

**PENGARUH KOMPETENSI APARATUR, SISTEM PENGENDALIAN  
INTERNAL, KOMITMEN ORGANISASI, TRANSPARANSI DAN  
PARTISIPASI MASYARAKAT TERHADAP AKUNTABILITAS  
PENGELOLAAN DANA DESA DI KECAMATAN NANGAPANDA  
KABUPATEN ENDE**

**SKRIPSI**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Guna Memperoleh  
Gelar Sarjana Akuntansi Pada Fakultas Ekonomi  
Universitas Flores**



**OLEH**

**ANNA MARIA TANTIANA KAE  
2016440962**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS FLORES  
ENDE  
2023**

**LEMBAR PERSETUJUAN**

**NAMA : ANNA MARIA TANTIANA KAE**

**NIM : 2016440962**


**JUDUL : PENGARUH KOMPETENSI APARATUR, SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL, KOMITMEN ORGANISASI, TRANSPARANSI DAN PARTISIPASI MASYARAKAT TERHADAP AKUNTABILITAS PENGELOLAAN DANA DESA DI KECAMATAN NANGAPANDA KABUPATEN ENDE**

Ende, 17 Februari 2023

**Telah Diuji dan Dipertahankan di Depan Dewan Penguji  
Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi  
Universitas Flores**

**Pembimbing I**

**Pembimbing II**

  
**Sabulon Savang, SE.,M.SA**  
**NIDN : 0819046601**

  
**Hermanus Reo, SE.,M.Sc**  
**NIDN : 0823057002**

**Mengetahui  
Ketua Program Studi Akuntansi,  
Universitas Flores**



**Apriana Marselina, SE.,M.Sc**  
**NIDN : 08 0104 8202**

## LEMBAR PENGESAHAN

Telah Diterima dan Disahkan oleh Dewan Penguji Skripsi Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Flores untuk Dipertahankan Guna Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi Pada:

Hari : Jumat

Tanggal : 17 Februari 2023

**Mengesahkan**  
**Dekan Fakultas Ekonomi**  
  
**Iriany Dewi Soleiman, S.E., M.Sc**  
**NIDN. 0826037001**

**Mengetahui**  
**Ketua Program Studi Akuntansi**  
  
**Apriana Marselina, S.E., M.Sc**  
**NIDN. 08 0104 8202**

### Dewan Penguji:

<b>Ketua</b>	<b>: <u>Yulita Londa, S.E., M.Si, Akt</u></b> <b>NIDN : 0831076301</b>	1. 
<b>Sekretaris</b>	<b>: <u>Nuraini Ismail, SE., M.Aks</u></b> <b>NIDN : 0827038302</b>	2. 
<b>Anggota</b>	<b>: <u>Sesilianus Kapa, SE., M.M</u></b> <b>NIDN : 08160465701</b>	3. 
<b>Anggota</b>	<b>: <u>Sabulon Savang, SE., M.SA</u></b> <b>NIDN : 0819046601</b>	4. 
<b>Anggota</b>	<b>: <u>Hermanus Reo, SE., M.Sc</u></b> <b>NIDN : 0823057002</b>	5. 



**UNIVERSITAS FLORES**  
**FAKULTAS EKONOMI PROGRAM STUDI MANAJEMEN**  
**PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS**

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya menyatakan bahwa skripsi saya dengan judul : **“Pengaruh Kompetensi Aparatur, Sistem Pengendalian Internal, Komitmen Organisasi, Transparansi Dan Partisipasi Masyarakat Terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa Di Kecamatan Nangapanda Kabupaten Ende”** Dan dimajukan untuk diuji pada tanggal, 17 Februari 2023 adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan bahwa gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. bila kemudian terbukti bahwa ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijasah yang telah diberikan oleh Universitas batal saya terima.

Ende, 17 Februari 2023  
Yang Memberi Pernyataan



Anna Maria Tantiana Kae  
2016440962

## **MOTTO**

**Segala Perkara dapat kutanggung didalam**

**Dia yang memberi kekuatan kepadaku**

**( Filipi 4: 13 )**

## **PERSEMBAHAN**

Dengan segala puji dan syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa dan atas dukungan dan doa dari orang-orang tercinta, akhirnya skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik dan tepat pada waktunya. Oleh karena itu, dengan rasa bangga dan bahagia saya haturkan rasa syukur dan terima kasih kepada :

1. Tuhan Yang Maha Esa, karena atas berkat dan karunia Nya sehingga skripsi ini dapat dibuat dan selesai tepat pada waktunya.
2. Kedua Orang Tua Bapak Ignasius Reku Dan Mama Maria Keke, kakak Libertus Kebu dan keluarga besarku yang telah memberikan dukungan moril maupun material serta doa yang tiada henti untuk kesuksesan saya.
3. Bapak dan Ibu Dosen Pembimbing, Penguji, dan Pengajar yang selama ini telah tulus dan ikhlas meluangkan waktunya untuk menuntun dan mengarahkan saya, memberikan bimbingan dan pelajaran agar saya menjadi lebih baik lagi. Terima Kasih banyak Bapak Dan Ibu Dosen.
4. Para Sahabat tercinta Andryano, kakak Rukmana Sari Dewi, Matris Daru, Dinda Ibrahim, Anna Longa dan Mario Ngasi yang selalu sedia membantu dalam proses penyelesaian skripsi ini. Terima kasih atas support dan kenangan manis baik suka maupun duka yang telah kita lewati bersama.
5. Teman-teman seperjuangan angkatan 2016, terima kasih untuk kalian semua.
6. Almamaterku tercinta Universitas Flores.
7. Agama, Bangsa dan Negara.

Terima kasih untuk kalian semua, akhir kata saya persembahkan skripsi ini untuk kalian semua, orang-orang yang saya sayangi. Semoga skripsi ini dapat berguna dan bermanfaat untuk kemajuan ilmu pengetahuan di masa yang akan datang.

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur peneliti panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, karena atas berkat dan karunia-Nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Pengaruh Kompetensi Aparatur, Sistem Pengendalian Internal, Komitmen Organisasi, Transparansi dan Partisipasi Masyarakat Terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa Di Kecamatan Nangapanda Kabupaten Ende”**.

Keberhasilan ini tidak dapat terlepas dari bantuan berbagai pihak, untuk itu penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Dr. Laurentius D. Gadi Djou, Akt selaku Ketua Yayasan Universitas Flores.
2. Bapak Dr. Simon Sira Padji, MA selaku Rektor dan Para Wakil Rektor Universitas Flores.
3. Ibu Iriany Dewi Soleiman, SE.,M.Sc selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan para Wakil Dekan Fakultas Ekonomi.
4. Ibu Apriana Marselina, SE.,M.Sc dan Ibu Nuraini Ismail, SE.,M.Aks selaku Ketua dan Sekretaris Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi, Universitas Flores.
5. Bapak Sabulon Sayang, SE.,M.SA dan Bapak Hermanus Reo, SE.,M.Sc selaku Dosen pembimbing pertama dan Dosen pembimbing kedua yang telah meluangkan waktu dan pemikirannya serta memberikan pengarahan dan motivasi kepada peneliti selama proses bimbingan penyelesaian skripsi.

6. Dosen-dosen Fakultas Ekonomi khususnya Program Studi Akuntansi yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan yang bermanfaat. Juga untuk segenap Staf Prodi Akuntansi, Fakultas Ekonomi, Universitas Flores yang selama ini memberikan pelayanan akademik dan administrasi kepada peneliti.
7. Kepada Pemerintah Desa di Kecamatan Nangapanda yang telah meluangkan waktunya untuk mengisi kuesioner peneliti.
8. Buat Keluarga (Bapak, Mama, Kakak, dan Adik) dan orang yang paling dekat dengan saya yang telah memberikan dukungan dan bantuan kepada peneliti.
9. Pihak-pihak lain yang tidak sempat peneliti sebutkan namanya satu persatu yang juga ikut memberikan dorongan, bantuan dan dukungan kepada peneliti untuk menyelesaikan skripsi ini.

Peneliti menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna, sehingga masih perlu dibenahi dan dikembangkan lebih lanjut. Oleh karena itu peneliti mengharapkan dan dengan senang hati menerima segala kritik dan saran yang membangun guna menyempurnakan skripsi ini. Akhir kata peneliti berharap semoga karya ini dapat memberi manfaat bagi semua pihak yang membutuhkan.

Ende, Januari 2023



## ABSTRAK

### **PENGARUH KOMPETENSI APARATUR, SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL, KOMITMEN ORGANISASI, TRANSPARANSI DAN PARTISIPASI MASYARAKAT TERHADAP AKUNTABILITAS PENGELOLAAN DANA DESA DI KECAMATAN NANGAPANDA KABUPATEN ENDE**

**ANNA MARIATANTIANA KAE**

Email : [anthykae8@gmail.com](mailto:anthykae8@gmail.com)

No. Hp. 082236101403

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui Pengaruh Kompetensi Aparatur, Sistem Pengendalian Internal, Komitmen Organisasi, Transparansi dan Partisipasi Masyarakat Terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa Di Kecamatan Nangapanda Kabupaten Ende. Berdasarkan metode *Purposive Sampling* penelitian ini menggunakan sampel 36 responden. Jenis penelitian yang digunakan adalah Kuantitatif. Penelitian ini menggunakan data primer yaitu Kuesioner. Data dianalisis menggunakan analisis regresi berganda yang pengolahannya melalui *SPSS (Statistical Package for the Social Science) 25*.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa : (1) Kompetensi aparatur berpengaruh terhadap akuntabilitas pengelolaan dana desa. Hal ini dibuktikan dengan nilai koefisien variabel kompetensi aparatur sebesar 0,158 dengan  $t_{hitung} > t_{tabel}$  ( $2,346 > 2,042$ ) dan tingkat signifikan  $0,026 > 0,05$ . (2) Sistem pengendalian internal berpengaruh terhadap akuntabilitas pengelolaan dana desa. Hal ini dibuktikan dengan nilai koefisien variabel sistem pengendalian internal sebesar 0,175 dengan  $t_{hitung} > t_{tabel}$  ( $2,778 > 2,042$ ) dan tingkat signifikan  $0,009 < 0,05$ . (3) Komitmen organisasi berpengaruh terhadap akuntabilitas pengelolaan dana desa. Hal ini dibuktikan dengan nilai koefisien variabel komitmen organisasi sebesar 0,242 dengan  $t_{hitung} > t_{tabel}$  ( $2,354 > 2,042$ ) dan tingkat signifikan  $0,025 < 0,05$ . (4) Transparansi berpengaruh terhadap akuntabilitas pengelolaan dana desa. Hal ini dibuktikan dengan nilai koefisien variabel transparansi sebesar 0,159 dengan  $t_{hitung} > t_{tabel}$  ( $2,432 > 2,042$ ) dan tingkat signifikan  $0,021 > 0,05$ . (5) Partisipasi masyarakat berpengaruh terhadap akuntabilitas pengelolaan dana desa. Hal ini dibuktikan dengan nilai koefisien variabel partisipasi masyarakat sebesar 0,222 dengan  $t_{hitung} > t_{tabel}$  ( $2,545 > 2,042$ ) dan tingkat signifikan  $0,016 > 0,05$ .

Secara simultan atau bersama-sama variabel kompetensi aparatur, sistem pengendalian internal, komitmen organisasi, transparansi dan partisipasi masyarakat berpengaruh terhadap akuntabilitas pengelolaan dana desa adalah sebesar 58,6% sedangkan sisanya 41,4% dipengaruhi oleh variabel yang tidak dimasukkan dalam penelitian.

**Kata Kunci : Kompetensi Aparatur, Sistem Pengendalian Internal, Komitmen Organisasi, Transparansi Dan Partisipasi Masyarakat**

## ABSTRACT

### **THE INFLUENCE OF APPARATUS COMPETENCE, INTERNAL CONTROL SYSTEMS, ORGANIZATIONAL COMMITMENT, TRANSPARENCY AND COMMUNITY PARTICIPATION ON THE ACCOUNTABILITY OF VILLAGE FUND MANAGEMENT IN NANGAPANDA DISTRICT, ENDE REGENCY**

**ANNA MARIA TANTIANA KAE**

**Email : [anthykae8@gmail.com](mailto:anthykae8@gmail.com)**

**No. Mobile phone. 082236101403**

The purpose of this study was to determine the effect of apparatus competence, internal control systems, organizational commitment, transparency and community participation on the accountability of village fund management in Nangapanda District, Ende Regency. Based on the purposive sampling method, this study used a sample of 36 respondents. This type of research used is Quantitative. This study uses primary data, namely questionnaires. Data were analyzed using multiple regression analysis which was processed through SPSS (Statistical Package for the Social Science) 25.

The results of this study indicate that: (1) Apparatus competency influences village fund management accountability. This is evidenced by the coefficient value of the apparatus competency variable of 0.158 with  $t_{count} > t_{table}$  ( $2.346 > 2.042$ ) and a significant level of  $0.026 > 0.05$ . (2) The internal control system affects the accountability of managing village funds. This is evidenced by the coefficient value of the internal control system variable of 0.175 with  $t_{count} > t_{table}$  ( $2.778 > 2.042$ ) and a significant level of  $0.009 < 0.05$ . (3) Organizational commitment affects the accountability of managing village funds. This is evidenced by the coefficient value of the organizational commitment variable of 0.242 with  $t_{count} > t_{table}$  ( $2.354 > 2.042$ ) and a significant level of  $0.025 < 0.05$ . (4) Transparency affects the accountability of managing village funds. This is evidenced by the transparency variable coefficient value of 0.159 with  $t_{count} > t_{table}$  ( $2.432 > 2.042$ ) and a significant level of  $0.021 > 0.05$ . (5) Community participation influences the accountability of village fund management. This is evidenced by the coefficient value of the community participation variable of 0.222 with  $t_{count} > t_{table}$  ( $2.545 > 2.042$ ) and a significant level of  $0.016 > 0.05$ .

Simultaneously or together the variables of apparatus competence, internal control system, organizational commitment, transparency and community participation have an effect on the accountability of managing village funds by 58.6% while the remaining 41.4% are influenced by variables not included in the research.

**Keywords: Apparatus Competence, Internal Control System, Organizational Commitment, Transparency and Community Participation**

## DAFTAR ISI

	<b>HALAMAN</b>
<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	<b>i</b>
LEMBAR PERSETUJUAN .....	ii
LEMBAR PENGESAHAN .....	iii
LEMBAR PERNYATAAN .....	iv
<b>MOTTO</b> .....	<b>v</b>
<b>PERSEMBAHAN</b> .....	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>viii</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>ix</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>x</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xiv
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xv
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
1.1    Latar Belakang.....	1
1.2    Rumusan Masalah .....	11
1.3    Tujuan Penelitian.....	12
1.4    Manfaat Penelitian.....	12
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	<b>14</b>
2.1    Desa .....	14
2.1.1    Pengertian Desa.....	14
2.1.2    Kewenangan Desa.....	14
2.1.3    Pemerintah Desa.....	15
2.2    Kompetensi Aparatur.....	18
2.3    Sistem Pengendalian Internal .....	20
2.4    Komitmen Organisasi.....	21

2.5	Transparansi .....	23
2.6	Partisipasi Masyarakat.....	24
2.7	Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa.....	27
2.7.1	Alokasi Dana Desa.....	27
2.7.2	Konsep Akuntabilitas.....	29
2.8	Penelitian Terdahulu.....	33
2.9	Rerangka Berpikir .....	34
2.10	Hipotesis.....	36
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>		<b>40</b>
3.1	Jenis Penelitian.....	40
3.2	Defenisi Operasional Variabel .....	40
3.2.1	Variabel Independen (X).....	40
3.2.2	Variabel Dependen (Y) .....	44
3.3	Lokasi Penelitian .....	45
3.4	Populasi dan Sampel.....	45
3.4.1	Populasi .....	45
3.4.2	Sampel.....	45
3.5	Jenis dan Sumber Data .....	46
3.5.1	Jenis Data .....	46
3.5.2	Sumber Data.....	47
3.6	Teknik Pengumpulan Data .....	47
3.7	Teknik Analisis Data .....	49
3.7.1	Statistik Deskriptif .....	50
3.7.2	Uji Kualitas Data.....	50

3.7.3	Uji Asumsi Klasik.....	51
3.7.4	Analisis Regresi Berganda.....	53
3.7.5	Uji Hipotesis.....	54
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>		<b>56</b>
4.1	Gambaran Umum Lokasi Penelitian .....	56
4.1.1	Gambaran Umum.....	56
4.1.2	Struktur Organisasi.....	57
4.2	Deskripsi Hasil Penelitian .....	60
4.2.1	Deskripsi Data.....	60
4.2.2	Deskripsi Data Responden.....	60
4.2.3	Hasil Uji Statistik Deskriptif.....	62
4.2.4	Hasil Uji Kualitas Data .....	64
4.2.5	Hasil Uji Asumsi Klasik.....	67
4.2.6	Hasil Uji Regresi Linier Berganda.....	69
4.2.7	Hasil Uji Hipotesis .....	71
<b>BAB V PENUTUP .....</b>		<b>79</b>
5.1	Simpulan.....	79
5.2	Saran.....	80
DAFTAR PUSTAKA .....		82
LAMPIRAN.....		85

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Perbandingan Hasil Penelitian .....	8
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	30
Tabel 3.1 Daftar Nama dan Jumlah Sampel.....	46
Tabel 4.1 Perincian Pengembalian dan Penggunaan Kuesioner .....	60
Tabel 4.2 Deskripsi Responden.....	61
Tabel 4.3 Statistik Deskriptif .....	62
Tabel 4.4 Uji Validitas .....	65
Tabel 4.5 Uji Reliabilitas .....	66
Tabel 4.6 Uji Normalitas.....	67
Tabel 4.7 Uji Multikolinearitas .....	68
Tabel 4.8 Uji Glejser .....	69
Tabel 4.9 Regresi Linier Berganda .....	69
Tabel 4.10 Hasil Uji Statistik t.....	71
Tabel 4.11 Hasil Uji Statistik F.....	76
Tabel 4.12 Uji Koefisien Determinasi (Adjusted R <sup>2</sup> ) .....	77

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Kerangka Berpikir .....	35
Gambar 4.1 Bagan Struktur Organisasi Kecamatan Nangapanda, Kabupaten Ende.....	59