

**STRATEGI KEPALA SEKOLAH SEBAGAI SUPERVISOR DI  
SEKOLAH DASAR GMT ENDE 4**

**SKRIPSI**



**Skripsi Ini Ditulis Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan  
Guna Mendapatkan Gelar Sarjana Pendidikan  
Program Studi Pendidikan Guru Sekolah Dasar  
Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan  
Universitas Flores**

**Oleh :**

**FIDELIA LETO**  
**NIM : 2018270651**

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN GURU SEKOLAH DASAR  
FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN  
UNIVERSITAS FLORES**

**ENDE**

**2023**

**LEMBAR PERSETUJUAN**

**STRATEGI KEPALA SEKOLAH SEBAGAI SUPERVISOR DI  
SEKOLAH DASAR GMT ENDE 4**

**OLEH**

**FIDELIA LETO**

**NIM: 2018270651**

**Skripsi ini Ditulis untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan  
Guna Mendapatkan Gelar Sarjana Pendidikan  
Program Studi Pendidikan Guru Sekolah Dasar**

**Menyetujui**

**Pembimbing I**

**Pembimbing II**

**Nining Sar'iyah, S.Pd.,M.Pd**  
**NIDN: 0820068601**

**Marselina Wali, S.Pd.,M.Pd**  
**NIDN: 0801038501**

**Mengetahui**

**Ketua Program Studi Pendidikan Guru Sekolah Dasar  
Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan  
Universitas Flores**

**Agustinus F. Paskalino Dadi, S.Fil.,M.Hum**  
**NIDN: 0810048201**

LEMBAR PENGESAHAN

STRATEGI KEPALA SEKOLAH SEBAGAI SUPERVISOR DI  
SEKOLAH DASAR GMT ENDE 4

OLEH

**FIDELIA LETO**  
NIM: 2018270651

Skripsi ini Telah Dipertahankan di Depan Panitia Penguji Skripsi  
Program Studi Pendidikan Guru Sekolah Dasar  
Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan  
Universitas Flores

Hari : Sabtu  
Tanggal : 21 Januari 2023

PANITIA PENGUJI

- 1 Agustinus F. Paskalino Dadi, S.Fil.,M.Hum (.....) Ketua Penguji
- 2 Maria Finsensia Ansel, S.Psi.,M.Si (.....) Sekretaris Penguji
- 3 Aschari Senjahari Rawe, SE.,M.Pd (.....) Anggota Penguji
- 4 Nining Sar'iyah, S.Pd.,M.Pd (.....) Anggota Penguji
- 5 Marselina Wali, S.Pd.,M.Pd (.....) Anggota Penguji

Mengesahkan

Dekan  
Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan  
Universitas Flores

  
Dr. Sofia Sa'o, M.Pd  
NIDN: 0806057201

Ketua  
Program Studi Pendidikan Guru Sekolah Dasar  
Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan  
Universitas Flores

  
Agustinus F. Paskalino Dadi, S.Fil.,M.Hum  
NIDN: 0810048201

**MOTTO**

**KU JALANI SEMAMPUNYA, KU NIKMATI SEADANYA, DAN KU  
SYUKURI SEGALANYA**

**FIDELIA**

## HALAMAN PERSEMBAHAN

Segala sesuatu yang kuperoleh, seiring detak perjuangan yang terus bergelora menjujur harapan akan sebuah hidup yang lebih baik bagi diri sendiri, keluarga dan sesama dengan segala keterbatasan dan kekurangan yang dimiliki, secara tulus goresan pena ini kurangkai dan kupersembahkan untuk:

1. Dialah sumber segala-Nya yang telah memberi nafas kehidupan serta cinta dan kasih-Nya yang tidak pernah membiarkan aku berjalan sendiri.
2. Kedua orang tuaku tercinta dan yang paling kubanggakan, bapak Polikarpus Nope dengan cinta dan kasih sayang yang selalu ada untukku dan Ibu Yohana Bota (Alm) yang telah menghadirkanku ke dunia .
3. Untuk adikku tercinta Yuliana Hebaq untuk cinta yang tulus selalu mendukung dan menanti keberhasilanku.
4. Keluarga besarku yang tidak sempat saya sebut satu persatu terimakasih untuk doa cinta dan dukungan.
5. Sahabat seperjuanganku Tycka, Adel, Ira, Ensi, Sesi, Aty Kolin, Alvyn, yang selalu mendukung dan memberikan motivasi kepadaku serta semua teman-teman kelas yang tidak sempat saya sebut satu persatu.
6. Teman-teman Kos Din Jeba, Ansi, Marlin, Acy, Sensi, , Astin , Uci, Kakak yana, Cici dan Melan, Bertin, dengan caranya masing-masing memberikan perhatian baik dalam bentuk moril maupun material.
7. Kampung halaman dan para leluhurku
8. Almaterku tercinta Universitas Flores
9. Agama, bangsa dan tanah airku tercinta.

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, karena berkat rahmat dan izin-Nya, penulis dapat menyelesaikan sebuah karya tulis ini sebagai salah satu syarat untuk mendapatkan gelar sarjana dengan Judul **“Strategi Kepala Sekolah Sebagai Supervisor di SD GMT Ende 4”**. Bermodalkan pada keberanian petunjuk dari Tuhan Yang Maha Kuasa, mulailah penulis bekerja menghimpun seluruh data yang ada, mengadakan perbaikan (*revisi*) guna melengkapi kekurangan dalam menyelesaikan tulisan ini. Penyelesaian tulisan ini juga berkat bantuan dari berbagai pihak pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih yang tulus dan mendalam serta hormat yang setinggi-tingginya kepada :

1. Ketua Yayasan Perguruan Tinggi Flores (Yapertif).
2. Rektor dan Wakil Rektor.
3. Dekan dan Wakil Dekan Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Flores.
4. Bapak Agustinus F. Paskalino Dadi, S.Fil., M.Hum selaku Ketua Program Studi Pendidikan Guru Sekolah Dasar dan bapak Virgilius Bate , S.P.d., M.Pd. Sekretaris Program Studi Pendidikan Guru Sekolah Dasar serta para dosen yang telah membantu dan membekali berbagai ilmu yang berguna.
5. Kepala tata usaha dan para pegawai Program Studi Pendidikan Guru Sekolah Dasar yang telah melancarkan seluruh administrasi perkuliahan.
6. Ibu Nining Sariyyah, S.Pd., M.Pd selaku dosen pembimbing I dan Ibu Marselian Wali S.Pd., M.Pd selaku dosen pembimbing II yang selalu sabar,

ihklas dan senantiasa meluangkan waktu dan tenaga untuk memberikan bimbingan dan mengarahkan penulis dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini.

7. Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelyanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Ende
8. Kepala Sekolah SD GMIT Ende 4 Ibu Adriana T. Bolle S.Pd dan bapak Ibu guru di SD GMIT Ende 4 yang sudah membantu dan memberikan kesempatan untuk melakukan penelitian serta memberikan informasi dan data yang di teliti di lembaga ini.
9. Semua informan yang telah membantu penulis dalam memberikan informasi dan data tentang masalah yang diteliti
10. Rekan-rekan seperjuanganku kelas A PGSD angkatan 2018
11. Semua pihak yang telah membantu peneliti baik secara langsung maupun tidak langsung.

Akhirnya penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu , kritik dan saran yang membangun sangat diperlukan oleh penulis demi menyempurnakan skripsi ini

Ende, Februari 2023

Penulis

## PERNYATAAN KEASLIAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Fidelia Leto

NIM : 2018270651

Program Studi : Pendidikan Guru Sekolah Dasar

Fakultas : Keguruan dan Ilmu Pendidikan

Dengan ini saya menyatakan bahwa:

- ( 1 ) Skripsi ini merupakan hasil karya saya sendiri dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendalat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam isi skripsi dan disebutkan dalam daftar pustaka.
- ( 2 ) Skripsi ini telah dideteksi plagiasinya dan tidak memiliki tingkat kemiripan diatas 20% sehingga dinyatakan layak.

Ende, Februari 2023

Yang Membuat Pernyataan



**FIDELIA LETO**  
**NIM : 2018270651**



## **ABSTRAK**

### **STRATEGI KEPALA SEKOLAH SEBAGAI SUPERVISOR DI SEKOLAH DASAR GMTI ENDE 4**

**FIDELIA LETO**

**Program Studi Pendidikan Guru Sekolah Dasar, Fakultas Keguruan dan  
Ilmu Pendidikan, Universitas Flores, Skripsi, 2023**

**E-mail : [epinpeurape98@gmail.com](mailto:epinpeurape98@gmail.com)**

Tujuan yang ingin dicapai dalam penelitian ini adalah untuk mengetahui strategi kepala sekolah sebagai supervisor di SD GMTI Ende 4.

Peneliti menggunakan penelitian kualitatif. Subyek penelitian adalah kepala sekolah dan guru - guru di SD GMTI Ende 4.

Sesuai dengan hasil pemaparan data dan temuan hasil penelitian serta pembahasan hasil penelitian di atas, maka peneliti menyimpulkan bahwa strategi kepala sekolah sebagai supervisor di SD GMTI Ende 4 dari periode ke periode berbeda-beda dan belum sempurna dalam kurun waktu tiga tahun terakhir ini. Supervisi yang di jalankan di SD GMTI Ende 4 umumnya menggunakan supervisi pembelajaran dengan teknik kunjungan kelas. Dan supervisi ini terakhir dilaksanakan oleh kepala sekolah pada tahun 2019 sedangkan pada tahun 2020-2021 kepala sekolah sudah merencanakan kegiatan supervisi namun belum sempat dilaksanakan disebabkan oleh wabah covid 19 dan pada awal tahun 2022 terjadi peralihan kepala sekolah sehingga kegiatan supervisi pembelajaran menggunakan teknik kunjungan kelas belum terlaksana hingga saat ini dan masih dalam tahap perencanaan.

**Kata Kunci : Kepala Sekolah; Supervisor; SD GMTI Ende 4.**

## **ABSTRACT**

### **STRATEGY OF THE PRINCIPAL AS SUPERVISOR IN ELEMENTARY SCHOOLS GMIT ENDE 4**

**FIDELIA LETO**

**Elementary School Teacher Education Study Program, Faculty of Teacher Training and Education, University of Flores, Thesis, 2023**

**E-mail : [epinpeurape98@gmail.com](mailto:epinpeurape98@gmail.com)**

The goal to be achieved in this study is to determine the principal's strategy as a supervisor at SD GMIT Ende 4.

The researcher used qualitative research. The subjects of the study were school principals and teachers at SD GMIT Ende 4.

According to the results of the presentation of the data and the findings of the research results and the discussion of the research results above, the researcher concluded that the strategy of the school principal as a different different and not perfect in the last three years. Supervision that is carried out at SD GMIT Ende 4 generally uses learning supervision using the class visit technique. until now and still in the planning stage.

**Keywords: Principal; Supervisors; SD GMIT Ende 4.**

## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>MOTO .....</b>	<b>iv</b>
<b>PERSEMBAHAN.....</b>	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vi</b>
<b>PERNYATAAN KEASLIAN.....</b>	<b>viii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>ix</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang .....	1
B. Batasan Masalah .....	6
C. Rumusan Masalah .....	6
D. Tujuan Penelitian .....	6
E. Manfaat Penelitian .....	6
F. Definisi Operasional Judul .....	7
<b>BAB II KAJIAN TEORI .....</b>	<b>9</b>
A. Kajian Teori .....	9

1. Strategi .....	9
2. Kepala Sekolah .....	15
3. Supervisor .....	17
B. Kajian Penelitian yang Relevan .....	34
C. Kerangka Pikir .....	38
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>40</b>
A. Jenis Penelitian .....	40
B. Lokasi dan Waktu Penelitian .....	40
C. Subyek Penelitian .....	41
D. Sumber Data .....	41
E. Teknik Pengumpulan Data .....	41
F. Teknik Analisis Data .....	43
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>46</b>
A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian .....	46
1. Identias Sekolah .....	46
2. Visi SD GMIT ENDE 4 .....	46
3. Misi SD GMIT ENDE 4 .....	47
4. Motto .....	47
5. Tujuan Sekolah .....	47
6. Data Siswa .....	48
5. Data Orang Tua Siswa .....	50
6. Sarana Pendidikan .....	50
7. Daftar Prestasi Sekolah .....	51

8. Deskripsi Tugas Guru .....	52
B. Hasil Penelitian .....	58
1. Perkembangan Pelaksanaan Kegiatan Supervisi di SD GMIT Ende 4 .....	58
2. Strategi Kepala Sekolah sebagai Supervisor di SD GMIT Ende 4 .....	59
3. Proses Supervisi di SD GMIT Ende 4 .....	64
C. Pembahasan Hasil Penelitian .....	69
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>74</b>
A. Kesimpulan .....	74
B. Saran .....	74
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>75</b>
<b>LAMPIRAN</b>	
<b>BUKTI CEK PLAGIASI</b>	

## DAFTAR TABEL

	<b>Halaman</b>
Tabel 4.1 Data Menurut Jenis Kelamin .....	48
Tabel 4.2 Data Menurut Agama .....	48
Tabel 4.3 Data angkatan lulusan yang melanjutkan SMP .....	48
Tabel 4.4 Data Guru Tahun 2022/2023 .....	49
Tabel 4.5 Data Pekerjaan Orang Tua Siswa .....	50
Tabel 4.6 Data Buku Siswa dan Guru .....	50
Tabel 4.7 Data Alat Peraga (Media) .....	50
Tabel 4.8 Data TIK dan Pendukung .....	51
Tabel 4.9 Data Daftar Prestasi Sekolah .....	51
Tabel 4.10 Data Nama Guru .....	60

## DAFTAR GAMBAR

	<b>Halaman</b>
Gambar 2.1 Kerangka Pikir .....	39
Gambar 3.1 Model Analisis Alternative .....	43