

**ANALISIS PENGENDALIAN INTERNAL PERSEDIAAN BAHAN BAKU DAN
PERENCANAAN PROSES PRODUKSI DALAM MENINGKATKAN
KELANCARAN PROSES PRODUKSI PADA
CV CIPTA KARYA MEBEL DI BOANAWA**

SKRIPSI

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat
Guna Mendapat Gelar Sarjana Manajemen**



OLEH

**FALENTINA MENGE LOGO
2017410516**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS FLORES
ENDE
2023**

LEMBAR PERSETUJUAN

Nama : FALENTINA MENGE LOGO

Nim : 2017410516

**Judul : ANALISIS PENGENDALIAN INTERNAL PERSEDIAAN BAHAN
BAKU DAN PERENCANAAN PROSES PRODUKSI DALAM
MENINGKATKAN KELANCARAN PROSES PRODUKSI PADA
CV CIPTA KARYA MEBEL DI BOANAWA**

Ende, 26 Agustus 2023

Telah Diujikan Di Depan Tim Penguji Skripsi
Program Studi Manajemen
Fakultas Ekonomi

Pembimbing I

Pembimbing II


Lambertus Langga, SE.,M.Sc
NIDN. 0825077101


Gabriel Tanusi, SE.,M.Si
NIDN.0827067101

Mengetahui
Ketua Program Studi Manajemen
Fakultas Ekonomi Universitas Flores



LEMBAR PENGESAHAN

Telah Diterimah dan Disahkan oleh Tim Penguji Skripsi Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Flores untuk Dipertahankan Guna Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen Pada:

Hari : Sabtu

Tanggal : 26 Agustus 2023

Mengesahkan
Dekan Fakultas Ekonomi



Iriany Dewi Soleman, SE.,M.Sc
NIDN. 0826037001

Mengetahui
Ketua Program Studi Manajemen



Lambertus Langga, SE.,M.Sc
NIDN. 0825077101

Dewan Penguji:

1 : Dr.Hyronimus Se.,SE.,MM
NIDN. 0829097501

2 : Maria Endang Jamu, SE.,MM
NIDN. 081410 9101

3 : Maria Helena C. Dua Mea, SS.,MM
NIDN. 08 3110 8301

4 : Gabriel Tanusi, SE.,M.Si
NIDN.0827067101

5 : Lambertus Langga, SE.,M.Sc
NIDN. 0825077101

1.

2.

3.

4.

5.



UNIVERSITAS FLORES
FAKULTAS EKONOMI PROGRAM STUDI MANAJEMEN
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya menyatakan bahwa skripsi saya dengan judul : **“Analisis Pengendalian Internal Persediaan Bahan Baku Dan Perencanaan Proses Produksi Dalam Meningkatkan Kelancaran Proses Produksi Pada CV Cipta Karya Mebel Di Boanawa”** Dan dimajukan untuk diuji pada tanggal, 26 Agustus 2023 adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan bahwa gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. bila kemudian terbukti bahwa ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijasah yang telah diberikan oleh Universitas batal saya terima.

Ende, 26 Agustus 2023
Yang Memberi Pernyataan



Falentina Menge Logo
2017410516

MOTTO

**KESEDERHANAAN KEDUA ORANGTUAKU KU JADIKAN
PEDOMAN UNTUK MERAH MASA DEPAN**

PERSEMBAHAN

Skripsi ini secara khusus saya mempersembahkan untuk:

1. Tuhan Yang maha Esa yang senantiasa hadir menyertai dan menuntun saya menuju keberhasilan
2. Yang tercinta Bapak Mathias Logo, Mama Skolastika Moi , yang telah menghadirkan saya di dunia ini, membesarkan ,membiayai ,memotivasi serta mengiringiku dengan doa dan pengorbanan demi mencapai kesuksesan.
3. Yang terhormat Bapak Pembimbing I (Lambertus Langga, SE.,M.Sc) dan Bapak Pembimbing II (Gabriel Tanusi,SE.,M.Si) yang telah meluangkan waktu dan tenaga untuk membimbing dan memotivasi penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
4. Yang tercinta Alm.Opa Yohanes Muga,Opa Petrus Podhi, dan Alm.Oma Maria Bhebhe,Alm.Oma Anastasia Mau yang selalu mendoakan.
5. Yang tercinta kakak Metty Logo,Kakak Olyn Logo,kakak Bastin Muga,kakak Edwar,Dony Djawa yang selalu mendukung saya dan setia menanti suksesanku dan terima kasih buat semua yang sudah meluangkan waktu membantu saya dalam menyelesaikan skripsi ini.
6. Sahabat-sahabat yang selalu mendukung dan membantu dalam langkah kesulitan di saat saya bekerja, Ita Ceme,Erna Wula,Ade find Tawa yang dengan caranya sendiri telah membantu dan memotivasi saya dalam menyelesaikan tulisan ini.
7. Untuk universitas Flores.
8. Untuk Agama, Bangsa dan Negara.

KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa yang telah memberikan karunia dan berkatnya kepada penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi penelitian dengan judul **“Analisis Pengendalian Internal Persediaan Bahan Baku dan Perencanaan Proses Produksi dalam Meningkatkan Kelancaran Proses Produksi Pada CV Cipta Karya Mebel di Boanawa”** ini dengan baik.

Dalam menyelesaikan skripsi ini, penulis banyak mendapatkan bantuan dari berbagai pihak, Oleh karena itu, penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Rektor dan Para Wakil Rektor Universitas Flores
2. Dekan dan Para Wakil Dekan Universitas Flores
3. Ketua Program Studi Manajemen beserta semua Staf Dosen dan seluruh Karyawan yang telah melancarkan urusan penulis
4. Bapak Lambertus Langga,SE.,Sc selaku pembimbing 1 dan Bapak Gabriel Tanusi.,SE.,M.Si selaku dosen pembimbing 11 yang telah mengorbankan waktu, tenaga dan pikiran untuk membimbing dan mengarahkan penulis hingga dapat menyelesaikan skripsi
5. Kedua Orang Tua penulis yang sangat mendukung penulis dalam segala hal, sehingga penulis bisa sampai pada tahap ini
6. Sahabat-sahabat penulis (Dionisius A Jawa, Krista Ceme, Bernadetha Wula, Maria Rofina Tawa)
7. Kawan- kawan seperjuangan angkatan 2017 Fakultas Ekonomi jurusan Manajemen Universitas Flores

8. Pemilik CV.Cipta Karya Mebel dan karyawan yang telah bersedia memberikan data-data yang penulis butuhkan dalam penelitian ini.

Akhirnya penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, untuk segala masukan, kritik dan saran demi perbaikan laporan agar dapat mencapai kesempurnaan, penulis terima dengan senang hati dan akhirnya penulis mengharapkan semoga proposal ini dapat bermanfaat bagi pembaca sekalian.

Ende ,26 Agustus 2023

Penulis

ABSTRAK

FALENTINA MENGE LOGO, Nim: 2017410516 “Analisis Pengendalian Internal Persediaan Bahan Baku dan Perencanaan Proses Produksi Dalam Meningkatkan Kelancaran Proses Produksi ada Cv.Cipta Karya Mebel di Boanawa)” Skripsi :
Ende : Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi, Universitas Flores. 2023.
Pembimbing I Lambertus Langga, SE., M.Sc, Pembimbing II Gabriel Tanusi, SE., M.Si. Program Studi Manajemen. Fakultas Ekonomi. Universitas Flores.

Penelitian ini bertujuan (1) Untuk mengetahui dan menganalisis rencana kebutuhan bahan baku pada CV Cipta Karya Mebel di Boanawa. (2) Untuk mengetahui dan menganalisis jumlah pemesanan kembali (Re Order Point) pada CV Cipta Karya Mebel di Boanawa.

Berdasarkan hasil penelitian dan analisis data menggunakan Metode *Economic Order Quantity* (EOQ) Analisis Pengendalian Internal Persediaan Bahan Baku dan Perencanaan Proses Produksi dalam Meningkatkan Kelancaran Proses Produksi Pada CV Cipta Karya Mebel di Boanawa dapat disimpulkan bahwa : (1) Total biaya persediaan bahan baku bila dihitung menurut EOQ sebesar Rp. 142.040.000 sedangkan menurut kebijakan perusahaan sebesar Rp. 37.760.000 jadi , dapat disimpulkan bahwa kebijakan perusahaan menurut EOQ lebih efektif dan efisien karena metode EOQ memperhitungkan seluruh biaya yang dikeluarkan oleh perusahaan seperti biaya listrik , biaya perawatan , biaya administrasi dan biaya penyimpanan. (2). Pemesanan kembali (Re Order Point) Pada Cv.Cipta Karya Mebel dengan menggunakan metode EOQ sebesar 9,6 m³ sedangkan menurut kebijakan perusahaan sebesar 9,6 m³ sehingga kebutuhan akan persediaan bahan baku kayu yang sudah di produksi tetap terjangkau sebagai bentuk persediaan bahan baku dalam memenuhi kebutuhan konsumen yang ada pada Perusahaan.

Kata Kunci : Kebutuhan Bahan Baku dan Perencanaan Persediaan Biaya Bahan Baku, Pemesanan Kembali

ABSTRACT

FALENTINA PENGE LOGO, Nim: 2017410516 “Analysis of Internal Control of Raw Material Inventory and Production Process Planning in Improving the Smoothness of the Production Process there is Cv. Cipta Karya Furniture in Boanawa)” Thesis : Ende : Management Study Program, Faculty of Economics, University of Flores. 2023. Supervisor I Lambertus Langga, SE., M.Sc, Supervisor II Gabriel Tanusi, SE., M.Sc. Management Study Program. Faculty of Economics. Flores University.

This study aims (1) to find out and analyze the plan for raw material requirements at CV Cipta Karya Mebel in Boanawa. (2) to find out and analyze the number of reorders (Re Order Point) at CV Cipta Karya Mebel in Boanawa.

Based on the results of research and data analysis using the Economic Order Quantity (EOQ) Method, Analysis of Internal Control of Raw Material Inventory and Production Process Planning in Improving the Smooth Production Process at CV Cipta Karya Mebel in Boanawa, it can be concluded that :(1) The total cost of raw material inventory when calculated according to the EOQ of Rp. 142,040,000 while according to company policy Rp.37,760,000 so, it can be concluded that company policy according to EOQ is more effective and efficient because the EOQ method takes into account all costs incurred by the company such as electricity costs, maintenance costs, administrative costs and storage costs. (2). Reorder (Re Order Point) at Cv. Cipta Karya Mebel using the EOQ method of 9.6 m³ while according to company policy it is 9.6 m³ so that the need for wood raw material supplies that have been produced remains affordable as a form of raw material inventory in meet the needs of existing consumers in the Company.

Keywords: Raw Material Requirements and Inventory Planning, Raw Material Cost, Reordering

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PERSETUJUAN	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN	iv
MOTTO	v
PERSEMBAHAN	vi
KATA PENGANTAR	vii
ABSTRAK	ix
ABSTRACT	x
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	7
1.3 Tujuan Penelitian	7
1.4 Manfaat Penelitian	7
BAB II KAJIAN PUSTAKA	8
2.1 Landasan Teori.....	8
2.1.2 Pengertian Manajemen Operasional	8
2.1.3 Ruang Lingkup Manajemen Operasional	8

2.2 Pengendalian Internal	10
2.1.4 Pengertian Pengendalian Internal.....	10
2.1.5 Tujuan Pengendalian Internal	11
2.1.6 Indikator Pengendalian Internal	11
2.3 Persediaan Bahan Baku.....	13
2.2.1 Pengertian Persediaan Bahan Baku.....	13
2.2.2 Tujuan Persediaan Bahan Baku	14
2.2.3 IndikatorPersediaan Bahan Baku	15
2.2.4 Faktor –Faktor Yang Mempengaruhi Bahan Baku	15
2.4 Perencanaan Proses Produksi.....	17
2.3.1 Pengertian Perencanaan Proses Produksi.....	17
2.3.2 Perencanaan proses produksi	16
2.3.4 Kelancaran proses produksi	19
2.3.5 Unsur-Unsur Kelancaran Proses Produksi	20
2.5 Biaya- biaya yang berkaitan dengan persediaan	21
2.6 Econimic Order Quantity (EOQ)	22
2.7 Penelitian Terdahulu	27
2.8 Kerangka Pemikiran.....	29
BAB III METODE PENELITIAN	30
3.1 Jenis Penelitian.....	30
3.2 Lokasi Penelitian.....	30
3.3 Jenis dan Sumber Data	30
3.4 Teknik pengumpulan data.....	31

3.5 Teknik Analisis Data.....	32
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	35
4.1 Hasil Penelitian	35
4.1.1 Sejarah Berdirinya.....	35
4.1.2 Lokasi Perusahaan.....	36
4.1.3 Struktur Organisasi.....	36
4.1.4 Personalia	39
4.1.4.1 Jumlah Karyawan.....	39
4.1.4.2 Sistem Penggajian	40
4.1.4.3 Jadwal Kerja.....	40
4.1.5 Proses Produksi	41
4.1.5.1 Bahan Baku	41
4.1.5.2 Mesin Dan Peralatan Yang Digunakan	41
4.1.5.3 Tahap Pembuatan	42
4.1.6 Hasil Produksi	43
4.2 Deskripsi dan Hasil Penelitian	43
4.2.1 Pengadaan Bahan Baku.....	43
4.2.2 Penggunaan Bahan Baku	43
4.2.3 Perhitungan Total Inventory Cost (TIC) Perusahaan dan EOQ.....	44
4.2.3.1 Biaya pemesanan bahan baku	44
4.2.3.2 Biaya Penyimpanan.....	46
4.3 Perhitungan Teori.....	47
4.3.1 Perhitungan EOQ (Economic Order Quantity).....	47

4.3.1.1 Perhitungan Biaya Pemesanan	47
4.4 Perhitungan Perusahaan	49
4.6 Penentuan Persediaan Pengaman (Safety Stock)	51
4.7 Penentuan Pemesanan Kembali (ReOrder Point)	52
4.8 Perbandingan Hasil Perhitungan Metode EOQ dengan Perusahaan.....	53
BAB V PENUTUP	56
5.1 Kesimpulan	56
5.2 Saran.....	56
DAFTAR PUSTAKA	57
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

	Halaman
Table 1.1 Perincian Kebutuhan Bahan Baku Kayu Tahun 2022	4
Table 1.2 Produk dan Harga CV.Cipta Karya Mebel	5
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	27
Table 4.1 Jumlah Tenaga Kerja	39
Table 4.2 Penggajian Karyawan CV.Cipta Karya Mebel	40
Table 4.3 Jadwal Kerja CV.Cipta Karya Mebel	40
Table 4.4 Mesin dan Peralatan Produksi.....	41
Tabel 4.5 Data Penggunaan Bahan Baku Kayu Tahun 2022	44
Table 4.6 Perincian Pemesanan Bahan Baku Tahun 2022.....	44
Tabel 4.7 Data Biaya Pemesanan Bahan Baku Selama Tahun 2022	45
Table 4.8 Perincian penyimpanan Bahan Baku Kayu Tahun 2022	46
Tabel 4.9 Perhitungan Standar Deviasi.....	51
Tabel 4.10 Perbandingan Teori Perhitungan Metode EOQ dengan Perusahaan	53

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka Bepikir	30
Gambar 4.1 Struktur Organisasi CV.Cipta Karya Mebel	37
Gambar 4.2 Tahap Pengolahan Produksi	42