

**PENGARUH KEPEMIMPINAN SPIRITUAL DAN MOTIVASI
TERHADAP KINERJA TENAGA PENGAJAR DI YAYASAN
PERSEKOLAHAN UMAT KATHOLIK ENDE LIO (YASUKEL) ENDE**

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen**



OLEH

ODILIA BELO
NIM : 2018410526

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS FLORES
ENDE
2023**

LEMBAR PERSETUJUAN

Nama : ODILIA BELO
Nim : 2018410526
**Judul : PENGARUH KEPEMIMPINAN SPIRITUAL DAN MOTIVASI
TERHADAP KINERJA TENAGA PENGAJAR DI YAYASAN
PERSEKOLAHAN UMAT KATHOLIK ENDE LIO
(YASUKEL) ENDE**

Ende, 09 Agustus 2023

**Telah Diujikan Di Depan Tim Penguji Skripsi
Program Studi Manajemen
Fakultas Ekonomi**

Pembimbing I



Dr. Mansyur A. Hamid, SE.,MM
NIDN. 0818097501

Pembimbing II



Santy Permata Sari, S.AB.,MM
NIDN. 0829069001

**Mengetahui
Ketua Program Studi Manajemen
Fakultas Ekonomi Universitas Flores**



Lambertus Lannga, SE.,M.Sc
NIDN. 0825077101


LEMBAR PENGESAHAN

Telah diujikan dan disahkan Oleh Tim Penguji Skripsi Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Flores Untuk Dipertahankan Guna Memperoleh Sarjana Manajemen Pada:

Hari : Rabu

Tanggal : 09 Agustus 2023

Mengesahkan,
Dekan Fakultas Ekonomi



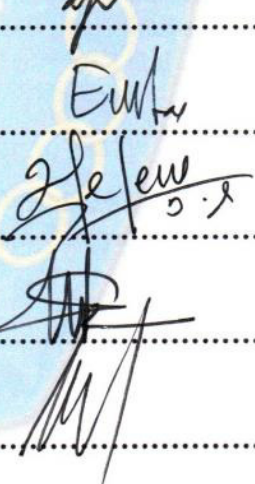
Iriany Dewi Soleiman, SE.,M.Sc
NIDN.08 2603 7001

Mengetahui,
Ketua Program Studi Manajemen



Lambertus Labega, SE.,M.Sc
NIDN. 08 2507 7101

Tim Penguji:

- | | | |
|----|----------------------------------------------------------------------|---------|
| 01 | <u>Dr. Rafael Octavianus Byre, SE.,M.Sc</u>
NIDN : 08 2609 7401 | 1. |
| 02 | <u>Maria Endang Jamu, SE.,MM</u>
NIDN. 08 1410 9101 | 2. |
| 03 | <u>Maria Helena Carolinda Dua Mea, S.S.,MM</u>
NIDN. 08 3110 8301 | 3. |
| 04 | <u>Santy Permata Sari, S.AB.,MM</u>
NIDN. 0829069001 | 4. |
| 05 | <u>Dr. Mansvur A. Hamid, SE.,MM</u>
NIDN. 0818097501 | 5. |
- 



UNIVERSITAS FLORES
FAKULTAS EKONOMI PROGRAM STUDI MANAJEMEN
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya menyatakan bahwa skripsi saya dengan judul:

“PENGARUH KEPEMIMPINAN SPIRITUAL DAN MOTIVASI TERHADAP KINERJA TENAGA PENGAJAR DI YAYASAN PERSEKOLAHAN UMAT KATHOLIK ENDE LIO (YASUKEL) ENDE”

Dan dimajukan untuk diuji pada tanggal, 09 Agustus 2023 adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan bahwa gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulisan aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bilah kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijasah yang telah diberikan oleh Universitas batal saya terima.

Ende, 09 Agustus 2023
Yang Memberi Pernyataan



ODILIA BELO
NIM : 2018410526

MOTTO

**TIDAK ADA KESUKSESAN TANPA KERJA KERAS. TIDAK ADA
KEBERHASILAN TANPA KEBERSAMAAN. TIDAK ADA
KEMUDAHAN TANPA DOA.**

-Ridwan Kamil

PERSEMBAHAN

Dengan memanjatkan Puji Dan Syukur Kehadirat Tuhan Yang Maha Esa dan Dengan Hati Yang Iklas, Tulisan Ini saya Persembahkan Kepada :

1. Tuhan Yesus Kristus yang telah memberikan nafas kehidupan, Berkat serta Rahmat Sepanjang perjalanan hidup ini serta membimbing dan mendukung saya dalam segalanya.
2. Kepada kedua orangtua yang paling saya cintai Bapak Alexander Sabu dan Mama Angela Aminah Lani yang telah melahirkan, membesarkan, membiayai, mendidik dan mendoakan saya dengan tulus ikhlas dan setia menantikan keberhasilan saya.
3. Suami tercinta Rian Yogas Wila dan anak tercinta Jonathan Alfarezh yang telah membantu membiayai dan mendukung proses perkuliahan saya selama ini.
4. Saudara-saudari saya yang dengan caranya masing-masing memberikan dukungan dalam proses perkuliahan selama ini.
5. Bapak dan Ibu dosen Program Studi Manajemen, terkhususnya kepada kedua dosen pembimbing Bapak Mansyur Abdul Hamid,SE.,MM. Dan Ibu Santy Permata Sari,S.AB.,MM. Yang selama ini dengan tulus dan ikhlas dalam meluangkan waktu, menuntun dan memberikan arahan dalam penyelesaian skripsi ini.
6. Teman-teman seperjuangan program Studi Manajemen Angkatan 2018 yang dengan caranya masing-masing dalam membantu dan mendukung saya dalam proses menyelesaikan skripsi ini.
7. Almamaterku tercinta Universitas Flores.

KATA PENGANTAR

Puji dan Syukur Kehadirat Tuhan Yang Maha Esa yang telah melimpahkan Rahmatnya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Skripsi ini dengan judul **“Pengaruh Kepemimpinan Spiritual dan Motivasi Terhadap Kinerja Tenaga Pengajar Di Yayasan Persekolahan Umat Katholik Ende Lio (YASUKEL) Ende”**.

Skripsi ini disusun dan diajukan untuk memenuhi persyaratan guna memperoleh gelar sarjana pada fakultas ekonomi Universitas Flores. Dalam merampung tulisan ini penulis menyadari bahwa bentuk dan isi tulisan ini masih jauh dari kata sempurna, untuk itu penulis sangat mengharapkan kritik dan saran dari pembaca demi kesempurnaan penulisan ini.

Dalam penulisan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak. Oleh karena itu penulis ingin menyampaikan ucapan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Dr. Simon Sira Paji Sebagai Rektor Universitas Flores.
2. Dekan, Para Wakil Dekan, Ketua Program Studi Manajemen, Bapak/Ibu Dosen Prodi Manajemen dan Pegawai Fakultas Ekonomi Universitas Flores.
3. Bapak Dr. Mansyur A. Hamid,SE.,MM. Sebagai pembimbing I dan Ibu Santy Permata Sari,S.AB.,MM. Sebagai pembimbing II yang telah meluangkan waktu, tenaga dan pikiran dalam membimbing, memotivasi dalam memberikan pengetahuan kepada peneliti dalam menyelesaikan skripsi ini.
4. RD. Herman Embuiru Wetu selaku kepala pimpinan Yayasan Persekolahan Umat Katholik Ende Lio (YASUKEL) Ende, Bapak Urbanus Manggo,S.pd

selaku kepala sekolah SMPK Christo Regi, dan Ibu Getrudis Sala,S.Pd selaku kepala sekolah SMP Yos Sudarso yang telah memberikan ijin dan membantu penulis dalam penyelesaian skripsi ini.

Peneliti menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih terdapat banyak kekurangan karena keterbatasan pengetahuan dan kemampuan yang dimiliki peneliti, oleh karena itu saran dan kritik yang sifatnya sangat membangun, penulis harapkan.

Ende, Juni 2023

Penulis

ABSTRAK

Odilia Belo,2018410526."Pengaruh Kepemimpinan Spiritual dan Motivasi Terhadap Kinerja Tenaga Pengajar Di Yayasan Persekolahan Umat Katholik Ende Lio (YASUKEL) Ende."Skripsi,Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Flores,

Pembimbing I Dr. Mansyur A. Hamid,SE.,MM.

Pembimbing II Santy Permata Sari,S.AB.,MM

Penelitian ini bertujuan untuk (1) untuk mengetahui pengaruh kepemimpinan spiritual terhadap kinerja tenaga pengajar di Yayasan Persekolahan Umat Katholik Ende Lio (YASUKEL) Ende. (2) untuk mengetahui pengaruh motivasi terhadap kinerja tenaga pengajar di Yayasan Persekolahan Umat Katholik Ende Lio (YASUKEL) Ende. Penelitian ini merupakan penelitian kuantitatif, sampel dalam penelitian ini adalah tenaga pengajar yang berada di Yayasan Persekolahan Umat Katholik Ende Lio (YASUKEL) Ende yaitu tenaga pengajar dari SMPK Christo Regi, SMPK Yos Sudarso dan SMAK Yos Sudarso.data yang dikumpulkan menggunakan kuesioner, observasi dan dokumentasi yang telah di uji validitas dan reabilitasnya, dengan teknik analisis linear berganda yang digunakan untuk menguji hipotesis penelitian.

Penelitian ini termasuk penelitian kausalitas dengan menggunakan pendekatan kuantitatif. Sampel dalam penelitian ini adalah 57 orang responden.Data dikumpulkan dengan kuesioner yang telah diuji validitas dan reabilitasnya. Regresi linear berganda digunakan untuk uji hipotesis penelitian ini. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa, (1) ada pengaruh signifikan dari kepemimpinan spiritual terhadap terhadap kinerja tenaga pengajar di YASUKEL Ende dengan nilai beta (β) sebesar 0,410 (2) ada pengaruh signifikan dari motivasi terhadap terhadap kinerja tenaga pengajar di YASUKEL Ende dengan nilai beta (β) sebesar 0,511

Kata kunci: Kepemimpinan Spiritual, Motivasi, Kinerja Tenaga Pengajar

ABSTRACT

Odilia Belo, 2018410526. "The Influence of Spiritual Leadership and Motivation on the Performance of Teaching Staff at the Ende Lio Catholic Schooling Foundation (YASUKEL) Ende." Thesis, Management Department, Faculty of Economics, University of Flores, Advisor I Dr. Mansyur A. Hamid, SE., MM. Advisor II Santy Permata Sari, S.AB., MM

This study aims to (1) determine the effect of spiritual leadership on the performance of teaching staff at the Ende Lio Catholic Schooling Foundation (YASUKEL) Ende. (2) to determine the effect of motivation on the performance of teaching staff at the Ende Lio Catholic Schooling Foundation (YASUKEL) Ende. This research is a quantitative study, the sample in this study were teaching staff at the Ende Lio Catholic Schooling Foundation (YASUKEL) Ende, namely teaching staff from Christo Regi Middle School, Yos Sudarso Middle School and Yos Sudarso High School. Data were collected using questionnaires, observation and documentation that has been tested for validity and reliability, with multiple linear analysis techniques used to test the research hypothesis. (1) there is a significant influence of spiritual leadership on the performance of teaching staff at YASUKEL Ende with a beta (β) value of 0.410 (2) there is a significant influence of motivation on the performance of teaching staff at YASUKEL Ende with a beta (β) value of 0.511

Keywords: Spiritual Leadership, Motivation, Teacher Performance

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PERSETUJUAN	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
LEMBAR PERNYATAAN	iv
MOTTO	v
PERSEMBAHAN	vi
KATA PENGANTAR	viii
ABSTRAK	ix
ABSTRACT	x
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Rumusan Masalah	7
1.3 Tujuan Penelitian.....	7
1.4 Manfaat Penelitian	7
BAB II LANDASAN TEORI	9
2.1 Landasan Teori	9
2.1.1 Konsep Kepemimpinan Spiritual	9
2.1.2 Motivasi	12
2.1.3 Kinerja Tenaga Pendidik	14

2.1.4 Penelitian Terdahulu	17
2.2 Kerangka Berpikir	20
2.3 Hipotesis Penelitian	21
BAB III METODE PENELITIAN	23
3.1 Jenis Penelitian	23
3.2 Objek Penelitian	23
3.3 Populasi dan Sampel	23
3.3.1 Populasi	23
3.3.2 Sampel	24
3.4 Defenisi Operasional Variabel	24
3.5 Jenis dan Sumber Data	25
3.6 Teknik Pengumpulan Data	25
3.6.1 Teknik Pengumpulan Data	25
3.7 Teknik Analisis Data	26
3.7.1 Analisis Deskriptif	26
3.7.2 Analisis Statistik	27
3.8 Uji Asumsi Klasik	28
3.9 Analisis Regresi Linier Berganda	30
3.9.1 Koefisien Determinasi (R^2)	31
3.9.2 Uji Hipotesis	31
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	34
4.1 Gambaran Umum YASUKEL Ende	34
4.1.1 Sejarah Singkat Berdirinya YASUKEL Ende	34
4.1.2 VEDAPURA (1955 – 1970)	37

4.1.3 YASUKEL Kabupaten Ende (1970 -...)	38
4.1.4 Visi Organisasi	38
4.1.5 Misi Organisasi	39
4.1.6 Tujuan Organisasi	39
4.1.7 Bidang Kegiatan Pelayanan	39
4.1.8 Tugas Pokok dan Fungsi Yasukel	39
4.1.9 Struktur Organisasi	40
4.1.10 Deskripsi Responden	40
4.2 Uji Instrumen Penelitian	44
4.2.1 Uji Validitas	44
4.2.2 Uji Reliabilitas	46
4.3 Uji Asumsi Klasik	48
4.3.1 Uji Normalitas	48
4.3.2 Uji Multikolinieritas	49
4.3.3 Uji Heteroskedastisitas	49
4.4 Uji Hipotesis	50
4.4.1 Uji Koefisien Determinasi (R^2)	52
BAB V PENUTUP	54
5.1 Kesimpulan	54
5.2 Saran	54
DAFTAR PUSTAKA	56
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Data SMP SMA/SMAK di wilayah kota Ende yang berada di bawah naungan Yayasan Persekolahan Umat Katolik Ende Lio (Yasukel)	4
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	18
Tabel 3.1 Defenisi Operasional Variabel	24
Tabel 4.1 Deskripsi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	41
Tabel 4.2 Deskripsi Responden Berdasarkan Usia	42
Tabel 4.3 Deskripsi Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir	43
Tabel 4.4 Tabel Uji Validitas	44
Tabel 4.5 Tabel Uji Reliabilitas	46
Tabel 4.6 Uji Normalitas Data	48
Tabel 4.7 Uji Multikolinieritas	49
Tabel 4.8 Hasil Analisis Regresi Pengaruh Kepemimpinan Spiritual Dan Motivasi Terhadap Kinerja Tenaga Pengajar Di Yayasan Persekolahan Umat Katholik Ende Lio (YASUKEL) Ende	51
Tabel 4.9 Koefisien Determinasi R^2	52

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka Pikir Penelitian	21
Gambar 4.1 Struktur Organisasi	40
Gambar 4.2 Deskripsi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	42
Gambar 4.3 Deskripsi Responden Berdasarkan Usia	43
Gambar 4.4 Deskripsi Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir	44
Gambar 4.5 Uji Heteroskedasitas	50