

SKRIPSI

**“ANALISIS RENCANA DAN PENYEDIAAN JUMLAH PENGGUNAAN
ANGGARAN BIAYA PELAKSANAAN PROYEK BERSEKALA KECIL
PADA PROYEK PERENCANAAN POSYANDU PLUS DESA BENTENG
TAWA, KECAMATAN RIUNG BARAT, KABUPATEN NGADA”**



ALBERTUS NOKA TAGU

2017310569

PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL

FAKULTAS TEKNIK

UNIVERSITAS FLORES

ENDE

2022

LEMBAR PERSETUJUAN

**“ANALISIS RENCANA DAN PENYEDIAAN JUMLAH PENGGUNAAN
ANGGARAN BIAYA PELAKSANAAN PROYEK BERSEKALA KECIL
PADA PROYEK PERENCANAAN POSYANDU PLUS DESA BENTENG
TAWA, KECAMATAN RIUNG BARAT, KABUPATEN NGADA”**

Skripsi

Sebagai salah satu syarat untuk mencapai Gelar Sarjana Teknik Sipil

Disusun dan Diajukan oleh :

ALBERTUS NOKA TAGU

NIM. 2017310569

Disetujui Oleh :

Pembimbing



Ireneus Kota, S.T.,M.Eng

NIDN: 0819036901

Mengetahui

Ketua Program Studi Teknik Sipil



Ir. Marselinus Y. Nisanson, S.T.,M.T.,IPM

NIDN: 0803086901

HALAMAN PENGESAHAN

**ANALISIS RENCANA DAN PENYEDIAAN JUMLAH PENGGUNAAN
ANGGARAN BIAYA PELAKSANAAN PROYEK BERSEKALA KECIL
PADA PROYEK PERENCANAAN POSYANDU PLUS DESA BENTENG
TAWA, KECAMATAN RIUNG BARAT, KABUPATEN NGADA**

Disusun dan Diajukan oleh:

ALBERTUS NOKA TAGU / 2017310569

Tugas akhir ini telah diuji dan dipertanggung jawabkan dihadapan Tim Penguji di Program Studi Teknik Sipil, Fakultas Teknik, Universitas Flores Ende, pada :

Hari / tanggal : Rabu / 15

Bulan : Maret

Tahun : 2023

Tim Penguji :

1. Yohanes Meo, S.T. M.T(Penguji I)
2. Ir. Veronika Miana Radja S.T.,M.T.,IPM(Penguji II)
3. Ir. Marselinus Y Nisanson, S.T.,M.T. IPM(Penguji III)
4. Ireneus Kota, S.T.,M.Eng(Penguji IV)

Disahkan oleh
Dekan Fakultas Teknik


Ir. Thomas Aquino A. S, S.T.,M.T
NIDN: 0814077401



UNIVERSITAS FLORES
FAKULTAS TEKNIK PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya menyatakan bahwa skripsi saya dengan judul: “ **Analisis Rencana Dan Penyediaan Jumlah Penggunaan Anggaran Biaya Pelaksanaan Proyek Bersekala Kecil Pada Proyek Perencanaan Posyandu Plus Desa Benteng Tawa, Kecamatan Riung Barat, Kabupaten Ngada**”

Dan diajukan untuk diuji pada tanggal, 15 Maret 2023 adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan bahwa gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulisan aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bilah kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah yang telah diberikan oleh Universitas batal saya terima.

Ende, 15 Februari 2023
Yang Membuat Pernyataan



ALBERTUS NOKA TAGU
NIM. 2017310569

MOTO

“Boleh jadi keterlambatanmu dari suatu perjalanan adalah keselamatanmu, boleh jadi tertundanya kuliahmu adalah suatu keberkahan.” – Quraish Shihab



PERSEMBAHAN

Hasil karya ini kupersembahkan untuk :

1. Tuhan yang maha esa karena atas berkat dan kasih-nya penulis dapat menyelesaikan
2. Skripsi ini dengan baik.
3. Kedua orang tuaku tercinta bapak Kosmas D. Tagu dan mama Maria Fatima yang telah membesarkan, mendidik, membiayaiku dan selalu memberikan doa dan motivasi dalam keadaan apapun serta selalu setia menanti keberhasilanku.
4. Adik Ersin Tagu, Adik Ersan Tagu, Adik Erlin Tagu, Adik Ervin Tagu serta seluruh keluarga besar yang telah memberikan motivasi kepada penullis dalam menyelesaikan Skripsi ini.
5. Untuk Om Kevin, Tanta Lenta, Om Gius, Ka Eki, Ka Kiki, Ka Rani, Dandi, Ka Marten, Sil, Pak Melki, Ka Yofis, Jos, Ka Hans, Wiwin, Remi, Ebit, Ros, Nacar serta Sahabat, teman-teman program studi teknik sipil khusus angkatan 2017, yang telah memberikan dukungan kepada penulis dalam menyelesaikan Skripsi ini.
6. Dosen Program Studi Teknik Sipil yang menjadi panutan penulis.
7. Almamater tercinta Universitas Flores

Penyusun menyadari masih banyak kekurangan dalam penyusunan Tugas Akhir ini. Semoga dengan terselesainya Tugas Akhir ini dapat bermanfaat bagi penyusunan dan pembaca pada umumnya.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa karena atas berkat dan rahmat-Nya, sehingga penulis akhirnya dapat menyelesaikan Skripsi ini dengan judul **“ANALISIS RENCANA DAN PENYEDIAAN JUMLAH PENGGUNAAN ANGGARAN BIAYA PELAKSANAAN PROYEK BERSEKALA KECIL PADA PROYEK PERENCANAAN POSYANDU PLUS DESA BENTENG TAWA, KECAMATAN RIUNG BARAT, KABUPATEN NGADA”**. Penulisan Skripsi dilakukan untuk memenuhi salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Teknik pada Program Studi Teknik Sipil Universitas Flores.

Dalam menyelesaikan penulis Skripsi ini tidak terlepas dari keterlibatan berbagai pihak yang telah memberikan bimbingan dan bantuan kepada penulis. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih yang tulus dan ikhlas kepada semua pihak, terutama kepada :

1. Rektor Universitas Flores, Bapak Dr. Simon Sira Padji, M.A
2. Dekan Fakultas Teknik Universitas Flores, Bapak Ir. Thomas Aquino A Sidyn S.T.,M.T
3. Ketua Program Studi Teknik Sipil Universitas Flores, Bapak Ir. Marselinus Y Nisanson, S.T.,M.T. IPM
4. Dosen Pembimbing, Bapak Ireneus Kota, S.T.,M.T yang telah meluangkan waktu memberi pengarahan kepada penulis dalam penyelesaian Skripsi ini.

5. Seluruh Bapak Ibu Dosen Program Studi Teknik Sipil Universitas Flores.
6. Tata Usaha umum dan akademik atas bantuan yang telah memberi informasi kepada penulis selama ini.
7. Orang Tua dan seluruh keluarga yang telah memberikan dorongan dan doa serta kasih sayang kepada penulis dalam menyelesaikan pendidikan.
8. Rekan - rekan Mahasiswa Teknik Sipil angkatan 2017 yang memberikan dorongan untuk menyelesaikan kuliah dan penyusunan Skripsi.

Akhir kata, penulis berharap agar tulisan ini dapat memberikan manfaat kepada pembaca.

Ende, 2023

Penulis

ABSTRAK

ALBERTUS NOKA TAGU; Analisis Rencana dan Penyediaan Jumlah Penggunaan Anggaran Biaya Pelaksanaan Proyek Bersekala Kecil pada Proyek Perencanaan Posyandu Plus Desa Benteng Tawa, Kecamatan Riung Barat, Kabupaten Ngada (Dibimbing oleh Ireneus Kota, S.T., M.Eng)

Pembangunan Posyandu Plus yang berlokasi di Desa Benteng Tawa Kecamatan Riung Barat Kabupaten Ngada dalam proses pelaksanaannya tidak sesuai dengan waktu rencana sehingga proyek pembangunan tersebut mengalami keterlambatan. Proyek tersebut direncanakan oleh Pemerintah desa bersama tenaga teknik dari kecamatan dan dikerjakan bersama masyarakat setempat pada tanggal 20 Juli 2022 – 23 Desember 2022 dengan nilai kontrak Rp1.899.904.356 (Satu Miliar Delapan Ratus Sembilan Puluh Sembilan Juta Sembilan Ratus Empat Ribu Tiga Lima Puluh Enam Rupiah). Tujuan dari penelitian ini adalah menganalisis perkiraan biaya dan waktu penyelesaian proyek pembangunan Posyandu Plus Desa Benteng Tawa Kecamatan Riung Barat Kabupaten Ngada.

Penelitian ini menggunakan data primer. Dalam Penelitian ini pengamatan dilakukan dengan menggunakan metode kuantitatif dengan menganalisis perkiraan biaya dan waktu untuk pekerjaan yang sudah diselesaikan maupun yang belum diselesaikan. Data yang telah terkumpul selanjutnya dianalisis secara kuantitatif dengan menggunakan metode nilai hasil. Teknik analisis data menggunakan perhitungan *Budget Cost fork Work Schedule*, *Actual Cost Work Performance*, *Budget Cost Work Performed*, analisa nilai hasil, produktifitas dan kinerja proyek serta perkiraan biaya dan waktu penyelesaian proyek.

Dari hasil analisis Proyek Pembangunan Posyandu Plus Kecamatan Riung Barat Kabupaten Ngada menggunakan metode nilai hasil sangat efektif digunakan untuk menganalisis biaya dan waktu pada proyek tersebut. Dengan nilai BCWS minggu 21 sebesar Rp1,727,185,767.85, Nilai BCWP minggu 24 Rp1,527,868,528.23, ACWP minggu 24 sebesar Rp1,419,717,920.89, Nilai SV – Rp199.317.23, menunjukkan jadwal aktual terlambat dari jadwal rencana, Nilai CV Rp108,150.60, menunjukkan biaya yang didapat lebih besar dari biaya yang dikeluarkan, Nilai SPI minggu ke-24 0,88 menunjukkan kinerja biaya yang buruk dan boros dari jadwal rencana, Nilai CPI =1,07 yang bearti kinerja biaya baik dan hemat serta menunjukkan waktu yang dibutuhkan untuk pekerjaan yang belum diselesaikan adalah 4,54 minggu sedangkan waktu total untuk meyelesaikan seluruh proyek adalah 28,5 minggu dan perkiraan biaya untuk pekerjaan tersisa sebesar Rp186,277,791.91 serta perkiraan biaya total untuk menyelesaikan seluruh pekerjaan adalah Rp1,605,995,712.80

Berdasarkan hasil penelitian dan pembahasan, maka disarankan perlu adanya pengendalian waktu dan biaya proyek sejak dini untuk mengoptimalkan hasil proyek secara maksimal serta dilakukan evaluasi kegiatan proyek sebelumnya untuk diperbaiki dan dapat menjadi bahan acuan dalam mengerjakan proyek selanjutnya.

Kata kunci : Analisis, waktu, Biaya Proyek, Nilai Hasil

ABSTRACT

ALBERTUS NOKA TAGU; Analysis of Plans and Provision of Amount of Budget Usage for Implementation of Small-Scale Projects in the Posyandu Plus Planning Project in Benteng Tawa Village, Riung Barat District, Ngada Regency (Supervised by Ireneus Kota, S.T.,M.Eng)

The construction of Posyandu Plus, which is located in Benteng Tawa Village, Riung Barat District, Ngada Regency, was not implemented according to the planned time, so the development project was delayed. The project was planned by the village government together with technical staff from the sub-district and worked on with the local community on 20 July 2022 – 23 December 2022 with a contract value of IDR 1,899,904,356 (One Billion Eight Hundred Ninety Nine Million Nine Hundred Four Thousand Three Fifty Six Rupiah). The purpose of this study was to analyze the estimated cost and time of completion of the Posyandu Plus development project in Benteng Tawa Village, West Riung District, Ngada Regency.

This study uses primary data. In this study observations were made using quantitative methods by analyzing cost and time estimates for completed and unfinished work. The data that has been collected is then analyzed quantitatively using the yield value method. Data analysis techniques use the calculation of the Budget Cost fork Work Schedule, Actual Cost Work Performance, Budget Cost Work Performed, analysis of the value of results, productivity and project performance as well as estimated costs and project completion time.

From the results of the analysis of the Posyandu Plus Development Project in West Riung District, Ngada Regency, the yield value method was very effective in analyzing costs and time for the project. With a week 21 BCWS value of Rp. 1,727,185,767.85, Week 24 BCWP value of Rp. 1,527,868,528.23, Week 24 ACWP of Rp. 1,419,717,920.89, SV value - Rp. 199,317.23, indicating the actual schedule is late from the planned schedule, CV value of Rp. obtained is greater than the costs incurred, the SPI value of the 24th week is 0.88 indicating poor and wasteful cost performance from the planned schedule, CPI value = 1.07 which means good and economical cost performance and shows the time needed for work that has not been completed is 4.54 weeks while the total time to complete the entire project is 28.5 weeks and the estimated cost for the remaining work is IDR 186,277,791.91 and the estimated total cost to complete the entire work is IDR 1,605,995,712.80

Based on the results of the research and discussion, it is suggested that it is necessary to control project time and costs early on to optimize project results to the fullest and to evaluate previous project activities for improvement and can be used as reference material in working on subsequent projects.

Keywords: Analysis, time, Project Cost, Result Value

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PERSETUJUAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
MOTO.....	iv
PERSEMBAHAN.....	v
KATA PENGANTAR	vi
ABSTRAK.....	viii
ABSTRAC.....	ix
DAFTAR ISI	x
DAFTAR GAMBAR.....	xi
DAFTAR TABEL	xii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	3
1.3 Tujuan Penelitian	3
1.4 Manfaat Penelitian	4
1.5 Batasan Masalah	4
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	4
2.1 Proyek	4
2.2 Karakteristik Proyek.....	6
2.3 Perencanaan Proyek	7

2.4 Manajemen Proyek	9
2.5 Pengendalian Proyek.....	10
2.6 Manajemen Waktu.....	11
2.7 Biaya Proyek	12
2.8 Metode dan Teknik Pengendalian Biaya	15
2.9 Rencana Anggaran Biaya	20
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	24
3.1 Jenis penelitian	24
3.2 Tempat dan Waktu Penelitian	24
3.3 Jenis Data dan Sumber Data	25
3.4 Metode Pengumpulan Data	25
3.5 Analisis Data.....	26
3.6 Diagram Alir Penelitian	27
BAB IV ANALISA DAN PEMBAHASAN.....	28
4.1 Gambaran Umum Proyek	28
4.2 Rencana Pekerjaan dan Laporan Mingguan Pelaksanaan Proyek...29	29
4.3 Rencana Anggaran Biaya Proyek	31
4.4 Perhitungan BCWS,ACWP,BCWP.....	34
4.4.1 Budget Cost for Work Schedule (BCWS)	34
4.4.2 Budget Cost Of Work Performanced (BCWP)	36
4.4.3 Actual Cost Of Work Performance (ACWP)	38
4.5 Analisa Nilai Hasil	40
4.5.1 Penyimpangan Terhadap Waktu (SV).....	40

4.5.2 Penyimpangan Terhadap Biaya	42
4.6 Produktivitas Dan Kinerja Proyek.....	44
4.6.1 Indeks Kinerja Proyek (SPI)	44
4.6.2 Indeks Kinerja Biaya (CPI)	46
4.7 Perkiraan Biaya Proyek	47
4.7.1 Analisa Perkiraan Waktu Penyelesaian.....	48
4.8 Pembahasan	50
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	52
5.1 Kesimpulan.....	52
5.2 Saran.....	52
LAMPIRAN GAMBAR PROYEK.....	54
DAFTAR PUSTAKA.....	56

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Biaya (anggaran).....	5
Gambar 3.1. Peta lokasi penelitian	24
Gambar 2.3 Diagram alir.....	27

DAFTAR TABEL

Tabel 2.2 Indikator CPI	19
Tabel 2.3 Indikator SPI	20
Tabel 4.1: Data perencanaan Hubungan Jenis Pekerjaan dan Biaya. ...	29
Tabel 4.2 : Bobot Rencana dan Pelaksanaan Pekerjaan Proyek	30
Tabel 4.3: Rencana Anggaran Biaya	31
Tabel 4.4 :Budget Cos Of Work Schedule (BCWS).....	35
Tabel 4.5 : Bobot Aktual Pelaksanaan Proyek Pembangunan Posyandu Plus Desa Benteng Tawa.....	36
Tabel 4.6 : Budget Cost Of Work Performed (BCWP).....	37
Tabel 4.7 : Actual Cost Of Work Performance (ACWP)	38
Tabel 4.8 : Rekapitulasi Nilai BCWS, BCWP, ACWP sampai minggu ke-21	39
Tabel 4.9 : Schedule Varians (SV).....	41
Tabel 4.10 :Cost Varians (CV)	43
Tabel 4.10 : Tabel Indeks Kinerja Proyek (SPI)	45
Tabel 4.11 : Indeks Kinerja Biaya (CPI)	47