

**EVALUASI KINERJA APARATUR SIPIL NEGARA PADA BADAN
PENGELOLAAN KEUANGAN DAN ASET DAERAH KABUPATEN ENDE**

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi Manajemen**



Oleh :

Arifin

NIM: 2019410353

PROGRAM STUDI MANAJEMEN

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS FLORES

ENDE

2023

LEMBAR PERSETUJUAN

Nama : Arifin

Nim : 2019410353


**Judul : EVALUASI KINERJA APARATUR SIPIL NEGARA PADA
BADAN PENGELOLAAN KEUANGAN DAN ASET DAERAH
KABUPATEN ENDE**

Ende, 2 September 2023

Akan Diuji dan Dipertahankan di Depan Dewan Penguji Program Studi
Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Flores

Pembimbing I

Pembimbing II


Dr. Mansyur Abdul Hamid, SE.,MM
NIDN. 0818097501


Lambertus Langga, SE.,M.Sc
NIDN. 0825077101

Mengetahui
Ketua Program Studi Manajemen
Fakultas Ekonomi Universitas Flores


Lambertus Langga, SE.,M.Sc
NIDN. 0825077101

LEMBAR PENGESAHAN

Telah Diterima dan Disahkan Oleh Dewan Penguji Skripsi Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Flores untuk Dipertahankan Guna Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen Pada :

Hari : Sabtu

Tanggal : 2 september 2023

Mengetahui

Dekan Fakultas Ekonomi



Iriany Dewi Soleman, SE., M.Sc

NIDN. 0826037001

Mengetahui

Ketua Program Studi Manajemen



Lambertus Langga, SE., M.Sc

NIDN. 08 2507 7101

Dewan Penguji :

1. Dr. Rafael Octavianus Byre, SE., M.Sc 1
NIDN.08 26097 401
2. Maria Endang Jamu, SE., MM 2
NIDN. 08 1410 9101
3. Maria Helena C.Dua Mea, S.S., MM 3
NIDN. 08 3110 8301
4. Lambertus Langga, SE., M.Sc 4
NIDN. 08 2507 7101
5. Dr. Mansyur A. Hamid, SE., MM 5
NIDN.08 1809 7501



UNIVERSITAS FLORES
FAKULTAS EKONOMI PROGRAM STUDI MANAJEMEN

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya menyatakan bahwa skripsi saya dengan judul **“Evaluasi Kinerja Aparatur Sipil Negara pada Badan Pengelolaan keuangan Dan Aset Daerah Kabupaten Ende”**, dan dimajukan untuk diuji pada tanggal 2 September 2023 adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian karya orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan bahwa gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pemngakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut diatas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah yang telah diberikan oleh Universitas batal saya terima.

Ende, 2 September 2023

Yang Memberi Pernyataan



NIM : 2019410353

MOTO

“Kamu Adalah Tuan Dari Dirimu Sendiri. Jadikan Dirimu Seperti Apa Yang Kamu Mau, Bukan Seperti Apa Yang Mereka Inginkan”

By: Arifin

PERSEMBAHAN

Dengan rasa bersyukur yang mendalam dan hati yang tulus kupersembahkan Skripsi ini kepada :

1. Allah SWT yang maha kuasa atas perlindungan dan penyertaannya selalu sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
2. Yang tercinta istri Nurmasita dan anak Qonita yang telah memberikan semangat yang tak pernah kenal lelah dan dengan kesedehanaan selalu berjuang sebiasanya agar memberikan yang terbaik.
3. Motivator ku Bapak Abdul Kadir Mosabasa bersama Istri kakaku Ade Irma
4. Bapak Dr. Mansyur Abdul Hamid, SE.,M.M sebagai pembimbing I dan bapak Lambertus Langga, SE.,M.Sc sebagai pembimbing II yang dengan bijaksana memberikan bimbingan dan pemikiran kepada penulis dalam menyelesaikan Skripsi ini.
5. Terima kasih Pada Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kabupaten Ende yang telah membantu saya selama melakukan penelitian.
6. Teman Teman Squat Bilancio kepala Bidang Anggaran bersama staf BPKAD Kabupaten Ende
7. Teman-teman seperjuangan program studi Manajemen 2019 yang memberikan dukungan kepada saya untuk menuju keberhasilan.
8. Universitas flores sebagai Almamaterku tercinta

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan yang Maha Esa, yang senantiasa menjadi penopang dan penolong sepanjang hidupnya. Hanya karena berkat dan karunianya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Evaluasi Kinerja Aparatur Sipil Negara Pada Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kabupaten Ende”** dengan baik. Penelitian ini di maksud untuk memenuhi sebagian syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen Pada Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Flores.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini selesai berkat bantuan dan dukungan dari berbagai pihak, sehingga pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih yang sedalam-dalamnya kepada semua pihak yang telah membantu dan memberi dorongan dalam penyelesaian skripsi ini, terlebih khusus kepada :

1. Rektor Universitas Flores dan Dekan Fakultas Ekonomi yang telah membantu memberikan kebijakan dan dorongan sehingga penulis tetap semangat dalam menyelesaikan studi
2. Ketua, Sekertaris Program Studi Manajemen Universitas Flores dan Bapak/Ibu dosen yang telah membekali penulis dengan berbagai ilmu dan pengetahuan sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi ini dengan baik
3. Bapak Dr. Mansyur Abdul Hamid.,SE.,MM selaku pembimbing I dan Bapak Lambertus Langga, SE.,M.Sc selaku pembimbing II yang telah banyak membimbing, mengarahkan dan memberikan dorongan kepada penulis sehingga sampai skripsi ini terselesaikan.

Akhir kata, penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Untuk itu, dari lubuk hati yang paling dalam penulis mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun dari berbagai pihak demi menyempurnakan skripsi ini.

Ende, 2 September 2023

Penulis

ABSTRAK

Arifin, 2019410353 “EVALUASI KINERJA APARATUR SIPIL NEGARA PADA BADAN PENGELOLAAN KEUANGAN DAN ASET DAERAH KABUPATEN ENDE”, Pembimbing I: Mansyur Abdul Hamid.,SE,MM Pembimbing II : Lambertus Langga, SE.,M.Sc, Skripsi Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi, Universitas Flores.

Penelitian ini bertujuan untuk Mengetahui Kinerja pegawai pada Badan Pengelola Keuangan dan Asset Daerah Kabupaten Ende. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif. Informan penelitian sebanyak 5 orang, sumber data terdiri dari data primer dan sekunder yang diperoleh dari tehnik pengumpulan data dengan melakukan observasi, wawancara, dan dokumentasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa Penerapan Evaluasi Kinerja pada Badan Pengelola Keuangan dan Asset Daerah Kabupaten Ende dalam meningkatkan kinerja aparatur Sipil Negara sudah cukup baik dan sistematis. Hal ini di tunjang dengan kerja sama dari berbagai pihak. Di samping itu penerapan kinerja yang dilakukan sudah mengalami peningkatan yang sangat signifikan Hal ini terlihat dari hasil Analisisnya yang dinyatakan Baik

Analisis Evaluasi Kinerja Aparatur Sipil Negara pada Badan Pengelola Keuangan dan Asset Daerah Kabupaten Ende di kategorikan BAIK namun masih ada beberapa kekurangan seperti sarana dan prasarana kurangnya bimbingan teknologi, study banding untuk meningkatkan Kualitas Kerrja Pegawai. Sehubungan dengan kedudukan aparatur maka bagiannya di bedakan kewajiban-kewajiban yang harus dilaksanakan dan sudah tentu disamping kewajiban baginya juga diberikan apa-apa yang menjadi hak yang didapat oleh pegawai.

Kata kunci: Kinerja, Pegawai.

ABSTRACT

Arifin, 2019410353 "Performance Evaluation of State Civil Apparatus at the Ende Regency Regional Financial and Asset Management Agency", Supervisor I: Dr Mansyur Abdul Hamid, SE, MM Supervisor II: Lambertus Langga, SE, M.Sc, Thesis Management Study Programme, Faculty of Economics, University of Flores.

This study aims to determine the performance of employees at the Ende Regency Regional Financial and Asset Management Agency. This research uses qualitative methods. The research informants were 5 people, the data source consisted of primary and secondary data obtained from data collection techniques by conducting observations, interviews, and documentation. The results showed that the Implementation of Performance Evaluation at the Ende Regency Regional Financial and Asset Management Agency in improving the performance of the State Civil Apparatus was quite good and systematic. This is supported by cooperation from various parties. In addition, the application of the performance carried out has experienced a very significant increase, this can be seen from the results of the analysis which is stated to be good.

Analysis of the Performance Evaluation of the State Civil Apparatus at the Ende Regency Regional Financial and Asset Management Agency is categorised as GOOD but there are still some shortcomings such as facilities and infrastructure lack of technological guidance, comparative studies to improve the quality of employee work. In connection with the position of the apparatus, its part is distinguished by the obligations that must be carried out and of course, in addition to the obligations for him, what is given is the right obtained by employees.

Keywords: Performance, Employee.

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS	iii
MOTTO	iv
PERSEMBAHAN	v
KATA PENGANTAR	vi
ABSTRAK	viii
ABSTRACT	ix
DAFTAR ISI	x
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Tujuan Penelitian	4
1.4 Manfaat Penelitian	4
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	5
2.1 Manajemen Sumber Daya Manusia	5
2.1.1 Pengertian Sumber Daya Manusia	5
2.1.2 Fungsi Manajemen Sumber Daya Manusia	6
2.2 Evaluasi Kinerja	8
2.2.1 Tujuan Evaluasi Kinerja	13
2.2.2 Jenis – Jenis Evaluasi Kinerja	16
2.2.3 Konsep penilaian Kinerja Pegawai	17

2.2.4 Evaluasi Kinerja Aparatur Sipil Negara	22
2.2.5 Tinjauan Empiris	23
2.2.6 Kerangka konsep	26
2.2.7 Penelitian Terdahulu	27
2.2.8 Kerangka Pemikiran	30
BAB III METODE PENELITIAN	31
3.1 Jenis Penelitian	31
3.2 Fokus Penelitian.....	31
3.3 Lokasi dan Waktu Penelitian	31
3.4. Sumber Data	31
3.5. Teknik Pengumpulan Data	33
3.6 Instrumen penelitian.....	34
3.7 Teknik Analisis.....	34
3.7.1. Reduksi Data	35
3.7.2. Penyajian Data	35
3.7.3. Penarikan Kesimpulan.....	35
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	37
4.1 Gambaran Umum.....	37
4.1.1 Data Aparatur Sipil Negara Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Ende.....	37
4.1.2 Jenis Kelamin.....	38
4.2 Visi dan Misi Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah.....	38
4.3 Struktur Organisasi	39
4.3.1 Kepala Badan.....	40
4.3.2 Sekretariat	41

4.4 Hasil Penelitian	45
4.4.1 Penyajian Data	46
4.4.2 Pengukuran Kinerja Aparatur Sipil Negara Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Ende	51
4.5 Pembahasan	52
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	58
5.1 Kesimpulan.....	58
5.2 Saran.....	58
DAFTAR PUSTAKA	60
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	27
Table 4.1 Aparatur Sipil Negara Berdasarkan Tingkat Pendidikan	37
Tabel 4.2 Aparatur Sipil Negara Berdasarkan Jenis Kelamin	38
Tabel 4.3 Identitas Informasi	45
Tabel 4.4 SKP Pegawai Badan Pengelolaan keuangan dan Aset Daerah.....	54
Tabel 4.5 Daftar Absen Pegawai Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	56
Tabel Panduan Wawancara.....	59

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran	30
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Ende	39

DOKUMENTASI

Gambar FOTO61