

**PENGARUH KOMUNIKASI ORGANISASI, STRES KERJA, DAN  
LINGKUNGAN KERJA TERHADAP PRODUKTIVITAS KARYAWAN  
DI KSP KOPDIT OBOR MAS CABANG UTAMA NAGEKEO  
(Studi Kasus Pada KSP Kopdit Obor Mas Cabang Utama Nagekeo)**

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen**



**Oleh**

**FARDILA AFRIYANTI MAMIK  
NIM. 2019410169**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS FLORES  
ENDE  
2023**

## LEMBAR PERSETUJUAN

**Nama : FARDILA AFRIYANTI MAMIK**  
**Nim : 2019 410 169**  
**Judul : PENGARUH KOMUNIKASI ORGANISASI, STRES KERJA,  
DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP PRODUKTIVITAS  
KARYAWAN DI KSP KOPDIT OBOR MAS CABANG  
UTAMA NAGEKEO (Studi Kasus Pada KSP Kopdit Obor Mas  
Cabang Utama Nagekeo)**

Ende, 14 Agustus 2023

Telah Diujikan Di Depan Tim Penguji Skripsi  
Program Studi Manajemen  
Fakultas Ekonomi

Pembimbing I

Dr. Avianita Rachmawati, S.Sos.,MM  
NIDN. 081 405 8001

Pembimbing II

Santy Permata Sari, S.AB.,MM  
NIDN. 08 2906 9001

Mengetahui,  
Ketua Program Studi Manajemen  
Fakultas Ekonomi Universitas Flores



Lambertus Langga, SE.,M.Sc  
NIDN. 08 2507 7101

## LEMBAR PENGESAHAN

Telah diujikan dan disahkan Oleh Tim Penguji Skripsi Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Flores Untuk Dipertahankan Guna Memperoleh Sarjana Manajemen Pada:

Hari : Senin

Tanggal : 14 Agustus 2023

Mengesahkan,  
Dekan Fakultas Ekonomi

Iriany Dewi Soleiman, SE.,M.Sc  
NIDN.08 2603 7001

Mengetahui,  
Ketua Program Studi Manajemen

Lambertus Langga, SE.,M.Sc  
NIDN. 08 2507 7101

Tim Penguji:

- |    |  |         |
|----|--|---------|
| 01 | <u>Dr. Rafael Octavianus Byre, SE.,M.Sc</u><br>NIDN : 08 2609 7401   | 1. .... |
| 02 | <u>Maria Helena Carolinda Dua Mea, S.S.,MM</u><br>NIDN. 08 3110 8301 | 2. .... |
| 03 | <u>Lambertus Langga, SE.,M.Sc</u><br>NIDN. 08 2507 7101              | 3. .... |
| 04 | <u>Santy Permata Sari, S.AB.,MM</u><br>NIDN. 08 2906 9001            | 4. .... |
| 05 | <u>Dr. Avianita Rachmawati, S.Sos.,MM</u><br>NIDN. 081 405 8001      | 5. .... |



**UNIVERSITAS FLORES**  
**FAKULTAS EKONOMI PROGRAM STUDI MANAJEMEN**  
**PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS**

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya menyatakan bahwa skripsi saya dengan judul:

**“PENGARUH KOMUNIKASI ORGANISASI, STRES KERJA, DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP PRODUKTIVITAS KARYAWAN DI KSP KOPDIT OBOR MAS CABANG UTAMA NAGEKEO (Studi Kasus Pada KSP Kopdit Obor Mas Cabang Utama Nagekeo)”**

Dan dimajukan untuk diuji pada tanggal, 14 Agustus 2023 adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan bahwa gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau kesuluruan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulisan aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bilah kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah yang telah diberikan oleh Universitas batal saya terima.

Ende, 14 Agustus 2023  
Yang Memberi Pernyataan



**Fardila Afriyanti Mamik**  
NIM. 2019410169

## **MOTTO**

**Lakukan yang terbaik yang kamu bisa, sampai kamu tahu cara yang lebih baik. Kemudian ketika kamu tahu yang lebih baik, lakukan terbaik.**

**(Fardila Afriyanti Mamik)**

## **PERSEMBAHAN**

Dengan segenap kerendahan dan ketulusan hati karya sederhana ini  
kupersembahkan untuk :

1. Tuhan Sang Pencipta
2. Kedua Orangtuaku tercinta, Bapak Syafrudin Abdullah , Mama Muliati dan keluarga yang dengan kasih sayang dan penuh pengorbanan telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk menuntut ilmu dari bangku pendidikan Dasar sampai Pendidikan Tinggi, kiranya yang maha kuasa selalu menyertai kalian.
3. Yang tersayang adikku Nadia Filmawati Sofia yang selalu memberikan dorongan dan mendoakan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
4. Sahabat-sahabat tercinta Rini Kartika dan zulia Ilmawaty Karim yang dengan sabar menemani dan memotivasi penulis dalam proses penulisan skripsi hingga selesai.
5. Teman-teman seangkatan Manajemen Tahun 2019 yang telah memotivasi penulis dalam proses perkuliahan dan proses penulisan skripsi dengan baik.
6. Semua pihak yang telah berjasa dalam membantu baik secara langsung ataupun tidak langsung dalam melancarkan studi penulis.
7. Almamater tercinta Universitas Flores.

## **KATA PENGANTAR**

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa karena telah melimpahkan rahmat dan petunjuk-nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul “ Pengaruh Komunikasi Organisasi, Stres Kerja dan Lingkungan kerja Terhadap Produktivitas Karyawan KSP Kopdit Obor Mas Cabang Utama Nagekeo”.

Penulis skripsi ini bertujuan untuk melengkapi salah satu syarat dalam memperoleh gelar sarjana Manajemen pada program studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Flores Ende. Dalam penulisan skripsi ini penulis tak luput dari berbagai kesulitan, untuk itu penulis menyadari bahwa dalam penulisan ini dan penyajian skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Keadaan ini semata-mata keterbatasan kemampuan yang ada pada diri penulis, sehingga penulis mengharapkan saran dan kritik yang sifatnya membangun dari berbagai pihak.

Dalam penulisan skripsi ini, penulis banyak memperoleh bantuan dan dorongan moril maupun bimbingan dari berbagai pihak, baik secara langsung maupun tidak langsung. Maka sudah sepantasnya apabila pada kesempatan ini penulis mengucapkan rasa terimakasih yang tulus kepada :

1. Bapak Rektor dan Para Wakil Rektor Untiversitas Flores
2. Ibu Dekan dan Bapak Wakil Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Flores
3. Bapak Lambertus Langga, SE.,M.Sc selaku Ketua Program Studi Manajemen Universitas Flores

4. Ibu Dr. Avianita Rachamwati, S.Sos., MM selaku Dosen Pembimbing I dan Ibu Santy Permata sari, S.AB., MM selaku Dosen Pembimbing II yang telah mengarahkan dan membimbing penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
5. Bapak dan Ibu Dosen yang telah dengan sabar membimbing penulis baik ketika masih menempuh pendidikan maupun sumbangan saran dan ide dalam menyelesaikan skripsi.
6. Manager KSP Kopdit Obor Mas Cabang Utama Nagekeo serta karyawan yang telah memberikan data dan informasi serta akses yang memungkinkan penelitian untuk melakukan penelitian.
7. Semua pihak yang membantu menyelesaikan skripsi ini yang tidak sempat disebutkan satu per satu.

Penulis juga menyadari akan kekurangan dalam penyusunan skripsi ini. Oleh karena itu dari lubuk hati yang paling dalam penulis mengharapakan kritik dan saran serta masukan yang bersifat membangun demi penyempurnaan skripsi .

Ende Agustus 2023

Fardila Afriyanti Mamik  
2019410169

## **ABSTRAK**

**Fardila Afriyanti Mamik. 2023. Pengaruh Komunikasi Organisasi, Stres Kerja, Dan Lingkungan Kerja Terhadap Produktivitas Karyawan Di Ksp Kopdit Obor Mas Cabang Utama Nagekeo (Studi Kasus Pada KSP Kopdit Obor Mas Cabang Utama Nagekeo). Skripsi. Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi Universitas Flores. Pembimbing I Dr. Avianita Rachmawati, S.Sos.,MM Pembimbing II Santy Permata Sari, S.AB.,MM**

---

Tujuan penelitian ini adalah : 1. Untuk menganalisis pengaruh komunikasi organisasi terhadap produktivitas karyawan pada KSP Kopdit Obor Mas Cabang Utama Nagekeo 2. Untuk menganalisis pengaruh stres kerja terhadap produktivitas karyawan pada KSP Kopdit Obor Mas Cabang Utama Nagekeo. 3. Untuk menganalisis pengaruh lingkungan kerja terhadap produktivitas karyawan pada KSP Kopdit Obor Mas Cabang Utama Nagekeo.

Jenis penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah penelitian asosiatif. Penelitian diadakan di KSP Kopdit Obor Mas Cabang Utama Nagekeo Sampel dalam penelitian ini adalah staf karyawan pada KSP Kopdit Obor Mas Cabang Utama Nagekeo berjumlah 40 orang.

Hasil Penelitian Menunjukkan bahwa variabel Produktivitas Karyawan Di KSP Kopdit Obor Mas Cabang Utama Nagekeo dipengaruhi oleh variabel Komunikasi Organisasi, Stres Kerja, Dan Lingkungan Kerja dengan Nilai  $R^2$  sebesar 0,910 atau 91%. Sedangkan sisanya (100%-91%) = 9% dijelaskan oleh variabel lain diluar model. Kesimpulan yang diambil bahwa 1. Komunikasi Organisasi berpengaruh secara persial terhadap produktivitas karyawan KSP Kopdit Obor Mas Cabang Utama Nagekeo. 2. Stres Kerja berpengaruh secara persial terhadap produktivitas karyawan KSP Kopdit Obor Mas Cabang Utama Nagekeo 3. Lingkungan Kerja berpengaruh secara persial terhadap produktivitas karyawan KSP Kopdit Obor Mas Cabang Utama Nagekeo

**Kata Kunci : Komunikasi Organisasi, Stres Kerja, dan Lingkungan Kerja.**

## **ABSTRAK**

**Fardila Afriyanti Mamik. 2023. The Effect of Organizational Communication, Work Stress, and Work Environment on Employee Productivity at KSP Kopdit Obor Mas Nagekeo Main Branch (Case Study at KSP Kopdit Obor Mas Nagekeo Main Branch). Thesis. Management Study Program, Faculty of Economics, University of Flores. Advisor I Dr. Avianita Rachmawati, S.Sos.,MM Supervisor II Santy Permata Sari, S.AB.,MM**

---

The aims of this study were: 1. To analyze the influence of organizational communication on employee productivity at KSP Kopdit Obor Mas Nagekeo Main Branch 2. To analyze the effect of work stress on employee productivity at KSP Kopdit Obor Mas Nagekeo Main Branch. 3. To analyze the influence of the work environment on employee productivity at KSP Kopdit Obor Mas Nagekeo Main Branch.

The type of research used in this research is associative research. The research was conducted at KSP Kopdit Obor Mas Nagekeo Main Branch. The samples in this study were 40 staff employees at KSP Kopdit Obor Mas Nagekeo Main Branch.

The results showed that the variable Employee Productivity at KSP Kopdit Obor Mas Nagekeo Main Branch was influenced by Organizational Communication, Work Stress, and Work Environment variables with an R<sup>2</sup> value of 0.910 or 91%. While the rest (100% -91%) = 9% is explained by other variables outside the model. The conclusions drawn are that 1. Organizational communication has a partial effect on employee productivity at KSP Kopdit Obor Mas, Nagekeo Main Branch. 2. Work stress has a partial effect on KSP Kopdit Obor Mas employee productivity, Nagekeo Main Branch 3. Work environment has a partial effect on employee productivity KSP Kopdit Obor Mas Nagekeo Main Branch

***Keywords:* Organizational Communication, Work Stress, and Work Environment**

## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>PERNYATAAN KEASLIAN.....</b>	<b>iv</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>v</b>
<b>PERSEMBAHAN .....</b>	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>vii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>ix</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xvi</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	6
1.3 Tujuan Penelitian .....	7
1.4 Manfaat Penelitian .....	7
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>9</b>
2.1 Landasan Teori .....	9
2.1.1 Manajemen Sumber Daya Manusia .....	9
2.1.2 Komunikasi Organisasi .....	10
2.1.3 Stres Kerja .....	18
2.1.4 Lingkungan Kerja .....	23

2.1.5 Produktivitas Karyawan .....	30
2.2 Penelitian Terdahulu .....	33
2.3 Hipotesis .....	35
2.3.1 Pengaruh Komunikasi Organisasi Terhadap Produktivitas Karyawan Pada KSP Kopdit Obor Mas Cabang Utama Nagekeo .....	35
2.3.2 Pengaruh Stres Kerja Terhadap Produktivitas Karyawan pada KSP Kopdit Obor Mas Cabang Utama Nagekeo .....	36
2.3.3 Pengaruh Lingkungan Kerja Terhadap Produktivitas Karyawan Pada KSP Kopdit Obor Mas Cabang Utama Nagekeo .....	37
2.4. Kerangka Pemikiran .....	38
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>39</b>
3.1 Jenis Penelitian .....	39
3.2 Lokasi Penelitian .....	39
3.3 Populasi dan sampel .....	39
3.3.1 Populasi .....	39
3.3.2 Sampel .....	40
3.4 Variabel Penelitian .....	40
3.5 Definisi Operasional Variabel .....	41
3.6 Sumber Data dan Teknik Pengumpulan Data .....	42
3.6.1. Sumber Data .....	42
3.6.2 Teknik Pengumpulan Data .....	43
3.7 Metode Analisis Data .....	45
3.7.1 Uji Validitas .....	45
3.7.2 Uji Reliabilitas .....	46
3.7.3 Uji Asumsi Klasik .....	46
3.8 Uji Hipotesis .....	47

<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>50</b>
4.1 Gambaran Umum Tempat Penelitian .....	50
4.1.1 Gambaran Umum KSP Kopdit Obor Mas Cabang Utama Nagekeo .....	50
4.1.4. Visi dan Misis KSP Kopdit Obor Mas Cabang Utama Nagekeo .....	52
4.1.5. Struktur Organisasi KSP Kopdit Obor Mas Cabang Utama Nagekeo .....	52
4.1.6. Gambaran Umum Responden .....	53
4.2 Uji Instrumen Penelitian .....	58
4.2.1 Uji Validitas .....	58
4.2.2 Uji Reliabilitas .....	60
4.2.3. Uji Asumsi Klasik .....	64
4.3 Uji Hipotesis .....	66
4.3.1 Hipotesis Pertama .....	66
4.3.2 Hipotesis Kedua .....	68
4.3.3 Hipotesis Ketiga .....	69
4.4 Pembahasan .....	71
4.4.1 Pengaruh komunikasi organisasi terhadap produktivitas karyawan pada KSP Kopdit Obor Mas Cabang Utama Nagekeo .....	71
4.4.2 Pengaruh stres kerja terhadap produktivitas karyawan pada KSP Kopdit Obor Mas Cabang Utama Nagekeo .....	73
4.4.3 Pengaruh lingkungan kerja terhadap produktivitas karyawan KSP Kopdit Obor Mas Cabang Utama Nagekeo .....	74
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>76</b>
5.1 Kesimpulan .....	76
5.2 Saran .....	78
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	
<b>LAMPIRAN</b>	

## **DAFTAR TABEL**

	<b>Halaman</b>
Tabel 1.1 Data Karyawan Kantor Obor Mas Cabang Utama Nagekeo .....	2
Tabel 2.1. Ringkasan Penelitian Terdahulu .....	33
Tabel 3.1 Definisi Operasional Variabel .....	41
Tabel 4.1 Usia Responden .....	53
Tabel 4.2 Responden Jenis Kelamin .....	54
Tabel 4.3 Pendidikan Terakhir .....	55
Tabel 4.4 Masa Kerja .....	56
Tabel 4.5 Statistik Deskriptif .....	57
Tabel 4.6 Tabel Uji Validitas .....	58
Tabel 4.7 Tabel Uji Reliabilitas .....	61
Tabel 4.8 Uji Normalitas Data .....	64
Tabel 4.9 Uji Multikolinieritas .....	65
Tabel 4.10 Uji Heteroskedasitas .....	65
Tabel 4.11 Hasil Analisis Regresi Pengaruh Komunikasi Organisasi Terhadap Produktivitas Karyawan Di KSP Kopdit Obor Mas Cabang Utama Nagekeo (Studi Kasus Pada KSP Kopdit Obor Mas Cabang Utama Nagekeo) .....	66
Tabel 4.12 Hasil Koefisien Determinan Komunikasi Organisasi Terhadap Produktivitas Karyawan Di KSP Kopdit Obor Mas Cabang Utama Nagekeo (Studi Kasus Pada KSP Kopdit Obor Mas Cabang Utama Nagekeo) .....	67
Tabel 4.13 Hasil Analisis Regresi Pengaruh Stres Kerja Terhadap Produktivitas Karyawan Di KSP Kopdit Obor Mas Cabang Utama Nagekeo (Studi Kasus Pada KSP Kopdit Obor Mas Cabang Utama Nagekeo) .....	68

Tabel 4.14 Hasil Koefisien Determinan Stres Kerja Terhadap Produktivitas Karyawan Di KSP Kopdit Obor Mas Cabang Utama Nagekeo (Studi Kasus Pada KSP Kopdit Obor Mas Cabang Utama Nagekeo) .....	69
Tabel 4.15 Hasil Analisis Regresi Pengaruh Lingkungan Kerja Terhadap Produktivitas Karyawan Di KSP Kopdit Obor Mas Cabang Utama Nagekeo (Studi Kasus Pada KSP Kopdit Obor Mas Cabang Utama Nagekeo) .....	70
Tabel 4.16 Hasil Koefisien Determinan Lingkungan Kerja Terhadap Produktivitas Karyawan Di KSP Kopdit Obor Mas Cabang Utama Nagekeo (Studi Kasus Pada KSP Kopdit Obor Mas Cabang Utama Nagekeo) .....	71

## **DAFTAR GAMBAR**

	<b>Halaman</b>
Gambar 2.1. Kerangka Pemikiran .....	38
Gambar 4.1 Struktur Organisasi KSP Kopdit Obor Mas Cabang Utama Nagekeo .....	52
Gambar 4.2 Diagram Umur Responden .....	53
Gambar 4.3 Diagram Jenis Kelamin Responden .....	54
Gambar 4.4 Diagram Pendidikan Terakhir .....	55
Gambar 4.5 Diagram Masa Kerja .....	56