

**PENERAPAN ANALISIS *ACTIVITY BASED COSTING* DALAM  
PENGENDALIAN PERSEDIAAN PRODUK FURNITURE PADA MEBEL  
MATI DALAM DESA WERE 1 KECAMATAN GOLEWA  
KABUPATEN NGADA**

**SKRIPSI**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Guna Memperoleh Gelar Sarjana  
Manajemen Pada Fakultas Ekonomi Universitas Flores**



**OLEH:**

**BERNADETHA SERLINA BAKA**

**2018410577**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

**FAKULTAS EKONOMI**

**UNIVERSITAS FLORES**

**ENDE**

**2023**

**LEMBAR PERSETUJUAN**

**Nama : BERNADETHA SERLINA BAKA**  
**Nim : 2018410577**  
**Judul : PENERAPAN ANALISIS *ACTIVITY BASED COSTING* DALAM  
PENGENDALIAN PERSEDIAAN PRODUK FURNITURE  
PADA MEBEL MATI DALAM DESA WERE 1 KECAMATAN  
GOLEWA KABUPATEN NGADA**

**Ende, 9 Agustus 2023**

**Telah Diuji dan Dipertahankan di Depan Dewan Penguji  
Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi  
Universitas Flores**

**Pembimbing I**

**Pembimbing II**

  
**Lambertus Langga, SE., M.Sc**  
**NIDN. 0825077101**

  
**Santy Permata Sari, S.AB., MM**  
**NIDN. 0829069001**

**Mengetahui  
Ketua Program Studi Manajemen  
Fakultas Ekonomi Universitas Flores**

  
**Lambertus Langga, SE., M.Sc**  
**NIDN. 0825077101**

## LEMBAR PENGESAHAN

Telah Diterima dan Disahkan oleh Dewan Penguji Skripsi Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Flores untuk Dipertahankan Guna Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen Pada:

Hari : Rabu

Tanggal : 9 Agustus 2023



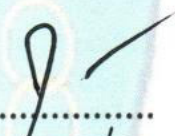
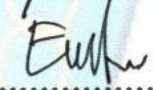

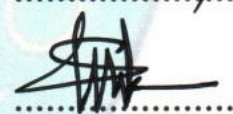

**Mengesahkan**  
**Dekan Fakultas Ekonomi**  
**Iriany Dewi Soleiman, SE.,M.Sc**  
**NIDN. 0826037001**

**Mengetahui**  
**Ketua Program Studi Manajemen**



**Lambertus Langga, SE.,M.Sc**  
**NIDN. 0825077101**

### Dewan Penguji:

- |    |   |    |  |
|----|---|----|--|
| 1. | <b><u>Dr. Hyronimus Se, SE.,MM</u></b><br><b>NIDN : 0829097501</b>    | 1. | .....<br> |
| 2. | <b><u>Maria Endang Jamu, SE.,MM</u></b><br><b>NIDN. 0814109101</b>    | 2. | .....<br> |
| 3. | <b><u>Yulius Laga, SE.,M.Ec.,Dev</u></b><br><b>NIDN. 0805078703</b>   | 3. | .....<br> |
| 4. | <b><u>Santy Permata Sari, S.AB.,MM</u></b><br><b>NIDN. 0829069001</b> | 4. | .....<br> |
| 5. | <b><u>Lambertus Langga, SE.,M.Sc</u></b><br><b>NIDN. 0825077101</b>   | 5. | .....<br> |



**UNIVERSITAS FLORES**  
**FAKULTAS EKONOMI PROGRAM STUDI MANAJEMEN**  
**PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS**

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya menyatakan bahwa skripsi saya dengan judul : **“Penerapan Analisis Activity Based Costing Dalam Pengendalian Persediaan Produk Furniture Pada Mebel Mati Dalam Desa Were 1 Kecamatan Golewa Kabupaten Ngada ”** Dan dimajukan untuk diuji pada tanggal, 9 Agustus 2023 adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan bahwa gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. bila kemudian terbukti bahwa ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijasah yang telah diberikan oleh Universitas batal saya terima.

Ende, 9 Agustus 2023  
Yang Memberi Pernyataan



**Bernadetha Serlina Baka**  
**2018410577**

## **MOTTO**

**”Kesuksesan dan kebahagiaan terletak pada diri sendiri. Tetaplah  
berbahagia karena itu kebahagiaanmu dan kamu akan membentuk karakter  
kuat untuk melawan kesulitan”**

**By : Serlina Baka**

## **PERSEMBAHAN**

Puji dan syukur saya panjatkan kepada Tuhan Yang MahaEsa dan dukungan dari orang-orang tercinta, akhirnya skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik dan tepat waktu. Oleh karena itu dengan rasa bangga dan bahagia saya haturkan rasa syukur dan terima kasih kepada:

1. Tuhan Allah yang maha kuasa sumber segalaNya.
2. Kedua orang tua saya ( Hendrikus Kaju & Maria Goreti Na'u) orang yang hebat yang selalu menjadi penyemangat saya sebagai sandaran terkuat dari kerasnya dunia. Yang tidak henti-hentinya member kasih sayang dengan cinta yang penuh dan selalu memberikan motivasi, terimakasih selalu berjuang untuk kehidupan saya. Terimakasih untuk semuanya berkat do'a dan dukungan mama dan bapa saya bisa berada dititik ini. Sehat dan panjang umur mama dan bapa harus selalu ada disetiap perjalanan dan pencapaian hidup saya. I love you more more more.
3. Bapak dosen pembimbing, penguji dan pengajar yang selama ini telah tulus dan ikhlas meluangkan waktunya untuk menuntun, mengarahkan, membimbing penulis agar menjadi yang lebih baik.
4. Keluarga besar saya yang selalu memberikan dukungan, semangat dan do'a kepada saya sehingga skripsi ini bisa terselesaikan.
5. Kakakku tersayang yuni Wona, Yudith Mo'I, Nestiana Wae dan adik Aventi Mo'i dan Menti Siu terimakasih buat kebersamaan dan dukungan selama ini.

6. Sahabat tercinta Antonia, Karonina, Kristina, Kakak Apolonia terimakasih untuk do'a dan dukungan, canda dan tawa, suka dan duka yang kita lewati bersama.
7. Kepada seseorang yang tidak kalah penting kehadirannya, Merkorius Tele S.Adm. Terimakasih telah menjadi bagian dari perjalanan hidup serta berkontribusi banyak dalam penulisan karya tulis ini, baik tenaga, waktu, maupun materi kepada saya dan menjadi pendamping dalam segala hal yang menemani, mendukung maupun menghibur dalam kesedihan, mendengar keluh kesah serta member semangat untuk pantang menyerah.
8. Teman-teman dan adik-adik Trinitas Kost.
9. Almamater Tercinta Universitas Flores.
10. Terimakasih untuk diri sendiri, karena telah mampu berusaha keras dan berjuang sejauh ini. Mampu mengendalikan diri dari berbagai tekanan diluar keadaan dan tidak pernah memutuskan menyerah sesulit apapun proses penyusunan skripsi ini dengan semaksimal mungkin.

Terimakasih yang sebesar-besarnya untuk kalian semua, akhir kata saya persembahkan skripsi ini untuk kalian semua orang-orang yang saya cintai. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat dan berguna untuk kemajuan ilmu pengetahuan di masa yang akan datang. Amin

## **KATA PENGANTAR**

Puji dan syukur penulis haturkan kepada Tuhan Yang Maha Esa karena atas kehendak dan tuntunan rahmat-Nya penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi dengan judul **“Penerapan Analisis ABC Dalam Pengendalian Persediaan Produk Furniture Pada Mebel Mati Dalam Desa Were 1 Kecamatan Golewa Kabupaten Ngada”**

Penulisan skripsi ini dimaksudkan untuk memenuhi salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi Universitas Flores.

Skripsi yang penulis susun ini tidak terlepas dari dukungan berbagai pihak yang membantu proses penyelesaian skripsi ini baik secara langsung maupun tidak langsung. Oleh karena ada pihak-pihak yang terlibat untuk membantu penulis menyusun skripsi ini maka penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada :

1. Ketua Yayasan Perguruan Tinggi Universitas Flores.
2. Rektor dan Wakil Rektor Universitas Flores.
3. Dekan dan Wakil Dekan Fakultas Ekonomi beserta Staf Universitas Flores.
4. Ketua Program Studi Manajemen, beserta Bapak/Ibu Dosen yang telah membantu penulis selama mengikuti perkuliahan di Universitas Flores.
5. Bapak Lambertus Langga, SE.,M.Sc selaku pembimbing I yang telah dengan sabar meluangkan waktu dan tenaga untuk mengarahkan serta memberikan kritik dan saran guna menyelesaikan skripsi ini.



6. Ibu Santy Permata Sari, S.AB.,MM selaku dosen pembimbing II yang telah dengan sabar membimbing dan memotivasi penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
7. Pemilik Mebel Mati Dalam yang telah memberikan kesempatan untuk melakukan penelitian dan membagikan informasi ataupun data yang dibutuhkan.
8. Serta semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih memiliki keterbatasan, untuk itu penulis dengan rendah hati akan menerima kritik dan saran yang membangun agar penulis menjadi lebih baik lagi. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak.

Ende, Agustus 2023

Penulis

## ABSTRAK

**Bernadetha Serlina Baka, Penerapan Analisis *Activity Based Costing* Dalam Pengendalian Persediaan Produk Furniture Pada Mebel Mati Dalam Desa Were 1 Kecamatan Golewa Kabupaten Ngada. Skripsi. Ende. Pembimbing 1 Lambertus Langga, SE.,M.Sc Pembimbing II Santy Permata Sari, S.AB.,MM Program Studi Manajemen. Fakultas Ekonomi. Universitas Flores. 2023.**

---

Tujuan penulisan ini :1) untuk dapat mengetahui pengelolaan persediaan barang pada mebel Mati Dalam. 2) untuk mengetahui pengelompokkan persediaan barang dengan metode analisis *Activity based costing* . Penelitian ini menggunakan jenis penelitian deskriptif dengan pendekatan kuantitatif. Teknik pengumpulan data dilakukan dengan cara observasi, wawancara dan dokumentasi.

Dalam menentukan persediaan barang dengan analisis *Activity based costing* terlebih dahulu dilakukan adalah menentukan volume tahunan dalam nilai uang (rupiah) yaitu volume tahun (dalam unit) x harga per unit, kemudian disusun urutan item persediaan berdasarkan volume tahunan rupiah dari yang terbesar nilainya ke terkecil, jumlahkan volume tahunan rupiah secara kumulatif. Menentukan persentase kumulatif dengan cara volume tahunan dalam nilai uang per unit dibagi dengan total volume tahunan dalam nilai uang per unit kemudian dikalikan 100%, klasifikasikan ke dalam kelas A, B, C secara berturut masing-masing sebesar kurang lebih kelas A memiliki nilai volume tahunan rupiah sebesar 30,39% dari total persediaan yang terdiri dari 1 item (20%) persediaan, kelas B memiliki nilai volume tahunan rupiah sebesar 42,96% dari total persediaan yang terdiri dari 3 item (30%) persediaan, kelas C memiliki volume tahunan rupiah sebesar 26,55% dari total persediaan yang terdiri dari 5 item (50%) persediaan.

Setelah dilakukan analisis data dan pembahasan dapat disimpulkan bahwa pertama, klasifikasi *Activity based costing* membagi persediaan dalam tiga kelas berdasarkan nilai persediaan, kedua dengan mengetahui kelas-kelas itu dapat diketahui item persediaan tertentu yang harus mendapatkan perhatian lebih insentif atau serius dibandingkan item yang lain.

***Kata kunci : Penerapan Analisis Activity Based Costing dan Pengendalian Persediaan Produk Pada Mebel***

## ABSTRACT

**Bernadetha Serlina Baka, Application of *Activity Based Costing* Analysis in Inventory Control of Furniture Products on Dead Furniture in Were 1 Village, Golewa District, Ngada Regency. Thesis. Ende. Supervisor 1 Lambertus Langga, SE., M.Sc Supervisor II Santy Permata Sari, S.AB., MM Management Study Program. Faculty of Economics. University of Flores. 2023.**

---

The purpose of this writing: 1) to be able to find out the management of inventory of goods in Mati Dalam furniture. 2) to determine the grouping of inventory with the Activity based costing analysis method. This research uses a type of descriptive research with a quantitative approach. Data collection techniques are carried out by observation, interviews and documentation.

In determining the inventory of goods with Activity based costing analysis, it is first carried out is to determine the annual volume in money value (rupiah), namely the volume of the year (in units) x price per unit, then arrange the order of inventory items based on the annual volume of the rupiah from the largest value to the smallest, summing the annual volume of the rupiah cumulatively. Determine the cumulative percentage by means of annual volume in money value per unit divided by the total annual volume in money value per unit then multiplied by 100%, classification into classes A, B, C respectively by approximately class A has an annual volume value of rupiah equal to 30.39% of total inventory consisting of 1 item (20%) inventory, Class B has an annual volume value of rupiah of 42.96% of total inventory consisting of 3 items (30%) of inventory, class C has an annual volume of rupiah of 26.55% of total inventory consisting of 5 items (50%) of inventory.

After data analysis and discussion, it can be concluded that first, the Activity based costing classification divides inventory into three classes based on inventory value, second, by knowing these classes, it can be known that certain inventory items should get more incentive or serious attention than other items.

**Keywords: Application of Activity Based Costing Analysis and Product Stock Control on Furniture.**

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>PERNYATAAN .....</b>	<b>iv</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>v</b>
<b>PERSEMBAHAN.....</b>	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>viii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>x</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xvi</b>
<b>BAB 1 PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	6
1.3 Tujuan Penelitian .....	6
1.4 Manfaat Penelitian .....	6
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>8</b>
8.1 Landasan Teori.....	8
2.1.1 Manajemen Produksi .....	8
2.1.2 Manajemen Operasional.....	9
2.1.3 Pengertian Persediaan .....	10

2.1.4	Jenis Persediaan .....	11
2.1.5	Tujuan Persediaan .....	12
2.1.6	Fungsi Persediaan.....	14
2.2	Pengendalian Persediaan .....	17
2.2.1	Pengendalian persediaan .....	17
2.2.2	Tujuan Pengendalian Persediaan.....	17
2.3	Bahan Baku .....	18
2.3.1	Pengertian Bahan Baku .....	18
2.3.2	Arti Penting Bahan Baku .....	19
2.3.3	Faktor Yang Mempengaruhi Persediaan Bahan Baku .....	19
2.4	Metode Activity Based Costing .....	20
2.5	Penelitian Terdahulu .....	23
2.6	Kerangka Berpikir.....	24
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>		<b>26</b>
3.1	Jenis Penelitian.....	26
3.2	Lokasi Penelitian.....	26
3.3	Jenis dan Sumber Data .....	26
3.3.1	Jenis Data .....	26
3.3.2	Teknik Pengumpulan Data.....	27
3.4	Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel.....	28
3.4.1	Defenisi Operasional.....	28
3.5	Metode Analisis Data.....	28

3.5.1 Pengelompokkan Persediaan Produk dengan Menggunakan Metode Activity Based Costing .....	28
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>30</b>
4.1 Gambaran Umum Mebel Mati Dalam.....	30
4.1.1 Sejarah Berdirinya Mebel Mati Dalam .....	30
4.1.2 Lokasi Perusahaan.....	31
4.1.3 Struktur Organisasi.....	31
4.1.4 Tenaga Kerja .....	33
4.1.5 Kegiatan Produksi .....	35
4.2 Analisis Data dan Pembahasan .....	37
4.2.1 Permintaan Mebel .....	37
4.2.2 Analisis Activity Based Costing .....	37
4.2.3 Pembahasan.....	43
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>45</b>
5.1 Kesimpulan .....	45
5.2 Saran.....	45
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	
<b>LAMPIRAN</b>	

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1.1 Data Jumlah Produk pada Mebel Mati Dalam (dalam setahun) .....	5
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	23
Tabel 3.1 Defenisi Operasional.....	28
Tabel 4.1 Tenaga Kerja .....	34
Tabel 4.2 Data Jumlah Produksi pada Mebel Mati Dalam (dalam setahun).....	37
Tabel 4.3 Volume Tahunan Dalam Nilai Uang .....	38
Tabel 4.4 Persentase Volume Tahunan Dalam Nilai Uang.....	39
Tabel 4.5 Hasil Analisis Activity Based Costing .....	39

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berpikir .....	24
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Mebel Mati Dalam .....	32