

**PENGARUH KOMPETENSI PROFESIONAL, MOTIVASI KERJA DAN
DISIPLIN KERJA TERHADAP KINERJA GURU JENJANG SMP DI
KECAMATAN WEWARIA PADA DINAS PENDIDIKAN DAN
KEBUDAYAAN KABUPATEN ENDE**

SKRIPSI

**Ini Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Untuk Memperoleh
Gelar Sarjana Manajemen**



OLEH

MARIA YUDIANA MBEMBE

NIM : 2016 410 712

PROGRAM STUDI MANAJEMEN

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS FLORES

ENDE

2021

LEMBAR PERSETUJUAN

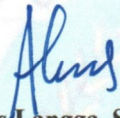
Nama : MARIA YUDIANA MBEMBE
Nim : 2016410712
**Judul : PENGARUH KOMPETENSI PROFESIONAL, MOTIVASI
KERJA DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP KINERJA GURU
JENJANG SMP DI KECAMATAN WEWARIA PADA DINAS
PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN KABUPATEN ENDE**

Ende, 09 Februari 2021

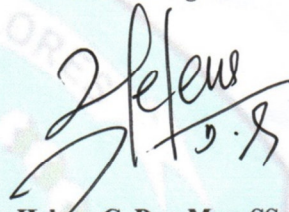
Telah Diujikan Di Depan Tim Penguji

Pembimbing I

Pembimbing II



Lambertus Langga, SE.,M.Sc
NIDN. 0825077101



Maria Helena C. Dua Mea, SS.,MM
NIDN. 0831108301

Mengetahui
Ketua Program Studi Manajemen
Fakultas Ekonomi Universitas Flores



Lambertus Langga, SE.,M.Sc
NIDN. 0825077101

LEMBAR PENGESAHAN

Telah Diterimah dan Disahkan oleh Tim Penguji Skripsi Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Flores untuk Dipertahankan Guna Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen Pada:

Hari : Selasa

Tanggal : 09 Februari 2021

Mengesahkan
Dekan Fakultas Ekonomi



Iriany Dewi Soleiman, SE.,M.Sc
NIDN. 0826037001

Mengetahui
Ketua Program Studi Manajemen



Lambertus Langga, SE.,M.Sc
NIDN. 0825077101

Tim Penguji:

- | | | | |
|----|---|----|-------|
| 01 | : <u>Dr.Rafael Octavianus Bvre, SE.,M.Sc</u>
NIDN.0826097401 | 1. | |
| 02 | : <u>Maria Endang Jamu, SE.,MM</u>
NIDN. 0814109101 | 2. | |
| 03 | : <u>Gabriel Tanusi, SE.,M.Si</u>
NIDN.0827067101 | 3. | |
| 04 | : <u>Maria Helena C. Dua Mea, SS.,MM</u>
NIDN. 0831108301 | 4. | |
| 05 | : <u>Lambertus Langga, SE.,M.Sc</u>
NIDN. 0825077101 | 5. | |



UNIVERSITAS FLORES
FAKULTAS EKONOMI PROGRAM STUDI MANAJEMEN
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya menyatakan bahwa skripsi saya dengan judul: **“Pengaruh Kompetensi Profesional, Motivasi Kerja Dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Guru Jenjang SMP Di Kecamatan Wewaria Pada Dinas Pendidikan Dan Kebudayaan Kabupaten Ende”**.

Dan dimajukan untuk diuji pada tanggal, 09 Februari 2021 adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan bahwa gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulisan aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijasah yang telah diberikan oleh Universitas batal saya terima.

Ende, 09 Februari 2021
Yang Memberi Pernyataan



Maria Yudiana Mbembe
2016 410 712

MOTTO

**Jangan Mencoba Menjadi Orang Sukses Tetapi
Jadilah Orang Yang Bernilai**

Yudit

PERSEMBAHAN

Dengan segala Puji Syukur Kepada Tuhan Yang Maha Esa dan dorongan serta doa dari orang-orang tercinta, akhirnya penulis skripsi ini bisa berjalan sebagaimana mestinya. Oleh karena itu saya persembahkan seluruh tulisan ini kepada :

1. Tuhan yang Maha Esa, bersama Bunda Maria, yang selalu menuntun, melindungi, segala kesulitan, sehingga memperkenankan saya mencapai cita-cita.
2. Yang tercinta Bapak Yohanes Aurelius Da dan mama Maria Galle yang degan penuh kasih sayang telah melahirkan, membesarkan dan mendidik penulis serta mendoakan dalam menantikan keberhasilan penulis untuk mencapai kesuksesan penulis.
3. Yang tercinta Bapak Petrus Paru Sekeluarga, Bapak Yohanes Malkus Misa sekeluarga, Bapak Yakobus Ani, Bibi Laurentia Irmina Viva sekeluarga, Om Hermanus Bu Sekeluarga, yang dengan cara mereka masing-masing telah membantu penulis dalam doa, biaya dan motivasi untuk mencapai kesuksesan.
4. Yang tersayang adik Rensi dan Aris yang selalu memberikan keceriaan dan menghibur serta menantikan keberhasilan penulis.
5. Teman-teman seperjuangan: Arond, Rianty, Novi, Linda serta semua teman-teman angkatan 2016 yang telah membantu penulis dalam mencapai kesuksesan ini.

6. Kepala Sekolah SMP NEGERI 1 DETUSOKO, Kepala Sekolah SMP NEGERI DETUNGGALI, Kepala Sekolah SMP NEGERI EKOAE, Kepala Sekolah SMP NEGERI MAUTENDA, Kepala Sekolah SMP SWASTA KATOLIK EMANUEL MAUTENDA, Kepala Sekolah SMP SWASTA SINAR PELITA, Kepala Sekolah SMP NEGERI SATAP WOLOOJA 2, serta para guru dan Kepala Dinas Pendidikan Dan Kebudayaan Kabupaten Ende yang telah membantu penulis dalam melakukan penelitian untuk menulis skripsi.
7. Almamater tercinta Universitas Flores Ende.
8. Karyawan/I selingkup Universitas Flores yang telah melayani penulis dalam bentuk administrasi maupun pelayanan akademik lainnya.

Akhirnya penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini masih sangat jauh dari kesempurnaa. Oleh karena itu segala kritik dan saran yang membangun dari semua pihak demi menyempurnakan skripsi ini, penulis terima dengan senang hati.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa , karena atas berkat, rahmat dan penyertaan-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisannya skripsi ini dengan judul ” **Pengaruh Kompetensi Profesional, Motivasi Kerja Dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Guru Jenjang Smp Di Kecamatan Wewaria Pada Dinas Pendidikan Dan Kebudayaan Kabupaten Ende**” guna memenuhi salah satu persyaratan dalam menyelesaikan pendidikan sarjana pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi pada Universitas Flores Ende.

Dalam menyelesaikan skripsi ini penulis di beri bimbingan dan bantuan dari berbagai pihak, baik secara materi maupun secara moril serta dorongan, nasihat, saran maupun kritik yang sangat membantu. Oleh karena itu, penulis menyampaikan rasa hormat dan terima kasih kepada :

1. Bapak Dr. Laurentius D. Gadi Djou, Akt selaku Ketua Yayasan Perguruan Tinggi Universitas Flores.
2. Bapak Dr. Simon Sira Padji, MA selaku Rektor dan para Wakil Rektor Universitas Flores.
3. Ibu Iriany Dewi Suleiman, SE.,M.,Sc selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Flores.
4. Bapak Lambertus Langga, SE.,M.,Sc selaku ketua program studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Flores.

5. Bapak Lambertus Langga,SE.,M.Sc selaku pembimbing satu dan Ibu Maria Helena Carolinda Dua Mea, S.S., MM selaku pembimbing dua, yang telah mengorbankan waktu dan tenaga dalam membimbing penulis dalam menyusun skripsi ini.
6. Bapak Ibu Dosen penguji yang telah memberikan kritikan, koreksi dan saran dalam menyelesaikan skripsi ini.
7. Bapak ibu Dosen pengampuh mata kuliah di Fakultas Ekonomi, program Studi Manajemen yang telah membimbing peneliti sejak awal perkuliahan hingga saat ini.
8. Pegawai Tata Usaha dan Operator Program Studi Manajemen
9. Pimpinan dan Para Pegawai Badan Perencanaan Pembangunan Daerah di Kabupaten Ende yang telah menerima dan melayani peneliti selama melakukan penelitian.
10. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

Penulis juga menyadari bahwa walaupun telah berusaha secara maksimal dalam penyelesaian skripsi ini, namun masih terdapat kekurangan. Oleh sebab itu segala bentuk kritik dan saran demi penyempurnaan skripsi ini, penulis terima dengan lapang dada. Sebagai rasa terima kasih penulis atas segala kritik dan saran dari pembaca, penulis doakan semoga tuhan selalu memberkati hasil dan karya para pembaca

Ende, Januari 2021

Penulis

ABSTRAK

MARIA YUDIANA MBEMBE Nim : 2016410712. “Pengaruh Kompetensi Profesional, Motivasi Kerja Dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Guru Jenjang SMP Di Kecamatan Wewaria Pada Dinas Pendidikan Dan Kebudayaan Kabupaten Ende”. Skripsi : Ende: Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi, Universitas Flores. 2020. Pembimbing I Lambertus Langga. SE.M.Sc, Pembimbing II Maria Helena Carolinda Dua Mea, S.S.,MM. Program Studi Manajemen. Fakultas Ekonomi. Universitas Flores.

Penelitian ini merupakan penelitian kuantitatif berbasis deskriptif, yang bertujuan (1) untuk mengetahui pengaruh kompetensi profesional terhadap kinerja guru jenjang SMP di Kecamatan Wewaria Pada Dinas Pendidikan Dan Kebudayaan Kabupaten Ende, (2) untuk mengetahui pengaruh motivasi kerja terhadap kinerja guru jenjang SMP di Kecamatan Wewaria Pada Dinas Pendidikan Dan Kebudayaan Kabupaten Ende, (3) untuk mengetahui pengaruh disiplin kerja terhadap kinerja guru jenjang SMP di Kecamatan Wewaria Pada Dinas Pendidikan Dan Kebudayaan Kabupaten Ende. Penelitian ini termasuk penelitian kausalitas dengan menggunakan pendekatan kuantitatif. Sampel dalam penelitian ini adalah guru-guru SMP di Kecamatan Wewaria berjumlah 81 orang. Data yang dikumpulkan dengan kuesioner yang telah di uji validitas dan reliabilitasnya. Regresi linear berganda digunakan untuk uji hipotesis penelitian ini. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa: (1) kompetensi profesional memiliki pengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja guru jenjang SMP Di Kecamatan Wewaria Pada Dinas Pendidikan Dan Kebudayaan Kabupaten Ende dengan nilai (β) sebesar 0,935, (2) motivasi kerja memiliki pengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja guru jenjang SMP Di Kecamatan Wewaria Pada Dinas Pendidikan Dan Kebudayaan Kabupaten Ende dengan nilai (β) sebesar 0,932, (3) disiplin kerja memiliki pengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja guru jenjang SMP Di Kecamatan Wewaria Pada Dinas Pendidikan Dan Kebudayaan Kabupaten Ende dengan nilai (β) sebesar 0,66.

Kata kunci : Kinerja Guru, Kompetensi Profesional, Motivasi Kerja Dan Disiplin Kerja.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PERSETUJUAN	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
PERNYATAAN	iv
MOTTO	v
PERSEMBAHAN	vi
KATA PENGANTAR	viii
ABSTRAK	x
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	8
1.3 Tujuan Penelitian	8
1.4 Manfaat Penelitian	9
BAB II KAJIAN PUSTAKA	10
2.1 Landasan Teori	10
2.1.1 Sumber Daya Manusia	10
2.1.2 Kompetensi Profesional.....	11
2.1.3 Motivasi Kerja.....	14
2.1.4 Disiplin Kerja	17

2.1.5	Kinerja	21
2.2	Penelitian Terdahulu	23
2.3	Pengembangan Hipotesis	24
2.3.1	Pengaruh Kompetensi Profesional Terhadap Kinerja Guru	24
2.3.2	Pengaruh Motivasi Terhadap Kinerja Guru	24
2.3.3	Pengaruh Disiplin Terhadap Kinerja Guru	25
2.3.4	Pengaruh Kompetensi Profesional, Motivasi Kerja Dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Guru	26
2.4	Kerangka Pemikiran	26
BAB III METODE PENELITIAN		28
3.1	Populasi Dan Sampel	28
3.1.1	Populasi	28
3.2.2	Sampel	28
3.2	Defenisi Operasional Variabel.....	29
3.3	Metode Pengumpulan Data	30
3.3.1	Metode Angket Atau Kuesioner	30
3.3.2	Metode Dokumentasi	30
3.4	Instrumen Penelitian	30
3.4.1	Validitas.....	31
3.4.2	Reliabilitas	31
3.5	Teknik Analisis Data.....	31
3.5.1	Analisis Deskriptif Persentase	32
3.5.2	Analisis Regresi Berganda.....	32

3.6 Pengujian Hipotesis.....	33
3.6.1 Uji Simultan (Uji F)	33
3.6.2 Uji Parsial (Uji t).....	33
3.6.3 Analisis Koefisien Determinasi (R^2)	34
3.7 Jenis Dan Sumber Data	34
3.7.1 Jenis Data	34
3.7.2 Sumber Data	35
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	36
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian	36
4.1.1 Gambaran Umum Dinas Pendidikan Dan Kebudayaan Kabupaten Ende	36
4.1.2 Visi misi Kelurahan	37
4.1.3 Struktur Organisasi Dinas Pendidikan Dan Kebudayaan Kabupaten Ende.....	39
4.2 Deskripsi Responden.....	40
4.2.1 Karakteristik responden berdasarkan jenis kelamin.....	40
4.2.2 Karakteristik responden berdasarkan umur	41
4.2.3 Karakteristik responden berdasarkan pendidikan terakhir.....	42
4.2.4 Karakteristik responden berdasarkan lama bekerja.....	43
4.3 Uji Instrumen.....	44
4.3.1 Uji Validitas.....	44
4.3.2 Uji reliabilitas	46
4.4 hasil Pengujian	47

4.4.1 Hasil Uji Regresi Linear Berganda	47
4.5 Hasil Pengujian Hipotesis	48
4.5.1 Uji F	48
4.5.2 Uji T	50
4.5.3 Koefesien Determinasi	52
4.6 PEMBAHASAN.....	53
4.6.1 Variabel Kompetensi Profesional.....	53
4.6.2 Variabel Motivasi Kerja	54
4.6.3 Variabel Disiplin Kerja.....	55
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	57
5.1 Kesimpulan	57
5.2 Saran.....	58
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data guru SMP di kecamatan wewaria	1
Tabel 2.1 Penelitian terdahulu	23
Tabel 3.1 Defenisi operasional variabel.....	29
Tabel 3.2 Tabel Alternatif Jawaban Angket Atau Kuesioner	31
Tabel 4.2.2 Karakteristik responden berdasarkan umur	41
Tabel 4.2.3 Karakteristik responden berdasarkan pendidikan terakhir	42
Tabel 4.2.4 Karakteristik responden berdasarkan lama bekerja.....	43
Tabel 4.3.1 Uji validitas.....	45
Tabel 4.3.2 Uji reliabilitas.....	46
Tabel 4.4.1 Hasil Regresi Linear Berganda	47
Tabel 4.5.1 Hasil Uji Koefisien Regresi Simultan (F).....	49
Tabel 4.5.2 Hasil Pengujian Hipotesis.....	51
Tabe 4.5.3 Hasil koefisien determinasi (R^2)	53

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.4 Kerangka Pemikiran	27
Gambar 4.1 Struktur Organisasi	39
Gambar 4.2.1 Diagram lingkaran berdasarkan jenis kelamin	41
Gambar 4.2.2 Diagram lingkaran berdasarkan umur.....	42
Gambar 4.2.3 Diagram lingkaran berdasarkan pendidikan terakhir.....	43
Gambar 4.2.4 Diagram lingkaran berdasarkan lama bekerja	44