

**ANALISIS KINERJA ANGGARAN BELANJA MODAL DALAM  
LAPORAN REALISASI ANGGARAN (LRA) PADA KANTOR DINAS  
PEKERJAAN UMUM DAN PENATAAN RUANG KABUPATEN ENDE**

**SKRIPSI**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Guna Memperoleh  
Gelar Sarjana Akuntansi Pada Fakultas Ekonomi  
Universitas Flores**



**OLEH**

**ATIKA WULANDARI**  
**2018440284**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI**

**FAKULTAS EKONOMI**

**UNIVERSITAS FLORES**

**ENDE**

**2023**

**LEMBAR PERSETUJUAN**

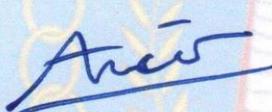
**Nama : Atika Wulandari**  
**Nim : 2018440284**  
**Judul : Analisis Kinerja Anggaran Belanja Modal Dalam Laporan Realisasi Anggaran (LRA) Pada Kantor Dinas Pekerjaan Umum Dan Penataan Ruang Kabupaten Ende**

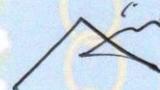
**Ende, 13 September 2023**

**Telah Diuji Dan Dipertahankan Didepan Dewan Penguji  
Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi  
Universitas Flores**

**Dosen Pembimbing I**

**Dosen Pembimbing II**

  
**Apriana Marselina, SE.,M.Sc.**  
**NIDN : 08 0104 8202**

  
**Nuraini Ismail, SE.,M.Aks.**  
**NIDN : 08 2703 8302**

**Mengetahui  
Ketua Program Studi Akuntansi  
Fakultas Ekonomi Universitas Flores**

  
  
**Apriana Marselina, SE.,M.Sc.**  
**NIDN : 08 0104 8202**

## LEMBAR PENGESAHAN

Telah Diterima dan Disahkan Oleh Dewan Penguji Skripsi Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi Universitas Flores Untuk Dipertahankan Guna Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi Pada:

Hari : Rabu

Tanggal : 13 September 2023

**Mengesahkan**  
**Dekan Fakultas Ekonomi**  
  
**Irtany Dewa Soleiman, SE., M.Sc.**  
**NIDN : 0826037001**

**Mengetahui**  
**Ketua Program Studi Akuntansi**  
  
**Apriana Marselina, SE., M.Sc.**  
**NIDN : 0801048202**

### Dewan Penguji:

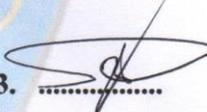
**Ketua** : **Falentina Lucia Banda, SE., M.Sc**  
**NIDN : 08 0605 7203**

1. 

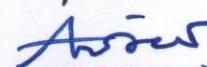
**Sekretaris** : **Hermanus Reo, SE., M.Sc.**  
**NIDN : 08 2305 7002**

2. ....

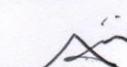
**Anggota** : **Sesilianus Kapa, SE., MM**  
**NIDN. 0816046701**

3. 

**Anggota** : **Apriana Marselina, SE., M.Sc.**  
**NIDN : 08 0104 8202**

4. 

**Anggota** : **Nuraini Ismail, SE., M.Aks.**  
**NIDN : 08 2703 8302**

5. 



**UNIVERSITAS FLORES**  
**FAKULTAS EKONOMI, PROGRAM STUDI AKUNTANSI**  
**PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS**

Yang bertandatangan dibawah ini, saya menyatakan bahwa skripsi saya dengan judul “**ANALISIS KINERJA ANGGARAN BELANJA MODAL DALAM LAPORAN REALISASI ANGGARAN (LRA) PADA KANTOR DINAS PEKERJAAN UMUM DAN PENATAAN RUANG KABUPATEN ENDE**”. Dan dimajukan untuk diuji pada tanggal 13 September 2023, adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya, bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan bahwa gagasan atau pendapat, atau rangkaian pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada tulisan aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut diatas, baik sengaja maupun tidak sengaja, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah yang telah diberikan oleh Universitas batal saya terima.

Ende, 13 September 2023  
Yang Memberi Pernyataan



**Atika Wulandari**  
**2018440284**

## **MOTTO**

**Teruslah Kejar Apa Yang Menjadi Mimpi Dan Harapanmu, Entah Itu Kapan Yang Engkau Akan Dapati, Tapi Yakin Dan Percayalah Dengan Sujudmu Maka Semua Itu Seakan Berada Dalam Genggamannya.**

### **Q.S Al-Baqarah (2): 186**

**Dan Apabila Hamba-hambaku Bertanya Kepadamu (Muhammad) Tentang Aku, Maka Sesungguhnya Aku Dekat, Aku Kabulkan Permohonan Orang Yang Berdoa Apabila Dia Berdoa Kepada-ku, Hendaklah Mereka Itu Memenuhi (Perintah)-Ku Dan Beriman Kepada-ku Agar Mereka Memperoleh Kebenaran.**

## **PERSEMBAHAN**

Dengan mengucapkan puji dan syukur atas kehadiran Allah SWT Tuhan Yang Maha Kuasa atas Berkat dan campur tanganNya dalam seluruh perjalanan hidup penulis , untuk itu peneliti mempersembahkan skripsi ini untuk :

1. Allah SWT Tuhan Yang Maha Esa yang senantiasa menyertai dan menuntun Penulis selama hidup ini menuju keberhasilan.
2. Teristimewa kepada kedua orangtua penulis Bapak Indra Gunawan dan Mama Nuraini, yang selalu mendoakan, menyayangi, mencintai, mengasihi tanpa syarat, memberikan motivasi, semangat dan pengorbanannya baik dari segi moril, materi kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini.
3. Yang Tersayang saudara saya Ichal Alfebrian, adek saya Putri Nuarilastias, dan Ceceh Amelia dan juga untuk Muhammad Hidayah yang selalu bertanya bagaimana progres, selalu meluangkan waktunya dan yang terpenting doa dalam mendukung penulis dengan segala caranya dalam penulisan skripsi.
4. Terimakasih terspesial buat Bapa kecil, Mama kecil, Opa Oma, Paman, Bibi, Ipar-ipar yang selalu memberikan dukungan, perhatian, dukungan moril ataupun materi, dan dorongannya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini tepat pada waktunya.
5. Kantor Dinas Pekerjaan Umum Dan Penataan Ruang Kabupaten Ende yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk melakukan penelitian dan banyak membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini .

6. Untuk yang tercinta Kedua pembimbing saya Ibu Apriana Marselina, SE.,M.Sc dan Ibu Nuraini Ismail, SE.,M.Aks yang selama ini telah meluangkan waktu untuk membimbing penulis dengan penuh kesabaran, keikhlasan dan perhatian dalam menyusun skripsi ini.
7. Terkhusus buat Teman dekat saya Tri Oktaviani, Florensia Alfiana Bhara, Veronika Oliva Yadha, Emerensiana Ewo, Kartika Saridewi Mochdar, Nestiana Wae, Serliana Doi Bay Lalo dan Rahmatiya Suryani yang telah banyak memberikan dorongan kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
8. TerimaKasih juga kepada semua pihak yang telah membantu dalam penyelesaian skripsi ini yang tidak dapat disebutkan satu persatu.

## KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan puji syukur kehadirat tuhan yang Maha Esa, Karena atas kebesaran dan limpahan rahmat yang diberi – Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan usulan penelitian yang berjudul “Analisis Kinerja Anggaran Belanja Modal Dalam Laporan Realisasi Anggaran (LRA) Pada Dinas Pekerjaan Umum Dan Penataan Ruang Kabupaten Ende”. Dalam Penulisan usulan ini, berbagai hambatan telah penulis alami oleh karena itu, terselesaikannya usulan ini tentu saja bukan karena kemampuan penulis semata – mata, namun karena adanya dukungan dan bantuan dari pihak – pihak yang terkait. Sehubungan dengan hal tersebut kiranya penulis dengan ketulusan hati mengucapkan terima kasih kepada:

1. Ibu Iriany Dewi Soleiman, SE., M. Sc Selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Flores
2. Ibu Apriana Marselina, SE., M. Sc Selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Flores
3. Ibu Apriana Marselina, SE., M. Sc Selaku Dosen Pembimbing I yang telah banyak meluangkan waktu untuk memberi bimbingan, arahan, kritik serta saran baik secara langsung maupun tidak langsung dalam penyelesaian usulan penelitian ini.
4. Ibu Nuraini Ismail, SE., M. Aks Selaku dosen pembimbing II yang telah banyak meluangkan waktu untuk memberi bimbingan, arahan, kritik serta saran baik secara langsung maupun tidak langsung dalam penyelesaian usulan penelitian ini.

5. Kedua orang tuaku tercinta dan adik-adikku yang telah mememberikan dukungan dan semangat serta selalu mendoakan untuk keberhasilan penulis.
- 6 Kantor Dinas Pekerjaan Umum Dan Penataan Ruang Kabupaten Ende yang telah memberikan ijin kepada penulis untuk melakukan penelitian.
7. Para Dosen penguji yang telah memberikan koreksi dan saran dalam menyempurnakan skripsi ini.
8. Para pegawai program studi Akuntansi dan staf Fakultas Ekonomi yang telah membantu penulis baik selama proses perkuliahan maupun selama proses penulisan skripsi.
9. Teman-teman angkatan 2018 dan para pihak yang penulis tidak dapat sebutkan satu persatu, yang telah memberikan dukungan baik secara moril maupun material.

Penulis menyadari bahwa penyusunan usulan penelitian ini masih jauh dari kata sempurna. Untuk itu penulis mengharapkan kritik dan saran untuk mencapai kesempurnaan usulan penelitian ini. Semoga usulan penelitian ini dapat memberikan manfaat bagi penulis dan seluruh pembaca.

Ende, Agustus 2023

Penulis

## **ABSTRAK**

### **ANALISIS KINERJA ANGGARAN BELANJA MODAL DALAM LAPORAN REALISASI ANGGARAN (LRA) PADA KANTOR DINAS PEKERJAAN UMUM DAN PENATAAN RUANG KABUPATEN ENDE**

**ATIKA WULANDARI**

**E-Mail : wulandariatika893@gmail.com**

---

Tujuan dari penelitian ini : 1. Untuk mengetahui Kinerja Anggaran Belanja Modal dilihat dari Analisis Varians Belanja. 2. Untuk mengetahui Kinerja Anggaran Belanja Modal dilihat dari Analisis Pertumbuhan Belanja. 3. Untuk mengetahui Kinerja Anggaran Belanja Modal dilihat dari Rasio Efisiensi Belanja. Jenis penelitian ini adalah deskriptif kualitatif, Lokasi penelitian ini dilaksanakan pada Kantor Dinas Pekerjaan Umum dan Penataan Ruang (PUPR) yang berlokasi di Jalan Banteng No. 1 Kabupaten Ende. Sumber data yang digunakan yaitu data sekunder dan data primer. Teknik pengumpulan data yaitu : Observasi, Wawancara, Dokumentasi dan Studi pustaka

Dari analisis varians belanja, analisis pertumbuhan belanja dan rasio efisiensi belanja. Dapat dijelaskan bahwa : 1. Kinerja Anggaran Belanja Modal dilihat dari Analisis Varians Belanja Untuk tahun 2022 kinerjanya menurun, 2. Kinerja Anggaran Belanja Modal dilihat dari Pertumbuhan Belanja Walaupun pertumbuhan belanja mengalami fluktuasi dan pada tahun 2021 pertumbuhannya bernilai negatif. 3. Kinerja Anggaran dilihat dari Rasio Efisiensi Belanja Dari tahun 2018 – 2022 realisasi anggaran belanja modal tidak ada yang melebihi anggaran belanja modal, ini menunjukkan bahwa kantor Dinas Pekerjaan Umum dan Penataan Ruang Kabupaten Ende telah melakukan penghematan atas anggaran.

**Kata Kunci : Anggaran Belanja Modal, dan Laporan Realisasi Anggaran (LRA),**

## ABSTRACT

### ANALYSIS OF CAPITAL EXPENDITURE BUDGET PERFORMANCE IN THE BUDGET REALIZATION REPORT (LRA) AT THE PUBLIC WORKS AND SPATIAL PLANNING OFFICE OF ENDE DISTRICT

ATIKA WULANDARI

E-Mail : wulandaritika893@gmail.com

---

The purpose of this study: 1. To determine the Performance of the Capital Expenditure Budget seen from the Expenditure Variance Analysis. 2. To find out the performance of the Capital Expenditure Budget seen from Expenditure Growth Analysis. 3. To find out the Performance of the Capital Expenditure Budget seen from the Expenditure Efficiency Ratio. This type of research is descriptive qualitative. The location of this research was carried out at the Public Works and Spatial Planning Office (PUPR) which is located on Jalan Banteng No. 1 Ende District. The data sources used are secondary data and primary data. Data collection techniques namely: Observation, Interview, Documentation and Literature Study

From analysis of spending variance, analysis of spending growth and spending efficiency ratios. It can be explained that: 1. The performance of the Capital Expenditure Budget is seen from the Expenditure Variance Analysis For 2022 the performance has decreased, 2. The Performance of the Capital Expenditure Budget can be seen from the Growth of Shopping Despite the growth in defense nja has fluctuated and in 2021 the growth is negative. 3. Budget performance can be seen from the Expenditure Efficiency Ratio From 2018 – 2022 the realization of the capital expenditure budget does not exceed the capital expenditure budget, this shows that the Office of the Ende Regency Public Works and Spatial Planning has made savings on the budget.

***Keywords: Capital Expenditure Budget, and Budget Realization Report (LRA),***

## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>PERNYATAAN KEASLIAN .....</b>	<b>iv</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>v</b>
<b>PERSEMBAHAN .....</b>	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>viii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>x</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xvi</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	8
1.3 Tujuan Penelitian .....	8
1.4 Manfaat Penelitian .....	9
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>10</b>
2.1 Anggaran .....	10
2.1.1 Fungsi Anggaran .....	11
2.1.2 Siklus Anggaran .....	11
2.1.3 Realisasi .....	13

2.1.4 Laporan Realisasi Anggaran .....	13
2.1.5 Belanja Modal .....	17
2.1.6 Indikator Belanja Modal .....	18
2.1.7 Kinerja .....	19
2.1.8 Faktor Yang Mempengaruhi Kinerja .....	19
2.1.9 Dimensi Kinerja .....	20
2.1.10 Metode Penilaian Kinerja .....	21
2.2 Penelitian Terdahulu .....	23
2.3 Kerangka Berpikir .....	25
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>26</b>
3.1 Jenis Penelitian .....	26
3.2 Lokasi Penelitian .....	26
3.3 Jenis dan Sumber Data .....	26
3.3.1. Jenis Data .....	26
3.3.2. Sumber Data .....	27
3.4 Teknik Pengumpulan Data .....	27
3.5 Teknis Analisis Data .....	28
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>30</b>
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian .....	30
4.1.1 Sejarah Singkat Dinas Pekerjaan Umum Dan Penataan Ruang Kabupaten Ende .....	30
4.1.2 Visi dan Misi Dinas Pekerjaan Umum Dan Penataan Ruang Ende .....	32
4.1.3 Struktur Organisasi Dinas Pekerjaan Umum dan Penataan Ruang Kabupaten Ende .....	33
4.2 Hasil Penelitian dan Pembahasan .....	39

4.3 Pembahasan .....	44
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>47</b>
5.1 Kesimpulan .....	47
5.2 Saran .....	48
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>49</b>
<b>LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR TABEL

	<b>Halaman</b>
Tabel 1.1 Data Belanja Modal Pada Laporan Realisasi Anggaran Dinas PUPR Kabupaten Ende .....	5
Tabel 1.2 Penelitian Terdahulu .....	6
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	23
Tabel 4.1 Data Target dan Realisasi Anggaran Dinas PUPR Kabupaten Ende .....	39
Tabel 4.2 Selisih Anggaran dan Realisasi Belanja Modal Tahun 2018-2022 .....	41
Tabel 4.3 Pertumbuhan Belanja Modal Tahun 2018-2022 .....	42
Tabel 4.4 Rasio efisiensi Belanja Modal Tahun 2018-2022 .....	44

## DAFTAR GAMBAR

	<b>Halaman</b>
Gambar 2.1 Kerangka Berpikir .....	25
Gambar 4.1 Struktur Organisasi .....	33