

**PENGARUH PERAN KEPALA SEKOLAH SEBAGAI MANAJER  
TERHADAP PROFESIONALITAS GURU DI SD GUGUS 01  
KECAMATAN ENDE UTARA KABUPATEN ENDE**

**SKRIPSI**

**Skripsi ini Ditulis untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan  
Guna Mendapatkan Gelar Sarjana Pendidikan  
Program Studi Pendidikan Guru Sekolah Dasar**



**OLEH**

**ELIGIUS SINGGU**  
**NIM: 2016270978**

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN GURU SEKOLAH DASAR  
FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN  
UNIVERSITAS FLORES**

**ENDE**

**2021**

## ABSTRAK

### **Pengaruh Peran Kepala Sekolah Sebagai Manajer Terhadap Profesionalitas Guru di SD Gugus 01 Kecamatan Ende Utara Kabupaten Ende**

**ELIGIUS SINGGU**

**Program Studi Pendidikan Guru Sekolah Dasar, Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan, Universitas Flores, 2021**

[egisinggu28@gmail.com](mailto:egisinggu28@gmail.com)

Rumusan masalah dari penelitian ini adalah apakah ada pengaruh peran kepala sekolah sebagai manajer terhadap profesionalitas guru di SD Gugus 01 Kecamatan Ende Utara Kabupaten Ende? Tujuan yang ingin dicapai dalam penelitian ini adalah untuk mengetahui pengaruh peran kepala sekolah sebagai menejer terhadap profesionalitas guru di SD Gugus 01 Kecamatan Ende Utara Kabupaten Ende.

Jenis penelitian yang digunakan adalah penelitian kuantitatif yang merupakan suatu penelitian yang menggunakan angka dalam mengumpulkan data dan analisisnya menggunakan statistik. Sampel dalam penelitian ini yakni guru di SD Gugus 01 Kecamatan Ende Utara, Kabupaten Ende yang berjumlah 43 orang. Metode pengumpulan data yang digunakan adalah angket dan dokumentasi

Hasil penelitian menunjukkan ada pengaruh positif dan signifikan peran kepala sekolah sebagai manajer terhadap profesionalitas guru, hal tersebut dapat dilihat dari nilai  $t_{hitung} (6,490) > t_{tabel} 1,68107$  dengan nilai signifikansi  $0,000 < 0,05$ , maka  $H_0$  ditolak dan  $H_a$  diterima, yang berarti Ada pengaruh yang signifikan variabel peran kepala sekolah sebagai manajer terhadap variabel profesionalitas guru. Dan besarnya nilai pengaruh sebesar 0,507 atau 50,7%. Jadi dapat dikatakan bahwa 50,7% profesionalitas guru dipengaruhi oleh peran kepala sekolah sebagai manajer.

**Kata Kunci : *Peran Kepala Sekolah Sebagai Manaje, Profesionalitas Guru***

## **ABSTRACT**

### **The Influence of the Role of the Principal as Manager on Teacher Professionalism in SD Gugus 01, Ende Utara District, Ende Regency**

**ELIGIUS SINGGU**

**Elementary School Teacher Education Study Program, Faculty of Teacher Training and Education, University of Flores, 2021**

[egisinggu28@gmail.com](mailto:egisinggu28@gmail.com)

The formulation of the problem of this study is whether there is an influence on the role of the principal as manager on the professionalism of teachers in SD Gugus 01, Ende Utara District, Ende Regency? The objective of this research is to determine the effect of the principal's role as manager on the professionalism of teachers in SD Gugus 01, Ende Utara District, Ende Regency.

The type of research used is quantitative research, which is a study that uses numbers to collect data and analyzes using statistics. The sample in this study were 43 teachers at SD Gugus 01, Ende Utara District, Ende Regency. The data collection methods used were questionnaires and documentation

The results showed that there was a positive and significant influence on the role of the principal as manager on teacher professionalism, it can be seen from the tcount (6.490) > t table 1.68107 with a significance value of 0.000 < 0.05, so  $H_0$  was rejected and  $H_a$  was accepted, which means There is a significant influence on the variable of the principal's role as manager on the variable of teacher professionalism. And the magnitude of the influence value is 0.507 or 50.7%. So it can be said that 50.7% of teacher professionalism is influenced by the role of the principal as manager.

**Keywords: Role of the Principal as Manager, Teacher Professionalism**

## PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama mahasiswa : Eligius Singgu

NIM : 2016270978

Program Studi : PGSD

Fakultas : FKIP

Dengan ini saya menyatakan bahwa:

- (1) Skripsi ini merupakan hasil karya saya sendiri dan belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam isi skripsi ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.
- (2) Skripsi ini telah dideteksi plagiasinya dan tidak memiliki tingkat kemiripan di atas 20% sehingga di nyatakan layak .

Ende, 20 Januari 2021

Yang Membuat Pernyataan



Eligius Singgu

**LEMBAR PERSETUJUAN**

**PENGARUH PERAN KEPALA SEKOLAH SEBAGAI MANAJER  
TERHADAP PROFESIONALITAS GURU DI SD GUGUS 01  
KECAMATAN ENDE UTARA KABUPATEN ENDE**

**SKRIPSI**

**OLEH**

**ELIGIUS SINGGU**  
**NIM: 2016270978**

**Skripsi ini Ditulis untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan  
Guna Mendapatkan Gelar Sarjana Pendidikan  
Program Studi Pendidikan Guru Sekolah Dasar**

**Menyetujui**

**Pembimbing I**

**Pembimbing II**

  
**Siti Arafat, S.Ag.,M.Pd**  
**NIDN: 0813097303**

  
**Stefanus Tebajak Henakin, S.Pd.,M.Pd**  
**NIDN: 0807127901**

**Mengetahui**  
**Ketua Program Studi Pendidikan Guru Sekolah Dasar**  
**Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan**  
**Universitas Flores**

  
**Agustinus E. Paskalino Dadi, S.Fil.,M.Hum**  
**NIDN: 0810048201**

LEMBAR PENGESAHAN

PENGARUH PERAN KEPALA SEKOLAH SEBAGAI MANAJER  
TERHADAP PROFESIONALITAS GURU DI SD GUGUS 01  
KECAMATAN ENDE UTARA KABUPATEN ENDE

ELIGIUS SINGGU  
NIM: 2016270978

Diuji oleh Tim Penguji Skripsi  
Program Studi Pendidikan Guru Sekolah Dasar  
Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan  
Universitas Flores


Hari : Sabtu  
Tanggal : 05 Desember 2020

PENGUJI

1. Siprianus Se'e, S.Pd.,M.P.d  
NIDN :0821118801 (.....)
2. Virgilius Bate Lina, S.Pd.,M.Pd  
NIDN : 0828078502 (.....)
3. Agustina Pali, S.Pd.,M.Pd  
NIDN : 0830128202 (.....)
4. Siti Arafat, S.Ag.,M.Pd  
NIDN :0813097303 (.....)
5. Stefanus Tebajak Henakin, S.Pd.,M.Pd  
NIDN : 0807127901 (.....)

Mengesahkan

Dekan  
Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan  
Universitas Flores

  
Dr. Sofia Sa'o, M.Pd  
NIDN: 0806057201

Ketua  
Program Studi Pendidikan Guru Sekolah Dasar  
Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan  
Universitas Flores

  
Agustinus F. Paskalino Dadi, S.Fil.,M.Hum  
NIDN: 0810048201

## **MOTTO**

KITA TIDAK DAPAT HIDUP TANPA PENGHARAPAN  
KITA HARUS PUNYA TUJUAN HIDUP  
DAN PAHAM MAKNA KEBERADAAN KITA

**BY. Egy Singgu**

## **PERSEMBAHAN**

Dengan penuh rasa syukur dan terima kasih setelah melewati rintangan serta kesabaran, dalam usaha menyelesaikan skripsi ini, maka penulis mempersembahkan seluruh tulisan ini kepada:

1. Bapak di Surga, Tuhan Yesus Kristus, Bunda Maria, Allah Tritunggal Maha Kudus, yang senantiasa melimpahkan berkat-Nya.
2. Orang tua tercinta, Bapak Longginus Jo dan Ibu Susana Ombi yang telah membesarkanku dengan penuh kasih sayang, serta memberi dukungan, doa, perjuangan, motivasi dan pengorbanan dalam hidup ini. Terima kasih buat Bapak dan Mama atas pengorbanan yang kalian berikan.
3. Om tercinta Arkadius Daga, Gabriel Gere dan saudara tercinta Kristo Massa, Yulius Dhae, Tersin Ndoli, Vinsen No Nani, Franci Roga, Heron Jogo, Bapak Martinus Mere, Bapak Alosius Wawo, Ibu Yovita Bhoko, Ibu Maria Pale, Ibu Imelda Wea, Om Polikarpus Minggu, Om Hubertus Ndonga serta semua keluarga besar Keliwatuwea dan Udu Songa Wawo Eko Kadho Wati yang telah mendukung dan memberikan motivasi kepada peneliti dalam menyelesaikan pendidikan diperguruan tinggi.
4. Kakak adikku tersayang, kaka Lin Wonda, Fransiskus, Graduas Gare, Densi Wea, Rici Tuwa, Joni, Engel Nuga, Yanti Bhoko, Ansi Ndoli, Frater Bastian Dombo, Frater Ferdin Dhedhe, Yohan So.o San Massa, yang telah mendukung peneliti agar berhasil dalam tugas akhir.
5. Sahabat tercinta Aldo Raja, Kanis Kara, Lois Meo, Riana Mawo, Ardis Wuda, Mesi Wajong, Nani Lada, Gey Ere, Mira Woga, yang telah membantu dan memberi motivasi untuk peneliti serta selalu ada dalam suka dan duka.
6. Almamater tercinta Universitas Flores
7. Agama, Nusa dan Bangsa



## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa karena atas berkat, bimbingan, rahmat dan penyertaan-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik yang berjudul “Pengaruh Peran Kepala Sekolah Sebagai Menejer Terhadap Profesionalitas Guru di SD Gugus 01 Kecamatan Ende Utara Kabupaten Ende”.

Pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih atas bantuan, bimbingan dan dorongan yang diberikan selama proses penyusunan skripsi ini, kepada yang terhormat:

1. Rektor dan para Wakil Rektor Universitas Flores yang telah memberikan kesempatan penulis untuk menuntut ilmu di Universitas Flores.
2. Dekan dan para Wakil Dekan Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Flores yang telah memberi kesempatan penulis untuk menuntut ilmu di Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Flores.
3. Ketua dan para Wakil Ketua Program Studi Pendidikan Guru Sekolah Dasar Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Flores yang telah membimbing selama perkuliahan.
4. Siti Arafat, S.Ag.,M.Pd selaku Pembimbing I dan Stefanus Tebajak Henakin, S.Pd.,M.Pd selaku Pembimbing II yang telah banyak membantu dan membimbing dengan sabar sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
5. Kepala Sekolah, guru dan pegawai SD Gugus 01 Kecamatan Ende Utara Kabupaten Ende yang telah banyak membantu dan memotivasi penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini.
6. Semua pihak yang telah memberikan motivasi, bantuan dan masukan sehingga selesainya skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun dari berbagai pihak demi kesempurnaan penulisan skripsi ini sangatlah diharapkan. Akhirnya semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak yang membutuhkan.

Ende, 02 Desember 2020

Penulis

## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	<b>i</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>ii</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>iii</b>
<b>PERNYATAAN</b> .....	<b>iv</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN</b> .....	<b>v</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN</b> .....	<b>vi</b>
<b>MOTTO</b> .....	<b>vii</b>
<b>PERSEMBAHAN</b> .....	<b>viii</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>x</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>xv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah.....	6
C. Tujuan Penelitian.....	6
D. Manfaat Penelitian.....	7
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA</b> .....	<b>8</b>
A. Kajian Teori .....	8
B. Penelitian Relevan .....	22
C. Kerangka Berpikir .....	23
D. Hipotesis Penelitian .....	25
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b> .....	<b>26</b>
A. Jenis Penelitian .....	26
B. Pendekatan Penelitian.....	26
C. Setting Penelitian.....	26
D. Rancangan Penelitian .....	27
E. Defenisi Operasional Judul .....	27
F. Populasi dan Sampel.....	28

G. Variabel Penelitian .....	29
H. Metode Pengumpulan Data .....	29
I. Uji Validitas dan Reliabilitas.....	31
J. Teknik Analisis Data .....	33
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>36</b>
A. Gambaran Umum Subyek Penelitian .....	36
B. Deskripsi Data Hasil Penelitian .....	38
C. Pembahasan Hasil Penelitian.....	50
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>53</b>
A. Kesimpulan .....	53
B. Saran .....	53
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR TABEL

	<b>Halaman</b>
Tabel 3.1 Skor Pernyataan Variabel Peran Kepala Sekolah Sebagai Manajer dan Profesionalitas Guru .....	30
Tabel 3.2 Kisi-Kisi Instrumen Penelitian Variabel Peran Kepala Sekolah Sebagai Manajer dan Profesionalitas Guru .....	30
Tabel 3.3 Kriteria Reliabilitas .....	33
Tabel 3.4 Pengkategorian Skor .....	34
Tabel 4.1 Data Guru Di SD Gugus 01 Kecamatan Ende Utara Kabupaten Ende .....	37
Tabel 4.2 Hasil Uji Validitas.....	39
Tabel 4.3 Hasil Uji Reliabel.....	40
Tabel 4.4 Descriptive Statistics.....	41
Tabel 4.5 Distribusi Kategori Skor .....	42
Tabel 4.6 Descriptive Statistics.....	43
Tabel 4.7 Distribusi Kategori Skor .....	44
Tabel 4.8 Hasil Uji Normalitas .....	46
Tabel 4.9 Uji Linearitas .....	47
Tabel 4.10 Coefficients .....	48
Tabel 4.11 ANOVA .....	49
Tabel 4.12 Model Summary.....	50

## DAFTAR GAMBAR

	<b>Halaman</b>
Gambar 2.1 Kerangka Pikir .....	24
Grafik 4.1 Histogram Distribusi Frekuensi Variabel Peran Kepala Sekolah Sebagai Manajer .....	43
Grafik 4.2 Histogram Distribusi Frekuensi Variabel Profesionalitas Guru .....	45

## **DAFTAR LAMPIRAN**

1. Angket Penelitian
2. Tabulasi Data Angket Penelitian
3. Tabel Uji Validitas dan Reliabilitas
4. Tabel Uji Statistik
5. Tabel Uji Regresi Linear Sederhana
6. Surat-Surat