

**STRATEGI PEMERINTAH DESA UNTUK MENINGKATKAN
PARTISIPASI MASYARAKAT DALAM PEMBANGUNAN DI DESA
(Studi pada Desa Sobo Kecamatan Golewa Barat Kabupaten Ngada)**

SKRIPSI

Skripsi Ditulis Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Guna
Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen



OLEH

**MARIA ERMELINDA SEDI
2016 411 140**

**PROGAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS FLORES
ENDE
2021**

LEMBAR PERSETUJUAN

NAMA : MARIA ERMELINDA SEDI
NIM : 2016411140
JUDUL : STRATEGI PEMERINTAH DESA UNTUK MENINGKATKAN
PARTISIPASI MASYARAKAT DALAM PEMBANGUNAN DI DESA
(Studi pada Desa Sobo Kecamatan Golewa Barat Kabupaten Ngada)

Ende, 10 Februari 2021

Telah Diujikan Di Depan Tim Penguji Skripsi



Pembimbing I

Dr. Hyronimus Se, SE., MM
NIDN: 0829097501

Pembimbing II

Maria Helena Carolinda Dua Mea, S.S., MM
NIDN: 0831108301

Mengetahui,
Ketua Program Studi Manajemen
Fakultas Ekonomi
Universitas Flores



Lambertus Larissa, SE., M., Se
NIDN: 0825077101

LEMBAR PENGESAHAN

Telah diujikan dan disahkan Oleh Tim Penguji Skripsi Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Flores untuk dipertahankan guna memperoleh Sarjana Manajemen pada :

Hari : Rabu

Tanggal : 10 Februari 2021



Mengetahui,
Dekan Fakultas Ekonomi

Iriani Dewi Soleiman, SE.,M.Sc
NIDN.0826037001



Mengetahui,
Ketua Program Studi Manajemen

Lambertus Langga, SE.,M.Sc
NIDN.0825077101

Tim Penguji

1. Dr. Rafael Octavianus Byre, SE.,M.Sc
NIDN. 0826097401 (.....)
2. Maria Endang Jamu, SE.,MM
NIDN. 0814109101 (.....)
3. Lambertus Langga, SE.,M.Sc
NIDN.0825077101 (.....)
4. Maria Helena Carolinda Dua Mea, S.S.,MM
NIDN.0831108301 (.....)
5. Dr. Hyronimus Se, SE.,MM
NIDN. 0829097501 (.....)



UNIVERSITAS FLORES
FAKULTAS EKONOMI PROGRAM STUDI MANAJEMEN
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya menyatakan bahwa skripsi saya dengan judul : **“STRATEGI PEMERINTAH DESA UNTUK MENINGKATKAN PARTISIPASI MASYARAKAT DALAM PEMBANGUNAN DI DESA (Studi pada Desa Sobo Kecamatan Golewa Barat Kabupaten Ngada)”**. Dan dimajukan untuk diuji pada tanggal 10 Februari 2021 adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan bahwa gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, kecuali yang secara tertulis menjadi acuan dalam skripsi ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Ende, 10 Februari 2021

Yang Membuat Pernyataan

MARIA ERMELINDA SEDI
(2016411140)

MOTTO

"JANGAN HANYA INGIN SUKSES
TANPA PENDERITAAN DAN PERJUANGAN "

MARLIND SEDI

PERSEMBAHAN

Skripsi ini kupersembahkan untuk:

1. Tuhan yang Maha Esa, yang selalu menyertaiku selama penyusunan skripsi ini menuju kebersamaan
2. Teristimewa kedua Orangtuaku tercinta, Bapak Eduardus Jawa dan Mama Theresia Bupu yang telah membesarkan, mendidik, membiayaiku, memotivasi serta selalu setia menanti kebersamaanku dalam meraih gelar Sarjana
3. Yang tersayang Andi Kelen yang setia memberi dukungan dan bantuan selama penyusunan skripsi ini
4. Yang tercinta ke tiga adikku Rista Doa, Andris Nae, Sarti Lado yang setia memberi dukungan dan dorongan selama penyusunan skripsi ini
5. Yang tersayang keluarga di Larantuka, yang selalu memotivasi dan memberi dukungan selama penulisan skripsi ini.
6. Semua keluarga yang tidak sempat disebutkan nama, yang telah memberikan dukungan kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini
7. Teman-teman seperjuanganku Tilde Wago dan Ino Rantiny
8. Para dosen yang menjadi panutanku
9. Almamaterku tercinta Universitas Flores
10. Agama, Nusa dan Bangsa

KATA PENGANTAR

Puji dan Syukur kehadirat Tuhan Yang Maha Esa karena atas berkat dan perlindungan-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini yang berjudul: “Strategi Pemerintah Desa Untuk Meningkatkan Partisipasi Masyarakat Dalam Pembangunan Di Desa (Studi pada Desa Sobo Kecamatan Golewa Barat Kabupaten Ngada)”. Skripsi ini ditulis untuk memenuhi salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar sarjana Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Flores.

Penulis menyadari penyelesaian skripsi ini tidak terlepas dari dukungan dan bantuan berbagai pihak, sehingga pada kesempatan ini penulis juga ingin menyampaikan rasa terima kasih sedalam-dalamnya kepada:

1. Rektor dan Wakil Rektor Universitas Flores.
2. Dekan dan Wakil Dekan Universitas Flores.
3. Ketua dan Sekretaris Program Studi Manajemen yang telah melayani penulis selama belajar di Universitas Flores.
4. Bapak Hyronimus Se dan Ibu Maria Helena Carolinda Dua Mea yang telah mengorbankan waktu, tenaga, dan pikiran untuk membimbing, memotivasi, penulis sehingga dapat merampungkan skripsi ini.
5. Para Dosen dan Pegawai Program Studi Manajemen.
6. Dosen PA (Ibu Maria Helena Carolinda Dua Mea) yang telah memberikan dukungan kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi.
7. Guru-guru yang telah mengajar dan mendidik penulis dari TK, SD, SMP, dan SMA.
8. Bapak Blasius Toda yang telah memberikan izin penelitian bagi penulis di tempat penelitian.

9. Orang tua yang telah mendukung peneliti dalam menyelesaikan skripsi ini terutama dalam hal finansial.
10. Almamater kebanggaan, Program Studi Manajemen Universitas Flores.
11. Kota Ende tercinta.
12. Bangsa dan Negara Indonesia.

Teriring doa semoga amal kebaikan dari berbagai pihak tersebut mendapat pahala yang berlipat ganda dari Tuhan yang Maha Esa dan semoga skripsi ini bermanfaat bagi siapa saja yang membacanya.

Ende, 10 Februari 2021

Penulis

Maria Ermelinda Sedi

ABSTRAK

Maria Ermelinda Sedi 2021 “Strategi Pemerintah Desa Untuk Meningkatkan Partisipasi Masyarakat Dalam Pembangunan Di Desa (Studi pada Desa Sobo Kecamatan Golewa Barat Kabupaten Ngada)”. Pembimbing I : Dr. Hyronimus Se, SE.,MM dan Pembimbing II : Maria Helena Carolinda Dua Mea, S.S.,MM. Skripsi Progam Manajemen, Fakultas Ekonomi, Universitas Flores, Ende.

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui strategi pemerintah Desa Sobo untuk meningkatkan partisipasi masyarakat dalam pembangunan desa yang akan dirumuskan melalui analisis SWOT. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode deskriptif kualitatif. Teknik pengumpulan data menggunakan observasi, wawancara, dan dokumentasi. Analisis data yang digunakan adalah analisis data kualitatif dan juga menggunakan teknik analisa data dengan matriks SWOT.

Untuk itu maka berdasarkan hasil perhitungan analisis SWOT strategi yang harus diambil untuk meningkatkan partisipasi masyarakat dalam pembangunan di desa adalah dengan menggunakan strategi SO dimana pemerintah desa harus memberikan kesempatan pada masyarakat dalam forum musyawarah desa dan dusun sehingga terjalin komunikasi yang baik antara pemerintah desa dan masyarakat, memberikan sosialisasi pada masyarakat supaya membangun kesadaran masyarakat untuk membangun desa, serta pentingnya partisipasi dari masyarakat untuk membuat keputusan bersama dalam proses pembangunan di desa.

Kata Kunci: Partisipasi Masyarakat, Pemerintah Desa, Pembangunan Desa

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
LEMBARAN PERSETUJUAN	ii
LEMBAR PENGESAHAN.	iii
PERNYATAAN KEASLIAN	iv
MOTTO.	v
PERSEMBAHAN.....	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
ABSTRAK.	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR.	xv
LAMPIRAN-LAMPIRAN	xvi
BAB 1 PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.3 Rumusan Masalah	5
1.3 Tujuan Penelitian	5
1.4 Manfaat Penelitian	5
BAB II LANDASAN TEORI	
2.1 Konsep pengertian Strategi	7
2.1.1 Pengertian Strategi.....	7
2.2 Konsep Pemerintah Desa.....	9

2.2.1 Pengertian Pemerintah Desa	9
2.2.2 Tugas Pokok Pemerintah Desa.....	10
2.2.3 Fungsi Pemerintah Desa.....	11
2.2.4 Peraturan Pemerintah Desa	12
2.3 Konsep Partisipasi Masyarakat.....	12
2.3.1 Pengertian Partisipasi Masyarakat	12
2.3.2 Tahapan Partisipasi Masyarakat.....	13
2.3.3 Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Partisipasi Masyarakat ...	15
2.4 Konsep Pembangunan Desa	17
2.4.1 Pengertian Pembangunan	17
2.4.2 Pengertian Pembangunan Desa	18
2.4.3 Jenis Pembangunan	18
2.4.4 Tujuan dan Sasaran Pembangunan Desa.....	19
2.4.5 Strategi Pembangunan Desa.....	21
2.5 Konsep Analisis SWOT.....	23
2.5.1 Pengertian Analisis SWOT	23
2.5.2 Fungsi Analisis SWOT	23
2.5.3 Manfaat Analisis SWOT	24
2.5.4 Tujuan Analisis SWOT	24
2.5.5 Perumusan Strategi Analisis SWOT	25
2.6 Penelitian Terdahulu.....	27
2.7 Kerangka Pemikiran	29

BAB III METODE PENELITIAN

3.1 Jenis Penelitian.....	31
3.2 Lokasi dan Waktu Penelitian	31
3.3 Populasi dan Sampel.....	31
3.3.1 Populasi	31
3.3.2 Sampel	32
3.4 Sumber data	32
3.5 Teknik Pengumpulan Data	33
3.5.1 Wawancara Mendalam.....	33
3.5.2 Observasi	33
3.5.3 Studi Literatur	33
3.6 Rumusan Analisis SWOT	34
3.6.1 Identifikasi Faktor-faktor Internal dan Eksternal.....	34
3.6.2 Mengelompokkan faktor- faktor Internal dan Eksternal.....	36
3.6.3 Perumusan Strategi Analisis SWOT	37
3.7 Teknik Analisis Data.....	38

BAB VI HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

4.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian.....	41
4.1.1 Sejarah Singkat Desa Sobo	41
4.1.2 Kondisi geografis desa Sobo	41
4.1.3 Gambaran Umum Demografi Desa Sobo	42
4.1.4 Visi-Misi Pemerintah Desa Sobo	43
4.1.5 Struktur Organisasi Pemerintah Desa Sobo	44

4.1.6 Peran Masyarakat Dalam Pembangunan Di Desa.....	45
4.1.7 P eran Pemerintah Desa Dalam Pembangunan Di Desa	46
4.1.8 Faktor Penghambat Pelaksanaan Kebijakan Dalam Meningkatkan Partisipasi Masyarakat Dalam Pembangunan	48
4.2 Analisis Data`	50
4.2.1 Mempersiapkan Data Untuk Dianalisis.....	50
4.2.2 Mengkoding Data.....	52
4.2.3 Kategorisasi Data	53
4.3 Pembahasan.....	54
4.3.1 Analisis Faktor Internal.....	54
4.3.2 Analisis Faktor Eksternal	58
4.3.3 Matriks SWOT	62
4.3.4 Diagram SWOT	65

BAB V SIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan.	68
5.2 Saran.....	69

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN-LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

	Halaman
Matriks SWOT Interaksi IFAS/EFAS..	26
Penelitian Terdahulu.	27
Jumlah Penduduk Desa Sobo Per Dusun	43
Hasil Koding Data.....	52
Kategorisasi Data	54
Hasil Analisis Faktor Internal.	56
Hasil Analisis Faktor Eksternal.....	57
Matriks SWOT	60
Keterangan Perhitungan Matriks SWOT	62
Hasil Perhitungan Matriks SWOT	66

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Kerangka berpikir.....	30
Diagram Matriks SWOT.....	37
Teknik Analisis Data.....	40
Struktur Organisasi Pemerintah Desa Sobo	44
Diagram SWOT	65

DAFTAR LAMPIRAN

Lembaran Pertanyaan Wawancara

Lembaran Perhitungan Bobot Lingkungan Pemerintah Desa