

**EVALUASI IMPLEMENTASI SISTEM PENGENDALIAN INTERN
PEMERINTAH DALAM MEWUJUDKAN *GOOD GOVERNANCE* PADA
BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN ENDE**

SKRIPSI

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Guna Memperoleh
Gelar Sarjana Akuntansi Pada Fakultas Ekonomi
Universitas Flores**



OLEH

**MARIA SURYATI
NIM:2018440674**

PROGRAM STUDI AKUNTANSI

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS FLORES

ENDE

2023

LEMBAR PERSETUJUAN

NAMA : MARIA SURYATI

NIM : 2018440674

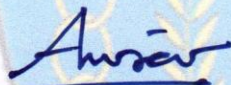
**JUDUL : EVALUASI IMPLEMENTASI SISTEM PENGENDALIAN
INTERN PEMERINTAH DALAM MEWUJUDKAN GOOD
GOVERNANCE PADA BADAN PENDAPATAN DAERAH
KABUPATEN ENDE**

Ende, 30 Agustus 2023

**Telah Diuji dan Dipertahankan di Depan Dewan Penguji
Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi
Universitas Flores**

Pembimbing I

Pembimbing II

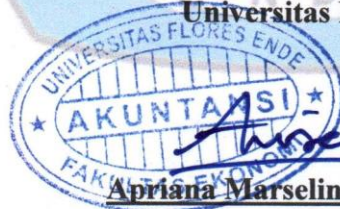


Apriana Marselina, SE., M.Sc
NIDN : 08 0104 8202



Nuraini Ismail, SE., M.Aks
NIDN : 0827038302

**Mengetahui
Ketua Program Studi Akuntansi
Universitas Flores**




Apriana Marselina, SE., M.Sc
NIDN : 08 0104 8202

LEMBAR PENGESAHAN

Telah Diterima dan Disahkan Oleh Dewan Penguji Skripsi Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi Universitas Flores Untuk Dipertahankan Guna Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi Pada:

Hari : Rabu

Tanggal : 30 Agustus 2023

Mengesahkan
Dekan Fakultas Ekonomi

Iriany Dewi Soleiman, SE.,M.Sc.
NIDN : 08 2603 7001

Mengetahui
Ketua Program Studi Akuntansi

Apriana Marselina, SE.,M.Sc.
NIDN : 08 0104 8202

Dewan Penguji:

Ketua : **Sabulon Sayang, SE.,M.SA.**
NIDN : 08 1904 6601 1. 

Sekretaris : **Hermanus Reo, SE.,M.Sc.**
NIDN : 08 2305 7002 2.

Anggota : **Sesilianus Kapa, SE.,MM**
NIDN. 0816046701 980 3. 

Anggota : **Apriana Marselina, SE.,M.Sc**
NIDN : 08 0104 8202 4. 

Anggota : **Nuraini Ismail, SE., M.Aks**
NIDN : 0827038302 5. 



UNIVERSITAS FLORES
FAKULTAS EKONOMI, PROGRAM STUDI AKUNTANSI
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS


Yang bertandatangan dibawah ini, saya menyatakan bahwa skripsi saya dengan judul **“EVALUASI IMPLEMENTASI SISTEM PENGENDALIAN INTERN PEMERINTAH DALAM MEWUJUDKAN GOOD GOVERNANCE PADA BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN ENDE”**. Dan dimajukan untuk diuji pada tanggal 30 Agustus 2023, adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya, bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan bahwa gagasan atau pendapat, atau rangkaian pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada tulisan aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut diatas, baik sengaja maupun tidak sengaja, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah yang telah diberikan oleh Universitas batal saya terima.

Ende, 30 Agustus 2023
Yang Memberi Pernyataan




Maria Suryati
2018440674

MOTTO

**Janganlah hendaknya kamu kuatir
Tentang apapun juga,
Tetapi nyatakanlah dalam segala hal keinginanmu kepada Allah
Dalam doa dan permohonan dengan ucapan syukur**

Filipi 4 : 6

PERSEMBAHAN

Tiada kata yang lebih pantas selain puji dan syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Kuasa atas campur tangannya dalam seluruh kehidupan saya, khususnya dalam penulisan skripsi ini. Dari hati yang tulus saya persembahkan skripsi ini kepada:

1. Tuhan Yang Maha Esa yang telah memberikan rahmat dan kemudahan dalam setiap langkahku dan senantiasa hadir menyertai dan menuntun peneliti dalam menuju keberhasilan.
2. Kedua orangtuku tercinta, Bapak Matias Gagu (Alm) dan Mama Onilia Since yang telah melahirkan, membesarkan, mendidik dan selalu memberi motivasi serta dorongan hingga mengantarkan peneliti ke gerbang kesarjanaan.
3. Yang tercinta Suami Kanisius Nagur, Anak Ludovico Ganzotto Ashat, Adik Vona, Intan, Dian, Neo. Yang selalu memberi dukungan serta dorongan dalam proses menyelesaikan skripsi.
4. Semua keluarga, teman-teman, dan berbagai pihak yang telah memberikan motivasi dan dukungan untuk penulis.
5. Dosen pembimbing yang selama ini telah meluangkan waktu untuk membimbing dengan penuh perhatian dan kesabaran.
6. Almamaterku tercinta Universitas Flores
7. Agama, Bangsa, dan Negara.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yesus dan Bunda Maria atas segala limpahan rahmat dan karunia-Nya berupa kesehatan, kesabaran, kekuatan dan kemampuan untuk berpikir yang diberikan sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi dengan judul **“EVALUASI IMPLEMENTASI SISTEM PENGENDALIAN INTERN PEMERINTAH DALAM MEWUJUDKAN *GOOD GOVERNANCE* PADA BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN ENDE”**

Skripsi ini disusun sebagai salah satu persyaratan dalam menyelesaikan pendidikan dan memperoleh gelar sarjana pada program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi Universitas Flores. Penelitian ini dapat terwujud berkat bantuan baik berupa moril maupun materil dari berbagai pihak yang telah membantu memudahkan langkah penulis.

Secara khusus penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Ketua Yayasan Perguruan Tinggi Universitas Flores.
2. Rektor Dan Wakil Rektor Universitas Flores.
3. Ibu Iriany Dewi Soleiman, SE.,M.Sc selaku Dekan Fakultas Ekonomi
4. Ibu Apriana Marselina,SE.,M.Sc selaku Ketua Program Studi Akuntansi dan Ibu Nuraini Ismail,SE.,M.Aks selaku Sekertaris Prodi yang telah membantu penulis dalam proses perkuliahan.
5. Ibu Apriana Marselina,SE.,M.Sc selaku Pembimbing Satu dan Ibu Nuraini Ismail,SE.,M.Aks selaku Pembimbing Dua yang telah meluangkan waktu,

tenaga dan pikiran untuk membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

6. Bapak dan Ibu dosen penguji yang telah memberikan kritikan, koreksi, dan saran dalam menyelesaikan skripsi ini.
7. Seluruh Dosen dan Karyawan Fakultas Ekonomi yang telah memberikan bekal ilmu dan pengalaman yang sangat bermanfaat selama penulis menempuh proses perkuliahan.
8. Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Ende, Kepala Kantor BAPENDA Ende yang telah mengizinkan peneliti melakukan penelitian serta seluruh staf yang membantu memberikan data yang dibutuhkan dalam penelitian ini.
9. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah membantu baik langsung maupun tidak langsung dalam menyelesaikan skripsi ini. Biarlah kebaikan pihak-pihak yang telah disebutkan dibalas kasih dan berkat dari Tuhan yang melimpah.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih terdapat kesalahan dan kekurangan, untuk itu penulis mengharapkan adanya kritik dan saran yang bersifat membangun demi penyempurnaan skripsi ini.

Ende Agustus 2023

Penulis

ABSTRAK

Evaluasi Implementasi Sistem Pengendalian Intern Pemerintah Dalam Mewujudkan *Good Governance* Pada Kantor Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Ende

MARIA SURYATI

Email: mariasuryati11@gmail.com

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui implementasi Peraturan Pemerintah No.60 Tahun 2008 tentang Sistem Pengendalian Intern Pemerintah (SPIP) pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Ende dengan melihat unsur-unsur SPIP yakni lingkungan engendalian, penilaian resiko, kegiatan pengendalian, informasi dan komunikasi, serta pemantauan yang menanamkan prinsip *Good governance* yakni: transparansi,akuntabilitas, responsibilitas,dan kewajaran.

Metode analisis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode deskriptif kualitatif, pendeskripsian ini terkait dengan sistem pengendalian intern pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Ende. Data yang dikumpulkan dengan metode observasi, wawancara dan dokumentasi. Data yang diperoleh dianalisa dengan reduksi data, penyajian data dan kesimpulan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa pada kantor Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Ende sudah menerapkan dengan baik kelima unsur SPIP yaitu lingkungan pengendalian, penilaian resiko, kegiatan pengendalian, informasi dan komunikasi, serta pemantauan. Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Ende juga berkomitmen untuk memberikan pertanggung jawaban kepada masyarakat melalui pelaporan keuangan,pengamanan aset Negara, dan ketaatan terhadap peraturan perundang-undangan, sehingga tercapainya efektifitas dan efisiensi dalam pelaksanaan kegiatan yang dilakukan demi terwujudnya tata kelola pemerintah yang baik (*good governance*).

Kata kunci : Sistem Pengendalian Intern Pemerintah (SPIP), Good Governance.

ABSTRACT

Evaluation of the Implementation of the Government's Internal Control System in Realizing Good Governance at the Regional Revenue Agency Office of Ende Regency

MARY SURYATI

Email: mariasuryati11@gmail.com

This study aims to determine the implementation of Government Regulation No. 60 of 2008 concerning the Government Internal Control System (SPIP) in the Regional Revenue Agency of Ende Regency by looking at the elements of SPIP namely control environment, risk assessment, control activities, information and communication, as well as effective monitoring. embed the principles of good governance, namely: transparency, accountability, responsibility and fairness.

The data analysis method used in this study is a qualitative descriptive method, this description is related to the internal control system at the Ende District Revenue Agency. Data collected by the method of observation, interviews and documentation. The data obtained were analyzed by data reduction, data presentation and conclusions.

The results showed that the Regional Revenue Agency of Ende Regency had implemented the five elements of SPIP well, namely control environment, risk assessment, control activities, information and communication, and monitoring. The Regional Revenue Agency of Ende Regency is also committed to providing accountability to the community through financial reporting, safeguarding State assets, and compliance with laws and regulations, so as to achieve effectiveness and efficiency in the implementation of activities carried out for the realization of good governance. .

Keywords: Government Internal Control System (SPIP), Good Governance.

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PERSETUJUAN	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
PERNYATAAN KEASLIAN	iv
MOTTO	v
PERSEMBAHAN	vi
KATA PENGANTAR	vii
ABSTRAK	ix
ABSTRACT	x
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	5
1.3 Tujuan Penelitian	5
1.4 Manfaat Penelitian	6
BAB II LANDASAN TEORI	7
2.1 Sistem pengendalian Intern Pemerintah	7
2.1.1 Pengertian Sistem Pengendalian Intern Pemerintah	7
2.1.2 Tujuan Sistem Pengendalian Intern Pemerintah	8

2.2 Unsur-Unsur Sistem Pengendalian Intern Pemerintah	8
2.3 Good Governance	13
2.3.1 Pengertian Good Governance	13
2.3.2 Prinsip-Prinsip Good Governance	14
2.4 Penelitian Terdahulu	18
2.5 Kerangka Berpikir	19
BAB III METODE PENELITIAN	21
3.1 Jenis Penelitian	21
3.2 Lokasi Penelitian	21
3.3 Jenis dan Sumber Data	21
3.4 Teknik Pengumpulan Data	22
3.5 Teknik Analisis Data	23
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	25
4.1 Hasil Penelitian	25
4.1.1 Gambaran Umum Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Ende	25
4.1.2 Visi dan Misi Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Ende	25
4.1.3 Tugas ,Fungsi dan Struktur Organisasi	27
4.1.4 Tugas Pokok dan Fungsi	30
4.2 Analisis dan Pembahasan	36
4.2.1 Lingkungan Pengendalian	36
4.2.2 Penilaian Risiko	40
4.2.3 Kegiatan Pengendalian	41
4.2.4 Informasi dan Komunikasi	45

4.2.5 Pemantauan	46
4.3 Kontribusi Sistem Pengendalian Intern Pemerintah (SPIP) dalam Mewujudkan Good Governace pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Ende	48
BAB V PENUTUP.....	49
5.1 Kesimpulan	49
5.2 Saran.....	50
DAFTAR PUSTAKA	52
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2.1 Daftar Penelitian Terdahulu	18
Tabel 4.1 Hasil Evaluasi Lingkungan Pengendalian.....	39
Tabel 4.2 Hasil Evaluasi Penilaian Resiko	41
Tabel 4.3 Hasil Evaluasi Kegiatan Pengendalian	44
Tabel 4.4 Hasil Evaluasi Informasi dan Komunikasi	46
Tabel 4.5 Hasil Evaluasi Pemantauan	47
Tabel 4.6 Hasil Evaluasi Ke- 5 Unsur SPIP	47

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka Berpikir	20
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Ende	28