

**PENGARUH LINGKUNGAN KERJA, DISIPLIN KERJA, MOTIVASI
TERHADAP KINERJA PEGAWAI PADA DINAS PERDAGANGAN DAN
PERINDUSTRIAN KABUPATEN ENDE**

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Syarat-Syarat
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen**



Oleh :

**FLORIANA YASINTA BAE KAPO
2019410471**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS FLORES
ENDE
2024**

LEMBAR PERSETUJUAN

Nama : FLORIANA YASINTA BAE KAPO

Nim : 2019410471

**Judul : PENGARUH LINGKUNGAN KERJA, DISIPLIN KERJA,
MOTIVASI TERHADAP KINERJA PEGAWAI PADA DINAS
PERDAGANGAN DAN PERINDUSTRIAN KABUPATEN
ENDE**

Ende, 29 Januari 2024

Telah Diuji dan Dipertahankan di Depan Dewan Penguji Program Studi
Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Flores

PembimbingI

PembimbingII


Dr. Hyronimus Se, SE.,MM
NIDN : 0829097501

Santy Permata Sari, S.AB.,MM
NIDN. 0829069001

Mengetahui
Ketua Program Studi Manajemen
Fakultas Ekonomi Universitas Flores



LEMBAR PENGESAHAN

Telah Diterima dan Disahkan oleh Dewan Pengaji Skripsi Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Flores untuk Dipertahankan Guna Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen Pada:

Hari : Senin

Tanggal : 29 Januari 2024





**UNIVERSITAS FLORES
FAKULTAS EKONOMI PROGRAM STUDI MANAJEMEN
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS**

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya menyatakan bahwa skripsi saya dengan judul : **“Pengaruh Lingkungan Kerja, Disiplin Kerja, Motivasi Terhadap Kinerja Pegawai Pada Dinas Perdagangan Dan Perindustrian Kabupaten Ende”** Dan dimajukan untuk diuji pada tanggal, 29 Januari 2024 adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan bahwa gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. bila kemudian terbukti bahwa ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berati gelar dan ijazah yang telah diberikan oleh Universitas batal saya terima.

Ende, 29 Januari 2024
Yang Memberi Pernyataan



**Floriana Yasinta Bae Kapo
2019410471**

MOTTO

**“ Jangan Mundur Sebelum Mencoba,
Beban Berat Itu Hanya Ada Pada Pikiran,
Coba Dulu Nanti Akan Terbiasa “**

YANTI KAPO

LEMBAR PERSEMBAHAN

Seiring detak perjuangan yang terus bergelora menuju harapan akan sebuah hidup yang lebih baik bagi diri dan keluarga dengan segala keterbatasan dan kekurangan yang dimiliki, dengan hati yang iklas, tulisan ini kupersembahkan untuk :

1. Tuhan Yang Maha Kuasa yang telah mendengarkan segala doa dan permohonanku hingga aku memperoleh keteguhan dalam menghadapi tantangan dan rintangan selama studiku.
2. Yang tercinta Bapak Viktor Loy De dan Mama Marselina Anastasia Badhe yang telah melahirkan, membesarkan dan mendidikku dengan penuh cinta dan kesabaran, terlebih kekuatan doa yang selalu mengiringi dalam setiap helai nafasku.
3. Yang tercinta Kak Yen Demu, Kak Erens Raja Mojo Kak Sandra Gharu dan Mama Margareta Gale yang telah memberikan dukungan doa dan setia menaati keberhasilanku.
4. Yang tercinta Saudaraku Jimi, Putri, Reyner, Nana, Mama Catline, Anak Catline dan Bapa Catline yang memberikan dukungan serta dengan setia menaati keberhasilan penulis.
5. Sahabat tercinta Asfira Fajariyanti, filo Ahul, inn Nenu yang selalu setia dalam memberi dukungan dan motivasi bagi penulis.
6. Teman-teman seperjuangan Program Studi Manajemen angkatan 2019 yang senantiasa mendukung penulis.
7. Alamamater tercinta Universitas Flores.

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa karena berkat rahmat dan kasih karunianya yang selalu menyertai penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan penulis skripsi ini dengan baik. Penulis sungguh menyadari bahwa karya sekecil apapun dapat diselesaikan karena campur tangan Tuhan. Judul skripsi ini adalah **“Pengaruh Lingkungan Kerja, Disiplin Kerja Dan Motivasi Terhadap Kinerja Pegawai Dinas Perdagangan Dan Perindustrian Kabupaten Ende”.**

Pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan terima kasih kepada semua pihak yang telah memberikan motivasi, arahan dan bantuan selama masa belajar. Saya mengucapkan terima kasih kepada :

1. Ketua Yayasan Perguruan Tinggi Universitas Flores dan jajarannya.
2. Rektor dan para Wakil Rektor Universitas Flores.
3. Dekan dan para Wakil Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Flores.
4. Ketua dan Sekretaris Program Studi Ekonomi Manajemen bersama para Dosen dan Pegawai yang telah memberikan pelayanan kepada penulis selama belajar di Universitas Flores.
5. Bapak Dr. Hyronimus Se, SE.,MM selaku pembimbing I dan Ibu Santi Permata Sari, S.AB.,MM selaku pembimbing II yang telah sabar dan rendah hati membimbing dan mengorbankan waktu dan tenaga untuk membimbing, memberikan motivasi untuk penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini.

6. Bapak / ibu dosen dan pegawai program studi Ekonomi Manajemen yang telah berjasa dan, melayani selama perkuliahan.
7. Orang tua tercinta dan keluarga yang telah memberikan curahan kasih sayang, doa dan membantu berupa moral dan material tak terhingga dalam pelaksanaan skripsi ini.
8. Teman-teman Program studi Ekonomi Manajemen dan pihak yang tidak dapat kami sebutkan satu persatu, yang telah memberikan dukungan sehingga penulis selesai studi.

Semoga segalah kebaikan yang telah diberikan kepada penulis mendapatkan berkat yang melimpah dari Tuhan Yang Maha Esa. Akhir kata, penulis berharap agar tulisan ini dapat memberikan manfaat kepada pembaca, penulis menyadari bahwa skripsi ini jauh dari kesempurnaan, untuk itu segala kritik dan saran penulis terima dengan tangan terbuka.

Ende, Januari 2024
Penulis

(Floriana Yasinta Bae Kapo)
2019410471

ABSTRAK

Floriana Yasinta Bae Kapo, 2024. "Pengaruh Lingkungan Kerja, Disiplin Kerja Dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Pegawai Dinas Perdagangan Dan Perindustrian kabupaten Ende, Skripsi, Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Flores, Pembimbing I: Dr. Hyronimus Se, SE.,MM Pembimbing II: Santi Permata Sari, S.AB.,MM

Penelitian ini bertujuan untuk (1) untuk mengetahui pengaruh Lingkungan Kerja terhadap kinerja pegawai Dinas Perdagangan dan Perindustrian Kabupaten Ende (2) untuk mengetahui pengaruh Disiplin Kerja terhadap kinerja pegawai Dinas Perdagangan dan Perindustrian Kabupaten Ende (3) untuk mengetahui Motivasi terhadap kinerja pegawai Dinas Perdagangan dan Industri Kabupaten Ende

Penelitian ini termasuk penelitian dengan pendekatan kuantitatif. Sampel yang digunakan dalam penelitian ini adalah 49 orang pegawai pada Kantor Dinas Perdagangan dan Perindustrian Kabupaten Ende. Data dikumpulkan dengan kuesioner, wawancara dan dokumentasi yang telah diuji validitas dan reabilitas, dengan teknik analisis regresi linear berganda yang digunakan untuk menguji hipotesis penelitian. Hasil penelitian menunjukkan bawah (1) variabel Lingkungan Kerja tidak berpengaruh terhadap kinerja pegawai Dinas Perdagangan dan Perindustrian Kabupaten Ende dengan nilai beta (β) sebesar 0,356 (2) adanya pengaruh signifikan Disiplin Kerja terhadap kinerja pegawai Dinas Perdagangan dan Perindustrian Kabupaten Ende dengan nilai beta (β) sebesar 0,561 (3) adanya pengaruh signifikan Motivasi terhadap kinerja pegawai Dinas Perdagangan dan Perindustrian Kabupaten Ende dengan nilai beta (β) sebesar 0,804.

Kata Kunci : Lingkungan Kerja, Disiplin Kerja, Motivasi, Kinerja Pegawai

ABSTRACT

Floriana Yasinta Bae Kapo , 2024 “ The Influence of the Work Environment, Work Discipline and Work Motivation on the Performance of Employees of the Trade and Industry Service of Ende Regency, Thesis, Management Study Program, Faculty of Economics, University of Flores, Advisor 1 : Dr Hyronimus, Se SE.,MM Advisor II : Santi Permata Sari, S.AB.,MM

This study aims to (1)determine the influence of the work environment on the performance of employees of the Ende Regency Trade and Industry Service (2) to determine the influence of Work Discipline on the performance of employees of the Ende Regency Trade and Industry Service (3) to determine motivation on the performance of employees of the Trade and Industry Service. Ende Regency Industry

This research includes research with a quantitative approach. The sample used in this research was 49 employees at the Ende Regency Trade and Industry Office. Data was collected using questionnaires, interviews and documentation that had been tested for validity and reliability, with multiple linear regression analysis techniques used to test the research hypothesis. The results of the research show that (1) the Work Environment variable has no effect on the performance of employees of the Ende Regency Trade and Industry Service with a beta (β) value of 0.356 (2) there is a significant influence of Work Discipline on the performance of employees of the Ende Regency Trade and Industry Service with a beta value of (β) of 0.561 (3) there is a significant influence of motivation on the performance of employees of the Ende Regency Trade and Industry Service with a beta (β) value of 0.804.

Keywords: *Work Environment, Work Discipline, Motivation, Employee Performance*

DAFTAR ISI

| | Halaman |
|--|----------------|
| HALAMAN JUDUL | i |
| LEMBAR PERSETUJUAN | ii |
| LEMBAR PENGESAHAN | iii |
| MOTO | iv |
| PERSEMBAHAN | v |
| KATA PENGANTAR | vi |
| ABSTRAK | vii |
| ABSTRACT | viii |
| DAFTAR ISI | ix |
| DAFTAR TABEL | x |
| DAFTAR GAMBAR | xi |
| BAB 1 PENDAHULUAN | 1 |
| 1.1 Latar Belakang | 1 |
| 1.2 Rumusan Masalah | 7 |
| 1.3 Tujuan Penelitian | 7 |
| 1.4 Manfaat Penelitian | 8 |
| BAB II TINJUAN PUSTAKA | 9 |
| 2.1. Landasan Teori | 9 |
| 2.1.1 Manajemen Sumber Daya Manusia | 9 |
| 2.1.1.1 Pengertian Manajemen Sumber Daya Manusia | 9 |
| 2.1.1.2 Tujuan Manajemen Sumber Daya Manusia | 9 |

| | |
|--|----|
| 2.1.1.3 Fungsi Manajemen Sumber Daya Manusia | 10 |
| 2.1.2 Lingkungan Kerja | 11 |
| 2.1.2.1 Pengertian Lingkungan Kerja | 11 |
| 2.1.2.2 Manfaat Lingkungan Kerja | 12 |
| 2.1.2.3 Jenis – Jenis Lingkungan Kerja | 12 |
| 2.1.2.4 Faktor – Faktor Lingkungan Kerja | 13 |
| 2.1.2.5 Indikator Lingkungan Kerja | 15 |
| 2.1.3 Disiplin Kerja | 16 |
| 2.1.3.1 Pengertian Disiplin Kerja | 16 |
| 2.1.3.2 Manfaat Disiplin Kerja | 16 |
| 2.1.3.3 Tujuan Disiplin Kerja | 17 |
| 2.1.3.4 Faktor – Faktor Yang Mempengaruhi Disiplin Kerja | 17 |
| 2.1.3.5 Indikator Disiplin Kerja | 18 |
| 2.1.4 Motivasi | 19 |
| 2.1.4.1 Pengertian Motivasi | 19 |
| 2.1.4.2 Ciri- Ciri Motivasi | 19 |
| 2.1.4.3 Jenis – Jenis Motivasi | 20 |
| 2.1.4.4 Faktor – Faktor Yang Mempengaruhi Motivasi | 20 |
| 2.1.4.5 Indikator Motivasi | 21 |
| 2.1.5 Kinerja Pegawai | 22 |
| 2.1.5.1 Pengertian Kinerja | 22 |
| 2.1.5.2 Manfaat Kinerja | 22 |
| 2.1.5.3 Faktor – Faktor Yang Mempengaruhi Kinerja | 23 |

| | |
|--|-----------|
| 2.1.5.4 Indikator Kinerja Pegawai | 24 |
| 2.2. Penelitian Terdahulu | 24 |
| 2.3. Pengembangan Hipotesis | 25 |
| 2.3.1 Pengembangan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Pegawai | 25 |
| 2.3.2 Pengaruh Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Pegawai | 26 |
| 2.3.3 Pengaruh Motivasi Terhadap Kinerja Pegawai | 27 |
| 2.4. Kerangka Pemikiran | 28 |
| 2.5. Hipotesis | 28 |
| BAB III METODE PENELITIAN | 29 |
| 3.1. Jenis Penelitian | 29 |
| 3.2. Lokasi Penelitian | 29 |
| 3.3. Populasi Dan Sampel | 29 |
| 3.3.1 Populasi | 29 |
| 3.3.2 Sampel | 29 |
| 3.4. Variabel Penelitian | 30 |
| 3.5. Defenisi Operasional Variabel | 30 |
| 3.6. Jenis Dan Sumber Data | 32 |
| 3.6.1 Jenis Data | 32 |
| 3.6.2 Sumber Data | 32 |
| 3.7. Teknik Pengumpulan Data | 33 |
| 3.8. Instrumen Penelitian | 33 |
| 3.9. Metode Analisis Data | 34 |
| 3.9.1 Uji Validitas | 34 |

| | |
|--|-----------|
| 3.9.2 Uji Reliabilitas | 34 |
| 3.10. Uji Asumsi Klasik | 35 |
| 3.11. Analisis Regresi Linier Berganda | 35 |
| 3.12. Uji Hipotesis | 36 |
| 3.13. Koefisien Determinasi (R^2) | 37 |
| BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN | 38 |
| 4.1 Gambaran Umum Tempat Penelitian | 38 |
| 4.1.1 Gambaran Umum Dinas Perdagangan Dan Perindustrian | 38 |
| 4.1.2 Visi Dan Misi Kantor Dinas Perdagangan Dan Perindustrian | 39 |
| 4.1.3 Struktur Organisasi Dinas Perdagangan Dan Perindustrian | 40 |
| 4.2 Hasil Penelitian | 41 |
| 4.2.1 Deskripsi Data | 41 |
| 4.2.1 Deskripsi Responden | 41 |
| 4.3 Metode Analisis Data | 45 |
| 4.3.1 Uji Validitas | 45 |
| 4.3.2 Uji Reliabilitas | 46 |
| 4.3.3 Uji Asumsi Klasik | 47 |
| 4.3.4 Analisis Regresi Linier Berganda | 50 |
| 4.3.5 Uji t | 52 |
| 4.3.6 Uji F | 54 |
| 4.4 Hasil Uji Koefisien Determinasi (R^2) | 55 |
| 4.5 Pembahasan Hasil Penelitian | 56 |

| | |
|---|-----------|
| 4.5.1 Pengaruh Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Pegawai Dinas Perdagangan Dan Perindustrian Kabupaten Ende | 56 |
| 4.5.2 Pengaruh Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Pegawai Dinas Perdagangan Dan Perindustrian Kabupaten Ende | 57 |
| 4.5.3 Pengaruh Motivasi Terhadap Kinerja Pegawai Dinas Perdagangan Dan Perindustrian Kabupaten Ende | 59 |
| 4.5.4 Pengaruh Lingkungan Kerja, Disiplin Kerja, Dan Motivasi Terhadap Kinerja Pegawai Dinas Perdagangan Dan Perindustrian Kabupaten Ende | 60 |
| BAB V PENUTUP | 63 |
| 5.1 Kesimpulan | 63 |
| 5.2 Saran | 64 |
| DAFTAR PUSTAKA | 66 |
| LAMPIRAN | |

DAFTAR TABEL

| | |
|---|----|
| 2.1. Penelitian Terdahulu | 24 |
| 3.1. Definisi Operasional Variabel | 30 |
| 3.2. Skor Jawaban Responden | 34 |
| 4.1. Perincian Pengambilan Dan Pengunaan Kuesioner | 39 |
| 4.2. Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .. | 41 |
| 4.3. Karakteristik Responden Berdasarkan Umur | 42 |
| 4.4. Karakteristik Responden Berdasarkan Masa Kerja | 42 |
| 4.5. Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir .. | 44 |
| 4.6. Hasil Uji Validitas | 46 |
| 4.7. Hasil Uji Reliabilitas | 47 |
| 4.8. One- Sampel Kolmogorov-Smirnov Test .. | 48 |
| 4.9. Uji Multikolineritas | 49 |
| 4.10. Uji Spearman | 50 |
| 4.11. Regresi Linier Berganda | 51 |
| 4.12. Hasil Uji t | 52 |
| 4.13. Hasil Uji f | 54 |
| 4.14. Hasil Uji Koefisien Determinasi (R^2) | 55 |

DAFTAR GAMBAR

| | |
|---|----|
| 2.4Kerangka Pemikiran | 28 |
| 4.1 Struktur Organisasi Dinas Perdagangan Dan Perindustrian Kabupaten Ende | 40 |
| 4.2 Diagram karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .. | 42 |
| 4.3 Diagram karakteristik Responden Berdasarkan Umur | 43 |
| 4.4 Diagram karakteristik Responden Berdasarkan Masa Kerja .. | 44 |
| 4.5 Diagram karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir .. | 45 |