

**PENGARUH PENGANGGARAN BERBASIS KINERJA, PENGAWASAN
PREVENTIF DAN PENGAWASAN FUNSIONAL TERHADAP
EFEKTIVITAS PENGENDALIAN ANGGARAN PADA
ORGANISASI PERANGKAT DAERAH (OPD)
KABUPATEN NAGEKEO**

SKRIPSI

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Guna Memperoleh Gelar Sarjana
Akuntansi Pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Flores**



Oleh

ALOISIA SODE
2019440429

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS FLORES
ENDE
2024**

LEMBAR PERSETUJUAN

NAMA : ALOISIA SODE
NIM : 2019440429
JUDUL : PENGARUH PENGANGGARAN BERBASIS KINERJA, PENGAWASAN PREVENTIF DAN PENGAWASAN FUNGSIONAL TERHADAP EFEKTIVITAS PENGENDALIAN ANGGARAN PADA ORGANISASI PERANGKAT DAERAH (OPD) KABUPATEN NAGEKEO

Ende, 27 Februari 2024

**Telah Diuji dan Dipertahankan Didepan Dewan Penguji
Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Flores**

Pembimbing I

Iriany Dewi Soleiman, SE., M.Sc
NIDN: 0826037001

Pembimbing II

Apriana Marselina, SE., M. Sc
NIDN: 0801048202

Mengetahui

**Ketua Program Studi Akuntansi
Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Flores**



Sabulon Sayang, SE., M.SA
NIDN: 0819046601

LEMBAR PENGESAHAN

Telah Diterima dan Disahkan Oleh Dewan Penguji Skripsi Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Flores untuk Dipertahankan Guna Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi pada:

Hari : Selasa

Tanggal : 27 Februari 2024

Mengesahkan
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis



Dr. Rafael Octavianus Byre, SE., M.Sc
NIDN: 0826097401

Mengetahui
Ketua Program Studi



Sabulon Sayang, SE., M.SA
NIDN: 0819046601

Dewan Penguji:

Ketua Yulita Londa, SE., M.Si, Akt
NIDN : 0831076301

1.

Sekretaris Sabulon Sayang, SE., M.SA
NIDN: 0819046601

2.

Anggota Hermanus Reo, SE., M. Sc
NIDN: 0823057002

3.

Anggota Iriany Dewi Soleiman, SE., M.Sc
NIDN: 0826037001

4.

Anggota Apriana Marselina, SE., M. Sc
NIDN: 0801048202

5.



UNIVERSITAS FLORES
FAKULTAS EKONOMI PROGRAM STUDI AKUNTANSI
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya menyatakan bahwa skripsi saya dengan judul : **“Pengaruh Penganggaran Berbasis Kinerja, Pengawasan Preventif Dan Pengawasan Fungsional Terhadap Efektivitas Pengendalian Anggaran Pada Organisasi Perangkat Daerah (OPD) Kabupaten Nagekeo”** Dan dimajukan untuk diuji pada tanggal, 27 Februari 2024 adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan bahwa gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. bila kemudian terbukti bahwa ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijasah yang telah diberikan oleh Universitas batal saya terima.

Ende, 27 Februari 2024
Yang Memberi Pernyataan



Aloisia Sode
2019440429

MOTTO

**“Selama Ada Niat dan Keyakinan
Semua Akan Jadi Mungkin”**

(Alsin Sode)

PERSEMBAHAN

Dengan mengucapkan syukur dan terima kasih yang berlimpah saya haturkan kepada Tuhan Yesus dan Bunda Maria. Atas berkat karunia dan kesempatan dalam menyelesaikan skripsi ini, dan juga telah menghadirkan orang-orang yang berarti dikelilingi saya, yang selalu memberi semangat dan doa, sehingga skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik. Oleh karena itu, untuk karya yang sederhana ini saya persembahkan untuk:

1. Kedua orang tua saya Bapak Siprianus Maku dan Mama Matilde Sue yang saya sayangi dan saya banggakan. Karya sederhana ini saya persembahkan sebagai wujud rasa terima kasih atas pengorbanan dan jerih payah kalian sehingga saya dapat menggapai cita-cita.
2. Untuk kakak tersayang kakak Yeremias Dhosa, Kakak Wilfridus Dhosa, Kakak Merlin, Kakak Wilhelmus Yanto Boro, Kakak Yuliana Biul, dan Adik Rista. Terima kasih untuk bantuan, doa dan semangat dari kalian, semoga awal dari kesuksesan saya ini dapat membanggakan kalian.
3. Untuk sahabat tersayang Cesi, Helga, Febronia dan Adik Fin. Terima kasih untuk bantuan dan dukungan yang diberikan selama saya menyelesaikan skripsi ini.
4. Teman-teman Program Studi Akuntansi Angkatan 2019 Universitas Flores Ende yang selalu membantu peneliti selama menyusun skripsi.
5. Kampusku tercinta Universitas Flores.

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis persembahkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa atas berkat dan Rahmat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul **“Pengaruh Penganggaran Berbasis Kinerja, Pengawasan Preventif, dan Pengawasan Fungsional Terhadap Efektivitas Pengendalian Anggaran Pada Organisasi Perangkat Daerah (OPD) Kabupaten Nagekeo”**.

Skripsi ini disusun sebagai syarat wajib dalam pengajuan penyusunan tugas akhir program studi akuntansi, Universitas Flores. Skripsi ini tidak terselesaikan tanpa bantuan dari pihak lain, oleh karena itu penulis mengucapkan limpah terima kasih kepada:

1. Rektor dan wakil rektor Universitas Flores Ende yang dengan bijaksana memimpin lembaga pendidikan tinggi Universitas Flores Ende.
2. Ibu Iriany Dewi Soleiman, SE.,M.Sc selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan pembimbing I yang sudah meluangkan waktunya untuk penulis dalam memberikan bimbingan skripsi.
3. Ibu Apriana Marselina, SE.,M.Sc selaku selaku Ketua Program Studi Akuntansi dan Ibu Nuraini Ismail, SE.,M.,Aks selaku Sekretaris Program Studi Akuntansi, yang telah membantu penulis dalam proses perkuliahan.
4. Ibu Apriana Marselina, SE.,M.Sc selaku pembimbing II yang sudah meluangkan waktunya untuk penulis dalam bimbingan skripsi.
5. Berbagai pihak yang tidak bisa penulis sebutkan satu-persatu yang sudah banyak membantu penulis baik secara langsung ataupun tidak langsung dalam menyelesaikan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih terdapat banyak kekurangan baik segi isi maupun penulisan, oleh karena itu penulis mengharapkan kritik dan saran dari semua pihak agar skripsi ini menjadi lebih sempurna. Akhir kata penulis berharap semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi para pembaca.

Ende, Februari 2024

Penulis

ABSTRAK

PENGARUH PENGANGGARAN BERBASIS KINERJA, PENGAWASAN PREVENTIF DAN PENGAWASAN FUNGSIONAL TERHADAP EFEKTIVITAS PENGENDALIAN ANGGARAN PADA ORGANISASI PERANGKAT DAERAH (OPD) KABUPATEN NAGEKEO

ALOISIA SODE

Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi, Universitas Flores

E-Mail : alsinsode00@gmail.com

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui pengaruh Penganggaran Berbasis Kinerja, Pengawasan Preventif dan Pengawasan Fungsional terhadap Efektivitas Pengendalian Anggaran pada Organisasi Perangkat Daerah (OPD) Kabupaten Nagekeo. Populasi dalam penelitian ini seluruh OPD yang ada di Kabupaten Nagekeo yang berjumlah 35 OPD. Sampel dalam penelitian ini adalah OPD yang berada dalam kota di Kabupaten Nagekeo yang berjumlah 17 OPD dengan teknik pengambilan sampel menggunakan purposive sampling yaitu Kepala Badan/Dinas, Kasubag Fungsional Perencana dan kasubag keuangan yang berjumlah 51 orang. Jenis penelitian menggunakan jenis penelitian kausalitas. Penelitian ini menggunakan data primer yaitu kuesioner. Data dianalisis menggunakan analisis regresi berganda yang pengolahannya melalui SPSS versi 25. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa : (1) Penganggaran berbasis kinerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap efektivitas pengendalian anggaran pada Organisasi Perangkat Daerah Kabupaten Nagekeo Hal ini dibuktikan dengan nilai koefisien regresi variabel Penganggaran Berbasis Kinerja sebesar 0,274 dengan t hitung $>$ t tabel ($2,130 > 2,012$) dan nilai signifikan pada tingkat kepercayaan ($\alpha = 0,05$), nilai signifikan yang diperoleh sebesar 0,038 lebih kecil dari 0,05. (2) Pengawasan Preventif berpengaruh positif dan signifikan terhadap Efektivitas Pengendalian Anggaran pada Organisasi Perangkat Daerah Kabupaten Nagekeo. Hal ini dibuktikan dengan nilai koefisien regresi variabel Pengawasan Preventif sebesar 0,472 dengan t hitung $>$ t tabel ($4,435 > 2,012$) dan nilai signifikan pada tingkat kepercayaan ($\alpha=0,05$), nilai signifikan yang diperoleh sebesar 0,000 lebih kecil dari 0,05. (3) Pengawasan Fungsional berpengaruh positif dan signifikan terhadap Efektivitas Pengendalian Anggaran pada Organisasi Perangkat Daerah Kabupaten Nagekeo. Hal ini dibuktikan dengan nilai koefisien regresi variabel Pengawasan Fungsional sebesar 0,228 dengan t hitung $>$ t tabel ($2,231 > 2,012$) dan nilai signifikan pada tingkat kepercayaan ($\alpha=0,05$), nilai signifikan yang diperoleh sebesar 0,030 lebih kecil dari 0,05.

Kata kunci: Penganggaran Berbasis Kinerja, Pengawasan Preventif, Pengawasan Fungsional dan Efektivitas Pengendalian Anggaran

ABSTRACT

THE INFLUENCE OF PERFORMANCE-BASED BUDGETING, PREVENTIVE SUPERVISION AND FUNCTIONAL SUPERVISION ON THE EFFECTIVENESS OF BUDGET CONTROL IN REGIONAL APPARATUS ORGANIZATIONS (OPD) NAGEKEO DISTRICT

ALOISIA SODE

Accounting Study Program, Faculty of Economics, Flores University

Email: alsinsode00@gmail.com

The aim of this research is to determine the influence of Performance Based Budgeting, Preventive Supervision and Functional Supervision on the Effectiveness of Budget Control in Nagekeo Regency Regional Apparatus Organizations (OPD). The population in this study were all OPDs in Nagekeo Regency, totaling 35 OPDs. The sample in this study was 17 OPDs in the city in Nagekeo Regency with a sampling technique using purposive sampling, namely the Head of the Agency/Department, the Head of the Functional Planning Subdivision and the Head of the Finance Subdivision, totaling 51 people. This type of research uses causality research. This research uses primary data, namely a questionnaire. Data were analyzed using multiple regression analysis which was processed using SPSS version 25. The results of this research show that: (1) Performance-based budgeting has a positive and significant effect on the effectiveness of budget control in Nagekeo Regency Regional Apparatus Organizations. This is proven by the regression coefficient value of the Performance-Based Budgeting variable amounting to 0.274 with t count $>$ t table ($2.130 > 2.012$) and a significant value at the confidence level ($\alpha = 0.05$), the significant value obtained was 0.038 which is smaller than 0.05. (2) Preventive Supervision has a positive and significant effect on the Effectiveness of Budget Control in Nagekeo Regency Regional Apparatus Organizations. This is proven by the Preventive Supervision variable regression coefficient value of 0.472 with t count $>$ t table ($4.435 > 2.012$) and a significant value at the confidence level ($\alpha=0.05$), the significant value obtained at 0.000 is smaller than 0.05. (3) Functional Supervision has a positive and significant effect on the Effectiveness of Budget Control in Nagekeo Regency Regional Apparatus Organizations. This is proven by the regression coefficient value for the Functional Supervision variable of 0.228 with t count $>$ t table ($2.231 > 2.012$) and a significant value at the confidence level ($\alpha=0.05$), the significant value obtained is 0.030 which is smaller than 0.05.

Keywords: Performance Based Budgeting, Preventive Supervision, Functional Supervision and Effectiveness of Budget Control

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PERSETUJUAN	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
LEMBAR PERNYATAAN	iv
MOTTO	v
PERSEMBAHAN.....	vi
KATA PENGANTAR.....	v
ABSTRAK	ix
ABSTRACT	x
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	12
1.3 Tujuan Penelitian	12
1.4 Manfaat Penelitian	13
BAB II KAJIAN PUSTAKA	14
2.1 Pengertian Penganggaran Berbasis Kinerja	14
2.2 Pengawasan Preventif	18
2.3 Pengawasan Fungsional	19

2.3.1 Pelaksanaan pengawasan fungsional	20
2.4 Efektivitas Pengendalian Anggaran	22
2.5 Penelitian Terdahulu	29
2.6 Rerangka Berpikir	32
2.7 Hipotesis.....	32
2.7.1 Pengaruh Penganggaran Berbasis Kinerja Terhadap Efektivitas Pengendalian Anggaran.....	33
2.7.2 Pengaruh Pengawasan Preventif Terhadap Efektivitas X Pengendalian Anggaran.....	34
2.7.3 Pengaruh Pengawasan Fungsional Terhadap Efektivitas Pengendalian Anggaran.....	35
BAB III METODE PENELITIAN	37
3.1 Jenis Penelitian.....	37
3.2 Definisi Operasional Variabel.....	37
3.3 Lokasi Penelitian.....	41
3.4 Populasi dan Sampel	41
3.4.1 Populasi	41
3.4.2 Sampel	41
3.5 Jenis dan Sumber data.....	43
3.5.1 Jenis data.....	43
3.5.2 Sumber Data	43
3.6 Teknik Pengumpulan Data.....	44
3.7 Teknik Analisis Data.....	45
3.7.1 Statistik Deskriptif	45
3.7.2 Uji Kualitas Data	46

3.7.3 Uji Asumsi Klasik	47
3.8 Analisis Regresi Linier Berganda	49
3.9 Uji Hipotesis	49
3.9.1 Uji T_{hitung}	49
3.9.2 Uji F.....	50
3.9.3 Koefisien Determinasi	51
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	52
4.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian	52
4.1.1 Gambaran Umum Kabupaten Nagekeo	52
4.1.2 Visi misi Kabupaten Nagekeo.....	54
4.2 Deskripsi Data.....	55
4.2.1 Deskripsi Responden.....	55
4.2.2 Statistik Deskriptif	57
4.3 Pembahasan Hasil Penelitian	58
4.3.1 Uji Kualitas Data.....	58
4.3.2 Uji Asumsi Klasik.....	61
4.3.3 Analisis Regresi Berganda	63
4.3.4 Uji Hipotesis dan Pembahasan.....	65
4.3.5 Koefisien Determinasi.....	72
BAB V PENUTUP.....	74
5.1 Kesimpulan	74
5.2 Saran.....	75
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Perbandingan Hasil Penelitian Terdahulu	7
Tabel 1.2 Data Realisasi Anggaran Belanja.....	9
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	30
Tabel 3.1 Daftar Responden OPD Kabupaten Nagekeo	42
Tabel 4.1 Perincian Pengembalian dan Penggunaan Kuesioner	55
Tabel 4.2 Deskripsi Responden.....	56
Tabel 4.3 Statistik Deskriptif	57
Tabel 4.4 Hasil Uji Validitas.....	59
Tabel 4.5 Hasil Uji Reliabilitas	60
Tabel 4.6 Uji Normalitas	61
Tabel 4.7 Uji Glejser	62
Tabel 4.8 Hasil Uji Multikolinearitas	63
Tabel 4.9 Hasil Uji koefisien regresi.....	64
Tabel 4.10 Hasil uji T.....	66
Tabel 4.11 Hasil Uji F.....	72
Tabel 4.12 Hasil Uji Koefisien Determinasi	72

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pikir	32
---------------------------------	----