

**EVALUASI PROSES PENYUSUNAN ANGGARAN BERBASIS KINERJA
PADA DINAS PENANAMAN MODAL DAN PELAYANAN TERPADU
SATU PINTU KABUPATEN NAGEKEO**

SKRIPSI

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Guna Memperoleh
Gelar Sarjana Akuntansi Pada Fakultas Ekonomi
Universitas Flores**



OLEH:

**NATALIA REINANDI NUBA
NIM: 2017440356**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS FLORES
ENDE
2023**

LEMBAR PERSETUJUAN

NAMA : NATALIA REINANDI NUBA
NIM : 2017440356
**JUDUL : EVALUASI PROSES PENYUSUNAN ANGGARAN
BERBASIS KINERJA PADA DINAS PENANAMAN MODAL
DAN PELAYANAN TERPADU SATU PINTU KABUPATEN
NAGEKEO**

Ende, 31 Agustus 2023

**Telah Diuji Dan Dipertahankan Didepan Dewan Penguji
Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi
Universitas Flores**

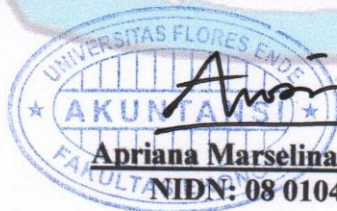
Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II

Falentina Lucia Banda, SE.,M.Sc
NIDN: 0806057203

Iriany Dewi Soleiman, SE.,M.Sc
NIDN: 0826037001

Mengetahui
Ketua program Studi Akuntansi
Fakultas Ekonomi Universitas Flores



Apriana Marselina, SE.,M.Sc
NIDN: 08 0104 8202

LEMBAR PENGESAHAN

Telah Diterima dan Disahkan Oleh Dewan Penguji Skripsi Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi Universitas Flores Untuk Dipertahankan Guna Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi Pada:

Hari : Kamis

Tanggal : 31 Agustus 2023



Mengesahkan
Dean Fakultas Ekonomi
Iriany Dewi Soleiman, SE., M.Sc.
NIDN : 08 2603 7001

Mengetahui
Ketua Program Studi Akuntansi



Apriana Marselina, SE., M.Sc.
NIDN : 08 0104 8202

Dewan Penguji:

Ketua : **Yulita Londa, SE., M.Si., Akt**
NIDN : 08 3107 6301

1. 

Sekretaris : **Sabulon Sayang, SE., M.SA.**
NIDN : 08 1904 6601

2. 

Anggota : **Apriana Marselina, SE., M.Sc.**
NIDN : 08 0104 8202

3. 

Anggota : **Falentina Lucia Banda, SE., M.Sc**
NIDN: 0806057203

4. 

Anggota : **Iriany Dewi Soleiman, SE., M.Sc**
NIDN: 0826037001

5. 



UNIVERSITAS FLORES
FAKULTAS EKONOMI, PROGRAM STUDI AKUNTANSI
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS

Yang bertandatangan dibawah ini, saya menyatakan bahwa skripsi saya dengan judul **“Evaluasi Proses Penyusunan Anggaran Berbasis Kinerja Pada Dinas Penanaman Modal Dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Nagekeo”**. Dan dimajukan untuk diuji pada tanggal 31 Agustus 2023, adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya, bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan bahwa gagasan atau pendapat, atau rangkaian pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada tulisan aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut diatas, baik sengaja maupun tidak sengaja, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah yang telah diberikan oleh Universitas batal saya terima.

Ende, 31 Agustus 2023
Yang Memberi Pernyataan



Natalia Reinandi Nuba
2017440356

MOTTO

**“Selama Ada Keyakinan
Semua Akan Menjadi Mungkin”**

Indry

PERSEMBAHAN

Segala puji dan syukur kepada Tuhan Yang Maha Kuasa yang telah memberikan rahmat, pertolongan dan anugerah-Nya melalui orang-orang yang membimbing dan mendukung dengan berbagai cara sehingga penulis dapat menulis dan menyelesaikan skripsi ini. Oleh karena itu pada kesempatan ini penulis ingin mempersembahkan skripsi yang telah penulis susun ini kepada:

1. Tuhan Yang Maha Esa sumber segalanya yang senantiasa menyertai dan menuntun penulis dalam mencapai kesuksesan.
2. Kedua orang tua tercinta Bapak Aloysius Podi dan Mama Veronika Tipa, atas segala doa dan dukungan serta telah berjuang dan bersusah payah membiayai penulis sampai kejenjang perguruan tinggi ini.
3. Yang tersayang Kakak Sefrin, Kakak Yuyun, Adik Asmik, Adik Aldy, dan Adik Icha serta semua keluarga yang tidak sempat sebut satu-persatu, yang selalu memberikan semangat dan dukungan serta selalu mendoakan penulis dalam menyelesaikan studi.
4. Yang tersayang sahabat-sahabatku Nofriani Tato, Maria Elisabeth Rona, Petrasia Yunita Maa, Devikarlinda Gobhe, Marselina Magho yang selalu membantu dan mendukung penulis dalam penulisan skripsi ini.
5. Yang tercinta kedua dosen pembimbing yang selama ini telah meluangkan waktu untuk membimbing penulis dengan penuh sabar dan tulus.
6. Anak kost Yasmin yang selalu memberikan support terbaik untuk penulis.
7. Almamaterku tercinta Universitas Flores.
8. Agama, Nusa dan Bangsa.

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Kuasa yang telah memberikan rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul “**Evaluasi Proses Penyusunan Anggaran Berbasis Kinerja pada Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Nagekeo**”. Guna memenuhi salah satu persyaratan dalam menyelesaikan pendidikan sarjana pada Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Flores.

Dalam menyelesaikan skripsi ini, penulis diberi bimbingan dan bantuan dari berbagai pihak baik secara materi maupun moril, serta dorongan, nasehat, saran maupun kritik yang sangat membantu. Oleh karena itu, penulis menyampaikan rasa hormat dan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Ketua Yayasan Perguruan Tinggi Universitas Flores.
2. Rektor dan Wakil Rektor Universitas Flores.
3. Ibu Iriany Dewi Soleiman, SE.,M.Sc selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Para Pembantu Dekan Fakultas Ekonomi.
4. Ibu Apriana Marselina, SE.,M.Sc selaku Ketua Program Studi Akuntansi dan Ibu Nuraini Ismail, SE.,M.Aks selaku Sekretaris Program Studi yang telah membantu penulis dalam proses perkuliahan.
5. Ibu Falentina Lucia Banda, SE.,M.Sc selaku Dosen Wali sekaligus Pembimbing 1 dan Ibu Iriany Dewi Soleiman, SE.,M.Sc selaku Pembimbing 2 yang telah meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

6. Bapak/Ibu Dosen Penguji yang telah memberikan kritikan, koreksi dan saran dalam menyelesaikan skripsi ini serta Bapak/Ibu Dosen Fakultas Ekonomi yang turut memberikan pengabdian dan perhatiannya selama penulis menempuh proses perkuliahan.
7. Orang tua tercinta, Kakak dan Adik serta semua keluarga besar yang selalu memberi motivasi kepada penulis.
8. Teman-teman seperjuangan angkatan 2017 Program Studi Akuntansi.
9. Semua pihak yang tidak disebutkan namanya satu-persatu yang dengan caranya masing-masing telah membantu dan mendukung penulis selama proses penyusunan skripsi.

Penulis menyadari bahwa masih terdapat kekurangan dan kesalahan dalam penulisan skripsi ini. Untuk itu penulis mengharapkan adanya kritik dan saran yang bersifat membangun dari semua pihak guna memperbaiki skripsi ini. Akhir kata penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi rekan-rekan mahasiswa/mahasiswi dan pembaca.

Ende, Agustus 2023

Penulis

ABSTRAK

EVALUASI PROSES PENYUSUNAN ANGGARAN BERBASIS KINERJA PADA DINAS PENANAMAN MODAL DAN PELAYANAN TERPADU SATU PINTU KABUPATEN NAGEKEO”.

Natalia Reinandi Nuba

E-Mail : nataliareinandinuba12@gmail.com

Penelitian ini bertujuan (1) untuk mengetahui proses penyusunan anggaran berbasis kinerja pada Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu di Kabupaten Nagekeo. (2) untuk mengetahui evaluasi proses penyusunan anggaran berbasis kinerja pada Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Nagekeo. (3) untuk mengetahui hambatan dan upaya untuk mengatasi permasalahan dalam proses penyusunan anggaran berbasis kinerja pada Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Nagekeo. Penelitian ini adalah penelitian deskriptif. Data dikumpulkan dengan observasi, wawancara, dokumentasi dan studi kepustakaan dengan teknik analisis deskriptif kualitatif.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa proses penyusunan anggaran berbasis kinerja pada Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Nagekeo menggunakan indikator kinerja utama yang dapat dipahami oleh seluruh pegawai. Dinas menerapkan enam dimensi mengenai evaluasi, yaitu: efektivitas, efisiensi, kecukupan, pemerataan, responsivitas, dan ketepatan. Dalam pelaksanaannya mengalami hambatan yaitu terlambat dalam penyusunan maupun perubahan anggaran pendapatan dan belanja daerah, kemurahan dalam penentuan standar satuan harga, kurang cermat dalam penyusunan rencana pencairan anggaran dan anggaran yang terbatas. Upaya yang dilakukan adalah selalu berupaya untuk update harga minimal dua kali dalam setahun untuk menentukan standar satuan harga. Target capaian anggaran dan penetapan anggaran dilakukan pada awal atau pertengahan tahun agar realisasi program dilakukan dengan optimal, adanya komitmen dan kepercayaan yang dilakukan dengan pihak ketiga pada saat melakukan pengadaan, berupaya untuk memenuhi kebutuhan masyarakat secara optimal dan cepat tanggap jika ada keluhan yang diajukan oleh masyarakat.

Kata kunci: Anggaran, Proses Penyusunan Anggaran Berbasis Kinerja

ABSTRACT

EVALUATION OF IMPLEMENTATION OF PERFORMANCE-BASED BUDGETING AT THE INVESTMENT SERVICE AND ONE-STOP INTEGRATED SERVICES IN NAGEKEO REGENCY

Natalia Reinandi Nuba

E-Mail : nataliareinandinuba12@gmail.com

This research aims (1) to determine the process of preparing performance-based budgets at the One Stop Integrated Services and Investment Service in Nagekeo Regency. (2) to find out the evaluation of the performance-based budget preparation process at the Nagekeo Regency Investment and One-Stop Integrated Services Service. (3) to determine the obstacles and efforts to overcome problems in the performance-based budget preparation process at the Nagekeo Regency Investment and One-Stop Integrated Services Service. This research is descriptive research. Data was collected by observation, interviews, documentation and literature study using qualitative descriptive analysis techniques.

The results of this research show that the process of preparing a performance-based budget at the Nagekeo Regency Investment and One-Stop Integrated Services Service uses main performance indicators that can be understood by all employees. The Department applies six dimensions regarding evaluation, namely: effectiveness, efficiency, adequacy, alignment, responsiveness and accuracy. In its implementation, there were obstacles, namely delays in preparing and changing regional income and expenditure budgets, cheapness in determining unit price standards, lack of accuracy in preparing budget disbursement plans and limited budgets. The efforts made are to always try to update prices at least twice a year to determine standard unit prices. Budget achievement targets and budget determination are carried out at the beginning or middle of the year so that program realization is carried out optimally, there is commitment and trust with third parties when carrying out procurement, efforts to meet community needs optimally and respond quickly if there are complaints submitted by the community .

Keywords: Budget, Performance-Based Budget Preparation Process

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PERSETUJUAN	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
PERNYATAAN KEASLIAN	iv
MOTTO	v
PERSEMBAHAN.....	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
ABSTRAK	ix
ABSTRACT	x
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	8
1.3 Tujuan Penelitian	8
1.4 Manfaat Penelitian	9
BAB II KAJIAN TEORI	11
2.1 Anggaran	11
2.1.1 Pengertian Anggaran	11
2.1.2 Tujuan dan Fungsi Anggaran	12
2.1.3 Siklus Anggaran	14

2.2 Kinerja	16
2.2.1 Pengertian Kinerja	16
2.3 Anggaran Berbasis Kinerja	17
2.3.1 Pengertian Anggaran Berbasis Kinerja	17
2.3.2 Prinsip Anggaran Berbasis Kinerja	19
2.3.3 Tujuan Anggaran Berbasis Kinerja	20
2.3.4 Penyusunan Anggaran Berbasis Kinerja	21
2.3.5 Unsur-unsur Pokok Anggaran Berbasis Kinerja	26
2.3.6 Elemen-Elementer Anggaran Berbasis Kinerja	28
2.3.7 Penerapan Anggaran Berbasis Kinerja	30
2.4 Penelitian sebelumnya	35
2.5 Rerangka Berpikir	36
BAB III METODE PENELITIAN	37
3.1 Jenis Penelitian	37
3.2 Lokasi Penelitian	37
3.3 Jenis dan Sumber Data	37
3.4 Teknik Pengumpulan Data	38
3.5 Teknik Analisis Data	40
BAB IV PEMBAHASAN	42
4.1 Gambaran Umum Dinas Penanaman Modal Dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Nagekeo	42
4.1.1 Profil Dinas Penanaman Modal Dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Nagekeo	42
4.1.2 Struktur Organisasi Dinas Penanaman Modal Dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Nagekeo	43
4.2 Hasil dan Pembahasan	54

4.2.1 Proses Penyusunan Anggaran Berbasis Kinerja pada Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Nagekeo	54
4.2.2 Evaluasi Proses Penyusunan Anggaran Berbasis Kinerja pada Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Nagekeo	58
4.2.3 Hambatan dan Upaya untuk mengatasi permasalahan dalam Proses Penyusunan Anggaran Berbasis Kinerja pada Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Nagekeo	74
BAB V PENUTUP	80
5.1 Simpulan	80
5.2 Saran	81
DAFTAR PUSTAKA	82
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Laporan Realisasi Anggaran Belanja Tahun 2020-2022	6
Tabel 2.1 Hasil Penelitian Sebelumnya	35
Tabel 4.1 Indikator Kinerja Utama Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu (DPMPTSP) Kabupaten Nagekeo Tahun Anggaran 2022	56

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Rerangka Berpikir	36
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Dinas Penanaman Modal Dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Nagekeo	43