

**STRATEGI DINAS PERDAGANGAN DAN PERINDUSTRIAN  
TERHADAP PENGEMBANGAN INDUSTRI KECIL  
MENENGAH DI KELURAHAN ROWORENA  
KECAMATAN ENDE UTARA**

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna Memperoleh Gelar  
Sarjana Ekonomi Universitas Flores**



**OLEH**

**MUHAMMAD REZKY SAFFRUDIN**

**NIM : 2018430448**

**PROGRAM STUDI EKONOMI PEMBANGUNAN**

**FAKULTAS EKONOMI**

**UNIVERSITAS FLORES**

**ENDE**

**2023**

**LEMBAR PERSETUJUAN**


**Nama : Muhammad Rezky Saffrudin**  
**NIM : 2018430448**  
**Judul : Strategi Dinas Perdagangan Dan Perindustrian Terhadap  
Pengembangan Industri Kecil Menengah Di Kelurahan  
Roworena Kecamatan Ende Utara**


Ende, 01 September 2023

Telah Diuji Dan Disahkan oleh Dewan Penguji Skripsi  
Program Studi Ekonomi Pembangunan Fakultas Ekonomi  
Universitas Flores

**Pembimbing I**

**Pembimbing II**

  
**Dr. Reyna Virginia Nona, SE.,M.M.A**  
**NIDN: 0813057301**

  
**Yustina Paulina Penu, SE.,M. Par**  
**NIDN: 0812017201**

**Mengetahui,**  
**Ketua Program Studi Ekonomi Pembangunan**  
**Fakultas Ekonomi Universitas Flores**



  
**Yustina Paulina Penu, SE.,M. Par**  
**NIDN: 0812017201**

**LEMBAR PENGESAHAN**

Telah Diterima Dan Disahkan oleh Dewan Penguji Skripsi  
Program Studi Ekonomi Pembangunan Fakultas Ekonomi  
Universitas Flores

Hari : Jumat

Tanggal : 01 September 2023

**Mengesahkan**  
**Dekan Fakultas Ekonomi**

**Mengetahui**  
**Ketua Program Studi**

  
**Iriany Dewi Soleiman, S.E., M.Sc**  
NIDN: 0826037001

  
**Yustina Paulina Penu, SE., M. Par**  
NIDN: 0812017201

**Dewan Penguji**

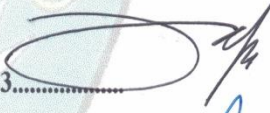
**Ketua** : **Yuliana Sedho, SE., M.Sc**  
NIDN : 0816077301

  
1.....

**Sekretaris** : **Estherlina Sagajoka, SE., M. Si**  
NIDN: 0808036601

  
2.....

**Anggota** : **Yohanes Paulus Luciany, SE., M.Si**  
NIDN : 0806097802

  
3.....

**Anggota** : **Dr. Reyna Virginia Nona, SE., M.M.A**  
NIDN: 0813057301

  
4.....

**Anggota** : **Yustina Paulina Penu, SE., M. Par**  
NIDN: 0812017201

  
5.....



**UNIVERSITAS FLORES FAKULTAS EKONOMI  
PROGRAM STUDI EKONOMI PEMBANGUNAN  
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS**

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya menyatakan bahwa skripsi saya dengan judul: **“STRATEGI DINAS PERDAGANGAN DAN PERINDUSTRIAN TERHADAP PENGEMBANGAN INDUSTRI KECIL MENENGAH DI KELURAHAN ROWORENA KECAMATAN ENDE UTARA”**. Dan dimajukan untuk diuji pada tanggal adalah hasil karya saya.

Dan dimajukan untuk diuji pada tanggal, 01 September 2023 adalah hasil karya saya ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan bahwa gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijasah yang telah diberikan oleh Universitas batal saya terima.

Ende, 01 September 2023

Pemberi Pernyataan



Muhammad Rezky Saffrudin

## **MOTTO**

**“Jawaban Dari Sebuah Keberhasilan Adalah Terus Belajar Dan  
Tak Kenal Putus Asa”**

**Rizky**

## PERSEMBAHAN

Penulis mengucapkan syukur kehadirat Tuhan Yang Maha Esa atas segala rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis berkesempatan untuk menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Strategi Dinas Perdagangan Dan Perindustrian Terhadap Pengembangan Industri Kecil Menengah Di Kelurahan Roworena Kecamatan Ende Utara”**. Skripsi ini disusun sebagai salah satu persyaratan untuk mencapai gelar Sarjana Ekonomi di Fakultas Ekonomi Universitas Flores. Dengan segala kerendahan hati, saya persembahkan SKRIPSI ini kepada;

1. Tuhan Yang Maha Esa yang senantiasa hadir menyertai dan menuntun penulis dalam menyelesaikan skripsi ini menuju keberhasilan.
2. Kepada kedua Orangtua tercinta, Bapak Safrudin Buou, Mama Jaenab Husen yang telah membesarkan dan menyekolahkan dengan penuh kasih sayang, perhatian dan dukungan kepercayaan serta doa yang senantiasa menyertai perjalanan hidup penulis hingga selesai SKRIPSI ini.
3. Yang tersayang Kakak Mega, Adik Vira, Adik Firman, Nunung dan Reyhan yang telah memberi dukungan kepada saya.
4. Sahabat seangkatan Prodi Ekonomi Pembangunan 2018

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan karunia-Nya berupa ilmu pengetahuan, kesehatan, dan petunjuk, sehingga skripsi dengan judul **“Strategi Dinas Perdagangan Dan Perindustrian Terhadap Pengembangan Industri Kecil Menengah Di Kelurahan Roworena, Kecamatan Ende Utara”** dapat diselesaikan.

Shalawat serta salam disampaikan kepada Nabi Muhammad SAW, para sahabat, dan pengikut-pengikutnya yang setia. Skripsi ini ditulis sebagai salah satu persyaratan memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (SE) Program Studi Ekonomi Pembangunan. Atas bantuan semua pihak dalam proses penyelesaian skripsi ini, tak lupa dihaturkan terimakasih sedalam-dalamnya. Oleh karena itu, penulis menyampaikan terimakasih kepada:

1. Bapak Dr. Simon Sira Padji, MA selaku Rektor dan Para Wakil Rektor Universitas Flores
2. Ibu Iriany Dewi Soleiman, SE.,M.Sc selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Flores
3. Ibu Yustina Paulina Penu, SE.,M.Par selaku Ketua Program Studi Ekonomi Pembangunan
4. Ibu Dr. Reyna Virginia Nona, SE., M.M.A selaku pembimbing I dan Ibu Yustina Paulina Penu, SE.,M.Par selaku pembimbing II yang dengan kerelaan hati meluangkan waktu, memberikan bimbingan, masukan, arahan dan motivasi demi terwujudnya skripsi ini.

5. Kepada semua Dosen Penguji selama sidang proposal, Ibu Yuliana Sedho, SE.,M. Sc selaku Ketua Penguji, Estherlina Sagajoka, SE.,M.Si selaku Sekretaris Penguji dan Yohanes Paulus Luciyani, SE.,M.Si selaku Anggota Penguji. Semua Dosen Program Studi Ekonomi Pembangunan yang telah menuntun penulis sampai pada tahap ini.
6. Bapak Ibu Dosen dan Staf Program Studi Ekonomi Pembangunan yang sudah membekali penulis dengan berbagai ilmu pengetahuan sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi ini dengan baik.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini jauh dari kesempurnaan akan tetapi diharapkan dapat memberikan manfaat.

Ende, Agustus 2023

Penyusun,

**Muhammad Resky Saffrudin**



## ABSTRAK

**Muhammad Rezky Saffrudin, 2023. Nim 2018430448. “Strategi Dinas Perdagangan Dan Perindustrian Terhadap Pengembangan Industry Kecil Menengah Di Kelurahan Roworena”. Skripsi Program Studi Ekonomi Pembangunan Fakultas Ekonomi Universitas Flores. Pembimbing I; Dr. Reyna Virginia Nona,SE.,M.M.A. Pembimbing II; Yustina Paulina Senu,SE.,M.Par**

---

Tujuan penelitian ini untuk mengetahui strategi Dinas Perdagangan dan Perindustrian dalam mengembangkan industri kecil menengah yang ada di Kelurahan Roworena Kecamatan Ende Utara. Dalam penelitian ini, jenis penelitian yang digunakan adalah penelitian kualitatif dengan pendekatan deskriptif dipilih untuk mempermudah peneliti mendeskripsikan masalah yang berkaitan dengan tema yang diangkat secara lebih mendalam. Prosedur pengumpulan data menggunakan metode observasi, wawancara, dokumentasi dan kuisioner. Teknik analisis data dilakukan dengan cara mengumpulkan data, mereduksi data, penyajian data, penarikan kesimpulan dan analisis SWOT.

Hasil dari matriks IFAS dan EFAS menunjukkan bahwa nilai IFAS sebesar 0,92 dan nilai EFAS sebesar 0,52. Jadi, kuadran yang tepat untuk digunakan dalam penelitian ini adalah kuadran I yaitu strategi agresif, dimana strategi ini merupakan yang sangat menguntungkan karena memiliki peluang dan kekuatan yang dapat dimanfaatkan dalam pengembangan IKM di kelurahan Roworena secara berkelanjutan namun juga menghadapi beberapa kendala/ kelemahan internal. Berikut beberapa strategi khusus dalam menggunakan kekuatan untuk memanfaatkan peluang seperti: mempertahankan keberagaman, kualitas dan izin produk yang diakui oleh umum sehingga permintaan pelanggan/peminat semakin meningkat dan meningkatkan kualitas SDM dengan cara mengikuti pelatihan/pembinaan yang dilaksanakan oleh pemerintah guna meningkatkan potensi IKM dalam mengembangkan usahanya.

**KATA KUNCI : EFAS, IFAS, Swot, Pariwisata,**

## **ABSTRACT**

**Muhammad Rezky Saffrudin, 2023. Number 2018430448. "Strategy of the Department of Trade and Industry for the Development of Small and Medium Industries in Roworena Village". Thesis of the Development Economics Study Program, Faculty of Economics, University of Flores. Supervisor I; Dr. Reyna Virginia Nona, SE., M.M.A. Supervisor II; Yustina Paulina Senu, SE., M.Par**

---

The purpose of this research is to determine the strategy of the Department of Trade and Industry in developing small and medium industries in Roworena Village, North Ende District. In this research, the type of research used is qualitative research with a descriptive approach chosen to make it easier for researchers to describe problems related to the themes raised in more depth. The data collection process uses observation, interviews, documentation and questionnaires methods. Data analysis techniques are carried out by collecting data, reducing data, presenting data, drawing conclusions and SWOT analysis.

The results of the IFAS and EFAS matrices show that the IFAS value is 0.92 and the EFAS value is 0.52. So, the appropriate quadrant to be used in this research is quadrant I, namely aggressive strategy, where this strategy is very profitable because it has opportunities and strengths that can be utilized in developing SMEs in the Roworena sub-district on a sustainable basis but also faces several internal obstacles/weaknesses. The following are several specific strategies for using power to take advantage of opportunities, such as: maintaining diversity, quality and product permits that are recognized by the public so that customer/interested demand increases and improving the quality of human resources by participating in training/coaching carried out by the government to increase the potential of SMEs in developing his business.

**Keywords : EFAS, IFAS, Swot, Tourism**

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN .....</b>	<b>iv</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>v</b>
<b>PERSEMBAHAN.....</b>	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>ix</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN.....</b>	<b>xv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah.....	4
C. Tujuan Penelitian .....	4
D. Manfaat Penelitian .....	4
<b>BAB II LANDASAN TEORI</b>	
A. Strategi .....	6
B. Disperindag .....	6

C. Pengembangan .....	8
D. Industri Kecil Menengah .....	10
1) Industri Kecil.....	8
2) Industri Menengah .....	8
3) Industri Kecil menengah .....	8
E. Penelitian terdahulu.....	12
F. Kerangka Berpikir .....	14
 <b>BAB II METODE PENELITIAN</b>	
A. Jenis Penelitian .....	16
B. Lokasi Penelitian .....	16
C. Populasi dan Sampel .....	18
D. Jenis dan Sumber Data .....	18
E. Teknik Pengumpulan Data .....	19
F. Analisis Data .....	21
 <b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN</b>	
A. Deskripsi Objek penelitian .....	33
B. Profil Responden .....	37
C. Penyajian Data dan Analisis .....	39
 <b>BAB V PENUTUP</b>	
A. Kesimpulan.....	50
B. Saran.....	50
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>51</b>

## DAFTAR TABEL

Table 1.1 Rekapitulasi Data Penduduk Kelurahan Roworena.....	2
Tabel 1.2 Data IKM Kelurahan Roworena Tahun 2018-2022.....	4
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	12
Tabel 3.1 Variabel dan Indikator Internal .....	17
Tabel 3.2 Variabel dan Indikator Eksternal .....	17
Tabel 3.3 Internal Faktor Analisis Summary (IFAS) .....	26
Tabel 3.4 Eksternal Faktor Analisis Summary (IFAS) .....	28
Tabel 3.5 Angka Rating .....	29
Tabel 3.6 Analisis Matrik SWOT .....	32
Tabel 4.1 Deskripsi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	37
Tabel 4.2 Deskripsi Responden Berdasarkan Usia .....	38
Tabel 4.3 Deskripsi Responden Berdasarkan Jenis Usaha.....	38
Tabel 4.4 IFAS .....	40
Tabel 4.5 EFAS .....	43

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Kerangka Berpikir .....	15
Gambar 3.1 Analisis SWOT IFAS dan EFAS .....	30
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Disperdagind Kabupaten Ende.....	36
Gambar 4.2 Analisis SWOT IFAS dan EFAS .....	46

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1. Pedoman Kuisisioner wawancara

Lampiran 2. Hasil wawancara

Lampiran 3. Tubulasi Data

Lampiran 4. Hasil Dokumentasi