis, 26 Januari 2023

Dengan ini menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau symbol yang menunjukkan bahwa gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan tidak terdapat bagian atau keseluruhan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari penulis orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila dikemudian hari terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran sendiri, maka gelar dan ijazah yang telah diberikan oleh Universitas **BATAL SAYA TERIMA**.

Ende, 26 Januari 2023

Yang Membuat Pernyataan



Afifah Fitriani

## **PERSEMPAHAN**

Skripsi ini dipersembahkan untuk:

1. Allah SWT yang senantiasa meridhoi dan menyertai penulis hingga pada tahap ini.
2. Kepada yang tercinta, tersayang dan terkasih, Bapak Muhammad Natsir dan Ibu Nunung Sahara Araboesman yang telah merawat, dan membesarkanku dengan penuh cinta kasih.
3. Bapak Ibu Dosen yang telah membimbing saya dalam menyelesaikan Skripsi.
4. Kepada yang tersayang semua Saudara-saudari peneliti yang telah mendukung saya.
5. Terimakasih kepada diri sendiri yang dengan sabar, ikhlas dan semangat berjuang melewati berbagai macam masalah dan kendala hingga sampai pada pencapaian ini, saya bangga menjadi diri saya sendiri.
6. Kepada teman-teman terdekat saya yang selalu memotivasi dan memberi semangat Fifong, Aty, Mei, Eno, Wilson, Oan, Dinda, Nanda dan Wulan.
7. Teman-teman angkatan 2018 Ekonomi Pembangunan dan seluruh teman-teman seprodi Ekonomi Pembangunan.

Untuk semua yang telah membantu, memotivasi dan menemani saya selama penyusunan skripsi ini, saya mengucapkan terimakasih.

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Tuhan Yang Maha Esa, karena atas segala berkat dan rahmat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini. Skripsi dengan judul **“Strategi Pengembangan Potensi Pariwisata Sebagai Daya Tarik Wisata Di Kecamatan Pulau Ende”** disusun sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan Program Sarjana Strata Satu (S1) pada Program Studi Ekonomi Pembangunan Fakultas Ekonomi Universitas Flores.

Dalam penulisan skripsi ini, penulis mengalami berbagai hambatan, namun semuanya dapat diatasi dengan baik, berkat bantuan dan bimbingan dari para pembimbing ataupun pihak lainnya. Untuk itu penulis patut menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Rektor dan Pembantu Rektor Universitas Flores
2. Ibu Iryani Dewi Soleiman, SE.,M.Sc selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Flores
3. Ibu Yustina Paulina Penu, SE.,M.Par selaku ketua Program Studi Ekonomi Pembangunan Universitas Flores
4. Untuk Pembimbing I Ibu Yustina Paulina Penu, SE.,M.Par dan Pembimbing II Bapak Baltasar Taruma Djata SE.,M.Sc yang dengan kerelaan hati untuk meluangkan waktu dalam membantu dan membimbing penulis selama menyelesaikan skripsi.
5. Kepada semua Dosen Pengaji selama sidang proposal dan skripsi, Ibu Dr. Ernesta Leha, SE.,M.Agb selaku Ketua Pengaji, Ibu Estherlina Sagajoka SE.,M.Si selaku Sekretaris Pengaji dan Pak Yohanes P. Luciany, SE.,M.Si

selaku Anggota Pengaji. Semua dosen Program Studi Ekonomi Pembangunan yang telah menuntun penulis sampai pada tahap ini.

6. Bapak Ibu Dosen Staf Fakultas Ekonomi, khususnya Program Studi Ekonomi Pembangunan Pak Rudi dan Pak Lago yang telah banyak membimbing penulis dalam proses akademik selama masa perkuliahan.
7. Kedua orang tua penulis Bapak Muhammad Natsir A.R. dan Ibu Nunung Sahara Arboesman yang telah membesarakan penulis dengan penuh cinta serta dukungan dan doa sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.
8. Teman-teman Ekonomi Pembangunan khususnya angkatan 2018 terima kasih dan sukses untuk kita semua.
9. Untuk semua pihak yang tidak bisa peneliti sebutkan satu-persatu, penulis ucapan terima kasih atas segala bantuannya.

Penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna oleh karena itu, kritik dan saran yang bersifat membangun demi perbaikan dimasa mendatang. Penulis berharap skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pembaca dan pihak-pihak yang membutuhkan.

Ende, Januari 2023

Penulis

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>III</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>IV</b>
<b>LEMBAR PERNYATAAN .....</b>	<b>V</b>
<b>LEMBAR PESEMBAHAN .....</b>	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>xiii</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>xiv</b>
<b>BAB 1 PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	5
1.3 Tujuan Penelitian .....	6
1.4 Manfaat Penelitian .....	6
<b>BAB II LANDASAN TEORI</b>	
2.1 Teori Yang Melandasi Permasalahan .....	8
2.2 Deskripsi Teori .....	10
2.3 Penelitian Terdahulu .....	16
2.4 Kerangka Pemikiran .....	21

### **BAB III METODE PENELITIAN**

3.1 Jenis Penelitian .....	23
3.2 Definisi Operasional Variabel .....	23
3.3 Lokasi Penelitian .....	26
3.4 Populasi dan Sampel .....	26
3.4 Jenis Dan Sumber Data .....	27
3.5 Teknik Pengumpulan Data .....	28
3.6 Teknik Analisis Data .....	29

### **BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

4.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian .....	38
4.2 Deskripsi Hasil Penelitian .....	42

### **BAB V PENUTUP**

5.1 Kesimpulan .....	56
5.2 Saran .....	57

### **DAFTAR PUSTAKA**

### **LAMIRAN**

## **DAFTAR TABEL**

### **Halaman**

Tabel 1.1 Data Jumlah Penduduk Menurut Desa Di Kecamatan Pulau Ende .	4
Tabel 1.2 Data Potensi Pariwisata Kecamatan Pulau Ende .....	5
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	16
Tabel 3.1 Internal Factor Analysis Summary (IFAS) .....	32
Tabel 3.2 Eksternal Factor Analysis Summary (EFAS) .....	34
Tabel 3.3 Angka Rating .....	35
Tabel 4.1 Luas Wilayah Menurut Desa Di Kecamatan Pulau Ende .....	39
Tabel 4.2 Jumlah Penduduk Berdasarkan Jenis Kelamin .....	40
Tabel 4.3 Hasil Analisis Terhadap Faktor-Faktor Internal .....	46
Tabel 4.4 Hasil Analisis Terhadap Faktor-Faktor Eksternal .....	48
Tabel 4.5 Matriks SWOT .....	52

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran .....	22
Gambar 3.1 Bagan Kuadran Analisis SWOT .....	36
Gambar 4.1 Bagan Struktur Organisasi Kecamatan Pulau Ende .....	41
Gambar 4.2 Diagram Swot Potensi Pariwisata Di Kecamatan Pulau Ende ....	50

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Kuesioner

Lampiran 2 Hasil Analisis SWOT (IFAS dan EFAS)

Lampiran 3 Dokumentasi

Lampiran 4 Surat-Surat

## **ABSTRAK**

**AFIFAH FITRIANI**, Nim 2018430874, *Strategi Pengembangan Potensi Pariwisata Sebagai Daya Tarik Wisata Di Kecamatan Pulau Ende*, Program Studi Ekonomi Pembangunan, Fakultas Ekonomi, Universitas Flores, Pembimbing I Yustina Paulina Penu, S.E.,M.Par. Pembimbing II Baltasar Taruma Djata, S.E.,M.Sc. 082247446087:Email: [afifahfitriani05@gmail.com](mailto:afifahfitriani05@gmail.com)

---

Penelitian ini bertujuan (1) untuk mengetahui kekuatan, kelemahan, peluang dan ancaman dalam strategi pengembangan potensi pariwisata sebagai daya tarik wisata di Kecamatan Pulau Ende (2) untuk mengetahui strategi pengembangan potensi pariwisata sebagai daya tarik wisata di Kecamatan Pulau Ende. Penelitian ini menggunakan metode penelitian kualitatif, Agar tercapainya tujuan dari penelitian ini, maka penulis menggunakan metode Analisis SWOT. SWOT (Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats) adalah suatu metode analisa dari *internal factor analysis summary* (IFAS), *eksternal factor analysis summary* (EFAS) dan matriks SWOT.

Berdasarkan hasil analisis faktor IFAS dan analisis faktor EFAS di dapatkan nilai sebagai berikut: faktor kekuatan (3,59), kelemahan (-1,85), peluang (3,00), ancaman (-3,22) sehingga diperoleh titik koordinat (1,74 ; -0,22) pada kuadran II (Strategi Diverifikasi), Strategi diverifikasi merupakan strategi yang menghadapi berbagai ancaman, namun potensi ini masih memiliki kekuatan dari segi internal. Strategi yang harus diterapkan adalah yang menggunakan kekuatan untuk memanfaatkan peluang jangka panjang dengan cara strategi diverifikasi. Hal ini menandakan bahwa pengembangan pariwisata di Kecamatan Pulau Ende menghadapi berbagai ancaman yang datang dari luar, meskipun demikian skor ini masih memiliki kekuatan dari segi internal. Strategi khusus yang dapat dihasilkan dari pengembangan pariwisata di Kecamatan Pulau Ende yaitu peningkatan pengembangan strategi pariwisata, pembentahan di sekitar lokasi pariwisata, peningkatan mengenai promosi pariwisata, pembentahan dan peningkatan sarana dan prasarana untuk daya tarik wisata, peningkatan kualitas SDM, dan peningkatan kerjasama dengan berbagai sektor usaha dalam mengatasi minimnya anggaran kekurangan dana.

**Kata kunci:** strategi, pengembangan, potensi, pariwisata.

## ABSTRACT

**AFIFAH FITRIANI**, Nim 2018430874, *Strategy for Developing Tourism Potential as a Tourist Attraction in Ende Island District*, Development Economics Study Program, Faculty Of Economics, University Of Flores. Mentor I Yustina Paulina Penu, S.E.,M.Par. Mentor II Baltasar Taruma Djata, S.E.,M.Sc. 082247446087:Email: [afifahfitriani05@gmail.com](mailto:afifahfitriani05@gmail.com)

---

This study aims (1) to determine the strengths, weaknesses, opportunities and threats in the strategy of developing tourism potential as a tourist attraction in Pulau Ende District (2) to determine the strategy for developing tourism potential as a tourist attraction in Pulau Ende District. This study uses qualitative research methods. In order to achieve the objectives of this study, the authors use the SWOT analysis method. SWOT (Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats) is an analysis method of the internal factor analysis summary (IFAS), external factor analysis summary (EFAS) and the SWOT matrix.

Based on the results of IFAS factor analysis and EFAS factor analysis, the following values were obtained: strengths (3.59), weaknesses (-1.85), opportunities (3.00), threats (-3.22) so that the coordinate points (1.74; -0.22) in quadrant II (Diversification Strategy), A verified strategy is a strategy that faces various threats, but this potential still has internal strength. The strategy that must be implemented is one that uses strength to take advantage of long-term opportunities by means of verified strategies. This indicates that tourism development in the Pulau Ende sub-district faces various threats from outside, although this score still has strength from an internal perspective. Specific strategies that can result from tourism development in Pulau Ende District are increasing the development of tourism strategies, improving around tourism sites, improving tourism promotion, improving and improving facilities and infrastructure for tourist attractions, improving the quality of human resources, and increasing collaboration with various sectors efforts to overcome the lack of budget shortage of funds.

**Keywords:** strategy, development, potential, tourism