

**STRATEGI KEPALA SEKOLAH SEBAGAI SUPERVISOR DI
SEKOLAH DASAR GMIT ENDE 4**

SKRIPSI



**Skripsi Ini Ditulis Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
Guna Mendapatkan Gelar Sarjana Pendidikan
Program Studi Pendidikan Guru Sekolah Dasar
Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan
Universitas Flores**

Oleh :

**FIDELIA LETO
NIM : 2018270651**

PROGRAM STUDI PENDIDIKAN GURU SEKOLAH DASAR

FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN

UNIVERSITAS FLORES

ENDE

2023

LEMBAR PERSETUJUAN

**STRATEGI KEPALA SEKOLAH SEBAGAI SUPERVISOR DI
SEKOLAH DASAR GMIT ENDE 4**

OLEH

FIDELIA LETO
NIM: 2018270651

**Skripsi ini Ditulis untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
Guna Mendapatkan Gelar Sarjana Pendidikan
Program Studi Pendidikan Guru Sekolah Dasar**

Menyetujui

Pembimbing I

Nining Sar'iyyah, S.Pd.,M.Pd
NIDN: 0820068601

Pembimbing II

Marselina Wali, S.Pd.,M.Pd
NIDN: 0801038501

Mengetahui

**Ketua Program Studi Pendidikan Guru Sekolah Dasar
Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan
Universitas Flores**

Agustinus F. Paskalino Dadi, S.Fil.,M.Hum
NIDN: 0810048201

LEMBAR PENGESAHAN

**STRATEGI KEPALA SEKOLAH SEBAGAI SUPERVISOR DI
SEKOLAH DASAR GMIT ENDE 4**

OLEH

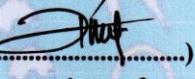
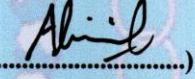
**FIDELIA LETO
NIM: 2018270651**

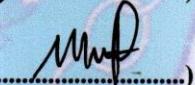
**Skripsi ini Telah Dipertahankan di Depan Panitia Penguji Skripsi
Program Studi Pendidikan Guru Sekolah Dasar
Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan
Universitas Flores**

**Hari : Sabtu
Tanggal : 21 Januari 2023**

PANITIA PENGUJI

- 1 **Agustinus F. Paskalino Dadi, S.Fil.,M.Hum**
Ketua Penguji
- 2 **Maria Finsensia Ansel, S.Psi.,M.Si**
Sekretaris Penguji
- 3 **Aschari Senjahari Rawe, SE.,M.Pd**
Anggota Penguji
- 4 **Nining Sar'iyah, S.Pd.,M.Pd**
Anggota Penguji
- 5 **Marselina Wali, S.Pd.,M.Pd**
Anggota Penguji

(





Mengesahkan

Dekan

**Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan
Universitas Flores**

Ketua

**Program Studi Pendidikan Guru Sekolah Dasar
Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan
Universitas Flores**


Dr. Sofia Sa'o, M.Pd
NIDN: 0806057201


Agustinus F. Raskalino Dadi, S.Fil.,M.Hum
NIDN: 0810048201

MOTTO

**KU JALANI SEMAMPUNYA, KU NIKMATI SEADANYA, DAN KU
SYUKURI SEGALANYA**

FIDELIA

HALAMAN PERSEMBAHAN

Segala sesuatu yang kuperoleh, seiring detak perjuangan yang terus bergelora menuju harapan akan sebuah hidup yang lebih baik bagi diri sendiri, keluarga dan sesama dengan segala keterbatasan dan kekurangan yang dimiliki, secara tulus goresan penaku ini kurangkai dan kupersembahkan untuk:

1. Dialah sumber segala-Nya yang telah memberi nafas kehidupan serta cinta dan kasih-Nya yang tidak pernah membiarkan aku berjalan sendiri.
2. Kedua orang tuaku tercinta dan yang paling kubanggakan, bapak Polikarpus Nope dengan cinta dan kasih sayang yang selalu ada untukku dan Ibu Yohana Bota (Alm) yang telah menghadirkanku ke dunia .
3. Untuk adikku tercinta Yuliana Hebaq untuk cinta yang tulus selalu mendukung dan menanti keberhasilanku.
4. Keluaraga besarku yang tidak sempat saya sebut satu persatu terimakasih untuk doa cinta dan dukungan.
5. Sahabat seperjuanganku Tycka, Adel, Ira, Ensi, Sesil, Aty Kolin, Alvyn, yang selalu mendukung dan memberikan motivasi kepadaku serta semua teman-teman kelas yang tidak sempat saya sebut satu persatu.
6. Teman-teman Kos Din Jeba, Ansi, Marlin, Acy, Sensi, , Astin , Uci, Kakak yana, Cici dan Melan, Bertin, dengan caranya masing-masing memberikan perhatian baik dalam bentuk moril maupun material.
7. Kampung halaman dan para leluhurku
8. Almaterku tercinta Universitas Flores
9. Agama, bangsa dan tanah airku tercinta.

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, karena berkat rahmat dan izin-Nya, penulis dapat menyelesaikan sebuah karya tulis ini sebagai salah satu syarat untuk mendapatkan gelar sarjana dengan Judul "**Strategi Kepala Sekolah Sebagai Supervisior di SD GMIT Ende 4**". Bermodalkan pada keberanian petunjuk dari Tuhan Yang Maha Kuasa, mulailah penulis bekerja menghimpun seluruh data yang ada, mengadakan perbaikan (*revisi*) guna melengkapi kekurangan dalam menyelesaikan tulisan ini. Penyelesaian tulisan ini juga berkat bantuan dari berbagai pihak pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih yang tulus dan mendalam serta hormat yang setinggi-tingginya kepada :

1. Ketua Yayasan Perguruan Tinggi Flores (Yapertif).
2. Rektor dan Wakil Rektor.
3. Dekan dan Wakil Dekan Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Flores.
4. Bapak Agustinus F. Paskalino Dadi, S.Fil., M.Hum selaku Ketua Program Studi Pendidikan Guru Sekolah Dasar dan bapak Virgilius Bate , S.P.d., M.Pd. Sekretaris Program Studi Pendidikan Guru Sekolah Dasar serta para dosen yang telah membantu dan membekali berbagai ilmu yang berguna.
5. Kepala tata usaha dan para pegawai Program Studi Pendidikan Guru Sekolah Dasar yang telah melancarkan seluruh administrasi perkuliahanku.
6. Ibu Nining Sariyyah, S.Pd., M.Pd selaku dosen pembimbing I dan Ibu Marselian Wali S.Pd., M.Pd selaku dosen pembimbing II yang selalu sabar,

ihklas dan senantiasa meluangkan waktu dan tenaga untuk memberikan bimbingan dan mengarahkan penulis dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini.

7. Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Ende
8. Kepala Sekolah SD GMIT Ende 4 Ibu Adriana T. Bolle S.Pd dan bapak Ibu guru di SD GMIT Ende 4 yang sudah membantu dan memberikan kesempatan untuk melakukan penelitian serta memberikan informasi dan data yang di teliti di lembaga ini.
9. Semua informan yang telah membantu penulis dalam memberikan informasi dan data tentang masalah yang diteliti
10. Rekan-rekan seperjuanganku kelas A PGSD angkatan 2018
11. Semua pihak yang telah membantu peneliti baik secara langsung maupun tidak langsung.

Akhirnya penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu , kritik dan saran yang membangun sangat diperlukan oleh penulis demi menyempurnakan skripsi ini

Ende, Februari 2023

Penulis

PERNYATAAN KEASLIAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Fidelia Leto

NIM : 2018270651

Program Studi : Pendidikan Guru Sekolah Dasar

Fakultas : Keguruan dan Ilmu Pendidikan

Dengan ini saya menyatakan bahwa:

(1) Skripsi ini merupakan hasil karya saya sendiri dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendalat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam isi skripsi dan disebutkan dalam daftar pustaka.

(2) Skripsi ini telah dideteksi plagiasinya dan tidak memiliki tingkat kemiripan diatas 20% sehingga dinyatakan layak.

Ende, Februari 2023

Yang Membuat Pernyataan



FIDELIA LETO
NIM : 2018270651

ABSTRAK

STRATEGI KEPALA SEKOLAH SEBAGAI SUPERVISOR DI SEKOLAH DASAR GMIT ENDE 4

FIDELIA LETO

**Program Studi Pendidikan Guru Sekolah Dasar, Fakultas Keguruan dan
Ilmu Pendidikan, Universitas Flores, Skripsi, 2023**
E-mail : epinpeurape98@gmail.com

Tujuan yang ingin dicapai dalam penelitian ini adalah untuk mengetahui strategi kepala sekolah sebagai supervisor di SD GMIT Ende 4.

Peneliti menggunakan penelitian kualitatif. Subjek penelitian adalah kepala sekolah dan guru - guru di SD GMIT Ende 4.

Sesuai dengan hasil pemaparan data dan temuan hasil penelitian serta pembahasan hasil penelitian di atas, maka peneliti menyimpulkan bahwa strategi kepala sekolah sebagai supervisor di SD GMIT Ende 4 dari periode ke periode berbeda-beda dan belum sempurna dalam kurun waktu tiga tahun terakhir ini. Supervisi yang di jalankan di SD GMIT Ende 4 umumnya menggunakan supervisi pembelajaran dengan teknik kunjungan kelas. Dan supervisi ini terakhir dilaksanakan oleh kepala sekolah pada tahun 2019 sedangkan pada tahun 2020-2021 kepala sekolah sudah merencanakan kegiatan supervisi namun belum sempat dilaksanakan disebabkan oleh wabah covid 19 dan pada awal tahun 2022 terjadi peralihan kepala sekolah sehingga kegiatan supervisi pembelajaran menggunakan teknik kunjungan kelas belum terlaksana hingga saat ini dan masih dalam tahap perencanaan.

Kata Kunci : Kepala Sekolah; Supervisor; SD GMIT Ende 4.

ABSTRACT

STRATEGY OF THE PRINCIPAL AS SUPERVISOR IN ELEMENTARY SCHOOLS GMIT ENDE 4

FIDELIA LETO

Elementary School Teacher Education Study Program, Faculty of Teacher Training and Education, University of Flores, Thesis, 2023

E-mail : epinpeurape98@gmail.com

The goal to be achieved in this study is to determine the principal's strategy as a supervisor at SD GMIT Ende 4.

The researcher used qualitative research. The subjects of the study were school principals and teachers at SD GMIT Ende 4.

According to the results of the presentation of the data and the findings of the research results and the discussion of the research results above, the researcher concluded that the strategy of the school principal as a different different and not perfect in the last three years. Supervision that is carried out at SD GMIT Ende 4 generally uses learning supervision using the class visit technique. until now and still in the planning stage.

Keywords: Principal; Supervisors; SD GMIT Ende 4.

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PERSETUJUAN	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
MOTO	iv
PERSEMBAHAN.....	v
KATA PENGANTAR.....	vi
PERNYATAAN KEASLIAN.....	viii
ABSTRAK	ix
ABSTRAK	x
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Batasan Masalah	6
C. Rumusan Masalah	6
D. Tujuan Penelitian	6
E. Manfaat Penelitian	6
F. Definisi Operasional Judul	7
BAB II KAJIAN TEORI	9
A. Kajian Teori	9

1. Strategi	9
2. Kepala Sekolah	15
3. Supervisior	17
B. Kajian Penelitian yang Relevan	34
C. Kerangka Pikir	38
BAB III METODE PENELITIAN	40
A. Jenis Penelitian	40
B. Lokasi dan Waktu Penelitian	40
C. Subyek Penelitian	41
D. Sumber Data	41
E. Teknik Pengumpulan Data	41
F. Teknik Analisis Data	43
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	46
A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian	46
1. Identitas Sekolah	46
2. Visi SD GMIT ENDE 4	46
3. Misi SD GMIT ENDE 4	47
4. Motto	47
5. Tujuan Sekolah	47
6. Data Siswa	48
5. Data Orang Tua Siswa	50
6. Sarana Pendidikan	50
7. Daftar Prestasi Sekolah	51

8. Deskripsi Tugas Guru	52
B. Hasil Penelitian	58
1. Perkembangan Pelaksanaan Kegiatan Supervisi di SD GMIT Ende 4	.58
2. Strategi Kepala Sekolah sebagai Supervisor di SD GMIT Ende 4	59
3. Proses Supervisi di SD GMIT Ende 4	64
C. Pembahasan Hasil Penelitian	69
BAB V PENUTUP	74
A. Kesimpulan	74
B. Saran	74
DAFTAR PUSTAKA	75
LAMPIRAN	
BUKTI CEK PLAGIASI	

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 4.1 Data Menurut Jenis Kelamin	48
Tabel 4.2 Data Menurut Agama	48
Tabel 4.3 Data angkatan lulusan yang melanjutkan SMP	48
Tabel 4.4 Data Guru Tahun 2022/2023	49
Tabel 4.5 Data Pekerjaan Orang Tua Siswa	50
Tabel 4.6 Data Buku Siswa dan Guru	50
Tabel 4.7 Data Alat Peraga (Media)	50
Tabel 4.8 Data TIK dan Pendukung	51
Tabel 4.9 Data Daftar Prestasi Sekolah	51
Tabel 4.10 Data Nama Guru	60

DAFTAR GAMBAR

Halaman

Gambar 2.1 Kerangka Pikir	39
Gambar 3.1 Model Analisis Alternative	43