

**PENGARUH REKRUTMEN DAN PENEMPATAN TERHADAP  
PRESTASI KERJA KARYAWAN PADA  
PT. INTI HARUM SENTOSA  
ENDE**

**SKRIPSI**



**OLEH**

**SIMPROSA BEO MOLA  
NIM: 2016 410 678**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS FLORES  
ENDE  
2021**

## LEMBAR PERSETUJUAN

Nama : SIMPROSA BEO MOLA

Nim : 2016410678

Judul : PENGARUH REKRUMEN DAN PENEMPATAN TERHADAP PRESTASI KERJA KARYAWAN PADA PT. INTI HARUM SENTOSA ENDE

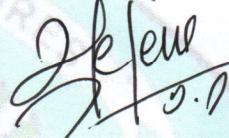
Ende, 15 Januari 2021

Telah Diujikan Di Depan Tim Penguji

Pembimbing I

Pembimbing II

  
Lambertus Langga, SE.,M.Sc  
NIDN. 0825077101

  
Maria Helena C. Dua Mea, SS.,MM  
NIDN. 0831108301

Mengetahui  
Ketua Program Studi Manajemen  
Fakultas Ekonomi Universitas Flores

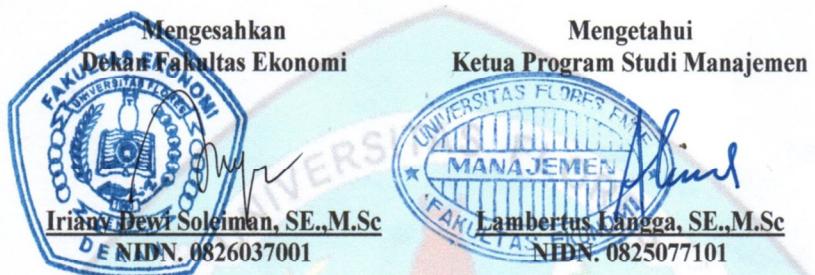
  
Lambertus Langga, SE.,M.Sc  
NIDN. 0825077101

## LEMBAR PENGESAHAN

Telah Diterimah dan Disahkan oleh Tim Penguji Skripsi Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Flores untuk Dipertahankan Guna Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen Pada:

Hari : Jumat

Tanggal : 15 Januari 2021



### Tim Penguji:

- |    |  |
|----|--|
| 01 | : <u>Dr. Hyronimus Se, SE.,MM</u><br>NIDN : 0829097501       |
| 02 | : <u>Yulius Laga, SE.,M.Ec.,Dev</u><br>NIDN. 0829069001      |
| 03 | : <u>Gabriel Tanusi, SE.,M.Si</u><br>NIDN.0827067101         |
| 04 | : <u>Maria Helena C. Dua Mea, SS.,MM</u><br>NIDN. 0831108301 |
| 05 | : <u>Lambertus Langga, SE.,M.Sc</u><br>NIDN. 0825077101      |

- |    |       |
|----|-------|
| 1. | ..... |
| 2. | ..... |
| 3. | ..... |
| 4. | ..... |
| 5. | ..... |



**UNIVERSITAS FLORES  
FAKULTAS EKONOMI PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS**

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya menyatakan bahwa skripsi saya dengan judul: **“ Pengaruh Rekrutmen Dan Penempatan Terhadap Prestasi Kerja Karyawan Pada PT. Inti Harum Sentosa Ende”.**

Dan dimajukan untuk diuji pada tanggal, 15 Januari 2021 adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan bahwa gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulisan aslinya.

Apabilah saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah yang telah diberikan oleh Universitas batal saya terima.

Ende, 15 Januari 2021  
Yang Memberi Pernyataan



SIMPROSA BEO MOLA  
2016.410.678

**MOTTO**

RAHASIA KEBERHASILAN ADALAH KERJA KERAS DAN BELAJAR  
DARI KEGAGALAN

NOVI

## **PERSEMBAHAN**

Seiring dengan perjuangan yang terus bergelorah menuju harapan akan sebuah hidup yang lebih baik bagi diri sendiri, keluarga, dan sesama, dengan segalah keterbatasan yang dimiliki, secara tulus tetesan penaku ini kurangkai dan kupersembahkan untuk :

1. Tuhan Yang Maha Esa, bersama Bunda Maria, yang selalu menuntun, melindungi, segala kesulitan , sehingga memperkenankan saya dalam mencapai cita-cita.
2. Yang tercinta Bapak Yuvensius Mola Beo, Mama Theresia Mako Bupu yang dengan penuh kasih sayang telah melahirkan , membesarakan ,dan mendidik penulis serta mendoakan dalam menantikan keberhasilan penulis untuk mencapai kesuksesan.
3. Yang tercinta Bapak Piter Roga sekeluarga, Bapak Lasarus Podhi Beo sekeluarga, Bapak Ardianus Siga Ngole sekeluarga, Bapak Arnoldus Dole sekeluarga, Bapak Yohanes Godho Wea sekeluarga,Bapak David Siga sekeluarga,Bapak Dus sekeluarga, dan Bapak Robertus Aga sekeluarga yang dengan cara mereka masing-masing telah membantu penulis dalam dukungan, motivasi, dan biaya untuk mencapai kesuksesan.
4. Yang tercinta Kaka Mery, Kaka Ranci, Kaka Linda, Kaka Nardi, Kaka Voni, Kaka Rika, Kaka Jon, Us, Dan Ipar Lin yang selalu memberikan dukungan dan biaya kepada penulis dalam mencapai kesuksesan.

5. Teman-teman seperjuangan Rianti, Yudit, Linda, Andy, Around, Acongk, Ega, Yurni, Delan, serta semua teman-teman seangkatan 2016 yang telah membantu penulis dalam mencapai kesuksesan ini.

Akhirnya penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini masih sangat jauh dari kata kesempurnaan . Oleh karena itu segala kritik dan saran yang membangun dari semua pihak demi menyempurnakan skripsi ini, penulis terima dengan senang hati.

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa , karena atas berkat rahmat dan penyelenggaraan-Nya sehingga penulis dapat melaksanakan kegiatan penelitian sampai penulisan skripsi ini dengan judul “ **Pengaruh Rekrutmen Dan Penempatan Terhadap Prestasi Kerja Karyawan Pada PT. Inti Harum Sentosa Ende** ” , guna memenuhi salah satu persyaratan dalam menyelesaikan pendidikan sarjana pada program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Flores.

Keberhasilan penulis dalam menyelesaikan skripsi ini adalah juga berkat bantuan, dukungan, dan doa secara langsung maupun tidak langsung dari berbagai pihak. Untuk itu, pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan terima kasih yang sedalam-dalamnya kepada:

1. Rektor Dan Wakil Rektor Universitas Flores
2. Dekan Dan Wakil Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Flores
3. Ketua dan Sekretaris serta Bapak Ibu Dosen dan Bapak Ibu Staf Administrasi Program Studi Manajemen yang telah mendidik dan melayani penulisan selama kuliah di Universitas Flores
4. Bapak Lambertus Langga, SE.,M.,Sc selaku pembimbing satu dan Ibu Maria Helena Carolinda Dua Mea, S.S.,MM. selaku pembimbing dua, yang telah mengorbankan waktu dan tenaga untuk membimbing, memberikan motivasi dan dorongan kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini.
5. Pegawai Tata Usaha Dan Operator Program Studi Manajemen

## ABSTRAK

**SIMPROSA BEO MOLA Nim : 2016410678. “Pengaruh Rekrutmen Dan Penempatan Terhadap Prestasi Kerja Karyawan Pada PT. Inti Harum Sentosa Ende”.** Skripsi : Ende: Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi, Universitas Flores. 2020. Pembimbing I Lambertus Langga, SE.,M.,Sc, Pembimbing II Maria Helena Carolinda Dua Mea, S.S.,MM . Program Studi Manajemen. Fakultas Ekonomi. Universitas Flores.

---

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui Pengaruh Rekrutmen Dan Penempatan Terhadap Prestasi Kerja Karyawan PT. Inti Harum Sentosa Ende. Jenis penelitian yang digunakan adalah penelitian kausalitas dengan pendekatan kuantitatif. Teknik analisis data yang digunakan adalah analisis regresi linear berganda. Populasi dalam penelitian ini terdiri 86 orang dan sampel sebanyak 86 orang yang diperoleh dari keseluruhan populasi.

Dari hasil pengembangan dan pengujian instrumen telah dihasilkan perangkat kuesioner yang baik (memenuhi syarat validitas, reliabilitas). Dari hasil pengujian statistik  $t$  untuk variabel rekrutmen dan penempatan memiliki nilai  $t_{hitung} > t_{tabel}$  nilai signifikansi  $< 0,05$ . Hal ini menunjukkan bahwa variabel rekrutmen dan penempatan berpengaruh signifikan terhadap prestasi kerja karyawan. Untuk nilai  $R^2$  sebesar 0,583%, ini menunjukkan bahwa persentase pengaruh rekrutmen dan penempatan terhadap prestasi kerja karyawan sebesar 0,583%. Sedangkan 0,417% dipengaruhi oleh faktor lain yang tidak dijelaskan dalam penelitian ini.

**Kata kunci :** *Prestasi Kerja Karyawan, Rekrutmen dan Penempatan.*

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>iii</b>
<b>PERSEMPAHAN .....</b>	<b>iv</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>v</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Perumusan Masalah.....	4
1.3 Tujuan Penelitian.....	5
1.4 Manfaat Penelitian.....	5
<b>BAB II LANDASAN TEORI .....</b>	<b>6</b>
2.1 Landasan Teori .....	6
2.1.1 .Manajemen Sumber Daya Manusia.....	6
2.1.1.1 Pengertian Manajemen Sumber Daya Manusia.....	6
2.2 Rekrutmen .....	7
2.2.1 Pengertian Rekrutmen .....	7
2.2.2 Tahapan-Tahapan Dalam Proses Rekrutmen .....	7
2.2.3 Tujuan Rekrutmen .....	8
2.2.4 Prinsip-Prinsip Rekrutmen. ....	8
2.2.5 Metode Rekrutmen. ....	9
2.2.6 Sumber-Sumber Rekrutmen .....	9
2.2.7 Indikator Rekrutmen .....	11
2.3 Penempatan .....	12
2.3.1 Pengertian Penempatan .....	12
2.3.2 Jenis-Jenis Penempatan.....	13
2.3.3 Faktor Faktor Yang Mempengaruhi Penempatan.....	14
2.3.4 Tujuan-Tujuan Penempatan.....	16
2.3.5 Prinsip-Prinsip Penempatan.....	16
2.3.6 Indikator Penempatan .....	17
2.4 Prestasi Kerja .....	18
2.4.1 Pengertian Prestasi Kerja .....	18
2.4.2 Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Prestasi Kerja.....	18
2.4.3 Metode Penilaian Prestasi Kerja.....	19
2.4.4 Indikator-Indikator Prestasi Kerja. ....	20
2.5 Penelitian Terdahulu.....	20
2.6 Kerangka Konseptual .....	22
2.7 Hipotesis .....	23

<b>BAB III METODE PENELITIAN</b>	
3.1 Jenis Penelitian.....	24
3.2 Lokasi Penelitian .....	24
3.3 Populasi dan Sampel.....	24
3.3.1 Populasi .....	24
3.3.2 Sampel.....	25
3.4 Jenis Data dan Sumber Data .....	25
3.4.1 Jenis.....	25
3.4.2 Sumber Data .....	25
3.5 Teknik Pengumpulan Data.....	26
3.6 Teknik Analisis Data .....	26
3.7 Instrumen Penelitian.....	27
3.8 Tabel Defenisi Operasional Fariabel.....	28
3.9 Metode Analisis Liner Berganda .....	29
3.9.1 Analisis Regresi Linear Berganda .....	29
3.9.2 Uji Statistik t.....	30
3.9.3 Koefisien Korelasi Dan Koefisien Determinasi( $R^2$ ) .....	30
<b>BAB IV HASIL PEMBAHASAN .....</b>	<b>32</b>
1.1 Gambaran Umum Objek Penelitian .....	32
4.1.1 Visi misi PT. Inti Harum Sentosa.....	32
4.1.2 Struktur Organisasi PT. Inti Harum Sentosa.....	33
1.2 Deskripsi Responden.....	34
4.2.1 Karakteristik responden berdasarkan jenis kelamin .....	34
4.2.2 Karakteristik responden berdasarkan umur .....	35
4.2.3 Karakteristik responden berdasarkan pendidikan terakhir.....	36
4.2.4 Karakteristik responden berdasarkan lama bekerja .....	37
1.3 Uji Instrumen.....	38
4.3.1 Uji validitas .....	38
4.3.2 Uji Reliabilitas.....	40
1.4 Hasil Pengujian.....	41
4.4.1 Hasil Uji Regresi Linear Berganda .....	41
1.5 Hasil Pengujian Hipotesis .....	42
4.5.1 Uji T.....	42
4.5.2 Koefesien Determinasi.....	44
1.6 Pembahasan .....	45
4.6.1 Variabel Rekrutmen.....	45
4.6.2 Variabel Penempatan.....	46
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>48</b>
5.1 Simpulan.....	48
5.2 Saran.....	49
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>50</b>
<b>LAMPIRAN</b>	

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1.1 Data Jumlah Karyawan Pada PT.Inti Harum Sentosa.....	3
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	21
Tabel 3.1 Defenisi Operasional Variabel Penelitian .....	28
Tabel 4.2.1 Karakteristik responden berdasarkan jenis kelamin.....	34
Tabel 4.2.2 Karakteristik responden berdasarkan umur.....	35
Tabel 4.2.3 Karakteristik responden berdasarkan pendidikan terakhir.....	36
Tabel 4.2.4 Karakteristik responden berdasarkan lama bekerja .....	37
Tabel 4.3.1 Uji validitas .....	39
Tabel 4.3.2 Uji reliabilitas .....	40
Tabel 4.4.1 Hasil Regresi Linear Berganda .....	41
Tabel 4.5.1 Hasil Pengujian Hipotesis (T).....	43
Tabe 4.5.2 Hasil koefisien determinasi ( $R^2$ ) .....	44

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Kerangka Konseptual .....	23
Gambar 4.1.2 Struktur PT. Inti Harum Sentosa.....	33
Gambar 4.2.1 Diagram lingkaran berdasarkan jenis kelamin.....	35
Gambar 4.2.2 Diagram lingkaran berdasarkan umur .....	36
Gambar 4.2.3 Diagram lingkaran berdasarkan pendidikan terakhir .....	37
Gambar 4.2.4 Diagram lingkaran berdasarkan lama bekerja.....	38