

**PENGARUH KEPEMIMPINAN KEPALA DESA TERHADAP PARTISIPASI  
MASYARAKAT DALAM PEMBANGUNAN DESA WAE AJANG  
KECAMATAN SATAR MESE KABUPATEN MANGGARAI**

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Syarat-Syarat  
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen**



**OLEH:**

**OKTAVIANA YERKIANA DAHUT**

**NIM: 2016410300**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS FLORES  
ENDE  
2020**

**LEMBAR PERSETUJUAN**

**NAMA : OKTAVIANA YERKIANA DAHUT**  
**NIM : 2016410300**  
**JUDUL : PENGARUH KEPEMIMPINAN KEPALA DESA  
TERHADAP PARTISIPASI MASYARAKAT DALAM  
PEMBANGUNAN DESA WAE AJANG KECAMATAN  
SATAR MESE KABUPATEN MANGGARAI**

**Ende, 13 Oktober 2020**

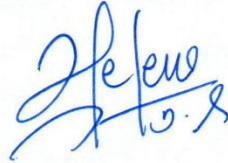
**Telah Diujikan di Depan Tim Penguji Skripsi**

**Dosen Pembimbing I**



**Dr. Rafael Octavianus Byre, SE., M.Sc**  
**NIDN. 0826097401**

**Dosen Pembimbing II**



**Maria Helena C. Dua Mea, S.S., MM**  
**NIDN. 0831108301**

**Mengetahui,  
Ketua Program Studi Manajemen  
Universitas Flores**



**Lambertus Langga, SE., M.Sc**  
**NIDN. 0825077101**

## LEMBAR PENGESAHAN

Telah diujikan dan disahkan Oleh Tim Penguji Skripsi Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Flores Untuk Dipertahankan Guna Memperoleh Serjana Manajemen Pada:

Hari : Selasa

Tanggal : 13 Oktober 2020

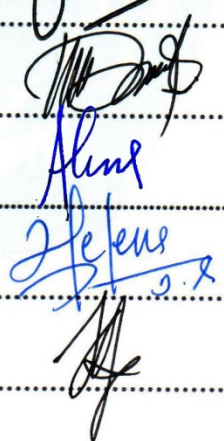
Mengetahui,  
Dekan Fakultas Ekonomi  
  
Fian Dwi Sciciman, SE., M.Sc  
NIDN. 0826037001

Mengetahui,  
Ketua Program Studi Manajemen  
  
  
Lambertus Langga, SE., M.Sc  
NIDN. 0825077101

Tim Penguji:

01. Gabriel Tanusi, SE., M.Si  
NIDN. 0827067101
02. Yulius Laga, SE., M.Ec., Dev  
NIDN. 0805078703
03. Lambertus Langga, SE., M.Sc  
NIDN. 0825077101
04. Maria Helena C. Dua Mea, S.S., MM  
NIDN. 0831108301
05. Dr. Rafael Octavianus Byre, SE., M.Sc  
NIDN. 0826097401

1. ....  
2. ....  
3. ....  
4. ....  
5. ....





**UNIVERSITAS FLORES**  
**FAKULTAS EKONOMI PROGRAM STUDI MANAJEMEN**  
**PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS**

Yang bertanda tangan dibawa ini, saya menyatakan bahwa skripsi saya dengan judul : **“Pengaruh Kepemimpinan Kepala Desa Terhadap Partisipasi Masyarakat Dalam Pembangunan Desa Wae Ajang Kecamatan Satar Mese Kabupaten Manggarai”**. Dan dimajukan untuk diuji pada tanggal 13 Oktober 2020 adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sebenarnya, bahwa penulisan skripsi ini adalah hasil penelitian, pemikiran dan pemaparan asli dari karya tulisan saya sendiri, baik dari naska laporan maupun data-data yang tercantum sebagai bagian dari skripsi ini. Jika terdapat karya tulis milik orang lain, saya akan mencantumkan sumber dengan jelas.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan serta ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi lain sesuai dengan peraturan yang berlaku di Universitas Flores.

**Ende, 13 Oktober 2020**  
**Yang Membuat Pernyataan**



**Oktaviana Yerkiana Dahut**  
**NIM. 2016410300**

***MOTTO***

***TIADA KEBERHASILAN TANPA PERJUANGAN***

***(YERTIN)***

## **PERSEMBAHAN**

Dengan segenap kesederhanaan dan ketulusan hati pada setiap tetesan kasih sepanjang perjalanan menuju sukses, saya persembahkan seluruh tulisan ini kepada :

1. Tuhan Yang Maha Kuasa, Pengasih dan Penyayang yang telah menyertai dan mendampingi peneliti sejak awal perkuliahan hingga hari ini.
2. Bagi yang tercinta Ayah Aloisius Dencang dan Bunda Rovina Ija yang telah melahirkan, merawat dengan penuh kasih sayang, serta selalu sabar dan tulus hati senantiasa mendukung, mendoakan dan memberikan motivasi untuk keberhasilan peneliti.
3. Bagi yang tercinta kakak Yati, Kakak Patris, Nana Chen, Adik Jesen dan Jehan yang menanti keberhasilan peneliti.
4. Bagi yang tercinta Nenek Plipus Mangkut, Nenek Elisabet Anut, Nenek Frans Danggal (alm), Nenek Monika Demot ( alm), Om Adi Sekeluarga, Om Pranus Sekeluarga, Om Selfi Sekeluarga, Om Fansi Sekeluarga, Bapak Yan Jerabut Sekeluarga, Bapak Mikael Maku Sekeluarga, Tanta Mia semel (alm), Mama Veni Sekeluarga, Mama Mena Sekeluarga, Kakak Seli sekeluarga dan Keluarga Besar Nggorop, Nuca, Lale yang dengan caranya masing-masing mendukung selama proses perkuliahan.
5. Bagi yang tercinta sahabat-sahabatKu : Enu Intan, Enu Rini, Enu Chika, Enu Yolana, Enu Ecin, Enu Veni, Nana Fori, Nana Lius, Elen, serta teman dan adik kost : Ithak, Elen, Afi, Tresa, Ocina, Ell, Sasti, Yuni, Eka, Lilis, Ani, Susan,

Diana, Ati, An, yang selalau bersedia mendukung serta menemani dalam penulisan sehingga rampungnya tulisan ini.

6. Almamater tercinta Universitas Flores.
7. Agama, Bangsa dan Negara.

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur peneliti panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa, karena atas berkat rahmat dan petunjuk-Nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan Skripsi ini sebagai salah satu persyaratan akademik guna memperoleh gelar sarjana manajemen (SM).

Peneliti juga menyadari bahwa selesainya penulisan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan dan dukungan dari berbagai pihak, sehingga pada kesempatan ini peneliti ingin menyampaikan rasa terima kasih yang sedalam-dalamnya kepada semua pihak yang telah memberikan bantuan, arahan dan dorongan selama peneliti belajar. Karena itu penulis menyampaikan rasa hormat dan terima kasih kepada :

1. Ketua Yayasan Perguruan Tinggi Universitas Flores.
2. Rektor dan Para Wakil Rektor Universitas Flores.
3. Dekan dan Para Wakil Dekan Fakultas Ekonomi beserta staf atas segala kebijakan , perhatian dan dorongan selama penulis belajar di Universitas Flores.
4. Ketua dan Sekertaris Program Studi Manajemen beserta Bapak/Ibu Dosen yang telah membantu peneliti selama belajar di Universitas Flores.
5. Bapak Bapak Dr.Rafael Octavianus Byre, SE.,M.Sc sebagai pembimbing 1 dan Ibu Maria Helena Carolinda Dua Mea, S.S.,MM sebagai pembimbing 2 yang telah membimbing peneliti dalam proses penyelesaian skripsi ini.
6. Kepala Dinas Perijinan, Camat Satarmese dan Kepala Desa Wae Ajang beserta stafnya yang telah memberikan kesempatan dan kerja sama yang baik sehingga pelaksanaan penelitian berjalan dengan lancar.
7. Tokoh masyarakat Desa Wae Ajang yang telah membantu peneliti dalam penelitian.
8. Teman-teman seperjuangan Program Studi Manajemen Universitas Flores yang telah membantu peneliti dalam penyelesain Skripsi ini.



Peneliti menyadari akan keterbatasan pengetahuan dan pengalaman sehingga tulisan ini belum sempurna. Oleh karena itu kritik dan saran dari pembaca sangat diharapkan untuk penyempurnaan skripsi ini. Akhir kata peneliti mengucapkan terima kasih atas semua kebaikan yang peneliti dapatkan, peneliti juga berharap skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca.

Ende, Oktober 2020

Penulis

## ABSTRAK

**Oktaviana Yerkiana Dahut, NIM: 2016410300 : *Pengaruh Kepemimpinan Kepala Desa Terhadap Partisipasi Masyarakat Dalam Pembangunan Desa Wae Ajang Kecamatan Satar Mese Kabupaten Manggarai.* Skripsi. Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Flores. Pembimbing (I): Bapak Rafael Octavinus Byre, SE., M. Sc Pembimbing (II) : Ibu Maria Helena Carolinda Dua Mea, S.S., MM.**

---

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui Pengaruh kepemimpinan kepala desa terhadap partisipasi masyarakat dalam pembangunan desa Wae Ajang kecamatan Satarmese Kabupaten Manggarai. Penelitian ini termasuk penelitian kausalitas dengan menggunakan pendekatan kuantitatif. Sampel dalam penelitian ini adalah masyarakat desa Wae Ajang yang berjumlah 48 orang. Pengumpulan data menggunakan kuesioner sedangkan analisis data dilakukan dengan menggunakan regresi linier berganda. Data dikumpulkan dengan kuesioner yang telah diuji validitas dan reliabilitasnya. Analisis regresi linier berganda digunakan untuk uji hipotesis penelitian ini. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa: kepemimpinan kepala desa berpengaruh terhadap partisipasi masyarakat dalam pembangunan desa Wae Ajang kecamatan Satarmese Kabupaten Manggarai dengan nilai beta ( $\beta$ ) sebesar 0,460.

**Kata kunci: Kepemimpinan Kepala Desa, Partisipasi Masyarakat.**

## ABSTRACT

**Oktaviana Yerkiana Dahut, Student ID Number: 2016410300 Faculty of Economics, Undergraduate Program The influence of village head leadership on community participation in the development of the village of Wae Ajang, Satarmese District, Manggarai Regency. Advisor I: Rafael Octavinus Byre, SE., M.Sc Advisor 2: Maria Helena Carolinda Dua Mea, S.S., MM.**

---

This study aims to determine the effect of: The influence of village head leadership on community participation in the development of Wae Ajang village, Satarmese sub-district, Manggarai district. This research includes causality research using a quantitative approach. The sample in this study was the community of Wae Ajang village, amounting to 48 people. The data were collected using a questionnaire while the data analysis was carried out using multiple linear regression. The data were collected using a questionnaire that had been tested for validity and reliability. Multiple linear regression analysis was used to test the hypothesis of this study. The results of this study indicate that: the leadership of the village head affects community participation in the development of Wae Ajang village, Satarmese sub-district, Manggarai Regency with a beta value ( $\beta$ ) of 0.461.

Keywords: Village Head Leadership, Community Participation.

## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	<b>i</b>
<b>LEMBARAN PERSETUJUAN</b> .....	<b>ii</b>
<b>LEMBARAN PENGESAHAN</b> .....	<b>iii</b>
<b>LEMBARAN PERNYATAAN</b> .....	<b>iv</b>
<b>MOTO</b> .....	<b>v</b>
<b>PERSEMBAHAN</b> .....	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>viii</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>x</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>xi</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>xii</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xvi</b>
<b>LAMPIRAN</b> .....	<b>xvii</b>
<b>BAB I. PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
1.1. Latar Belakang Masalah.....	1
1.2. Rumusan Masalah .....	7
1.3. Tujuan Penelitian.....	7
1.4. Manfaat Penelitian .....	8
<b>BAB II. TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	<b>9</b>
2.1. Landasan Teori.....	9
2.1.1. Pengertian Manajemen Sumber Daya Manusia .....	9
2.1.1.1. Fungsi Manajemen Sumber Daya Manusia .....	10
2.1.2. Pengertian Kepemimpinan .....	11
2.1.2.1. Tipe-Tipe Kepemimpinan .....	13
2.1.2.2. Unsur-Unsur Kepemimpinan .....	17
2.1.2.3. Fungsi Kepemimpinan .....	18
2.1.2.4. Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Kepemimpinan .....	21
2.1.2.5. Indikator Kepemimpinan .....	21
2.1.3. Pengertian Partisipasi Masyarakat .....	23

2.1.3.1. Bentuk-Bentuk Partisipasi Masyarakat.....	24
2.1.3.2. Faktor -Faktor Yang Berpengaruh Pada Partisipasi Masyarakat.....	27
2.1.3.3. Indikator Partisipasi Masyarakat.....	29
2.1.4. Pengertian Pembangunan.....	30
2.1.4.1. Pembangunan Desa.....	31
2.2. Penelitian Terdahulu.....	33
2.3. Pengembangan Hipotesis.....	35
2.4. Kerangka Pemikiran.....	36
<b>BAB III. METODE PENELITIAN .....</b>	<b>38</b>
3.1. Jenis Penelitian.....	38
3.2. Lokasi Penelitian.....	38
3.3. Sumber Data.....	38
3.3.1. Data Primer.....	38
3.3.2. Data Sekunder.....	39
3.4. Defenisi Operasional Variabel.....	39
3.5. Populasi dan Sampel.....	41
3.5.1. Populasi.....	41
3.5.2. Sampel.....	41
3.6. Teknik Pengumpulan Data.....	42
3.7. Teknik Pengukuran Data.....	42
3.8. Pengukuran Instrumen Penelitian.....	43
3.8.1. Uji Validitas.....	43
3.8.2. Uji Realibilitas.....	43
3.8.3. Uji Asumsi Klasik.....	44
3.8.4. Uji Hipotesis.....	45
<b>BAB IV. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>47</b>
4.1. Gambaran Umum Tempat Penelitian.....	47
4.1.1. Profil Desa Wae Ajang.....	47
4.1.2. Letak Geografis Desa Wae Ajang.....	48
4.1.3. Deskripsi Responden.....	48
4.2. Uji Instrument Penelitian.....	50

4.2.1. Uji Validitas.....	51
4.2.2. Ujian Reliabilitas .....	51
4.2.3 Uji Asumsi Klasik .....	52
4.2.3.1 Uji Linieritas .....	52
4.2.3.2 Uji Heteroskedastisitas.....	52
4.2.3.3 Uji Normalitas.....	53
4.2.3.4 Uji Autokorelasi .....	54
4.3 Uji Hipotesis .....	54
4.3.1 Hipotesis.....	54
4.4 Pembahasan dan Hasil Penelitian .....	55
<b>BAB V. PENUTUP.....</b>	<b>59</b>
5.1. Kesimpulan .....	59
5.2. Saran .....	59
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	
<b>LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel</b>	<b>Halaman</b>
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....	33
Tabel 3.1 Defenisi Operasional Variabel.....	40
Tabel 3.2 Skala Pengukuran.....	43
Tabel 4.1 Data Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	49
Tabel 4.2 Data Responden Berdasarkan Usia .....	49
Tabel 4.3 Uji Validitas dan Reliabilitas .....	50
Tabel 4.4 Hasil Uji Linearitas .....	52
Tabel 4.5 Uji Heterokedastisitas .....	52
Tabel 4.6 Uji Normalitas Data .....	53
Tabel 4.7 Hasil Uji Autokorelasi dengan Test Durbin-Waston .....	54
Tabel 4.8 Hasil Analisis Regresi Pengaruh .....	55

## DAFTAR GAMBAR

<b>Gambar</b>	<b>Judul Gambar</b>	<b>Halaman</b>
Gambar 2.1	Kerangka Pemikiran .....	37