

**EVALUASI PENGELOLAAN KEUANGAN DESA PADA DESA BEJA**

**KECAMATAN BAJAWA KABUPATEN NGADA**

**SKRIPSI**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Guna Memperoleh  
Gelar Sarjana Akuntansi Pada Fakultas Ekonomi  
Universitas Flores**



**OLEH**

**MARSELINA MAGHO**  
**2017440371**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI**

**FAKULTAS EKONOMI**

**UNIVERSITAS FLORES**

**ENDE**

**2023**

**LEMBAR PERSETUJUAN**

**Nama : Marselina Magho**

**Nim : 2017 440 371**

**Judul : Evaluasi Pengelolaan Keuangan Desa Pada Desa Beja Kecamatan  
Bajawa Kabupaten Ngada**

**Ende, 14 September 2023**

**Telah Diuji dan Dipertahankan di Depan Dewan Penguji  
Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi  
Universitas Flores**

**Dosen Pembimbing I**

**Dosen Pembimbing II**

  
**Nuraini Ismail, SE.,M.Aks.**  
**NIDN : 08 2703 8302**

  
**Apriana Marselina, SE.,M.Sc.**  
**NIDN : 08 0104 8202**

**Mengetahui  
Ketua Program Studi Akuntansi  
Fakultas Ekonomi Universitas Flores**

  
**Apriana Marselina, SE.,M.Sc.**  
**NIDN : 08 0104 8202**



## LEMBAR PENGESAHAN

Telah Diterima dan Disahkan oleh Dewan Penguji Skripsi Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Flores untuk Dipertahankan Guna Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi Pada:

Hari : Kamis

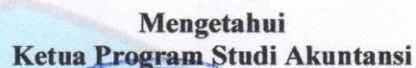
Tanggal : 14 September 2023

**Mengesahkan**  
**Dekan Fakultas Ekonomi**



**Iriany Dewi Soleiman, SE.,M.Sc.**  
**NIDN : 08 2603 7001**

**Mengetahui**  
**Ketua Program Studi Akuntansi**



**Apriana Marselina, SE.,M.Sc.**  
**NIDN : 08 0104 8202**

### Dewan Penguji:

<b>Ketua</b>	: <b><u>Sabulon Sayang, SE.,M.SA.</u></b> <b>NIDN : 08 1904 6601</b>	1.	
<b>Sekretaris</b>	: <b><u>Sesilianus Kapa, SE.,MM</u></b> <b>NIDN. 0816046701</b>	2.	
<b>Anggota</b>	: <b><u>Iriany Dewi Soleiman, SE.,M.Sc.</u></b> <b>NIDN : 08 2603 7001</b>	3.	
<b>Anggota</b>	: <b><u>Nuraini Ismail, SE.,M.Aks.</u></b> <b>NIDN : 08 2703 8302</b>	4.	
<b>Anggota</b>	: <b><u>Apriana Marselina, SE.,M.Sc.</u></b> <b>NIDN : 08 0104 8202</b>	5.	



**UNIVERSITAS FLORES**  
**FAKULTAS EKONOMI, PROGRAM STUDI AKUNTANSI**  
**PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS**

Yang bertandatangan dibawah ini, saya menyatakan bahwa skripsi saya dengan judul “**EVALUASI PENGELOLAAN KEUANGAN DESA PADA DESA BEJA KECAMATAN BAJAWA KABUPATEN NGADA**”. Dan dimajukan untuk diuji pada tanggal 14 September 2023, adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya, bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan bahwa gagasan atau pendapat, atau rangkaian pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada tulisan aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut diatas, baik sengaja maupun tidak sengaja, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah yang telah diberikan oleh Universitas batal saya terima.

Ende, 14 September 2023  
Yang Memberi Pernyataan



**Marselina Magho**  
**2017440371**

## **MOTTO**

**Memulai dengan penuh keyakinan, menjalankan dengan penuh keikhlasan ,  
menyelesaikan dengan penuh kebahagiaan.**

**(Marselina Magho )**

## **PERSEMBAHAN**

Tidak ada artinya jika semuanya tanpa pengorbanan serta campur tangan Tuhan sumber segalanya dan sesama, maka dari itu skripsi ini saya persembahkan kepada:

1. Tuhan Yang Maha Esa
2. Bapak Benediktus Bena, mama Magdalena Dopo, om Yan Nay, opa Yoseph Wale(alm), oma Kristina Ngodhu(alm), opa Simon Meku(alm), oma Katharina Meo(alm) yang telah membesarkan dan mendidiku dengan penuh cinta serta membiayai penulis sampai kebangku kuliah.
3. Kakak dan adik- adikku tercinta: ka Endi, ka Fina, ka Maxi, ka Teus, ka Ansi, ka Jeli, ka mertin,ka fanus,ka fidel,ka ice, ade Frit, ade Selni, ade Nanda, ade advin, ade Greis, ade Avila, ade Recel ade Elvano.
4. Sahabat- sahabatku tersayang: Nita, Novi, Oncik, Ewik, Eflin, Elsa, Lindang, Aning, Jelin, Indri, Devi, Delvin, Yolana, Ica, Us, Vista, serta teman- teman yang tidak sempat penulis sebut satu persatu yang telah memberi dorongan dan bantuan dalam menyusun skripsi ini.
5. Semua yang telah membantu penulis dengan caranya masing- masing baik secara langsung maupun tidak langsung dalam melancarkan penulisan skripsi ini.
6. Almamaterku tercinta Unifersistas Flores.
7. Agama, Bangsa dan Negara.

## KATA PENGANTAR

Puji syukur panjatkan kehadiran tuhan yang mahakuasa atas limpahan rahmat dan petunjuknya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul: “ *Evaluasi Pengelolaan Keuangan Desa Pada Desa Beja Kecamatan Bajawa Kabupaten Ngada*”

Penulis menyadari bahwa skripsi ini dapat penulis selesaikan berkat bantuan dan kerelaan hati banyak pihak berupa materi maupun buah pikiran dan saran-saran yang bersifat konstruktif.

Tiada penghargaan apapun yang dapat penulis berikan selain ucapan terima kasih yang sebesar- besarnya kepada:

1. Ketua yayasan perguruan tinggi Universitas Flores Bapak Dr.Lorensius D.Gadi Djou, Akt
2. Rektor dan para Wakil Rektor Universitas Flores Bapak Dr. Simon Sira Padji, M, A.
3. Dekan Fakultas Ekonomi Ibu Iriyani Dewi Soeleman , S, E , M, Sc dan para staf fakultas ekonomi atas segala kebijakan, perhatian, dan dorongan selama penulis belajar di Universitas Flores.
4. Ibu Nuraini Ismail, SE., M.Aks selaku pembimbing 1 dan Apriana Marselina , SE., M. Sc selaku pembimbing 11 yang telah bersedia meluangkan waktu untuk memberikan arahan selama penyusunan skripsi.
5. Bapak yohanes sawu selaku Kepala Desa Beja

6. Rekan- rekan seperjuangan angkatan 2017 Fakultas Ekonomi Jurusan Akuntansi Universitas Flores.
7. Para responden yang telah bersedia memberikan data- data penulis butuhkan dalam penelitian .

Penulis menyadari bahwa tulisan ini masih jauh dari kesempurnaan oleh karena itu segala kritik dan saran dari pembaca penulis terima dengan senang hati demi penyempurnaan tulisan ini semoga skripsi ini dapat memenuhi tujuan dan bermanfaat bagi pembaca.

Ende, Agustus 2023

Penulis



## ABSTRAK

### EVALUASI PENGELOLAAN KEUANGAN DESA PADA DESA BEJA KECAMATAN BAJAWA KABUPATEN NGADA

MARSELINA MAGHO

E-Mail : [marselinamagho@gmail.com](mailto:marselinamagho@gmail.com)

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengevaluasi pengelolaan keuangan Desa pada Desa Beja Kecamatan Bajawa Kabupaten Ngada. Penelitian ini menggunakan jenis penelitian deskriptif dengan lokasi penelitian di Kantor Desa Beja Kecamatan Bajawa Kabupaten Ngada Metode pengumpulan data dengan menggunakan Observasi, Wawancara, Dokumentasi, dan Studi pustaka

Hasil penelitian menunjukkan bahwa Dalam tahap perencanaan APBDesa masih ada keterlambatan dalam memperoleh kesepakatan bersama. Pada tahap pelaksanaan pengelolaan keuangan Desa, Bendahara Desa mengajukan surat permintaan pembayaran terlebih dahulu setelah disetujui Kepala Desa baru Bendahara Desa melakukan pembayaran. Pada tahap penatausahaan keuangan Desa, laporan pertanggungjawaban yang dibuat oleh Bendahara Desa hanya membuat buku kas umum yang masih ditulis secara manual. Pada tahap pelaporan keuangan Desa mengalami keterlambatan karena terkendala pemahaman perangkat Desa dengan aturan- aturan yang baru. Pada tahap pertanggungjawaban pengelolaan keuangan Desa belum mencantumkan laporan pertanggungjawaban realisasi pelaksanaan APBDesa, dan juga tidak melampirkan format laporan program pemerintah dan pemerintah daerah yang masuk Desa serta belum adanya publikasi laporan pertanggungjawaban kepada masyarakat, hal ini menunjukan bahwa pertanggungjawaban keuangan Desa Beja Kecamatan Bajawa Kabupaten Ngada belum sesuai dengan Permendagri Nomor 20 Tahun 2018.

**Kata Kunci : Pengelolaan Keuangan Desa, Permendagri No. 20 Tahun 2018**

## ABSTRACT

### EVALUATION OF VILLAGE FINANCIAL MANAGEMENT IN BEJA VILLAGE, BAJAWA DISTRICT, NGADA DISTRICT

MARSELINA MAGHO

E-Mail : [marselinamagho@gmail.com](mailto:marselinamagho@gmail.com)

The purpose of this study was to evaluate village financial management in Beja Village, Bajawa District, Ngada Regency. This study uses a descriptive research type with research locations in the Beja Village Office, Bajawa District, Ngada Regency. Data collection methods using observation, interviews, documentation, and literature study

The results of the study show that in the planning stage of the Village Budget there are still delays in obtaining a mutual agreement. At the stage of implementing Village finances, the Village Treasurer submits a letter of request for payment first after being approved by the new Village Head, the Village Treasurer makes the payment. At the Village financial administration stage, the accountability report made by the Village Treasurer only makes a general cash book which is still written manually. At the stage of village financial reporting, it was delayed due to problems with understanding village apparatus with the new rules. At the accountability stage of village financial management, the Village Budget has not yet included an accountability report on the realization of the implementation of the Village Budget, and also has not attached a report format for the government's and the government's programs and In the era of entering the village and there is no publication of accountability reports to the community, this shows that the financial accountability of Beja Village, Bajawa Sub-District, Ngada Regency has not yet been in accordance with Permendagri Number 20 of 2018.

***Keywords: Village Financial Management, Permendagri No. 20 of 2018***

## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	<b>i</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN</b> .....	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN</b> .....	<b>iii</b>
<b>PERNYATAAN KEASLIAN</b> .....	<b>iv</b>
<b>MOTTO</b> .....	<b>v</b>
<b>PERSEMBAHAN</b> .....	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>vii</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>ix</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>x</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xiv</b>
<b>BAB 1 PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	7
1.3 Tujuan Penelitian .....	7
1.4 Manfaat Penelitian .....	7
<b>BAB II LANDASAN TEORI</b> .....	<b>9</b>
2.1 Pemerintahan Desa .....	9
2.1.1 Kebijakan Akuntansi .....	10
2.1.2 Pengelolaan Keuangan Desa .....	12
2.1.3 Anggaran Pendapatan Dan Belanja Desa (APBDesa) .....	23
2.1.4 Anggaran Sektor Publik (Pemerintahan) Desa .....	25

2.1.5 Akuntabilitas .....	26
2.2 Penelitian Terdahulu .....	27
2.3 Kerangka Berpikir .....	28
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>30</b>
3.1 Jenis Penelitian .....	30
3.2 Lokasi Penelitian .....	30
3.3 Jenis Dan Sumber Data .....	30
3.3.1 Jenis Data .....	30
3.3.2 Sumber Data .....	31
3.4 Teknik Pengumpulan Data .....	31
3.5 Teknik Analisis Data .....	32
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>35</b>
4.1 Gambaran Umum Desa Beja .....	35
4.1.1 Visi Dan Misi Desa Beja .....	35
4.1.2 Struktur Organisasi Desa Beja .....	36
4.2 Hasil Penelitian Dan Pembahasan Pengelolaan Keuangan Desa Pada Desa Beja .....	41
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>57</b>
5.1 Kesimpulan .....	57
5.2 Saran .....	58
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>60</b>
<b>LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR TABEL

	<b>Halaman</b>
Tabel 1.1 Realisasi anggaran pendapatan desa tahun anggaran 2019 -2021. ....	4
Tabel 4.1 Perbandingan Proses Perencanaan Keuangan Desa Di Desa Beja Dengan Permendagri Nomor 20 Tahun 2018 .....	44
Tabel 4.2 Perbandingan Proses Pelaksanaan Keuangan Desa Di Desa Beja Dengan Permendagri 20 Tahun 2018 .....	47
Tabel4.3 Perbandingan proses penatausahaan pengelolaan keuangan desa dengan permendagri nomor 20 tahun 2018 .....	49
Tabel 4.4 Perbandingan Proses Pelaporan Pengelolaan Keuangan Desa Di Desa Beja Dengan Permedagri Nomor 20 Tahun 2018 .....	52
Tabel 4.5 Perbandingan Proses Pertanggungjawaban Pengelolaan Keuangan Desa Beja Dengan Permendagri Nomor 20 Tahun 2018 .....	55

## DAFTAR GAMBAR

	<b>Halaman</b>
Gambar 2.1 Kerangka Berpikir .....	29
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Desa Beja .....	36