

**PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN BIAYA PEMELIHARAAN
AKTIVA TETAP (MESIN) UNTUK MENJAGA KELANCARAN
PRODUKSI TAHU PADA UD. ENGGAL JAYA**

SKRIPSI

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen**



OLEH

ANJELINA PAY

NIM: 2018410977

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS FLORES
ENDE
2024**

LEMBAR PERSETUJUAN

NAMA : ANJELINA PAY

NIM : 2018410977

**JUDUL : PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN BIAYA
PEMELIHARAAN AKTIVA TETAP (MESIN) UNTUK
MENJAGA KELANCARAN PRODUKSI TAHU PADA
UD.ENGAL JAYA**

Ende, 13 Februari 2024

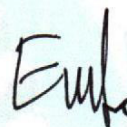
Telah Diuji dan Dipertahankan di Depan Dewan Penguji Program Studi
Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Flores

Pembimbing I

Pembimbing II



Gabriel Tanusi, SE.,M.Si
NIDN.0827067101



Maria Endang Jamu, SE.,MM
NIDN. 0814109101

Mengetahui
Ketua Program Studi Manajemen
Fakultas Ekonomi Universitas Flores




Maria Endang Jamu, SE.,MM
NIDN. 0814109101

LEMBAR PENGESAHAN

Telah Diterima dan Disahkan oleh Dewan Penguji Skripsi Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Flores untuk Dipertahankan Guna Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen Pada:

Hari : Selasa

Tanggal : 13 Februari 2024



Mengesahkan
Dekan Fakultas Ekonomi

Dr. Rafael Octavianus Byre, SE.,M.Sc.
NIDN. 0826097401

Mengetahui
Ketua Program Studi Manajemen



Maria Endang Jamu, SE.,MM
NIDN. 0814109101

Dewan Penguji:

1. Dr. Rafael Octavianus Byre, SE.,M.Sc.
NIDN. 0826097401
2. Lambertus Langga, SE.,M.Sc
NIDN. 0825077101
3. Yulius Laga, SE.,M.Ec.,Dev
NIDN. 0805078703
4. Maria Endang Jamu, SE.,MM
NIDN. 0814109101
5. Gabriel Tanusi, SE.,M.Si
NIDN.0827067101

1.
2.
3.
4.
5.



UNIVERSITAS FLORES
FAKULTAS EKONOMI PROGRAM STUDI MANAJEMEN
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya menyatakan bahwa skripsi saya dengan judul : **“Perencanaan Dan Pengendalian Biaya Pemeliharaan Aktiva Tetap (Mesin) Untuk Menjaga Kelancaran Produksi Tahu Pada Ud.Enggal Jaya”** Dan dimajukan untuk diuji pada tanggal, 13 Februari 2024 adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan bahwa gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. bila kemudian terbukti bahwa ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijasah yang telah diberikan oleh Universitas batal saya terima.

Ende, 13 Februari 2024
Yang Memberi Pernyataan



Anjelina Pay
NIM: 2018410977

MOTTO

**“Jangan iri hati dengan apa yang orang lain miliki
Membandingkan adalah pencuri kebahagiaan”**

(Merry Riana)

**“Pencapaian saya sangat lama tetapi saya percaya bahwa apapun yang
akan menjadi takdir saya tidak akan terlewatkan”**

(ANJELINA PAY)

PERSEMBAHAN

Puji syukur kepada Allah Tritunggal Maha Kudus atas berkat, karunia dan campur tangan-Nya dalam kehidupan saya, terkhususnya dalam menuliskan skripsi ini.

Dari hati yang tulus, saya persembahkan skripsi ini kepada:

1. Tuhan Yang Maha Kuasa, Maha Baik yang telah memberikan kemudahan dan kelancaran kepada penulis untuk menyelesaikan skripsi.
2. Kedua Orangtua : Mama Maria Imakulata Bupu dan bapak Donatus Jago. Terimakasih untuk semua kasih sayang, doa, kesabaran dan pengorbanan bapak mama yang selalu mendorong saya untuk menyelesaikan studi.
3. Untuk suami:Yohanes Prandota Djawa Senda dan anak:Marta garneta lavanya Kampas tercinta yang selalu setia memberikan dukungan.
4. Kakak ,adik dan ponakan tercinta: Eris,ningsi,andris,sari,rena,egrin dan fastin.Terimakasih untuk semua doa dan dukungan serta segala pengorbanan dan motivasi yang sudah kalian berikan.
5. Untuk Bapak dan mama mantu yang selalu memberikan motivasi dan semangat untuk saya.
6. Teman-teman seperjuangan dan juga teman-teman Anjela Kos. Terimakasih atas kebersamaan kita selama ini, terimakasih atas bantuan dan masukan dari kalian kepada saya sehingga saya bisa menyelesaikan penulisan skripsi seperti ini.
7. Dosen pembimbing I, Bapak Gabriel Tanusi,SE.,M.Si dan pembimbing II Ibu Maria Endang Jamu,SE., MM. Terimakasih untuk kedua pembimbing yang selama ini telah sabar memberikan bimbingan kepada penulis untuk dapat menyelesaikan penulisan skripsi.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis haturkan kepada Tuhan Yang Maha Kuasa yang telah memberikan rahmat dan nafas kehidupan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul **“Perencanaan dan pengendalian biaya pemeliharaan aktiva tetap (mesin) untuk menjaga kelancaran produksi tahu pada Ud Enggal Jaya”** yang merupakan tugas akhir dalam menyelesaikan studi dan sebagai salah satu syarat yang harus dipenuhi untuk meraih gelar sarjana Manajemen (S.M) pada Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi Universitas Flores.

Penulis menyadari bahwa dari proses awal mulai hingga akhir penulisan skripsi ini tidak terlepas dari dukungan dan kerja sama dari semua pihak yang terlibat yang meluangkan waktu, gagasan maupun tindakan nyata. Oleh karena itu pada kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih yang sebesar- besarnya kepada :

1. Ketua Yayasan Perguruan Tinggi Universitas Flores
2. Rektor dan Wakil Rektor Universitas Flores
3. Dekan dan Wakil Dekan Fakultas Ekonomi beserta Staf Universitas Flores.
4. Ketua Program Studi Manajemen, beserta Bapak/Ibu Dosen yang telah membantu penulis selama mengikuti perkuliahan di Universitas Flores.
5. Bapak Gabriel Tanusi,SE.,M.,Si selaku pembimbing I dan ibu Maria Endang Jamu, SE.,MM selaku dosen pembimbing II yang telah dengan sabar meluangkan waktu dan tenaga untuk mengarahkan, memotivasi serta memberikan kritik dan saran guna menyelesaikan skripsi ini.

6. Ud Enggal Jaya yang telah memberikan kesempatan untuk penelitian dan membagikan informasi mengenai depot.
7. Serta semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa Skripsi ini masih memiliki keterbatasan, untuk itu penulis dengan rendah hati akan menerima saran dan kritik yang membangun agar penulis menjadi lebih baik lagi. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak.

Ende, Februari 2024

Penulis

ABSTRAK

Anjelina Pay, 2018410977. “Perencanaan dan pengendalian biaya pemeliharaan aktiva tetap(mesin) untuk menjaga kelancaran produksi tahu pada Ud Enggal Jaya.Skripsi, Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi, Universitas Flores, 2023, Pembimbing Gabriel Tanusi,SE.,M.Si,Pembimbing II Maria Endang Jamu, SE.,MM

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui dan menganalisis bagaimana perencanaan dan pengendalian biaya pemeliharaan aktiva tetap pada Ud Enggal Jaya dimana penelitian ini menggunakan metode deskriptif kualitatif. Sehingga hasil analisis diperoleh untuk biaya pemeliharaan mesin tetap terdapat juga selisih kerugian pada pada tarif biaya pemeliharaan tetap dan selisih tarif dan efisiensi. Seperti pada biaya pemeliharaan mesin variabel, selisih kerugian diakibatkan oleh karena biaya aktual lebih besar daripada biaya yang direncanakan. Namun untuk perhitungan selisih efisiensi terdapat selisih menguntungkan karena standar unit yang diproduksi lebih besar daripada aktual unit sesungguhnya. Dalam penelitian ini menggunakan analisis tiga selisih, didapati bahwa perusahaan mendapatkan menguntungkan untuk biaya pemeliharaan mesin tetap yaitu pada selisih efisiensi karena unit yang diproduksi yaitu 9450 unit lebih besar dari unit yang direncanakan yaitu sebesar 8950 unit hal ini yang nantinya akan meningkatkan pertumbuhan ekonomi perusahaan untuk terus berkembang. Diperoleh cost variance (cv) sebesar Rp 3.100.000, hal ini disebabkan biaya pemeliharaan mesin yang terealisasi lebih besar dari biaya pemeliharaan yang direncanakan.

Kata kunci : Cost, Variance(selisih), CV (Cost variance), biaya variable, Efisiensi dan Biaya pemeliharaan.

ABSTRACT

Anjelina Pay, 2018410977. "Planning and controlling maintenance costs for fixed assets (machines) to maintain the smooth production of tofu at Ud Enggal Jaya. Thesis, Management Study Program, Faculty of Economics, University of Flores, 2023, Supervisor Gabriel Tanusi, SE., M.Si , Supervisor II Maria Endang Jamu, SE., MM

This study aims to find out and analyze how to plan and control the cost of maintaining fixed assets at Ud Enggal Jaya where this research uses a qualitative descriptive method. So that the results of the analysis are obtained for the cost of maintaining the fixed assets there is also a difference in losses at fixed maintenance cost rates and the difference in rates and efficiency. As with variable engine maintenance costs, the difference in losses is caused because the actual cost is greater than the planned cost. However, for the calculation of the difference in efficiency, there is a profitable difference because the standard units produced are greater than the actual units. In study using an analysis of three differences, it was found that the company gets profitable for fixed machine maintenance costs, namely in the difference in efficiency is because the units produced, namely 9450 units, are larger than the planned units, which are 8950 units. machine that is realized is greater than the planned maintenance costs.

Keywords: Cost planning, cost control, Maintenance costs, cost variance (cv), efficiency

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PERSETUJUAN	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN	iv
MOTTO	v
PERSEMBAHAN	vi
KATA PENGANTAR	vii
ABSTRAK	ix
ABSTRACT	x
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	8
1.3 Tujuan Penelitian	8
1.4 Manfaat penelitian.....	8
BAB II KAJIAN PUSTAKA	9
2.1 Landasan Teori.....	9
2.1.1 Manajemen Produksi `	9
2.1.1.1 Pengertian Manajemen Produksi.....	9
2.1.1.2 Pengertian Proses Produksi	9

2.1.1.3 Pengertian Kelancaran Proses Produksi.....	10
2.1.1.4 Jenis-Jenis Proses Produksi.....	11
2.1.2 Perencanaan.....	12
2.1.2.1 Pengertian Perencanaan	12
2.1.2.2 Tujuan Perencanaan	13
2.1.2.3 Sasaran Perencanaan	14
2.1.2.4 Proses perencanaan	15
2.1.3 Pengendalian Biaya.....	15
2.1.3.1 Pengertian Pengendalian Biaya.....	15
2.1.4 Biaya	18
2.1.4.1 Pengertian Biaya	18
2.1.4.2 Jenis-Jenis Biaya	19
2.1.5 Biaya Pemeliharaan.....	23
2.1.5.1 Pengertian Biaya Pemeliharaan	23
2.1.5.2 Fungsi Pemeliharaan	25
2.1.5.3 Jenis-jenis Pemeliharaan	26
2.1.5.4 Kegiatan dalam Pelaksanaan Pemeliharaan	29
2.1.6 Mesin.....	31
2.1.6.1 Pengertian Mesin.....	31
2.1.6.2 Jenis-Jenis Mesin	32
2.1.7 Metode Perencanaan dan pengendalian Biaya Pemeliharaan	34
2.1.7.1 Metode Kuadrat terkecil (Least square).....	34
2.1.7.2 Analisis Selisih Varian.....	35
2.2 Penelitian Terdahulu	38

2.3 Kerangka Berpikir.....	40
BAB III METODE PENELITIAN	41
3.1 Jenis Penelitian.....	41
3.2 Lokasi Penelitian.....	41
3.3 Definisi Operasional	41
3.4 Jenis dan Sumber Data.....	42
3.5 Metode Pengumpulan Data.....	42
3.6 Metode Analisis Data.....	43
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	45
4.1 Gambaran umum objek penelitian	45
4.1.1 Sejarah Ud Enggal Jaya	45
4.1.2 Visi misi Ud Enggal Jaya.....	45
4.1.3 Struktur Organisasi Ud Enggal Jaya	46
4.2 Hasil penelitian.....	48
4.2.1 Mesin Produksi Tahu pada Ud Enggal Jaya	48
4.2.2 Biaya pemeliharaan mesin pada Ud Enggal jaya.....	48
4.3 Hasil Pembahasan	49
4.3.1 Analisis perencanaan biaya pemeliharaan mesin pada Ud Enggal Jaya.....	49
4.3.2 Analisis pengendalian biaya pemeliharaan mesin pada Ud Enggal Jaya.....	53
4.3.3 Usulan Perencanaan biaya pemeliharaan Mesin Penggiling kacang kedelai pada Ud Enggal Jaya	56

4.3.4Perbedaan biaya yang direncanakan dan biaya yang terealisasi pada Ud Enggal Jaya	62
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	67
5.1 Kesimpulan	67
5.2 Saran.....	68
DAFTAR PUSTAKA	69
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Data Mesin Pada Ud Enggal Jaya Tahun 2022.....	4
Tabel 1.2 Data jam kerja mesin , dan target produksi serta realisasi produksi tahu pada Ud Enggal Jaya tahun 2021	5
Tabel 1.3 Data Anggaran Biaya Pemeliharaan Mesin, Realisasi Anggaran Biaya Pemeliharaan dan Selisih Anggaran Pada UD Enggal Jaya Tahun 2022	6
Tabel 1.4 Data jam kerja mesin dan target produksi serta realisasi produksi tahu pada Ud Enggal Jaya Tahun 2022.	7
Tabel 2.3 Penelitian Terdahulu`	39
Tabel 3.1 Definisi operasional	41
Tabel 4.1 Perhitungan biaya Pemeliharaan Mesin pada Ud Enggal jaya Selama tahun 2022	50
Tabel 4.2 Cost Variance Tahun 2022.....	52
Tabel 4.3 Perencanaan biaya pemeliharaan mesin pada Ud Enggal Jaya Tahun 2022.....	57
Tabel 4.4 Persamaan regresi untuk perencanaan biaya pemeliharaan mesin Tahun 2022	58
Tabel 4.5 Perbedaan biaya Tahun 2022	63

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.3 Kerangka Berpikir	40
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Ud Enggal Jaya	46
Gambar:4.2 Mesin compressor swan	48
Gambar 4.3 Mesin penggiling kacang kedelai	48
Grafik 4.1 Kuadrat Terkecil	60
Grafik 4.2 Varince Cost	64