

**ANALISIS PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes)
IGO ENGA DALAM MENINGKATKAN PENDAPATAN ASLI DESA DI
DESA RERUWAIRERE, KECAMATAN PALUE,
KABUPATEN SIKKA**

SKRIPSI

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Guna Memperoleh
Gelar Sarjana Akuntansi Pada Fakultas Ekonomi
Universitas Flores**



OLEH

FRANSISKA TIA

NIM 2016440479

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS FLORES
ENDE
2023**

LEMBAR PERSETUJUAN

Nama : FRANSISKA TIA

Nim : 2016440479

**Judul : ANALISIS PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA
(BUMDes) IGO ENGA DALAM MENINGKATKAN
PENDAPATAN ASLI DESA DI DESA RERUWAIRERE,
KECAMATAN PALUE, KABUPATEN SIKKA**

Ende, 15 September 2023

**Telah Diuji dan Dipertahankan di Depan Dewan Penguji
Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi
Universitas Flores**

Pembimbing I

Pembimbing II


Iriany Dewi Soleiman, SE, M.Sc
NIDN : 0826037001


Sabra B. Wahab Thalib, SE., M.Acc
NIDN : 0817086602

**Mengetahui
Ketua Program Studi Akuntansi
Universitas Flores**




Apriana Marselina, SE., M.Sc
NIDN : 0801048202

LEMBAR PENGESAHAN

Telah Diterima dan Disahkan oleh Dewan Penguji Skripsi Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Flores untuk Dipertahankan Guna Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi Pada:

Hari : Jumat

Tanggal : 15 September 2023

**Mengesahkan**
Dekan Fakultas Ekonomi
Iriany Dewi Soleiman, SE.,M.Sc
NIDN. 0826037001

**Mengetahui**
Ketua Program Studi Akuntansi
Marselina, SE.,M.Sc
NIDN. 08 0104 8202

Dewan Penguji:

Ketua	: <u>Yulita Londa, SE.,M.Si.,Akt</u> NIDN : 0831076301	1.	
Sekretaris	: <u>Nuraini Ismail, SE., M.Aks</u> NIDN : 0827038302	2.	
Anggota	: <u>Sesilianus Kapa, SE.,M.M</u> NIDN : 08160465701	3.	
Anggota	: <u>Iriany Dewi Soleiman, SE,M.Sc</u> NIDN : 0826037001	4.	
Anggota	: <u>Sabra B. Wahab Thalib, SE.,M.Acc</u> NIDN : 0817086602	5.	



UNIVERSITAS FLORES
FAKULTAS EKONOMI PROGRAM STUDI AKUNTANSI
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya menyatakan bahwa skripsi saya dengan judul : **“Analisis Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Igo Enga Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa Di Desa Reruwairere, Kecamatan Palue, Kabupaten Sikka”** Dan dimajukan untuk diuji pada tanggal, 15 September 2023 adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan bahwa gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. bila kemudian terbukti bahwa ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijasah yang telah diberikan oleh Universitas batal saya terima.

Ende, 15 September 2023
Yang Memberi Pernyataan



Fransiska Tia
NIM 2016440479

MOTTO

*“ Untuk Segala Sesuatu Ada Masanya, Untuk Apapun
Di Bawah Langit Ada Waktunya ”*

Pengkhotbah 3:1

PERSEMBAHAN

Atas kehendak Tuhan Yesus dan izin dari Bunda Maria, saya mengucapkan terima kasih untuk semua berkat dan penyertaan-Nya, sehingga saya dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini. Skripsi ini juga saya persembahkan untuk:

1. Kedua orang tua tercinta Bapak Wihelmus Pajo dan Mama Susana Lengu yang dengan sabar memberikan doa serta dukungan untuk saya.
2. Kedua orang tua asuh Bapak Servasius Cua dan Mama Maria Rosalia Pali yang selalu mendoakan dan memberikan motivasi untuk saya.
3. Kakak Alfridus Nua, kakak Ronaldus Roa, kakak Delfiana Laju, kakak Maria Fatima Sopus, kakak Yuliana Nona, Sugeng, Atan yang selalu memberikan semangat dan dukungan untuk saya.
4. Bibi Yuventa Lengu serta semua keluarga besar Nua Roa yang selalu mendoakan dan memberikan motivasi untuk saya.
5. Keponakan saya Fransiska Xaveria Decheryl Meti, Michaela Maurencia Punga Nua, Agnesia Neneng Ariyani, Evansius Nua.
6. Almamater tercinta Fakultas Ekonomi, Prodi Akuntansi, Universitas Flores.
7. Sahabat tercinta Fia Sabu, Veny Dama, Eus Ngera, Rista Meo, Owen Ray, Jimi Dari, Oka Pape, yang senantiasa memberikan semangat serta doa untuk saya.
8. Teman-teman kos Tiga Serangkai yang selalu memberikan support untuk saya.
9. Adik-adik saya Sentris Salu, Soni Wula, Susi Lengu, Adven Bhega, Farida, Ayen, Enu Indah, Surti,

KATA PENGANTAR

Puji Syukur dan terima kasih penulis haturkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, karena atas berkat dan bimbingan-Nya penulis mampu menyusun dan menyelesaikan skripsi dengan judul **“Analisis Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Igo Enga Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa Di Desa Reruwairere, Kecamatan Palue, Kabupaten Sikka”**.

Penulis sadar bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, oleh karenanya penulis dengan segenap hati menerima kritik dan saran yang membangun dari pembaca. Skripsi ini tidak dapat diselesaikan dengan baik tanpa adanya bantuan dan dukungan yang bersifat membimbing dan mengarahkan. Dengan penuh kerendahan hati pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih sebesar-besarnya kepada:

1. Rektor dan Wakil Rektor Universitas Flores.
2. Dekan Fakultas Ekonomi dan Wakil Dekan Fakultas Ekonomi
3. Ibu Apriana Marselina, SE., M.Sc selaku Ketua Program Studi Akuntansi dan Ibu Nuraini Ismail, SE.M.Aks selaku sekretaris Prodi yang telah membantu penulis dalam proses perkuliahan.
4. Ibu Iriany Dewi Soleiman, SE, M, Sc. selaku pembimbing I dan Ibu Sabra B. Wahab Thalib, SE., M. Acc. selaku pembimbing II yang telah meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
5. Bapak dan Ibu Dosen Penguji yang telah memberikan kritikan, koreksi dan saran dalam menyelesaikan skripsi ini serta Bapak/Ibu Dosen Fakultas

Ekonomi yang turut memberikan pengabdian dan perhatiannya selama penulis menempuh proses perkuliahan.

6. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu-persatu yang telah membantu baik langsung maupun tidak langsung dalam menyelesaikan skripsi ini.

Akhirnya penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih banyak kekurangan dan jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu dengan segala kerendahan hati penulis mengharapkan kritik serta saran yang bersifat membangun dari pembaca sehingga tidak terjadinya kesalahan yang sama untuk tulisan selanjutnya. Penulis mengharapkan tulisan ini dapat bermanfaat bagi pembaca serta penulis sendiri.

Ende, Agustus 2023

Penulis

ABSTRAK

Fransiska Tia, 2023. “Analisis Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Igo Enga dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa Di Desa Reruwairere, Kecamatan Palue, Kabupaten Sikka)”. Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Flores, Pembimbing I Iriany Dewi Soleiman, SE,M.Sc, Pembimbing II Sabra B. Wahab Thalib, SE.,M.Acc

Salah satu sumber PADes yang dapat diusahakan oleh pemerintah Desa adalah dengan mendirikan Badan Usaha Milik Desa (BUM Desa), yaitu suatu lembaga/badan perekonomian Desa yang dibentuk dan dimiliki oleh pemerintah Desa dan masyarakat, dikelola secara ekonomis mandiri dan professional.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui Pengelolaan BUMDes Igo Enga dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa di Desa Reruwairere, Kecamatan Palue, Kabupaten Sikka. Penelitian ini menggunakan tipe kualitatif, dengan jenis penelitian deskriptif. Data dikumpulkan dengan observasi, wawancara, dokumentasi dan studi pustaka dengan teknik analisis deskriptif kualitatif.

Hasil Penelitian ini menunjukkan bahwa Proses pengelolaan BUMDes Igo Enga berpedoman pada tahap-tahap pengelolaan yaitu tahap perencanaan, pelaksanaan, penatausahaan, pelaporan dan pertanggungjawaban. Dalam proses pengelolaan BUMDes Igo Enga memperlihatkan bahwa pengelolaan BUMDes Igo Enga belum optimal dalam tahap pelaksanaan yaitu dimana masyarakat yang melakukan pinjaman di koperasi simpan pinjam selalu terlambat dalam pengembalian pinjaman yang menyebabkan pemasukan atau pendapatan di Koperasi Simpan Pinjam Roa Riwu menurun. Sedangkan untuk jenis usaha BRI Link Igo Enga mengalami penurunan pendapatan hasil BUMDes karena banyak masyarakat yang tidak menggunakan transaksi melalui BRI Link tersebut. Hal ini disebabkan karena biaya transaksi dianggap terlalu mahal sebesar Rp,20.000, sehingga masyarakat lebih memilih melakukan transaksi di tempat lain dengan biaya transaksi sebesar Rp,10.000. Tahap perencanaan yang dilaksanakan oleh BUMDes Igo Enga yaitu melakukan rapat seluruh pengurus guna membuat rencana untuk anggaran kegiatan selama satu tahun. Tahap penatausahaan BUMDes Igo Enga digunakan untuk mencatat transaksi penerimaan dan pengeluaran BUMDes baik panjar, cash, maupun bon. Tahap pelaporan dan pertanggungjawaban dilakukan satu kali dalam satu tahun.

Kata Kunci : Analisis, Pengelolaan BUMDes, Pendapatan

ABSTRACT

Fransiska Tia, 2023. "Analysis of the Management of Igo Enga's Village Owned Enterprises (BUMDes) in Increasing Village Original Income in Reruwairere Village, Palue District, Sikka Regency)". Department of Accounting, Faculty of Economics, University of Flores, Supervisor I Iriany Dewi Soleiman, SE, M.Sc, Supervisor II Sabra B. Wahab Thalib, SE., M.Acc

One of the sources of PADes that can be cultivated by the Village government is by establishing a Village-Owned Enterprise (BUM Desa), which is a Village economic institution/body formed and owned by the Village government and the community, managed economically independently and professionally.

This study aims to determine the Management of BUMDes Igo Enga in Increasing Village Original Income in Reruwairere Village, Palue District, Sikka Regency. This research uses a qualitative type, with a descriptive research type. Data were collected by observation, interviews, documentation and literature study with qualitative descriptive analysis techniques.

The results of this study indicate that the Igo Enga BUMDes management process is guided by the management stages, namely the planning, implementation, administration, reporting and accountability stages. In the process of managing BUMDes Igo Enga, it shows that the management of BUMDes Igo Enga has not been optimal in the implementation stage, namely where people who make loans at savings and loan cooperatives are always late in repaying loans which causes income or income at the Roa Riwu Savings and Loans Cooperative to decrease. Whereas for the BRI Link Igo Enga business type, there has been a decrease in BUMDes revenue because many people do not use transactions through the BRI Link. This is because the transaction fee is considered too expensive, amounting to Rp. transaction of IDR 10,000. The planning stage carried out by BUMDes Igo Enga is to hold a meeting of all management to make plans for the activity budget for one year. The Igo Enga BUMDes administration stage is used to record BUMDes receipts and expenditure transactions, both down payment, cash and bills. The reporting and accountability stages are carried out once a year.

Keywords: Analysis, BUMDes Management, Income

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PERSETUUAN	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
LEMBAR PERNYATAAN	iv
MOTTO	v
PERSEMBAHAN	vi
KATA PENGANTAR	vii
ABSTRAK	ix
ABSTRACT	x
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	9
1.3 Tujuan Penelitian	9
1.4 Manfaat Penelitian	9
BAB II KAJIAN PUSTAKA	11
2.1 Pengertian Desa.....	11
2.1.1 Pemerintah Desa.....	13
2.2 Keuangan Desa.....	14

2.3 Badan Usaha Milik Desa (BUMDes).....	25
2.3.1 Pengertian Badan Usaha Milik Desa (BUMDes).....	25
2.3.2 Tujuan Badan Usaha Milik Desa	27
2.3.3 Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)	28
2.3.4 Organisasi Pengelolaan Badan Usaha Milik desa.....	32
2.3.5 Keuangan Badan Usaha Milik Desa	34
2.4 Pendapatan Asli Desa.....	35
2.5 Penelitian Terdahulu	37
2.6 Rerangka Berpikir	38
BAB III METODE PENELITIAN	41
3.1 Jenis Penelitian.....	41
3.2 Lokasi Penelitian.....	41
3.3 Jenis dan Sumber Data	41
3.3.1 Jenis Data	41
3.3.2 Sumber Data.....	42
3.4 Teknik Pengumpulan Data.....	42
3.5 Teknik Analisis Data.....	43
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	45
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian	45
4.1.1 Gambaran Umum Desa Reruwairere	45
4.2 Gambaran Umum Bumdes Igo Enga Desa Reruwairere.....	54
4.2.1 Sejarah Pembentukan Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Igo Enga Desa Reruwairere	54

4.3 Pembahasan Hasil Penelitian	59
BAB V PENUTUP	66
5.1 Kesimpulan	66
5.2 Saran.....	67
DAFTAR PUSTAKA	69
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Data Pendapatan Unit Usaha BUMDes Igo Enga Tahun 2018-2020	5
Tabel 4.1 Data Penduduk Desa Reruwairere Tahun 2023	46
Tabel 4.2 Data Penduduk Desa Reruwairere Berdasarkan Kelompok Umur Tahun 2023	47
Tabel 4.3 Data Penduduk Desa Reruwairere Berdasarkan Mata Pencaharian Tahun 2023	47
Tabel 4.4 Kepemilikan Lahan Pertanian Tanaman Pangan Petani Desa Reruwairere Tahun 2023	48
Tabel 4.5 Jenis Tanaman dan Hasil Komoditi Petani Desa Reruwairere Tahun 2023	49
Tabel 4.6 Data Penduduk Desa Reruwairere Berdasarkan Tingkat Pendidikan Tahun 2023	49

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Rerangka Berpikir	39
Gambar 4.1 Sruktur Pemerintahan Desa Reruwairere Kecamatan Palue Kabupaten Sikka.....	50
Gambar 4.2 Struktur Organisasi BUMDes Igo Enga.....	56